



Gemeente Vlaardingen

Jaarstukken 2025



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
Inleiding	5
Jaarrekening in één oogopslag	10
Bestuur, Participatie en Dienstverlening	13
Veiligheid en Handhaving	32
Groen en Milieu	39
Verkeer en Mobiliteit	56
Wonen	67
Onderwijs, Economie en Haven	79
Sociaal Domein	99
Kunst, Cultuur en Erfgoed	121
Sport en Recreatie	131
Financiën	142
Algemene dekkingsmiddelen	148
Paragrafen	150
Paragraaf Lokale heffingen	151
Paragraaf Weerstandsvermogen	157
Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen	169
Paragraaf Financiering	181
Paragraaf Bedrijfsvoering	186
Paragraaf Grondbeleid	201
Paragraaf Verbonden partijen	206
Paragraaf Wet open Overheid	213
Stadsprogramma's	214
Zorgzaam Vlaardingen	215
Nieuwe Rivierzone	220
Nieuwe Binnenstad	224

Nieuwe Westwijk	230
Nieuwe Energie	235
Veilig Vlaardingen	241
Groen Vlaardingen	244
Leefbaar Vlaardingen	248
Jaarrekening	251
Balans per 31 december 2025	252
Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening	254
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	260
Toelichting op de balans	265
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	280
Gebeurtenissen na balansdatum	283
Toelichting op het overzicht van baten en lasten	284
Overzicht van incidentele baten en lasten	285
Publicatie bezoldiging topinkomens	289
Baten en lasten naar taakvelden	291
SISA-bijlage	295
Subsidie en vooruitontvangen bedragen 2025	328
Rechtmatigheidsverantwoording	336
Accountantsverklaring	338
Bijlagen, toelichting en begrippen	339
EMU-saldo	340

Inleiding

Inleiding

Ieder jaar bieden wij u de jaarstukken aan. In de jaarstukken verantwoorden wij ons over het gevoerde beleid van het afgelopen jaar en de financiële gevolgen daarvan. U vindt hierin het (financieel) resultaat van 2025 en de rechtmatigheidsverklaring van het college.

Van ambitie naar zichtbaar resultaat

In 2025 hebben we zichtbaar resultaten geboekt voor de stad. De ambities die we de afgelopen jaren hebben vastgesteld, zijn steeds meer omgezet in concrete acties en tastbare verbeteringen. Wat eerder plannen waren, zien we nu terug in de stad: in onze wijken, in de openbare ruimte en in de manier waarop we samenwerken met inwoners en ondernemers.

Daarmee markeert 2025 een fase waarin uitvoering centraal staat. Samen met de raad, inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners hebben we gewerkt aan een veerkrachtig, veilig en aantrekkelijk Vlaardingen, waarbij we stap voor stap bouwen aan een stad die klaar is voor de toekomst.

Samen bouwen aan een sterke en toekomstbestendige stad

In 2025 hebben we verder gebouwd aan een stad waarin iedereen kan meedoen en waarin samenwerking centraal staat. Bij de ontwikkeling en uitvoering van plannen hebben we actief gebruikgemaakt van de kennis en ervaring van bewoners. Via het Uitvoeringsprogramma Participatie Vlaardingen 2025, wijkspreekuren, brievenwasstraten en initiatieven in de buurten hebben inwoners bijgedragen aan oplossingen die passen bij hun leefomgeving. Hun ideeën en inzichten vormden daarbij een belangrijke basis. Samen met onze partners in de wijken hebben we gewerkt aan toekomstbestendige oplossingen die recht doen aan de lokale behoeften. Daarmee is participatie steeds meer een vanzelfsprekend onderdeel geworden van ons handelen.

Leefbare en bloeiende stad

We hebben het afgelopen jaar ook zichtbaar stappen gezet richting een stad met meer balans tussen dragers en vragers. Vlaardingers die ondersteuning nodig hebben én Vlaardingers die bereid zijn een ander te helpen: die onderlinge verbinding vormt de kracht van onze stad. Om deze balans te versterken, hebben we opnieuw geïnvesteerd in onze woonwijken. We werkten aan voldoende goede en betaalbare woningen, onder andere binnen de gebiedsontwikkelingen in de Rivierzone, de Binnenstad en de Westwijk. Tegelijkertijd hebben we de kwaliteit van de openbare ruimte verbeterd. Met duizenden meldingen openbare ruimte die zijn opgepakt en initiatieven zoals wijkdeals en vergroening, werken we stap voor stap aan een stad met meer groen, water en ruimte om elkaar te ontmoeten.

Veiligheid en leefbaarheid bleven een belangrijke randvoorwaarde voor een stad waarin mensen zich thuis voelen. Door de inzet van wijkboa's, intensievere samenwerking met partners en een meer datagedreven aanpak hebben we de zichtbaarheid en slagkracht in de wijken vergroot.

Extreem weer veroorzaakte in Vlaardingen al overlast. Door klimaatverandering gaat dit vaker en heviger voorkomen. We pakten klimaatadaptatie stapsgewijs en gebiedsgericht aan.

Daarnaast hebben we onverminderd gewerkt aan de ontwikkeling van onze stad. Met de vaststelling van de Omgevingsvisie Vlaardingen 2040 en de voortgang in grote gebiedsontwikkelingen zoals de Binnenstad, de Rivierzone en de Westwijk zetten we belangrijke stappen richting een toekomstbestendige en aantrekkelijke leefomgeving. Dit zijn ontwikkelingen die niet alleen vandaag effect hebben, maar juist bijdragen aan de toekomst van Vlaardingen. We investeren in woningen, voorzieningen en de kwaliteit van de leefomgeving, zodat onze stad in balans groeit.

Een belangrijk onderdeel van deze ontwikkeling is de energietransitie. In 2025 hebben we inwoners ondersteund bij het isoleren van woningen, het verduurzamen via het woon- en energieloket en het verkennen van aardgasvrije oplossingen. Tegelijkertijd vragen uitdagingen zoals netcongestie om slimme keuzes en samenwerking, waarbij we oog houden voor betaalbaarheid en haalbaarheid.

Ook op het gebied van onderwijshuisvesting hebben we dit jaar belangrijke stappen gezet. Dat was nodig. Met projecten zoals Campus District U en Campus Groen van Prinsterer en de verbetering van meerdere basisscholen werken we aan moderne onderwijsvoorzieningen. Deze ontwikkelen zich steeds meer tot maatschappelijk middelpunt van de wijk: plekken waar onderwijs, ontmoeting en ontwikkeling samenkomen en bijdragen aan sterke wijken.

Op economisch vlak hebben we in 2025 de samenwerking met ondernemers versterkt. Via het ondernemersloket (ruim 11.000 bezoeken), bedrijfsbezoeken en bijeenkomsten zoals een CEO-diner en ondernemersontbijt hebben we de betrokkenheid vergroot, terwijl appgroepen op bedrijventerreinen zorgden voor kortere lijnen. Daarmee dragen we bij aan een aantrekkelijk ondernemersklimaat en meer werkgelegenheid in Vlaardingen.

Een stad waarin iedereen mee kan doen

Ook in het sociaal domein hebben we in 2025 belangrijke stappen gezet. We hebben verder gewerkt aan de transformatie naar een systeem waarin ondersteuning beter aansluit op de leefwereld van inwoners en waarin we meer inzetten op preventie, samenkracht en eigen kracht. Daarbij kijken we nadrukkelijk naar de samenhang tussen thema's als armoede, gezondheid en bewegen. Zo hebben we onder andere ingezet op initiatieven in de wijken die inwoners stimuleren om meer te bewegen en elkaar te ontmoeten en hebben we via voorzieningen en ondersteuning gewerkt aan het versterken van gezondheid en welzijn.

We hebben gewerkt aan het vergroten van kansen voor onze inwoners, met gerichte inzet voor verschillende doelgroepen. Voor de jongste doelgroep zien we dat steeds meer doelgroepeuters (2-4 jaar) deelnemen aan de voor- en vroegschoolse educatie, waarmee we een goede start stimuleren. Voor jongeren hebben we extra activiteiten georganiseerd en aanvullende coaches ingezet, zodat jongeren zich beter kunnen ontwikkelen en ondersteuning krijgen waar nodig. Ook is de startnotitie Beleidsnota jongerenwerk vastgesteld, waarmee een start is gemaakt met het ontwikkelen van een beleid op het jongerenwerk om dit zo effectief mogelijk in te richten. Daarnaast investeren we in de toekomst van onze inwoners door verder te bouwen aan Vlaardingen als MBO-stad en de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt te versterken. Dit doen we onder andere via regionale programma's zoals 'Gaan voor een Baan Waterwegregio' en de Regio Deal Waterwegregio, waarin onderwijs en werkgevers samenwerken. Met deze inzet versterken we onderwijs, werk en ontwikkeling en bereiden we inwoners beter voor op de arbeidsmarkt van de toekomst.

Deze inzet op kansen en ontwikkeling gaat hand in hand met onze ambitie om een inclusieve stad te zijn, waarin iedereen kan meedoen. In 2025 hebben we in dat kader ook ingezet op toegankelijke dienstverlening, zoals de inzet van Informatiepunten Digitale Overheid op meerdere locaties en mobiele spreekuren in de wijken, en op het verbeteren van de inburgering, zodat nieuwkomers sneller hun plek in de samenleving kunnen vinden.

Ook op het gebied van wonen en zorg zijn stappen gezet. In wijken zoals de Westwijk hebben we extra ingezet op voorzieningen en ondersteuning, bijvoorbeeld via schoolontbijten en wijkgerichte activiteiten en laagdrempelige voorzieningen zoals de bibliotheek, de re-integratieofficier, een pilot op schuldhulpverlening en de Rupsengroep. Daarnaast hebben we binnen de maatschappelijke opvang meer ruimte geboden voor maatwerk, zodat ondersteuning beter aansluit bij de persoonlijke situatie van inwoners.

Trots op Vlaardingen

Afgelopen jaar is opnieuw duidelijk geworden dat Vlaardingen veel meer is dan een verzameling gebouwen. Onze stad wordt gedragen door de manier waarop mensen met elkaar omgaan. Ons rijke erfgoed, het brede aanbod aan culturele activiteiten en de blijvende aandacht voor groen en biodiversiteit hebben ook dit jaar bijgedragen aan het unieke karakter en de leefkwaliteit van Vlaardingen.

Dat zien we terug in de stad. In de manier waarop inwoners zich inzetten voor hun buurt, in de vele initiatieven en in de activiteiten die Vlaardingen kleur en identiteit geven. Met onder andere de viering van 80 jaar bevrijding, investeringen in onze buitenruimte en aandacht voor cultuur en historie hebben we dit karakter verder versterkt.

We zien een stad die in beweging is. Een stad die haar geschiedenis koestert en tegelijkertijd vooruitkijkt. Een stad waar inwoners, ondernemers en partners samen bouwen aan een nieuwe bloeiperiode.

Financieel resultaat 2025

De ontwikkelingen in 2025 hebben geleid tot een positief resultaat van € 5,4 miljoen in de jaarrekening.

Bestemming van het resultaat

Een aantal in 2025 begrote werkzaamheden komen pas in 2026 tot uitvoering. Het in 2025 overgebleven budget voor deze werkzaamheden is in 2026 benodigd om deze werkzaamheden alsnog uit te voeren. Dit betreft een bedrag van in totaal € 2.281.000 waarvoor in de resultaatsbestemming in het raadsvoorstel bij deze jaarrekening budgetoverheveling wordt gevraagd. Het college stelt uw raad daarom voor om dit bedrag over te hevelen naar 2026. We hebben daarbij strikt gekeken naar wat echt noodzakelijk is, mede gezien de verwachte krappe financiële positie van onze gemeente in de toekomst. Daarnaast zal worden voorgesteld om vrijval voorziening en winstneming van de grondexploitatie Westwijk Centrum (€ 1.027.000,-) te storten in de bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling Westwijk. Daarnaast € 312.00,- toe te voegen aan de bestemmingsreserve Binnenstad en € 688.000,- aan de bestemmingsreserve Nieuwe Energie.

Het rekeningresultaat, de budgetoverhevelingen en het storten van een bedrag in de bestemmingsreserves betekent een toevoeging van € 1.111.000,- aan de Algemene Reserve (na bestemming van het resultaat). Ten opzichte van de 2e Voortgangsrapportage 2025, waar rekening werd gehouden met een nadelig resultaat van € 2.839.000,- miljoen, betekent dat een verhoging van de algemene reserve met € 3.950.000,-.

Duiding van het resultaat

Via de voortgangsrapportages in 2025 (en decembercirculaire 2025) heeft u een toelichting gelezen op de afwijkingen die tot op dat moment bekend waren. Op hoofdlijnen zien wij een aantal oorzaken die ten grondslag liggen aan het voorlopige rekeningresultaat. Dit betreft onder andere:

- Het effect van de decembercirculaire en afrekeningen van voorgaande jaren. Het extra geld dat we hiervoor hebben ontvangen is pas laat beschikbaar gekomen. Daarom hebben wij het extra ontvangen geld nog niet kunnen inzetten. Dat heeft dus direct een positief effect gehad op ons saldo (voordeel gemeentefonds € 1.547.000,-).
- De voorlopige jaarstukken 2025 van Rogplus laten een afwijking zien ten opzichte van de tweede begrotingswijziging, waarbij de uitgaven voor zowel jeugdhulp als Wmo lager uitvallen dan begroot. Hoewel Rogplus verwacht dat er tot 1 april nog facturen van zorgaanbieders binnenkomen, blijft de verwachting dat de totale uitgaven lager zullen zijn. Dit wordt onder andere verklaard doordat vacatures, met name binnen de wijkteams, niet volledig konden worden ingevuld en er minder kosten zijn gemaakt op overhead. Daarnaast is de groei van de Wmo-populatie minder sterk geweest dan voorzien. Per saldo leidt dit tot een voordeel op de lasten van in totaal € 2.207.000,-.
- Bij arbeidsparticipatie is sprake van een voordeel van € 1.930.000,- met name veroorzaakt door een afrekening van de (lagere) kosten voor inburgering (uitvoering Stroomopwaarts) over de jaren 2022 tot en met 2024, waarmee in eerdere jaren geen rekening is gehouden.
- Een tekort op overhead veroorzaakt een nadeel van € 3.054.000,-. Dit wordt vooral veroorzaakt door een krappe arbeidsmarkt en de noodzaak om expertise in te huren om de ambities te kunnen realiseren.

- Binnen het taakveld verkeer, vervoer en openbaar gebied zijn de lasten lager uitgevallen, met name door vertraging in de uitvoering van het herstraatprogramma. Daarnaast zijn werkzaamheden, zoals de onderhoudsopgave bij de rotonde aan de Vulcaanweg, de vervanging van de Liesveldtegels in de binnenstad en onderzoeken rond het Mendelssohnplein en de Mahlerstraat, later uitgevoerd dan gepland. Dit leidt tot een verschuiving van uitgaven naar latere jaren. Tegelijkertijd zijn de baten hoger uitgevallen, met name door hogere degeneratievergoedingen. Per saldo resulteert dit in een voordeel van € 1.091.000,-.
- Op het gebied van erfpacht zien we zowel hogere baten als lagere lasten. Dit komt doordat in 2025 meer gronden dan verwacht in erfpacht zijn uitgegeven, mede in het kader van (her)ontwikkelingen in de stad. Dit heeft geleid tot hogere canonopbrengsten en een voordeel op zowel lasten als baten wat resulteert in een voordeel van € 1.116.000,-.
- Binnen de grondexploitaties zijn voordelen ontstaan door een aantal positieve ontwikkelingen. Zo is de grondexploitatie Westwijk Centrum verbeterd van een verwacht verlies naar winst, is een gereserveerd verlies op panden aan de Westhavenkade vrijgevallen en heeft de splitsing van de grondexploitatie Vergulde Hand geleid tot het vrijvallen van een negatieve boekwaarde.
- Tot slot zien wij dat een deel van de afwijkingen wordt veroorzaakt door fasering en vertraging in de uitvoering van beleid en projecten. Dit leidt tot lagere uitgaven in 2025 en maakt in sommige gevallen overheveling van budgetten naar volgende jaren noodzakelijk.

Een uitgebreidere toelichting op deze en andere afwijkingen vindt u in de betreffende programma's.

Rechtmatigheidsverantwoording

Ook vindt u in deze jaarstukken de rechtmatigheidsverantwoording waarin staat toegelicht in hoeverre de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Rechtmatigheid betekent dat de gemeente geld uitgeeft volgens de afgesproken regels en de begroting; alleen als er meer wordt uitgegeven dan toegestaan en dit niet op tijd is gemeld, is er sprake van begrotingsonrechtmatigheid. De totale onrechtmatigheid over 2025 is €12,8 miljoen (waarvan € 6,7 miljoen acceptabel) is te verdelen in € 10,2 miljoen begrotingsonrechtmatigheid en € 2,6 miljoen voorwaardenonrechtmatigheid.

Financiële positie 2025

Begin 2025 was het eigen vermogen € 91,3 miljoen. Door het definitieve resultaat van deze jaarrekening muteert dat eind 2025 naar € 93,6 miljoen (vóór bestemming van het resultaat en de voorgestelde budgetoverhevelingen).

De weerstandsratio is 1,7 en voldoet daarmee aan de basisnorm van 1,0 zoals opgenomen in het coalitieakkoord 2022.

De solvabiliteitsratio is gestegen naar 21,2%. Dit heeft vooral te maken met de aflossing van leningen. In de komende jaren wordt er flink geïnvesteerd in de stad en zullen er weer nieuwe leningen moeten worden aangetrokken. De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. Als gemeente hebben wij altijd de mogelijkheid om geld te lenen, mocht dat nodig zijn.

Vooruitblikkend

Het huidige financiële evenwicht is fragiel. In de jaarstukken 2025 zien we dat we per saldo uitkomen op een positief resultaat, maar dit resultaat wordt vrijwel geheel weer gealloceerd voor toekomstige uitgaven. Dit betekent dat we per saldo uitgeven wat we begroten en nauwelijks middelen over houden. Daarmee hebben we nauwelijks ruimte om onze Algemene Reserve verder te versterken, terwijl deze reserve juist belangrijk is met het oog op toekomstige onzekerheden. Tegelijkertijd staat onze financiële positie onder druk door stijgende kosten, onder andere in het sociaal domein, en door de omvangrijke investeringen in onze stad, waardoor het meerjarenperspectief verslechtert en vanaf 2028 tekorten zichtbaar worden.

Om hierop voorbereid te zijn, hebben wij onderzoek laten uitvoeren naar mogelijke ombuigingen. De uitkomsten daarvan maken duidelijk dat het maken van scherpe keuzes en het stellen van prioriteiten noodzakelijk is om ook op langere termijn financieel gezond te blijven en de ambities voor de stad waar te kunnen maken.

Leeswijzer

De jaarstukken beginnen met een infographic waarin u in één oogopslag kunt zien waar we ons geld aan hebben uitgegeven afgelopen jaar. In de afzonderlijke programma's gaan we daar dieper op in. Hier leest u wat wij het afgelopen jaar hebben bereikt op de verschillende thema's en wat daarvan de financiële gevolgen zijn.

In de jaarrekening ziet u het financiële eindverslag van 2025. Tot slot kunt u in de bijlagen, toelichting en begrippen meer uitleg vinden over de informatie in deze jaarstukken. Zo vindt u in bijlage 1 een overzicht van de voorgestelde budgetoverhevelingen voorzien van een inhoudelijke toelichting.

Jaarrekening in één oogopslag

Jaarrekening 2025 in één oogopslag



HET JAAR 2025 IN ÉÉN OOGOPSLAG

Met deze jaarrekening in één oogopslag laten we zien welke uitgaven we in 2025 hebben gedaan en welke inkomsten daar tegenover stonden.

In 2025 hebben we mooie stappen gezet voor Vlaardingen. Steeds meer plannen zijn zichtbaar geworden in de stad. Samen met de gemeenteraad, inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties hebben we gewerkt aan een veerkrachtig, veilig en aantrekkelijk Vlaardingen. Zo bouwen we stap voor stap aan een stad die klaar is voor de toekomst.



INKOMSTEN

WAAR KOMT HET VANDAAN?



	Bestuur en dienstverlening (leges en bijdragen derden)	€ 2.933.182	€ 38
	Veiligheid en handhaving (vooral leges bouwen en wonen)	€ 2.336.667	€ 30
	Groen en milieu (incl. riool- en afvalstoffenheffing)	€ 26.668.741	€ 345
	Verkeer en mobiliteit (vooral opbrengst betaald parkeren)	€ 5.412.735	€ 70
	Wonen (incl. grondexploitatie)	€ 18.656.153	€ 241
	Onderwijs, economie en haven	€ 9.305.545	€ 120
	Samenleving (vooral uitkering Rijk voor werk en bijstand)	€ 86.450.696	€ 1.119
	Kunst, cultuur en erfgoed (huuropbrengst cultuurgebouwen)	€ 1.684.167	€ 22
	Sport en recreatie (inkomsten accommodaties en havens)	€ 1.735.123	€ 22
	Financiën (vooral OZB en algemene uitkering van het Rijk)	€ 262.179.941	€ 3.393
	Onttrekkingen aan reserves	€ 31.627.283	€ 409
	Totale inkomsten 2025	€ 448.990.233	€ 5.811

ONTWIKKELING ALGEMENE RESERVE

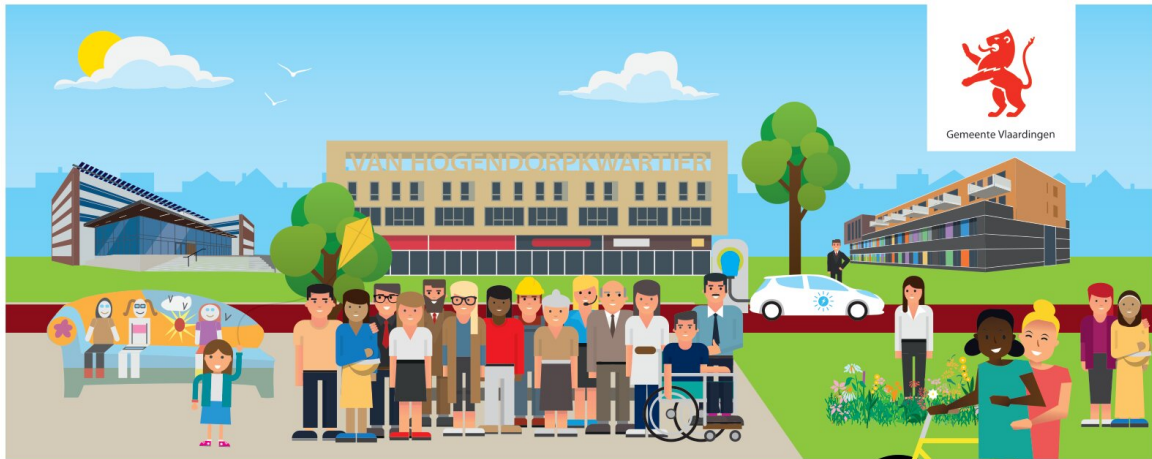
In 2025 hield de gemeente ruim € 5 miljoen over. Een deel van dit geld is nodig voor plannen en werkzaamheden die doorschuiven naar 2026. De gemeenteraad besluit wat er met het overgebleven geld gebeurt. Een deel kan worden toegevoegd aan de algemene reserve, de spaarpot van de gemeente. Deze helpt om risico's op te vangen en eenmalig te kunnen investeren in de stad.

SAMEN WERKEN AAN VEILIGE EN LEEFBARE WIJKEN

Samen met inwoners en partners werkten we aan veilige en prettige wijken. We pakten meldingen in de openbare ruimte aan, investeerden in meer groen en ontmoetingsplekken en waren zichtbaarder aanwezig in de wijk. Inwoners konden terecht bij wijkspreekuren en brievenwastraten voor hulp dichtbij huis. Via participatieprojecten dachten bewoners actief mee over hun buurt.

EEN STAD WAARIN IEDEREEN MEE KAN DOEN

In 2025 hebben we gewerkt aan een stad waarin iedereen mee kan doen. We ondersteunden inwoners op het gebied van onderwijs, werk, gezondheid en welzijn. Zo deden meer peuters mee aan voor- en vroegschoolse educatie, zodat zij een goede start kunnen maken. Ook organiseerden we extra activiteiten voor jongeren en hulp dichtbij in de wijk.



UITGAVEN

WAAR GAAT HET NAARTOE?



peildatum
1 jan 2025:
77.260
inwoners

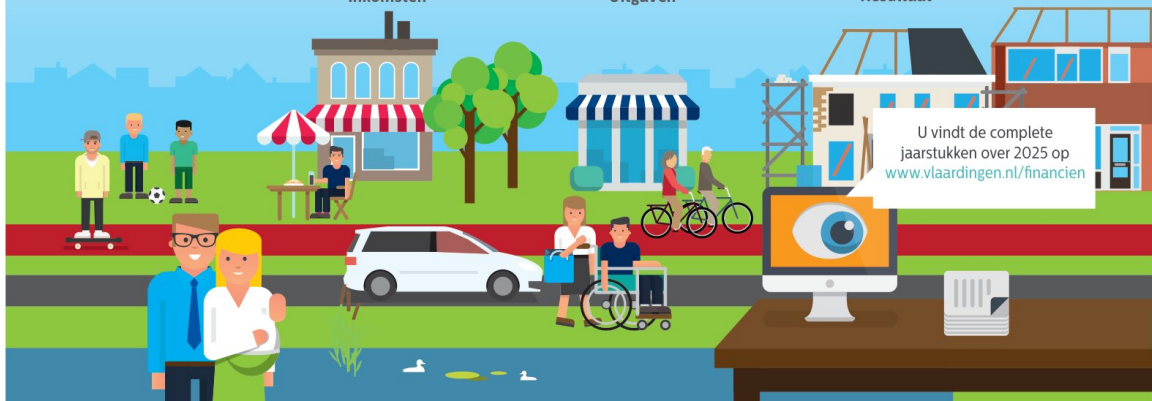


BOUWEN AAN DE STAD VAN DE TOEKOMST

In 2025 hebben we verder gebouwd aan Vlaardingen, bijvoorbeeld in de Rivierzone, Binnenstad en Westwijk. We werkten aan nieuwe woningen, groenere wijken, betere scholen en een fijne openbare ruimte.

Zo maken we de stad klaar voor de toekomst.

 Bestuur en dienstverlening (incl. gemeentelijke organisatie)	€ 55.696.597	€ 721
 Veiligheid en handhaving	€ 16.096.566	€ 208
 Groen en milieu (incl. riolering en afval)	€ 36.898.603	€ 478
 Verkeer en mobiliteit	€ 15.614.017	€ 202
 Wonen (incl. grondexploitatie)	€ 15.364.506	€ 199
 Onderwijs, economie en haven	€ 23.585.452	€ 305
 Samenleving (jeugd, zorg, ondersteuning en participatie)	€ 227.461.351	€ 2.944
 Kunst, cultuur en erfgoed	€ 11.468.315	€ 148
 Sport en recreatie	€ 9.212.002	€ 119
 Financiën (rente en overige uitgaven)	€ 3.578.782	€ 46
 Stortingen in reserves	€ 28.595.209	€ 370
 Totaal uitgaven 2025	€ 443.571.399	€ 5.741



Bestuur, Participatie en Dienstverlening

Terugblik

Bestuurlijke vernieuwing

We blijven continue scherp op mogelijkheden om de manier waarop we de stad besturen te blijven verbeteren; waar kan het efficiënter, transparanter en beter inspeland op de behoeften van de inwoners? Wij zetten stappen op het gebied van:

1. Participatie;
2. Standaardisatie beleidscyclus;
3. Positieve politiek.

1. Participatie - We hebben in 2025 gewerkt en blijven doorlopend werken aan het betrekken van Vlaardingers bij de politiek en het vereenvoudigen van procedures binnen de gemeente. Zo zorgen we ervoor dat iedereen steeds beter en makkelijker mee kan bouwen aan groei en bloei voor Vlaardingen. Met de uitkomsten van het landelijke programma Quick Scan Lokale Democratie is de lokale Verbeteragenda participatie gemaakt en vastgesteld. De 5 punten uit deze verbeteragenda zijn – samen met de aanbevelingen die de Rekenkamer begin 2023 aan raad en college heeft uitgebracht – verwerkt in het Uitvoeringsprogramma Participatie Vlaardingen 2025. Het uitvoeringsprogramma bevat allereerst doorontwikkelingen voor de organisatie zelf, maar ook de Vlaardingers worden hierbij betrokken, zoals bij de 3 Brievenwasstraten die in verschillende wijken zijn uitgevoerd. Om het uitvoeringsprogramma te trekken in de organisatie is tijdelijk een regievoerder participatie aangetrokken.

2. Standaardisatie beleidscyclus - Met de raad werkten we aan een standaard voor de beleidscyclus. Dit draagt bij aan meer consistentie, transparantie en effectiviteit in beleidsvorming en -uitvoering. Een gestandaardiseerde beleidscyclus helpt bij het stroomlijnen van processen, het bevorderen van samenwerking tussen verschillende domeinen, en het verbeteren van de communicatie met inwoners en andere belanghebbenden. Door deze cyclus te standaardiseren, kunnen we zorgen voor een gestructureerde en consistente aanpak van beleidsvorming en -uitvoering, wat uiteindelijk leidt tot betere resultaten voor de stad. Zo gaan we bijvoorbeeld de startnotitie steeds meer verankeren als een vast onderdeel van onze gezamenlijke werkwijze.

3. Positieve politiek - Met constructieve samenwerking haalden we de beste resultaten voor onze stad. Daarom gaan we graag met de gemeenteraad verder in gesprek over het samenspel tussen raad, college, ambtelijke organisatie en de stad. We richten ons op constructieve dialoog, samenwerking en het bevorderen van het algemeen belang. Dat doen we bestuurlijk én richting inwoners en organisaties in onze stad. Samenwerking werkt alleen als er onderling vertrouwen is. Door duidelijk uit te leggen wat we doen en waarom, door beloftes na te komen en door Vlaardingers niet van het kastje naar de muur te sturen, kunnen we stap voor stap het vertrouwen van onze inwoners beter waarmaken en de betrokkenheid van onze inwoners vergroten.

Verkiezingen voor de Tweede Kamer

Op 29 oktober 2025 organiseerde de gemeente Vlaardingen voor haar inwoners de verkiezingen voor de Tweede Kamer. De gemeente Vlaardingen besteedde deze verkiezingen, mede naar aanleiding van een onderzoek van de Rekenkamer Vlaardingen en een unaniem aangenomen motie over de slechtiende kiezer, extra veel aandacht aan de toegankelijkheid van de stembureaus. Er werden, waar nodig en mogelijk, verbeteringen aangebracht. Hierdoor, en door goede voorlichting over de goed toegankelijke locaties, was het voor elke Vlaardinger mogelijk zijn stem zonder hindernissen uit te brengen. Op één locatie kon ook de visueel beperkte Vlaardinger zelfstandig zijn stem uitbrengen.

De stemmen werden op partijniveau nog dezelfde avond/nacht geteld. De dag erna, op 30 oktober, werden de stemmen op kandidaatniveau geteld. Op één locatie moesten de stemmen herteld worden. Ondanks deze hertelling verliep de organisatie, dankzij inzet van en samenwerking door de gehele gemeentelijke organisatie, ook in 2025 uitstekend!

Op 29 oktober 2025 stemde 69,49 procent van de stemgerechtigde Vlaardingers, wat een iets lager opkomstpercentage was dan de 70,22 procent bij de verkiezingen in 2023. Landelijk was het opkomstpercentage in 2025 78,4% en in 2023 77,9%.

Dienstverlening

'Bereikbaar, betrouwbaar en betrokken' zijn de uitgangspunten in onze visie op dienstverlening (juni 2023). We hebben deze visie uitgewerkt in een handreiking dienstverlening waaruit acties volgen. In 2025 hebben we ingezet op de acties die u hieronder vindt bij de ambitie 'Dienstverlening'.

Veel inwoners en ondernemers wisten de gemeente Vlaardingen in 2025 voor haar producten en diensten te bereiken.

In 2025 ontving de gemeente Vlaardingen op haar website www.vlaardingen.nl zo'n 430.000 bezoekers, die ruim 1.004.000 pagina's bekeken hebben. Meer dan de helft, 62,57%, bezocht de website via een smartphone.

Als de inwoners deze informatie niet op de website konden vinden, bijvoorbeeld omdat de vraag niet van algemene aard was, dan konden zij via de website een contactformulier zenden of ons bellen via het centrale nummer 010 248 4000. In 2025 heeft de gemeente Vlaardingen via dit nummer 54.742 telefoontjes ontvangen en voor digitale informatieverzoeken heeft de gemeente Vlaardingen 4.830 contactformulieren ontvangen.

Naast deze zogenaamde algemene klantcontacten kwamen in totaal 22.024 aanvragen binnen voor producten en diensten (exclusief rijbewijzen, paspoorten en identiteitskaarten).

Ook ontving de gemeente Vlaardingen in 2025 391 bezwaarschriften en 201 klachtformulieren, welke overigens in veel gevallen niet een klacht op grond van onze klachtenregeling betroffen, maar bijvoorbeeld een melding openbare ruimte. Veel bezwaren en klachten werden ook, ter versnelling van het proces voor met name de inwoner, informeel afgehandeld.

47.446 inwoners bezochten in 2025 de publieksbalies op het stadskantoor Westnieuwland 6, waarbij 24.302 bezoekers op afspraak kwamen.

Paspoorten en identiteitskaarten waren in 2014 voor het eerst tien jaar geldig. Daarvoor was de geldigheidsduur van deze documenten vijf jaar. Doordat de eerste paspoorten en identiteitskaarten met een nieuwe geldigheid verliepen in 2024, hebben alle Nederlandse gemeenten tot in 2029 te maken met een piek in het aantal aanvragen. Bij de publieksbalies ontvingen wij daarom -evenals in 2024- in 2025 meer dan twee keer zoveel aanvragen ten opzichte van de periode voor de piek. In 2020 t/m 2023 ontvingen we gemiddeld 5.921 aanvragen per jaar, in 2024 en 2025 waren dat 13.453 aanvragen respectievelijk 13.327 aanvragen. De hausse aan aanvragen hebben we in 2025, evenals in 2024, door goed te anticiperen succesvol opgevangen. De piek duurt tot en met 2028, waarbij in 2027 het hoogste aantal aanvragen wordt verwacht.

In het kader van optimale digitale dienstverlening schonken wij in 2025 veel aandacht aan het digitaal aanvragen van een (te verlengen) rijbewijs. Immers, voor de inwoner levert dit grote voordelen op: de aanvraag is makkelijker én sneller!. In maart 2025 vroeg nog 29,8% digitaal het rijbewijs aan, maar na een gerichte campagne in de media, waaronder op de gemeentepagina in Nieuwsblad Vlaardingen, steeg dit percentage naar percentages boven de 40%, met een uitschieter in oktober met 46,7%.

Het meest gebruikte contactitem in 2025 was de melding openbare ruimte. Meer dan 30.000 meldingen bereikten de medewerkers van de gemeente Vlaardingen (en van onze ketenpartners, zoals Irado en Moon), die zich bezig houden met het onderhoud of de handhaving in onze stad. Deze meldingen kwamen binnen via de BuitenBeter-app, de telefoon of het meldformulier op de website. Zij werden vanaf juli 2025 in een nieuwe applicatie (BinnenBeter) geregistreerd, waarmee, ten opzichte van het oude systeem, nu op wijk- en buurniveau gegevens beschikbaar kwamen en andere voordelen voor inwoner én gemeente werden geboden, zoals een kaartje met de locatie van het te herstellen object.

Regionale samenwerking

Samen sta je sterk. Samenwerking met buur- en regiogemeenten is dan ook een wezenlijk aspect van bestuurlijke slagkracht en efficiënte uitvoeringspraktijk. Maar de keerzijde is dat bestuurlijke samenwerking ook (inspraak)procedures en bijhorende vertraging met zich meebrengt.

De regionale samenwerking is ook van toenemende betekenis voor het integraal bevorderen van de zogenaamde 'Brede Welvaart', waarbij de sociaaleconomische ontwikkeling een brede maatschappelijke focus heeft. De Waterwegregio geeft de komende vier jaar uitvoering aan de Regio Deal Waterwegregio. Het streven is om in 2030 in de Waterwegregio een merkbare verbetering van de kwaliteit van leven, leren, werken en wonen te bereiken voor de huidige en toekomstige generaties. We zetten ons met elkaar in voor een regio waar ook kwetsbare inwoners mee kunnen doen en waar de leefbaarheid, duurzaamheid en (het gevoel van) veiligheid verbeteren.

Verbonden partijen

Naar aanleiding van de invoering van de 'Wet gemeenschappelijke regelingen' in 2022 zijn al onze gemeenschappelijke regelingen aangepast en geactualiseerd, om er voor te zorgen dat de invloed van de betrokken gemeenten beter geregeld wordt. Het gaat om mogelijke maatregelen op het gebied van onder andere burgerparticipatie, raadsadviescommissies en eventuele uitbreiding van zienswijze-grondslagen.

De Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen (vastgesteld op 6 april 2023) geeft inzicht in de aanvullende sturingsmogelijkheden die de wetswijziging biedt én beschrijft hoe we daar in Vlaardingen invulling aan geven. De nota vormt het beleidskader om de raad beter in staat te stellen zijn rol te pakken:

- gericht sturen op de doelstellingen die met die deelnemingen worden beoogd (vooraf);
- bijsturen wanneer dat nodig blijkt (tussendoor);
- controleren of de gewenste doelstellingen zijn verwezenlijkt (achteraf).

Om dit mogelijk te maken, zijn er voor alle acht gemeenschappelijke regelingen zogenoemde risicoprofielen opgesteld. Hierbij kijken we jaarlijks naar de financiële, bestuurlijke en inhoudelijke (omgevings)factoren die de prestaties van de betreffende gemeenschappelijke regeling beïnvloeden. Hoger risico betekent meer en gericht toezicht en sterkere controle. In de paragraaf Verbonden Partijen vindt u in de tabel bij iedere gemeenschappelijke regeling onder de noemer 'Risiko's', het risicoprofiel dat voor die regeling van toepassing is. In december 2025 heeft de raad de evaluatie van deze werkwijze vastgesteld. De jaarlijkse bijstelling van de risicoprofielen maakt vast deel uit van de reguliere P&C-cyclus. De aan de risicoprofielen te ontlelen inzichten worden gebruikt als toetsingskader bij de jaarrekeningen van de gemeenschappelijke regelingen en als inspiratiebron voor beïnvloeding van hun toekomstige beleidskaders. Vanaf 2026 wordt in het najaar voor, in beginsel, alle gemeenschappelijke regelingen een zgn. kaderbrief opgesteld, waarin de raad aangeeft welke prestatie-indicatoren voor de betreffende regeling zijn geformuleerd. Ook zal in aankomend najaar een integrale beleidsnota 'Sturing verbonden partijen' worden opgesteld, waarin de algemene sturing op alle verbonden partijen (ook de deelnemingen) voor de periode 2026-2030 wordt omschreven.

Uitvoeringsprogramma stadsprogramma's

In de paragraaf over de Stadsprogramma's leest u meer over de activiteiten die voor 2025 op de planning staan binnen de acht stadsprogramma's.

In het Coalitieakkoord staat dat we op zoek gaan naar mogelijkheden om extra inkomsten te generen om onze ambities te realiseren en de uitdagingen van onze stad aan te gaan. Daarbij richten we onze blik naar buiten toe: we kijken naar de kansen die er regionaal, landelijk en Europees zijn. Door meer vanuit de kracht en ideeën van Vlaardingen, kan Vlaardingen externe financiering aantrekken op een meer structurele basis. Het meer structureel binnenhalen en beheersen van externe financiering biedt meer zekerheid, meer perspectief en daarmee meer kansen. Dat vraagt wel om een betere inbedding van externe financiering in de gemeentelijke organisatie, zodat kansen structureel beter gezien én benut worden.

Subsidieservicepunt

Het gemeentelijk subsidieservicepunt heeft als doel op zoek te gaan naar mogelijkheden om extra inkomsten te genereren om onze ambities te realiseren en de uitdagingen van onze stad aan te gaan zoals in het coalitieakkoord staat beschreven. Daarbij richten we onze blik naar buiten toe: we kijken naar de kansen die er regionaal, landelijk en Europees zijn. Door meer vanuit de kracht en ideeën van Vlaardingen te werken, kan Vlaardingen externe financiering aantrekken op een meer structurele basis. Het meer structureel binnenhalen en beheersen van externe financiering biedt meer zekerheid, meer perspectief en daarmee meer kansen.

Het subsidieservicepunt is hierbij een centraal punt met een subsidiecoördinator, strateeg public affairs en een financieel adviseur subsidies. De subsidiecoördinator geeft invulling en aansturing aan het subsidieservicepunt en functioneert als een vraagbaak voor subsidies voor de gehele organisatie. De financieel adviseur subsidies wordt aan de voorkant bij projecten betrokken voor het adviseren over beheer en verantwoording van de subsidie en zij hebben gezamenlijk een belangrijke bijdrage geleverd aan het op orde brengen van de SISA dossiers. Eind 2025 is de vacature voor bestuursadviseur/strateeg public affairs uitgezet, waarbij een deel van de functie is gericht op het opzetten van een lobbyagenda en het onderhouden van contacten met externe partijen.

Er is een start gemaakt met het herijken van de visie van het subsidieservicepunt en het beschrijven van het werkproces van het subsidieservicepunt. De kennisuitwisseling tussen het subsidieservicepunt en de beleidsteams om subsidies te werven is geïntensiveerd. Door het vertrek van de subsidiecoördinator en de adviseur subsidies wordt het subsidieservicepunt de komende tijd bezet met een tijdelijke invulling.

Voortgang nieuw beleid

Applicatielandschap en i-organisatie (incidenteel en structureel)

In de begroting 2025 hebben wij structurele en incidentele uitbreiding van het budget ontvangen. Deze middelen hebben we ingezet om onze informatievoorziening via verschillende ontwikkelsporen te verbeteren. Zie voor meer informatie hierover de paragraaf Bedrijfsvoering.

Extra representatiebudget Kabinet

In 2025 heeft Vlaardingen '80 jaar bevrijding' gevierd. De Stichting Nationale Gedenkdagen Vlaardingen (SNGD) heeft tijdens deze viering de nadruk gelegd op de lokale verzetsgeschiedenis en het belang van vrijheid. Op 4 en 5 mei is zowel de bevrijding als de kwetsbaarheid van vrijheid herdacht, met bijzondere aandacht voor actuele conflicten, zoals die in Oekraïne en het Midden-Oosten. De festiviteiten omvatten onder meer een Bevrijdingsfestival en het ontsteken van het Bevrijdingsvuur. In de aanloop naar 5 mei werden daarnaast educatieve lespakketten voor basisscholen en het voortgezet onderwijs ontwikkeld en werden er activiteiten voor senioren georganiseerd. Door middel van muziekoptredens, themabijeenkomsten en videoregistraties van historische locaties is het bevrijdingsverhaal van Vlaardingen breed uitgedragen.

Het volledige bedrag van € 75.000 plus een bijdrage uit de begroting van het Kabinet is hieraan besteed.

Formatie stadsarchief

Om de dienstverlening op niveau te houden is structureel € 75.000 geïnvesteerd in de formatie. Hierdoor kon de formatie worden uitgebreid met extra fte en is een nieuwe medewerker aangetrokken, waarmee de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening verder zijn versterkt.

Beleid & invoering fysieke toegang en beveiliging (rente & afschrijving)

Binnen het Meerjareninvesteringsplan (MIP) is rekening gehouden met de kosten die gepaard gaan met de aanpassingen in de voorzieningen die aangebracht zijn t.b.v. de fysieke beveiliging op Markt 11 en Westnieuwland 6. In 2025 is het fysieke toegangsbeleid vastgesteld en op basis daarvan is een aanbesteding in de markt gezet welke inmiddels is gegund. De betreffende partij zal in 2026 de hierbij behorende diensten en producten implementeren.

Implementatie WOO

In de paragraaf Wet Open Overheid leest u meer over de voortgang van de implementatie van de WOO.

Besparing kapitaallasten Vastgoed/Facilitair

Binnen het Meerjareninvesteringsplan (MIP) zijn een aantal investeringen bij Vastgoed & Facilitair die al uitgevoerd zijn, die uitgesteld zijn of onderdeel waren van investeringen die al in een ander project waren verdisconteerd. Hierbij valt te denken aan het uithuizen van Toezicht en Handhaving uit de Hoflaan, het vervangen van de verlichting op Westnieuwland 6, het brandveiliger maken van de watervaltrappen en de renovatie van Markt 11. Behalve de renovatie van Markt 11 zijn al deze werkzaamheden uitgevoerd. De renovatie van Markt 11 zal starten in Q3 van 2026 en is waarschijnlijk in Q2 van 2027 gereed. Vooralsnog zijn alle geplande werkzaamheden binnen budget.

Onderbesteding Burgerzaken

Bij team Burgerzaken is € 100.000 ingeleverd van het salarisbudget. Gedurende 2025 is team Burgerzaken binnen zijn personeelsbudget gebleven.

Uren schrijven op projecten (Projectenbureau)

Diverse teams schreven in 2025 uren op projecten. Dit waren bijvoorbeeld faciliterende projecten, grondexploitaties, investeringsprojecten zoals bovenwijkse voorzieningen of projecten in de openbare ruimte (Beheer Openbare Ruimte).

VAT-kosten projecten openbare ruimte

In 2025 is deze werkwijze breed toegepast en zijn de uren die besteed zijn aan investeringen in de openbare ruimte verantwoord op de betreffende kredieten.

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Omgevingsvisie Vlaardingen 2040	2025
Evaluatie toepassing Risicoprofielen gemeenschappelijke regelingen	2025
Standaard Beleidscyclus Vlaardingen 2025-2028	2024
Nota implementatie wijziging gemeenschappelijke regelingen	2023
Visie op Dienstverlening	2023
Klachtenregeling Vlaardingen 2024	2023
Organisatieplan Vlaardingen Voortvarend	2022
Beleidsplan Vrijwillige inzet in Vlaardingen: van dienstverlening naar serviceverlening	2016
Programma Participatie: van meepraten naar meedoen	2015
Vasthouden en versterken van gebiedsgericht werken: van meepraten naar meedoen, plan van aanpak	2013

Ambities

Ambitie 1 - Bestuur en participatie

Onze ambitie op het gebied van Bestuur en participatie omvat de volgende onderwerpen:

- **Ruimte voor eigen verantwoordelijkheid en initiatief:** Vlaardingers hebben maximaal ruimte om verantwoordelijkheid te nemen voor hun eigen situatie, hun buurt en onze stad. De gemeente treedt initiatieven uit de samenleving positief tegemoet en ondersteunt deze actief.
- **Vlaardingen politiek betrokken:** De betrokkenheid van Vlaardingers bij de politiek wordt versterkt en we betrekken bewoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties actief bij besluitvorming.
- **Samenwerking college en raad:** We versterken de samenwerking met de raad.

- **Versterking regionale samenwerking:** We positioneren Vlaardingen beter in de regio waarbij we streven naar een betere balans binnen de samenwerkingsverbanden voor wat betreft inzet en opbrengst.

Om bij te dragen aan deze ambitie voeren wij de volgende acties uit:

Acties

Bij het opstellen van de Uitvoeringsprogramma's betrekken wij nadrukkelijk niet alleen de stad, maar ook de raad

Stadsprogramma's: Voorafgaand aan het opstellen van de Uitvoeringsprogramma's heeft u ons in oktober en november 2022 input meegegeven. Deze ideeën sloten aan bij de geformuleerde focuspunten. Voor een toelichting over de activiteiten van de uitvoeringsprogramma's bij de Stadsprogramma's verwijzen wij u naar de aparte paragraaf hierover.

Op alle beleidsterreinen passen wij participatie van ondernemers, bewoners en instellingen toe en evalueren die trajecten om er lessen uit te trekken

Uitvoeringsprogramma Participatie 2025: vanuit de in 2024 aan de raad aangeboden Verbeteragenda Participatie, het eerder verschenen rapport van de rekenkamer over participatie, en het huidige participatiebeleid is een uitvoeringsprogramma participatie gemaakt. Een eenduidige werkwijze waarbij participatie structureel onderdeel is van gemeentelijk handelen. De 9 Vlaardingse Vuistregels vormen daarbij het uitgangspunt om verwachtingen helder te maken, integraal te werken en de relatie tussen stad en gemeente te versterken.

Inspiratiesessie: op 12 februari 2025 is een inspirerende werksessie met de raad gehouden om het uitvoeringsprogramma te duiden, waarbij de raad haar aandachtspunten heeft meegegeven om participatie in de Vlaardingse praktijk zo goed mogelijk vorm te geven.

Versterken organisatie: vanuit het uitvoeringsprogramma is in 2025 structureel ingezet op het verbeteren van de ondersteuning van de organisatie. Zo is een regievoerder uitvoeringsprogramma participatie aan de slag gegaan en is gewerkt aan de opzet van een intern participatiepunt als kennisbank en advieskanaal voor medewerkers. Teams zijn in inspiratiesessies meegenomen in de werkwijze, zodat deze herkenbaar en toepasbaar wordt. Daarmee wordt de eenduidige Vlaardingse aanpak van participatie steeds beter toegepast in projecten en programma's. Voor verdere professionalisering van participatieprocessen in de organisatie wordt geadviseerd een vaste regisseur inwonersparticipatie aan te stellen.

Duidelijke taal: In 2025 organiseerden we drie Brievenwasstraten in de wijken, waarin we samen met buurtbewoners brieven rond participatie aanscherpten op begrijpelijke taal en opzet. De resultaten zijn gedeeld met medewerkers uit de teams.

Participatieverordening: de eerste stappen in de voorbereiding van een participatieverordening zijn gezet, in afstemming met juridische zaken. Deze verordening moet volgens wettelijke voorschriften uiterlijk januari 2027 de inspraakverordening van gemeente Vlaardingen vervangen. De tekst voor de verordening wordt momenteel in afstemming opgesteld en zal in de loop van 2026 voorgelegd worden ter vaststelling.

Wij stimuleren en faciliteren jaarlijks tientallen (bewoners-)initiatieven vanuit de verschillende wijken

Participatie bij initiatieven uit de stad: in samenwerking met verschillende teams is de Participatieleidraad voor initiatiefnemers opgesteld, getoetst en voorgelegd aan de gemeenteraad. In 2026 volgt verdere bespreking en besluitvorming hierover.

Via wijkdeals ontwikkelden we, evenals in de vorige jaren, samen met inwoners initiatieven die bijdragen aan een groene, mooie en schone stad. Denk hierbij aan adoptie van plantenschalen, zelf beheren van een heestervak, geveltuintjes en gezamenlijke schoonmaakacties.

De gemeente ondersteunde hierbij met advies over planten, snoeien, levert materialen en ondersteunt financieel. Tot en met 2025 hebben we in alle jaren zo'n 200 van dit soort initiatieven tot realisatie gebracht.

Wij willen met de gehele gemeenteraad afspraken maken over werkwijze, samenwerking en omgangsvormen

Met de uitvoering van de Regio Deal droegen we ook in 2025 bij aan een structurele verbetering van welzijn en welvaart van de Vlaardingers.

Met de cyclische toepassing van risicoprofielen zorgden we ervoor dat de gemeenteraad gericht kon sturen op de gewenste resultaten die door de gemeenschappelijke regelingen voor Vlaardingen en de Vlaardingers worden nagestreefd

Ambities

Ambitie 2 - Dienstverlening

In onze dienstverlening zijn bereikbaarheid, betrouwbaarheid en betrokkenheid kernwaarden. Onze ambitie is de 'Vlaardingse glimlach', uitgedrukt in het cijfer 7,5 eind 2026. Dit meten we met een tweejaarlijkse burger- en ondernemerspeiling. Om bij te dragen aan deze ambitie hebben wij in 2025 de volgende acties uitgevoerd:

Acties

Wij stellen een omgevingsvisie op

- In 2025 is de omgevingsvisie Vlaardingen 2040 vastgesteld, waarmee we aangeven wat de ambities en doelen van de stad zijn.

De omgevingsvisie vervangt oude plannen, zoals structuurvisies en andere losse visies over de leefomgeving. Het gaat bijvoorbeeld over wonen, werken, natuur, verkeer en gezondheid. De omgevingsvisie is een kerninstrument van de Omgevingswet. De visie wordt als strategisch beleidsinstrument gezien, met het omgevingsprogramma als uitvoeringsdocument en het omgevingsplan als document met juridisch bindende regels. De visie helpt ons om keuzes te maken over het gebruik van de ruimte in onze gemeente. Bij de totstandkoming van de omgevingsvisie is er onder andere voor gekozen om primair een enquête in te zetten. Hiermee gaven we zoveel mogelijk inwoners de gelegenheid om te reageren op de belangrijkste thema's. Meer dan 3.000 inwoners hebben de enquête ingevuld. Aanvullend werden met fysieke bijeenkomsten inwoners bereikt. Om de toegankelijkheid te verhogen gebruikten we maximaal B1 taalniveau en was de enquête relatief kort (16 vragen).

- Intake- en omgevingstafel: voor complexe initiatieven is in 2025 veelvuldig gebruik gemaakt van de intake- en omgevingstafel. Hiermee beoordeelden we plannen op wenselijkheid en maakten we deze haalbaar. Deze tafel geeft het vooroverleg de noodzakelijke structuur, zodat aanvragen omgevingsvergunning binnen de wettelijke termijn van acht weken verleend kunnen worden.

We zorgen ervoor dat we bereikbaar zijn voor onze inwoners, ondernemers en instellingen

Dit deden we door centraal bereikbaar te zijn via onze contactkanalen:

- Social media: LinkedIn, Instagram, YouTube, X, Facebook en WhatsApp;
- www.vlaardingen.nl: voor informatie over de gemeentelijke organisatie en gemeentelijke producten en diensten en voor digitaal contact via e-formulieren;

- Telefoon (010 248 4000): bereikbaar op maandag t/m vrijdag van 8 tot 17 uur. Buiten deze tijden was voor spoedgevallen het wachtdienstnummer 248 4777 bereikbaar;
- Publieksbalies Westnieuwland 6: maandag en donderdag van 8 tot 20 uur en dinsdag, woensdag en vrijdag van 8 tot 16 uur.

Naast onze centrale ingangen hadden we in 2025 ook enkele extra contactmogelijkheden voor diverse thema's en doelgroepen:

- Voor ondernemers:
 - Via ons online Ondernemersloket (www.vlaardingen.nl/ondernemersloket) kunnen ondernemers 24/7 gemeentelijke informatie vinden over voor hen belangrijke thema's zoals: vestigen, bouwen, uitbreiden, vergunningen, veiligheid en duurzaamheid. Ook vinden zij daar contactgegevens van onze accountmanagers. In 2025 zijn op de diverse pagina's van het online Ondernemersloket ruim 11.000 bezoeken geregistreerd.
 - De accountmanagers doen regelmatig bedrijfsbezoeken om goed aangesloten te blijven op wat leeft onder onze ondernemers, vragen te beantwoorden en de weg te wijzen binnen de gemeentelijke organisatie.
 - Accountmanagers nemen deel aan schouwen op bedrijventerreinen en in winkelgebieden met de besturen van de Gebiedsgebonden Organisaties (GGO's).
 - We zijn in 2025 gebruik gaan maken van app-groepen per bedrijventerrein om snel informatie te kunnen uitwisselen en de onderlinge verbinding tussen ondernemers te versterken.
 - In 2025 is een brief verspreid onder alle ondernemers op de bedrijventerreinen om ondernemers bewust te maken van ongewenste ontwikkelingen op de bedrijventerreinen. En hen te attenderen op de mogelijkheid om hierover in gesprek te gaan met de accountmanager.
 - Wij organiseerden in 2025 een diner voor CEO's van Vlaardingse bedrijven en een Ondernemersontbijt om ondernemers samen te brengen, te bedanken en voor hen zichtbaar en aanspreekbaar te zijn.
 - De accountmanager bedrijventerreinen nam deel aan Veilig Ondernemen-overleggen en andere bijeenkomsten met ondernemers en besturen van de bedrijventerreinen.
- Voor inwoners met vragen over duurzaamheid: het Woon- en Energieloket via www.vlaardingen.nl/woonenergieloket - Het Woon- en Energieloket was in 2025 bereikbaar via de nieuwe eigen pagina's op www.vlaardingen.nl, via mail en telefonisch van maandag tot en met donderdag van 09.00 uur tot 16.00 uur. Ook is er gestart met vaste tijden (maandag 16.00-18.00 uur, woensdag 13.00-16.00 uur en donderdag 16.00-18.00 uur) voor uitgifte en inname van de nieuwe Uitleenservice.

Dit heeft in 2025 geresulteerd in duizenden bezoekers per maand op de website, 58 aanvragen voor de Uitleenservice en 38 telefonisch beantwoorde vragen.

- Voor (verenigingen van) eigenaren met vragen over het onderhouden en verduurzamen van hun woningen: ons Servicepunt WoningVerbetering via www.vlaardingen.nl/servicepuntwoningverbetering.

In 2025 is extra aandacht besteed aan complexe vragen van VVE's. Dit leidde bij 18 dossiers tot een begeleidingstraject door het Servicepunt woningverbetering/Woon en Energieloket.

Het Servicepunt Woningverbetering heeft dezelfde bereikbaarheidstijden als het Woon- en Energieloket, met als toevoeging dat er op woensdagen van 13.00-16.00 uur inloopsprekuren is voor het Servicepunt Woningverbetering.

- Voor inwoners die digitaal niet- of minder vaardig zijn: onze Informatiepunten Digitale Overheid (IDO's). We hebben in 2025 ingezet op een brede bereikbaarheid van de IDO's. De IDO's waren toegankelijk op drie vaste locaties van de Bibliotheek. Tevens is ingezet op mobiele spreekuren. Aan de bezoekers van de IDO's zijn laagdrempelige trainingen digivaardigheid aangeboden waarbij door specifieke aandacht en het betrekken van de scholen ook jongeren zijn bereikt.
- Voor meldingen openbare ruimte/'de Buitenlijn': de BuitenBeter-app.
- We besteedden in 2025 aandacht aan toegankelijkheid door ons op te stellen als 'inclusieve gemeente', waarbinnen iedereen zich welkom voelt. Dit kwam niet alleen tot uiting in genderinclusieve benadering van onze inwoners, maar ook in bijvoorbeeld het toegankelijker maken van alle stembureaus tijdens de verkiezingen voor de Tweede Kamer, waarbij ook 1 stembureau geschikt werd gemaakt om visueel beperkte inwoners zelfstandig te kunnen laten stemmen. Daarnaast werd in het meldpunt openbare ruimte een categorie 'toegankelijkheid' toegevoegd, waarmee inwoners -na een melding- hun omgeving toegankelijker kunnen laten maken.
- In 2025 voerden we de tool 'Tolkie' op de website in, wat een grote vooruitgang was in onze digitale toegankelijkheid. Tolkie is een hulpmiddel op websites dat teksten makkelijker te lezen en te begrijpen maakt, vooral voor laaggeletterden, voor mensen die moeite hebben met ingewikkelde taal en voor mensen die de Nederlandse taal niet goed beheersen. Zo heeft de gemeentelijke website met Tolkie onder andere een voorleesfunctie, een vertaalfunctie en worden moeilijke woorden of pagina's uitgelegd met 1 klik.
- Omdat op 1 januari 2026 een nieuw deel van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv) in werking zou treden, hebben wij in 2025 voorbereidingen hiervoor getroffen. Zo hebben het college van burgemeester en wethouders, de burgemeester én de raad eind 2025 met een aanwijzingsbesluit elektronische kanalen aangewezen die inwoners, ondernemers en instellingen kunnen gebruiken bij het verzenden van officiële berichten.

Officiële berichten zijn bijvoorbeeld:

- een verzoek om informatie op grond van de Wet Open Overheid (Woo);
- een verzoek in het kader van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG);
- een klacht of bezwaarschrift;
- een vergunningaanvraag.

Als inwoners en ondernemers deze kanalen gebruiken, krijgen zij, overeenkomstig de Wmebv, onder andere een digitale ontvangstbevestiging en een afschrift van de ingevulde gegevens. De digitale formulieren zijn vanaf eind 2025 te vinden op www.vlaardingen.nl/formulieren.

- We onderzochten daarnaast de mogelijkheden om onze contactkanalen uit te breiden.
- We namen eind 2025 een nieuwe telefooncentrale in gebruik met potentiële toekomstige chatbot/webchat-functionaliteit.
- We onderzochten de mogelijkheden om onze interne telefonische bereikbaarheid te verbeteren.

Naast een nieuwe telefooncentrale namen we een nieuwe telefonieoplossing in gebruik. Voor diverse teams richtten we belcirkels in, waarmee de teams zelf beter hun bereikbaarheid kunnen organiseren. We verbeterden ook onze algemene bereikbaarheid door bellers de mogelijkheid te bieden om, bij drukte of wanneer gewenst, automatisch teruggebeld te worden door de medewerkers van het Klantinformatiecentrum.

- We faciliteerden inwoners, ondernemers en instellingen om zelfstandig informatie te vinden en zaken te doen. Dit deden we door de gemeentelijke informatie op de website up-to-date te houden en met tekst, links of QR-codes te verwijzen naar de beschikbare informatie en e-formulieren op de website. Met de geleidelijke invoering van de Persoonlijke Internet Pagina (PIP) boden wij de aanvragers van producten en diensten in 2025 steeds meer inzicht in de status en documenten van bepaalde aanvragen (transparantie). Hiermee konden wij extra ruimte bieden aan het helpen van inwoners die persoonlijke begeleiding wensten.
- Tijdens onze contacten communiceerden we duidelijk en waar mogelijk proactief. In onze berichtgeving werd zoveel mogelijk eenvoudige taal, B1-taalniveau, gebruikt.
- We boden onze inwoners de mogelijkheid om ook buiten kantoortijden fysieke afspraken te plannen: op maandagen en donderdagen waren de publieksbalies geopend tot 20 uur. Op deze wijze konden we ook de werkende inwoners de gelegenheid geven om zonder vrij te hoeven nemen onze publieksbalies te laten bezoeken.
- In 2025 werkten we verder aan het professionaliseren van het wijk- en gebiedsgericht werken. De Wijkmanagers waren in de wijken bijna dagelijks en duidelijk zichtbaar aanwezig en organiseerden in elk van hun gebieden onder andere kernteamoverleggen met de partners in de wijk. Ook draaide inmiddels in elke wijk een wijkspreekuur. Veelal in de wijkcentra, maar ook op andere locaties, bijvoorbeeld bij scholen en andere partners. Daarnaast reed de 'in-de-buurtbus' veelvuldig. De buurtbus is op verschillende manieren ingezet en heeft vooral als doel om met Vlaardingers in gesprek te gaan. Partners zoals Politie, Minters en Woningbouwcorporaties namen ook deel aan deze 'pop-ups'. Door het team van (vier) wijkmanagers is een goede wijkverdeling gemaakt. De herkenbaarheid is inmiddels groot omdat de basis werkwijze (spreekuren, kernteamoverleggen, pop-up spreekuren, enzovoort) in alle wijken gelijk is. Daarnaast is uiteraard per wijk maatwerk nog steeds aan de orde omdat de wijken allemaal van elkaar verschillen.
- In 2025 droegen toezichthouders en boa's (buitengewoon opsporingsambtenaren) actief bij aan een goed bereikbare en zichtbare gemeente in de wijken. Door gerichte inzet van de wijkboa in het centrum, flexibele werktijden en een pilot via social media is de zichtbaarheid, bereikbaarheid en het contact met inwoners en ondernemers versterkt. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het Stadsprogramma Veilig Vlaardingen.

We laten zien dat we als gemeente betrouwbaar zijn

- We zeiden tijdens onze contacten of in berichtgeving vooraf wat we gingen doen en hebben (zoveel als mogelijk) gedaan wat we zeiden.

Bij plannen en projecten die inwoners en ondernemers raakten, stuurden we vooraf aan de doelgroepen brieven of digitale berichten met informatie, waarmee we voorkwamen dat er vragen achteraf zouden worden gesteld en onnodige ergernissen zouden ontstaan. Naast doelgroepsgewijze benadering werd waar nodig een bericht geplaatst op de Gemeentepagina van Nieuwsblad Vlaardingen. Daarna voerden we de plannen uit zoals we hadden aangekondigd. Met onze servicenormen in de hand hebben wij in de meeste gevallen gedaan wat we beloofden: binnen de servicenorm reageren op vragen, aanvragen en meldingen. Daar dit echter niet in alle gevallen gebeurde, zijn wij de doorlooptijden van onze algemene klantcontacten beter gaan monitoren en wordt vanaf 2025 eens per kwartaal een overzicht van de doorlooptijden in relatie tot de servicenormen besproken op directie-/managementniveau.

- We gaven het toe als we een fout hadden gemaakt en boden onze excuses aan. Als dit voorkwam, gebeurde dit vooral in persoonlijke benadering van onze inwoners en ondernemers. Met name door deze benadering konden veel formele klachten, met een vaak hinderlijke procedure voor zowel inwoner als gemeente, informeel -en dus sneller- worden afgehandeld.
- We behandelden alle inwoners, ondernemers en instellingen en situaties gelijkwaardig en handelden in het algemeen belang van onze inwoners. Met name bij verzoeken om wijzigingen in de openbare ruimte namen wij in overweging of het verhelpen van de voor de melder hinderlijke situatie niet ten koste zou gaan van meerdere bewoners.
- We handelden professioneel, volgens de regels en vanuit onze kennis en expertise. Onder andere door inzet van de 'Vlaardingse Academie' op Visnet (intranet) hebben wij ook in 2025 de kennis van medewerkers van de organisatie op het gewenste peil kunnen houden. Daarnaast hebben de medewerkers van de gemeentelijke organisatie in 2025 opleidingen en cursussen gevolgd zodat ook de specifieke vakkennis behouden bleef in onze gemeentelijke organisatie. Met de verworven kennis en de aanwezige ervaring, tezamen met de functioneringsgesprekken tussen leidinggevend en medewerkers kon onze gemeentelijke organisatie ook in 2025 professioneel, volgens de regels en vanuit kennis en expertise handelen.

We hielden ons grotendeels aan de servicenormen (uiterlijke doorlooptijden) voor onze producten en diensten. Echter, we zagen ook dat er ruimte voor verbetering van de doorlooptijden was. Daarom hebben wij een 'Dashboard zaaksysteem' ingevoerd, waarmee elke teammanager de doorlooptijden van zijn team kan monitoren. Daarnaast is in 2025 een begin gemaakt met gesprekken om tot een breed dienstverleningsdashboard te komen. Na realisatie hiervan kunnen we onze dienstverleningsprestaties meten en vervolgens verbeteren.

We tonen ons een betrokken gemeente

- Als we in contact waren met onze inwoners, ondernemers en instellingen handelden we met inlevingsvermogen voor hun situatie. We keken dan naar hun behoefte en niet alleen naar hun vraag. We waren daarbij flexibel en dachten oplossingsgericht mee. Met name het klantinformatiecentrum, de baliemedewerkers en de boa's, die allen direct contact met onze inwoners hebben, speelden hierbij een belangrijke rol. Niet alleen de informatie in de 'Kennisbank' werd gebruikt, maar ook sociale vaardigheden, inlevingsvermogen en takt waren voorwaardelijk om te zorgen voor een tevreden inwoner, zelfs als de boodschap niet naar wens was.
- We leverden waar mogelijk maatwerk en hadden speciale aandacht voor kwetsbare groepen. Dit uitte zich op diverse vlakken, zoals voor iedereen toegankelijke stembureaus in de gemeente Vlaardingen tijdens de verkiezingen voor de Tweede Kamer, het aanvragen en thuis bezorgen van (reis)documenten indien men écht fysiek niet in staat was om op het stadskantoor langs te komen of het inschakelen van een tolk indien men de Nederlandse taal niet machtig was.
- Met onverwachte acties, die niet direct van een gemeente worden verwacht, verrasten we ook in 2025 onze inwoners, ondernemers en instellingen positief. De gemeente Vlaardingen wil in haar dienstverlening net even iets meer brengen dan de inwoners van ons verwachten:
- Bij de inschrijving van een pasgeborene in de Basisregistratie personen van Vlaardingen, kreeg de pasgeborene een T-shirtje met de afbeelding van een haring met de tekst 'Vlaardingse Nieuwe'.
- Vlaardingse die 18 jaar werden kregen kort van tevoren een grappige felicitatiekaart toegezonden met op de achterzijde via een QR-code een verwijzing naar nuttige informatie voor inwoners die volwassen zijn geworden.

- Inwoners die vanuit een andere gemeente in Vlaardingen kwamen wonen, kregen een 'Welkom in Vlaardingen'-kaart (in diverse talen), met op de achterzijde via een QR-code een verwijzing naar voor nieuwe inwoners nuttige informatie én bij het Infopunt Vlaardingen een welkomstpakketje met onder andere vouchers van Vlaardingse winkeliers.
- Voor koppels die in Vlaardingen het jawoord zeiden, stond een fles bruidstranen, een feestelijke likeur met een leuk bijbehorend verhaal voor pasgetrouwde stellen, klaar, tenzij zij liever een niet-alcoholisch alternatief wensten.
- Ook de Vlaardingse echtparen die jubileerden met een lustrum van 50 jaar of langer getrouwd of Vlaardingers die de honderdjarige leeftijd bereikten werden niet vergeten: zij ontvingen een felicitatiebrief, een bos bloemen of een taart van de burgemeester!

We voeren de acties ten behoeve van bereikbare, betrouwbare en betrokken dienstverlening uit op basis van een uitvoeringsplan van de visie op dienstverlening

- Het uitvoeringsplan van de visie op dienstverlening is, met als hulpmiddel de Handreiking Dienstverlening, in 2025 omgezet in acties in jaar, gebieds-, project of programmaplannen.

We maken gebruik van een zaakstelsel en meten de prestaties van/de tevredenheid over onze dienstverlening

- We registreerden, volgden en bewaakten de acties rondom onze dienstverlening met behulp van een zaakstelsel. Hierin hielden we alles bij, van aanvraag tot en met afhandeling in een zaakstelsel. De inwoners en ondernemers konden ook zelf volgen welke acties de gemeente gedaan had rondom hun vraag, aanvraag of melding. Dit kon via een persoonlijke internetpagina met DigiD of eHerkenning.
- We maten de prestaties van onze dienstverlening met een in 2025 geïntroduceerd Dashboard Zaakstelsel.
- De mening en tevredenheid over onze dienstverlening lieten we meten via de Burgerpeiling (van Waarstaatjegemeente.nl) en de ondernemerspeiling in 2024; in 2025 kwamen hiervan de resultaten vrij. De inwoners gaven onze dienstverlening gemiddeld een 6,5; de ondernemers gaven gemiddeld een 6,7. Bij beide peilingen betekende dit een verbeterd resultaat ten opzichte van de meting in 2022. Hiermee is bekend geworden hoever we stonden met onze ambitie om door te groeien naar de 'glimlach van Vlaardingen', omgezet in het cijfer 7,5 eind 2026.
- Met behulp van managementrapportages monitorden we onze dienstverlening. Een keer per kwartaal werden de rapportages ambtelijk besproken en werden waar nodig op managementniveau gesprekken gevoerd, voor complimenten of voor (verdere) verbetering van de resultaten. Met behulp van die rapportages konden we komen tot verbeteracties, waarmee de dienstverlening verder kon worden verbeterd.

Ambities

Ambitie 3 - Inkoop

Voor de ambities met betrekking tot inkoop verwijzen wij u naar de paragraaf Bedrijfsvoering.

Ambities

Ambitie 4 - Bedrijfsvoering

Voor de ambities met betrekking tot de bedrijfsvoering verwijzen wij u naar de paragraaf Bedrijfsvoering.

Verplichte indicatoren

Programma Bestuur, participatie en dienstverlening

Bedrijfsvoering	Bron	2024	2025
Formatieplaatsen (totale fte)	Eigen begroting	500,18	501,18
Formatieplaatsen (per 1000 inwoners)	Eigen begroting	6,54	6,46
Bezetting (per 1000 inwoners)	Eigen begroting	7,14	7,46
Apparaatskosten (kosten per inwoner)	Eigen begroting	911,42	1.019,13
Overhead (% van totale lasten)	Eigen begroting	9,98	10,81
Inhuur derden (x € 1.000)	Jaarstukken	22.380,62	27.041,03
Inhuur derden (% van totale loonsom en inhuurbudgetten)	Jaarstukken	25,57	37,40

Verbonden partijen

Binnen programma 1 zijn er geen verbonden partijen betrokken in beleid en/of uitvoering.

Overzicht programma Bestuur, participatie en dienstverlening

Bedragen x €1.000

Bestuur, Participatie en Dienstverlening	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Lasten	53.758	43.322	51.733	55.697	-3.963
Baten	1.715	893	2.306	2.933	-627
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-52.043	-42.429	-49.427	-52.763	3.336
Stortingen	87	0	63	63	0
Onttrekkingen	2.478	53	740	740	0
Mutaties reserves	2.390	53	677	677	0
Gerealiseerd resultaat	-49.653	-42.377	-48.751	-52.087	3.336

Taakvelden programma Bestuur, participatie en dienstverlening

Bedragen x €1.000

Bestuur, participatie en dienstverlening	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
TV0.1 Bestuur					
Lasten	5.224	4.423	4.256	4.266	-10
Baten	5	0	73	149	-76

Bestuur, participatie en dienstverlening	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Totaal TV0.1 Bestuur	-5.219	-4.423	-4.183	-4.117	-66
TV0.2 Burgerzaken					
Lasten	3.478	3.067	3.769	3.662	107
Baten	1.719	862	1.562	1.730	-168
Totaal TV0.2 Burgerzaken	-1.759	-2.205	-2.207	-1.933	-274
TV0.3 Beheer overige gebouwen en gronden					
Lasten	718	907	425	344	82
Baten	21	0	0	0	0
Totaal TV0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-697	-907	-425	-344	-82
TV0.4 Overhead					
Lasten	41.923	32.300	40.657	44.868	-4.210
Baten	-45	18	657	996	-339
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV0.4 Overhead	-41.968	-32.282	-40.000	-43.872	3.872
TV0.5 Treasury					
Baten	16	13	13	8	5
TV6.1 Samenkracht en burgerparticipatie					
Lasten	2.416	2.625	2.625	2.557	69
Baten	0	0	0	50	-50
Totaal TV6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-2.416	-2.625	-2.625	-2.507	-119
TV0.10 Mutaties reserves					
Lasten	0	0	0	0	0
Stortingen	87	0	63	63	0
Onttrekkingen	2.478	53	740	740	0
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	2.390	53	677	677	0
Gerealiseerd resultaat	-49.653	-42.377	-48.751	-52.087	3.336

Analyse verschillen programma Bestuur, participatie en dienstverlening

Analyse verschillen programma Bestuur, participatie en dienstverlening	Lasten	Baten
Taakveld 0.1 Bestuur	-10	-76
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de lasten van € 10.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-10	
Het voordeel op de baten van € 76.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-76
Taakveld 0.2 Burgerzaken	107	-168
Project BRP		
In 2025 is begonnen met de implementatie van het nieuwe BRP-systeem. De verwachting was dat dit eind 2025 afgerond zou zijn. Echter door de tussentijdse Tweede Kamer-verkiezingen en de voorbereidingen die vanuit team Burgerzaken hier aan besteed qua tijd diende te worden, hebben gezorgd voor vertraging in de implementatie van het systeem. De volgende activiteiten moeten nog worden uitgevoerd in 2026	47	

Analyse verschillen programma Bestuur, participatie en dienstverlening	Lasten	Baten
- Beschrijven van de processen. - Invoering van de e-dienst huwelijk (Aanstaande bruidsparen kunnen daarmee vanuit huis via digid een melding huwelijk kunnen doen en een datum vastleggen in de trouwagenda, voorkeur babs aangeven, betalen. Alles wat eerder alleen aan de balie of schriftelijk gedaan kon worden) - Realiseren koppeling mijn overheid en VrijBRP - Kosten koppeling met power BI Voorgesteld wordt om het restantbudget ad. € 47.000 over te hevelen naar 2026 om deze activiteiten die nog gedaan dienen te worden te kunnen dekken (beschrijven van de processen, invoering van de e-dienst huwelijk, realiseren koppeling mijn overheid en vrij BRP, kosten koppeling met power BI).		
Opbrengsten reisdocumenten		
De reisdocumentenpiek was ook in 2025 nog steeds gaande. Bij de 2e Voortgangserapportage is hierop de raming van de opbrengsten bijgesteld met € 700.000 naar € 952.000. Uiteindelijk is er in totaal € 1.062.000 aan opbrengsten ontvangen als gevolg van extra reisdocumenten die zijn aangevraagd. Dit betekent ten opzichte van de 2e Voortgangsrapportage een extra voordeel van € 110.000.		-110
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 60.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	60	
Het overige voordeel op de baten van € 58.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		-58
Taakveld 0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	82	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 82.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	82	
Taakveld 0.4 Overhead	-4.210	-338
Salarissen en inhuur		
De overschrijding op de personeelskosten in 2025 laat zien dat de beheersing van onze formatie en inhuur nog onvoldoende op orde is. We hebben te lang moeten terugvallen op externe inhuur om de continuïteit van onze dienstverlening en wettelijke taken te waarborgen. Dit hangt samen met de ambities van uw raad en college, de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt en de moeilijkheid om met name specialistische functies tijdig in te vullen. We onderkennen dat deze ontwikkeling niet wenselijk is en hebben daarom in 2025 al maatregelen ingezet. Zo werken we aan versterking van strategisch capaciteitsmanagement en het terugdringen van externe inhuur, in lijn met het rekenkamerrapport en de vastgestelde ambitie om de inhuur structureel te verlagen. Deze maatregelen worden de komende periode verder uitgevoerd, zodat we meer grip krijgen op onze personeelskosten en de organisatie toekomstbestendiger maken	-3.346	-292
Erp-pakket		
Bij de 2e Voortgangsrapportage is er een inschatting gemaakt hoeveel de implementatie van ERPx in 2025 en 2026 zou gaan kosten en hier kwam een meervraag uit. Uiteindelijk blijkt het project in 2025 nog aanvullende middelen nodig heeft van € 508.000 met als voornaamste oorzaak dat naar het einde van het jaar toe duidelijker werd dat de organisatie onvoldoende kon bijdragen aan de inrichting van het systeem zodat deze op 1 januari 2026 live zou kunnen gaan. Hierdoor bleek extra expertise in de vorm van inhuur nodig te zijn die bij de 2e Voortgangsrapportage niet was voorzien.	-508	
Applicatielandschap		
Door de gefaseerde vervanging en migratie van oudere, omvangrijke applicaties (zoals Alfresco en Verseon) naar nieuwe systemen (MyLex en het zaakstelsel) zijn in 2025 tijdelijk dubbele kosten gemaakt. Dit komt doordat bestaande contracten nog doorliepen terwijl nieuwe licenties en voorzieningen al noodzakelijk waren voor implementatie en migratie. Daarnaast zijn na ingebruikname van het zaakstelsel de structurele kosten voor beheer, licenties en hosting nog niet volledig in de begroting verwerkt. Dit heeft geleid tot een totale overschrijding van circa € 310.000.	-310	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 46.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-46	
Het overige voordeel op de baten van € 46.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		-46
Taakveld 0.5 Treasury	0	5
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de baten van € 5.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		5
Taakveld 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	69	-50
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 69.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	69	
Het voordeel op de baten van € 50.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-50
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen van de begroting.		

Reserves en voorzieningen

De volgende reserves en voorzieningen hebben een directe relatie met dit programma.

Reserves (bedragen x € 1.000)	1-1-2025	+	-	31-12-2025
Onderhoud/verduurzaming gebouwen	613	63	0	676
Hybride Werken	350	39	0	389
Totaal reserves	963	102	0	1.065

Voorzieningen (bedragen x € 1.000)	1-1-2025	+	-	31-12-2025
Pensioenverplichting B&W	6.255	0	547	5.708
Onderhoud gemeentelijk vastgoed	924	1.980	1.820	1.084
Verlofsparen	316	1.304	0	1.620
RVU	539	0	354	185
Totaal voorzieningen	8.034	3.284	2.721	8.597

Reserve onderhoud/verduurzaming gebouwen

Met het vaststellen van het beheerplan Vastgoed en Facilitair en het instellen van de Voorziening onderhoud gemeentelijke gebouwen is het oorspronkelijke doel van de reserve onderhoud gebouwen komen te vervallen. Toch is besloten de reserve voorlopig te handhaven om onvoorziene (onderhouds)kosten en bijvoorbeeld achterstallig onderhoud te kunnen dekken.

Reserve Hybride Werken

Reserve ter dekking van de thuiswerkvergoeding die medewerkers van de gemeente elke 7 jaar ter beschikking krijgen gesteld om thuiswerkmeubilair te kunnen aanschaffen.

Voorziening Pensioenverplichting Wethouders

Voorziening om te kunnen voldoen aan de toekomstige pensioenverplichtingen van (ex)-wethouders. De voorziening en de jaarlijkse storting daarin wordt periodiek op actuariële basis verrekend. Onttrekking aan de voorziening betreft de uitkeringen van pensioenen en eventuele overheveling van pensioenverplichtingen.

Voorziening Onderhoud gemeentelijk vastgoed

Deze voorziening, die voorgeschreven is door het BBV (Besluit Begroting en Verantwoording), dient ervoor de fluctuaties op te vangen in de jaarlijkse kosten die voortvloeien uit het Beheerplan Vastgoed (Meerjaren-onderhoudsplan). Jaarlijks wordt vanuit de exploitatie een dotatie gedaan. De gerealiseerde onderhoudskosten worden rechtstreeks ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening Verlofsparen

Als gevolg van de in 2023 gewijzigde CAO kunnen ambtenaren verlofdagen sparen om de in toekomst bijvoorbeeld eerder met pensioen te gaan. In 2023 is hiervoor een voorziening gevormd.

Voorziening RVU

Bij de Regeling Vervroegd Uittreden nemen medewerkers ontslag en volgt er een (maandelijkse) ontslagvergoeding die de ex-medewerkers in staat stelt om te overbruggen tot aan de AOW-leeftijd. Aangezien de ex-medewerker in die periode geen activiteiten voor de gemeente verricht, dient op 31 december een voorziening te worden getroffen voor de financiële verplichting die de gemeente tegenover de ex-medewerker en de fiscus heeft op basis van deze regeling.

Investerings

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
ICT Vlaardingen 2023 (verv.invest.)	606.748	404.702	404.559	0	143	143	Het project loopt tot en met 2025
ICT Vlaardingen 2025 (verv.invest.)	501.020	501.020	80	0	500.940		Het project loopt tot en met 2027
Vervangingen Facilitair 2025	290.000	290.000	0	0	290.000		Het project loopt tot en met 2026
Vervangingen Facilitair	184.837	69.471	65.488	0	3.983		Het project loopt tot en met 2026
Bouwk.Wrzh.En.besparingsinv.Markt11	180.000	90.000	60	0	89.940		Het project loopt tot en met 2026
Energiebesparing vastgoedport.(bouw)	1.084.000	1.084.000	0	0	1.084.000		Het project loopt tot en met 2026
Energiebesparing vastgoedport.(insta	1.360.000	1.360.000	0	0	1.360.000		Het project loopt tot en met 2026
Beveiliging 2023	54.000	54.000	0	0	54.000		Het project loopt tot en met 2026
VDZ Westnieuwland (DGB)	783.586	210.646	0	0	210.646		Het project loopt tot en met 2027
Energiebesparing DMJOP (bouwkundig)	722.000	722.000	0	0	722.000		Het project loopt tot en met 2026
Energiebesparing DMJOP (installaties	647.000	647.000	0	0	647.000		Het project loopt tot en met 2026
Meubilair 2024	409.000	409.000	369.468	0	39.532		Het project loopt tot en met 2026
Fysieke Beveiliging	400.000	400.000	0	0	400.000		Het project loopt tot en met 2026
VDZ Markt 11 (DGB)	2.094.975	616.441	0	0	616.441		Het project loopt tot en met 2027
Renovatie Markt 11	2.092.000	743.936	0	0	743.936		Het project loopt tot en met 2026
Aanpassing toegang Westnieuwland 6	189.000	179.075	35.863	0	143.213		Het project loopt tot en met 2026
Audiovisuele middelen	1.035.763	277.116	-9.285	0	286.401		Het project loopt tot en met 2033
ICT Vlaardingen 2024 (verv.invest.)	1.539.000	1.539.000	185.294	0	1.353.706		Het project loopt tot en met 2027
Energiebesparingsinvestering Markt11	942.000	628.000	0	0	628.000		Het project loopt tot en met 2026
VDZ Burg. HeusdenLaan (DGB)	2.370.419	2.079.086	1.817.740	0	261.346		Het project loopt tot en met 2027
Hybride vergaderen kamer wethouders	37.000	37.000	0	0	37.000		Het project loopt tot en met 2026
Digitaliseringskrediet	159.857	62.917	25.963	0	36.954	36.954	Het project loopt tot en met 2025

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
Strategische aankopen vastgoed	2.500.000	2.500.000	0	0	2.500.000		Het project loopt tot en met 2029
Totaal	20.182.205	14.904.409	2.895.230	0	12.009.180	37.097	

Budget gemeenteraad

In 2025 is er een overbesteding van €55.539,- van het budget van de gemeenteraad. De belangrijkste overschrijdingen en onderbestedingen waren:

- Sinds 9 januari 2025 hebben gemeenteraadsleden die de pensioengerechtigde leeftijd niet hebben bereikt recht op een voorziening voor een verzekering voor arbeidsongeschiktheid, ouderdom en overlijden ter waarde van een vergoeding van één maand. Het gaat om een totaalbedrag van ongeveer €64.000,-. Dit bedrag was niet begroot bij het vaststellen van de meerjarenbegroting in 2024 en leidt tot een overschrijding op de post 'Vergoedingen raadsleden.
- Er is een Vertrouwenscommissie in het leven geroepen in 2025 naar aanleiding van het aangekondigde vertrek van burgemeester Wijbenga- van Nieuwenhuizen. Hierdoor zijn er meer kosten gemaakt voor vergaderingen en binnen het budget voor de werkkostenregeling.
- Er is vaker vergaderd in 2025 waardoor de incidentele kosten voor het raadsinformatiesysteem en het uitzenden van vergaderingen hoger zijn uitgevallen. Dit heeft geleid tot een overschrijding van €27.369,- op het budget voor het raadsinformatiesysteem.
- Vooruitlopend op de verkiezingen in 2026 zijn er kosten gemaakt die tot een kleine overschrijding hebben geleid onder de post 'Informatievoorziening raad'. Dit betreft onder andere het gebruik van een Stemwijzer, YoungVoice en Alle Kandidaten.
- De accountant is in 2024 opnieuw aanbesteed. Er zijn in 2025 geen meerkosten gerekend voor werkzaamheden die buiten de afspraken van de aanbesteding vallen, waardoor er een bedrag van €9.568,- over is gebleven.
- De Rekenkamer verrekende dit jaar de laatste factuur voor het extra onderzoek naar de Claudius Civilislaan. Deze kosten konden binnen het budget voor controle en onderzoek worden opgevangen.
- Er is een kleine overschrijding op het budget van de griffie die tot stand komt door tijdelijke inhuur naar aanleiding van het verlof van de griffier vanaf oktober 2025.

Uitgaven Griffie	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Vergoedingen raadsleden	901.766	1.160.628	1.123.967	1.079.322	44.645
Vergoedingen raadsleden	804.169	992.904	956.243	982.481	-26.238
Steunraadsleden	22.350	25.401	25.401	20.068	5.333
Bijstand fracties	59.496	66.905	66.905	62.330	4.574
Werkkostenregeling	15.751	26.618	26.618	14.144	12.474
Overige kosten	0	48.800	48.800	298	48.502
Kosten vergaderingen	129.159	86.100	86.100	165.002	-78.903
Raadsinformatiesysteem	82.130	75.531	75.531	102.900	-27.369
Overige kosten	0	0	0	9.132	-9.132
Werkkostenregeling	47.029	10.260	10.260	52.970	-42.710

Uitgaven Griffie	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Voorlichting en communicatie	0	309	309	0	309
Informatievoorziening raad	19.877	61.485	46.145	58.121	-11.977
Abonnement boeken/tijdschriften	2.120	2.673	2.673	195	2.478
Cursussen Raad	2.954	17.251	17.251	10.815	6.436
Overige kosten	14.803	12.589	12.589	29.900	-17.311
Stelposten	0	15.340	0	0	0
Voorlichting en communicatie	0	13.632	13.632	17.211	-3.580
Controle en onderzoek	163.610	245.014	356.479	351.024	5.455
Accountantskosten	84.090	152.103	263.568	254.000	9.568
Ombudsman functie	19.520	25.535	25.535	21.980	3.555
Rekenkamerfunctie	60.000	67.376	67.376	75.044	-7.668
Griffie	499.255	644.693	621.084	635.663	-14.579
Salarissen	269.527	632.658	609.049	577.478	31.571
Personeel Inhuur derden	189.411	0	0	15.571	-15.571
Overige kosten	0	0	0	23.093	-23.093
Werkkostenregeling	19.039	8.407	8.407	14.763	-6.356
Pers vorming en opleiding	13.976	3.627	3.627	4.758	-1.131
Storting in voorziening	7.302	0	0	0	0
Totaal	1.713.667	2.197.918	2.233.773	2.289.132	-55.359

Veiligheid en Handhaving

Terugblik

In 2025 zette de gemeente Vlaardingen zich opnieuw op verschillende fronten intensief in om de veiligheid en leefbaarheid in de stad te verbeteren. Het jaar liet zien hoe belangrijk een stevige en zichtbare veiligheidsaanpak is. Zo startte het jaar met een grote brand in Villa Kakelbont. Dit had een grote impact op de omgeving, maar het snelle en professionele optreden van onze hulpdiensten voorkwam erger. Ook bij situaties van huiselijk geweld werd daadkrachtig opgetreden, waarbij het aantal opgelegde huisverboden is toegenomen. Hiermee zorgden wij voor bescherming van directe betrokkenen en voorkwamen wij verdere escalatie. Tot slot hebben wij fors ingezet op verschillende vormen van overlast in onze stad.

Tegelijkertijd investeerden wij in preventie en samenwerking. Samen met politie en andere veiligheidspartners voerden wij integrale controles uit om ondermijnende criminaliteit tegen te gaan. Ook lag de nadruk op het voorkomen van jeugdcriminaliteit. Met een persoonsgerichte aanpak en nauwe samenwerking tussen zorg en veiligheid voorkwamen wij dat kwetsbare jongeren tussen wal en schip raakten.

Wij betrokken inwoners actief bij ons veiligheidsbeleid. In augustus zijn ruim vierduizend inwoners uitgenodigd om deel te nemen aan de Veiligheidsmonitor 2025. De resultaten van dit onderzoek zijn begin maart bekend gemaakt en geven ons waardevolle inzichten in hoe inwoners de veiligheid in hun buurt ervaren. In oktober organiseerden wij de jaarlijkse Veiligheidsdag rond de Grote Kerk. Inwoners maakten daar kennis met het werk van hulpdiensten en veiligheidspartners. De combinatie van daadkracht bij incidenten, samenwerking met onze partners, gerichte preventie en betrokkenheid van inwoners kenmerkt onze veiligheidsinzet in 2025.

Digitale veiligheid

Het thema digitale veiligheid kreeg in 2025 extra aandacht. Onder meer door:

- De campagne *'Hou je pas voor jezelf'* gericht op het voorkomen van fraude met bankrekeningen.
- Projecten in samenwerking met de politie, zoals het inzetten van een lok-oma om fraudeurs te ontmaskeren en het gebruik van gamekoffers om contact te leggen met jongeren.
- Educatieve initiatieven, waaronder de BI@ckmail bus, een mobiele escaperoom waarmee jongeren weerbaarder werden gemaakt tegen online afpersing en sextortion.
- Het organiseren van een bijeenkomst voor ondernemers in samenwerking met het Platform Veilig Ondernemen (PVO) over cybercrime en ondermijning.

Deze activiteiten droegen bij aan een hogere digitale weerbaarheid van zowel inwoners als ondernemers en versterkten de samenwerking met politie en partners in het veiligheidsdomein.

Problematiek rondom arbeidsmigranten

De aanpak van overlastgevende arbeidsmigranten is in 2025 voortgezet. Daarbij zijn verschillende maatregelen ingezet:

- Maandelijks overleg over de top 10 meest overlastgevende arbeidsmigranten, waarin wordt geprioriteerd en acties met partners worden afgestemd.
- Gerichte inzet op het intrekken van verblijfsrecht, volgens de procesbeschrijving, waardoor veiligheidspartners doelgericht konden optreden tegen de meest overlastgevende personen.
- Start van het project *'Dakloze arbeidsmigranten'*, gericht op het bieden van onderdak en integrale begeleiding.

- Deelname aan de RIEC-pilot 'Gemeentelijke ondersteuning op huisvesting arbeidsmigranten', inclusief de oprichting van de projectgroep arbeidsuitbuiting. Deze projectgroep ontwikkelt beleid rondom nieuwe wetgeving en werkt aan een toolbox die gemeenten ondersteunt bij het onderzoeken van ondermaatse huisvesting en tekortkomingen bij arbeidsmigranten.

Deze aanpak heeft geleid tot een structurele vermindering van overlast en een betere bescherming van arbeidsmigranten tegen misstanden.

Voortgang nieuw beleid

Coffeeshopbeleid

In 2025 hebben wij het coffeeshopbeleid geactualiseerd. Daarmee zijn de regels uit 2019 bijgewerkt en in lijn gebracht met het huidige wettelijk kader en het gemeentelijke Bibob-beleid. Het vernieuwde beleid beschrijft onder welke voorwaarden de verkoop van softdrugs in coffeeshops wordt gedoogd. Zo beschermen wij de openbare orde, het woon- en leefklimaat en kwetsbare groepen. Wij sluiten aan op ons Bibob-beleid. Bij een vergunningsaanvraag voeren wij eerst zelf een Bibob-onderzoek uit. Alleen wanneer dat noodzakelijk is, vragen wij advies aan het Landelijk Bureau Bibob. Daarnaast biedt het geactualiseerde beleid de mogelijkheid om openingstijden aan te passen wanneer een school of andere kwetsbare instelling zich binnen 250 meter van een coffeeshop vestigt. De wijzigingen hebben geen gevolgen voor lopende vergunningen.

Wegsleepverordening

In 2025 hebben wij de Wegsleepverordening uit 2018 twee keer geactualiseerd. In mei is de verordening aangepast om te voldoen aan landelijke wet- en regelgeving en om de tarieven beter te laten aansluiten op de daadwerkelijke kosten. In september volgde een tweede wijziging, gericht op het gebruik van een nieuwe, grotere gemeentelijke loods. Deze loods biedt voldoende capaciteit voor het opslaan van verwaarloosde voertuigen, (fiets)wrakken en foutgeparkeerde auto's. Dankzij de extra ruimte kunnen handhavers blijven optreden en voertuigen wegslepen die opritten, hulpdiensten of wegen blokkeren. Met deze loods creëren wij meer ruimte op straat en dragen wij bij aan een leefbaardere stad.

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Wegsleepverordening Vlaardingen	2025
Coffeeshopbeleid gemeente Vlaardingen	2025
Versterkingsplan Openbare Orde en Veiligheid	2024
Beleidsregels Wet Bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur (Wet Bibob) gemeente Vlaardingen	2024
Integraal Veiligheidsplan 2024-2027, inclusief jaarlijks uitvoeringsplan	2023
Beleidsplan Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (2023-2027)	2023
Strategisch Veiligheidsplan politie-eenheid Rotterdam (2023-2026)	2023
Veiligheidsagenda Ministerie van Justitie en Veiligheid (2023-2026)	2023
Werkplan Zorg- en Veiligheidshuis Rotterdam-Rijnmond	2023
Uitvoeringsprogramma Veilig Vlaardingen	2022
Uitvoeringsprogramma Leefbaar Vlaardingen	2022
Uitvoeringsprogramma Nationaal Programma Vlaardingen Westwijk	2022
Over (de gemeentelijke aanpak van) ondermijning in Vlaardingen	2022
Vlaardingen Voortvarend	2022
Beleidslijn tegengaan onveilig, niet leefbaar en malafide ondernemersklimaat	2021
Prostitutiebeleid gemeente Vlaardingen	2021
Uitvoeringsprogramma aanpak complexe woonoverlast gemeente Vlaardingen	2021
Beleidsregels aanpak woonoverlast gemeente Vlaardingen	2021
Beleidsnotitie bestuurlijke aanpak ondermijning in Vlaardingen	2020

Ambities

Ambitie 5 - Veiligheid

In Vlaardingen werken wij samen aan een veilige stad voor iedereen; waar je veilig kan wonen, sporten, uitgaan, werken en ondernemen. Wij richten ons met name op de volgende vijf prioriteiten, zoals ook vastgesteld in het Integraal Veiligheidsplan 2024-2027 (IVP) en de stadsprogramma's '*Veilig Vlaardingen*' en '*Leefbaar Vlaardingen*':

- Versterking van de aanpak van ondermijning;
- Intensivering van de aanpak van woonoverlast;
- Versterking van de samenwerking tussen zorg en veiligheid;
- Waarborging van de digitale veiligheid;
- Aanpak van problematiek rond arbeidsmigranten.

Acties

Intensivering van de aanpak van woonoverlast

In de begroting 2025 was het doel om woonoverlast aan te pakken door preventie, vroegtijdige signalering en handhaving, in nauwe samenwerking met ketenpartners. In 2025 hebben wij ingezet op:

- Het analyseren en afstemmen van beleid en uitvoering, zodat meldingen en signalen over woonoverlast en woonfraude sneller en effectiever opgevolgd kunnen worden;
- Bij de Voorjaarsnota is op basis van deze analyse een voorstel ingediend om de aanpak van veilig wonen verder te intensiveren.
- Verbeterde naleving van de zelfbewoningsplicht door gerichte controles, gericht op concrete meldingen en signalen uit de stad.

Versterking aanpak ondermijning

In de begroting 2025 lag de focus op het terugdringen van ondermijnende criminaliteit en de daaruit voortvloeiende overlast. Wij willen inwoners en organisaties weerbaarder maken door hen goed te informeren en te stimuleren vermoedens van ondermijning te melden. In 2025 hebben wij:

- Bestuursrechtelijke maatregelen ingezet om drugshandel en druggerelateerde activiteiten tegen te gaan en de openbare orde te beschermen;
- De applicatie '*Meld een vermoeden*' opnieuw onder de aandacht gebracht via een campagne, waarmee inwoners bewust zijn gemaakt van ondermijning en aangemoedigd om vermoedens te melden;
- Uitvoering gegeven aan de regionale opdracht voor de aanpak van mensenhandel en -smokkel (in het verlengde onvergund sekswork) en aanpak drugs;
- Onze medewerkers de mogelijkheid gegeven een nagebouwd drugsclub van binnen te zien, via de '*Drugslab on tour*';
- Preventief controles uitgevoerd op bedrijventerreinen en in de horeca.

Versterking van de samenwerking tussen zorg en veiligheid – met focus op jongeren

In de begroting 2025 was het doel om jeugdcriminaliteit te voorkomen en kwetsbare jongeren te ondersteunen door de samenwerking tussen zorg en veiligheid te versterken. In 2025 hebben wij:

- In navolging van de aanbeveling van het rekenkamerrapport Toezicht & Handhaving is Atlas geïntroduceerd. In dit systeem kunnen signalen worden opgebouwd tot dossiers, die vervolgens worden verrijkt met interne informatie. In deze beveiligde omgeving kunnen alle betrokken partners samenwerken, waardoor zorgvuldige besluitvorming over passende interventies mogelijk wordt;
- Een procesregisseur voor de persoonsgerichte aanpak jeugd ingezet, die intensief samenwerkt met jongerenwerkers en partners in zorg, welzijn, veiligheid en wonen. Zo wordt voorkomen dat kwetsbare jongeren niet tussen wal en schip vallen. Sinds de start zijn twintig jongeren via een maatwerktraject ondersteund;
- Het AVE-model (Aanpak Voorkomen Escalatie) breed geïmplementeerd als uniforme werkwijze voor samenwerking tussen gemeente en ketenpartners;
- In de periode juni tot en met december 2025 ondersteuning ontvangen van het Zorg- en Veiligheidshuis Rotterdam-Rijnmond bij het project *'Domeinoverstijgend samenwerken voor personen met onbegrepen gedrag'*. In dit traject is het AVE-model verder verdiept, zijn partners getraind en zijn workshops georganiseerd over gegevensdeling en de inzet van ervaringsdeskundigheid. Hiermee sluiten wij aan op landelijke werkwijzen.

Waarborging van de digitale veiligheid

In de begroting 2025 was het doel om inwoners en ondernemers beter te beschermen tegen digitale criminaliteit en online fraude. Wij wilden de samenwerking met politie en ketenpartners versterken en de digitale weerbaarheid vergroten. Voor 2025 zijn de resultaten terug te lezen in de terugblik, bovenaan dit hoofdstuk.

Aanpak van de problematiek rond arbeidsmigranten

Het doel in 2025 was het beheersen van door arbeidsmigranten gepleegde overlast en het verbeteren van hun leefomstandigheden. De resultaten zijn beschreven in de terugblik, bovenaan dit hoofdstuk.

Verplichte indicatoren

Programma Veiligheid en handhaving

Misdrijven gecategoriseerd	Bron	Vlaardingen 2024	50.000 - 100.000 inw. 2024	Vlaardingen 2025	50.000 - 100.000 inw. 2025
Verwijzingen Halt (per 1.000 jongeren)	Bureau Halt	14,5	9	8,4	n.n.b.
Winkeldiefstallen (per 1.000 inwoners)	CBS-Diefstallen	1,2	1,9	1,6	1,8
Geweldsmisdrijven (per 1.000 inwoners)	CBS	6	3,8	6	4
Diefstallen uit woning (per 1.000 inwoners)	CBS-Diefstallen	1,2	1,2	1,3	1,2
Vernieling en beschadigingen (in de openbare ruimte) (per 1.000 inwoners)	CBS	6,7	5,7	6,6	5,6

Verbonden partijen

Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond

Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (VRR) is een gemeenschappelijke regeling die namens de 13 gemeenten in de regio taken uitvoert op het gebied van rampenbestrijding, crisisbeheersing, risicobeheersing, brandweezorg, ambulancezorg en geneeskundige hulpverlening.

Zorg- en Veiligheidshuis Rotterdam-Rijnmond

Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond

Ten behoeve van het Zorg- en Veiligheidshuis Rotterdam-Rijnmond is een convenant opgesteld. Het Zorg- en Veiligheidshuis zet zich namens de gemeenten en zorg- en veiligheidspartners in de regio in om doorbraken te realiseren op het gebied van complexe casussen in het sociale, zorg- en veiligheidsdomein.

Overzicht programma Veiligheid en handhaving

Bedragen x €1.000

Veiligheid en Handhaving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Lasten	15.981	14.514	16.045	16.098	-53
Baten	3.140	1.792	2.623	2.337	286
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-12.841	-12.721	-13.422	-13.762	339
Stortingen	-5	0	45	45	0
Onttrekkingen	96	16	0	0	0
Mutaties reserves	101	16	-45	-45	0
Gerealiseerd resultaat	-12.740	-12.706	-13.467	-13.806	339

Taakvelden programma Veiligheid en handhaving

Bedragen x €1.000

Veiligheid en handhaving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Onbekend					
Lasten	0	0	0	2	-2
TV1.1 Crisisbeheersing en brandweer					
Lasten	6.681	7.089	7.227	7.237	-9
TV1.2 Openbare orde en veiligheid					
Lasten	4.964	4.646	4.815	4.916	-100
Baten	251	226	297	322	-26
Totaal TV1.2 Openbare orde en veiligheid	-4.714	-4.420	-4.519	-4.594	75
TV6.1 Samenkracht en burgerparticipatie					
Lasten	28	17	32	29	3
Baten	10	0	0	0	0
Totaal TV6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-18	-17	-32	-29	-3
TV8.3 Wonen en bouwen					
Lasten	4.308	2.762	3.971	3.915	56
Baten	2.880	1.566	2.326	2.014	312
Stortingen	0	0	0	0	0

Veiligheid en handhaving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
Totaal TV8.3 Wonen en bouwen	-1.429	-1.196	-1.645	-1.901	256
TV0.10 Mutaties reserves					
Stortingen	-5	0	45	45	0
Onttrekkingen	96	16	0	0	0
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	101	16	-45	-45	0
Gerealiseerd resultaat	-12.740	-12.706	-13.467	-13.806	339

Analyse verschillen programma Veiligheid en handhaving

Analyse verschillen programma Veiligheid en handhaving	Lasten	Baten
Taakveld 1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-9	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de lasten van € 9.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-9	
Taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid	-100	-26
Stadsprogramma Veilig Vlaardingen		
Binnen het Stadsprogramma Veilig Vlaardingen is in 2025 € 38.000 meer besteed aan communicatie dan begroot. Deze extra inzet was nodig omdat de communicatieactiviteiten rondom veiligheid, bewustwording en preventie uitgebreider en intensiever bleken dan oorspronkelijk ingeschat. Om deze activiteiten alsnog te kunnen uitvoeren, is vanuit het Stadsprogramma aanvullende financiering beschikbaar gesteld. Hierdoor konden alle geplande initiatieven plaatsvinden en werd de continuïteit en impact van de campagnes gewaarborgd.	-38	
Versleepkosten		
In 2025 zijn de versleepkosten hoger uitgevallen dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door de wijze waarop weggesleepte voertuigen tijdelijk zijn gestald. De gemeente Vlaardingen maakte in 2025 gebruik van een gehuurde loods voor het stallen van weggesleepte voertuigen. Deze loods bleek gedurende het jaar onvoldoende capaciteit te hebben om alle voertuigen te kunnen bergen. Hierdoor was de gemeente genoodzaakt een deel van de voertuigen onder te brengen bij een extern bewaarterrein. Bij externe stalling worden zowel de kosten voor het verslepen als de kosten voor het stallen van niet-opgehaalde voertuigen volledig doorberekend aan de gemeente. De stallingskosten zijn kosten die niet worden gemaakt wanneer de gemeente beschikt over voldoende stallingsruimte in eigen beheer of via een passend gehuurde locatie. Om verdere overschrijdingen te voorkomen is eind 2025 een andere, ruimere locatie gehuurd door de gemeente voor het stallen van weggesleepte voertuigen. Hierdoor worden vanaf dat moment uitsluitend huurkosten gemaakt en geen afzonderlijke stallingskosten meer bij een extern terrein. Hiermee wordt structureel een einde gemaakt aan de overschrijding op de versleep- en stallingskosten.	-47	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 15.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-15	
Het voordeel op de baten van € 26.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-26
Taakveld 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	3	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 3.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	3	
Taakveld 8.3 Wonen en bouwen	56	312
Bouwleges		
Er zijn ten opzichte van de ophoging raming opbrengsten leges bouwleges bij de 2e Voortgangsrapportage € 322.000 minder leges binnengekomen dan verwacht. De oorzaak van dit nadeel ligt hem in het feit dat een aantal verwachte grote bouwplannen niet in 2025 zijn ingediend of afgerond welke wel waren meegenomen in de tussentijdse verhoging van de verwachte leges in de begroting.		322
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 56.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	56	
Het overige voordeel op de baten van € 10.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		-10
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen van de begroting.		

Reserves en voorzieningen

Er zijn geen reserves en /of voorzieningen die een directe relatie hebben met dit programma.

Investeringsen

Voor dit programma is in 2025 de volgende investering gedaan.

Investeringsen	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
VDZ Achter het Veerplein (DGB)	501	0	1.777	0	-1.777		Het project loopt tot en met 2027
Totaal	501	0	1.777	0	-1.777	0	

VDZ Achter het Veerplein (DGB)

De verduurzamingskredieten zijn als bulkkrediet vastgesteld. Binnen dit bulkkrediet is er geen sprake van een overschrijding.

Groen en Milieu

Terugblik

1. Groen en openbare ruimte

Groen

In 2024 stelde uw raad de Groenvisie Vlaardingen 2024-2034 vast. Een visie waarmee we het groen een visie waar we in vastgelegd hebben dat we niet alleen willen onderhouden wat we hebben, maar het groen waar mogelijk ook willen verbeteren en uitbreiden. Een stad met meer biodiversiteit, wijken en buurten met een goede groene uitstraling en betere verbindingen tussen de groene structuren in en om de stad. In 2025 werkten we hieraan met behulp van de beleids- en beheerkaders voor het openbaar groen, Bomenverordening Vlaardingen 2023 en de bijbehorende beleidsregels. Duurzaamheid in inrichting en beheer van het groen areaal blijft het belangrijkste uitgangspunt. Onderhoud van het groen is uitgevoerd op kwaliteitsniveau Basis.

Het technisch beheer, inclusief het periodieke Boomveiligheidsonderzoek (BVO), is volgens de driejarige cyclus uitgevoerd. Hierbij zijn bomen en ander groen tijdig geïnspecteerd, onderhouden of vervangen om de veiligheid in de openbare ruimte te waarborgen. Waar mogelijk hebben we het onderhoud gekoppeld aan andere projecten in de openbare ruimte, zodat werkzaamheden efficiënt en doelmatig konden worden uitgevoerd.

Verder hebben we in extra inzet voor een groenere stad kunnen plegen vanuit Stadsprogramma Groen Vlaardingen. In dit hoofdstuk stippen we deze activiteiten soms al aan, maar in de paragraaf over de Stadsprogramma's leest u hier meer over.

Riolering en stedelijk water

In Vlaardingen gaan we duurzaam om met water. We gebruiken het rioolstelsel waar het voor bedoeld is. Door klimaatverandering worden zomerse piekbuien steeds extremer en neemt de kans op wateroverlast toe. Waar mogelijk houden we hemelwater vast op de plek waar het valt. Zo kunnen we ervoor zorgen dat de druk op het rioolstelsel niet verder toeneemt. We stimuleren het hergebruik van schoon water. Dat bespaart water en is ook nodig in droge perioden als zoet water schaars is. Overtollig water laten we in de bodem infiltreren. Als dat niet meer lukt, dan voeren we het vertraagd af naar het oppervlaktewater en in een uiterst geval op het (gemengde) rioolstelsel. We werken samen met bewoners, bedrijven en andere partijen in Vlaardingen aan een klimaatbestendig en robuust riool- en watersysteem.

Afval

In december 2024 stelde de raad het rekenkamerrapport 'Afvalbeleid volgens inwonersperspectief' vast. De Rekenkamer deed de aanbeveling om, nu de doelstellingen uit het huidige beleidskader zijn gerealiseerd, nieuw afvalbeleid op te stellen met ambitieuze doelstellingen. In juni 2025 nodigden we de raad uit voor een brainstormsessie over nieuwe ambities op het gebied van huishoudelijk afval.

2. Duurzaamheid, energie en klimaat

Energietransitie

Landelijk zien we dat de energietransitie minder snel gaat dan gewenst. Daarom hebben we vanuit de energieregio een gezamenlijk plan gemaakt om de energietransitie een stevige impuls te geven. Zo staan we met elkaar klaar om de Rijksoverheid te helpen bij het versnellen van de warmtetransitie. Door de schaalgrootte, bebouwingsdichtheid en de beschikbaarheid van warmtebronnen biedt onze regio namelijk unieke kansen. De regio wil inzetten op het aansluiten van beduidend meer woningen op collectieve warmtenetten in 2030 en 2035. Dit biedt ook voor Vlaardingen kansen in de energietransitie.

In de uitwerking hiervan hebben we in het vierde kwartaal van 2025 een intentieovereenkomst gesloten met Netverder als beoogde partner om te onderzoeken of een haalbare businesscase voor de Drevenbuurt mogelijk is. Daarnaast verwachten we in het eerste kwartaal van 2026 een intentieovereenkomst te sluiten met beide woningcorporaties om verder te onderzoeken of de hele Holy op een rendabele manier aardgasvrij kan worden. Voor dit onderzoek hebben we ook 2,1 mln aan additionele subsidie binnengehaald.

In 2025 is het Vlaardingse woon- en energieloket online toegankelijk geworden. Alle informatie over woningverbetering en verduurzaming is hier terug te vinden. Naast de in dit programma opgenomen ambities en acties, vindt u meer informatie over onze activiteiten op het gebied van de energietransitie in de paragraaf over de Stadsprogramma's elders in deze jaarstukken.

Klimaatadaptatie

Extreem weer veroorzaakt in Vlaardingen nu al overlast. Door klimaatverandering gaat dit vaker en heviger voorkomen. In het Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie hebben overheden afgesproken dat Nederland in 2050 voorbereid moet zijn op de gevolgen van klimaatverandering. Ook Vlaardingen werkt hier actief aan. We pakken klimaatadaptatie stapsgewijs en gebiedsgericht aan: we lossen bestaande knelpunten op, voorkomen nieuwe problemen en werken samen met bewoners, ondernemers en andere partners. Het vastgestelde Omgevingsprogramma Klimaatadaptatie vormt hiervoor de basis.

In 2025 waren concrete resultaten zichtbaar in de stad. Zo vergroenden we het versteende Keizerhof met ruim 2.000 m² groen en waterberging, werden meer dan 116.000 tegels verwijderd en hebben we veel verharde (dak)oppervlakken in de Indische Buurt van het rioolstelsel afgekoppeld. Ook knelpunten bij de Burgemeester Heusdenslaan en de Rotterdamseweg pakten we aan door klimaatmaatregelen te combineren met regulier onderhoud. Bewoners namen zelf maatregelen en maakten gebruik van subsidies, tuinworkshops en de tegeltaxi.

Met wijkgerichte klimaatvisies, een geactualiseerde droogtestresstest en een hitteprotocol hebben we bovendien onze kennisbasis versterkt. Zo werkten we stap voor stap aan een klimaatbestendige stad.

Leefbare lucht & geluid

Ook in 2025 werken we aan een gezonde en leefbare stad. Vlaardingen staat door de ligging tussen industrie, steden en infrastructuur onder stevige milieudruk. Daarom zetten we in op het verbeteren van de luchtkwaliteit én het aanpakken van geluidsoverlast.

Met het Schone Lucht Akkoord hebben we afgesproken dat we de lucht in Vlaardingen aantoonbaar schoner en gezonder willen maken. Deze ambitie voeren we uit via het *Actieplan Luchtkwaliteit 2021–2030*, waarin gezondheid, mobiliteit, energietransitie, duurzaamheid en stedelijke ontwikkeling centraal staan.

Daarnaast werken we verder aan de uitvoering van het nieuwe *Actieplan Geluid*, dat in 2024 is opgesteld. Dit plan bevat maatregelen voor de komende vijf jaar om de geluidssituatie in onze stad te verbeteren. Denk aan het toepassen van stiller asfalt, het vervolgen van gevelsaneringen en het uitvoeren van andere geluidsmaatregelen rond verkeer en mobiliteit.

Voortgang nieuw beleid

- **Afval:** Totdat er nieuw huishoudelijk afvalbeleid is vastgesteld, geven we uitvoering aan het geldende 'Beleidsplan huishoudelijk afval Vlaardingen' waarin de vermindering van de hoeveelheid restafval via afvalscheiding en nascheiding centraal staat.
- **Visie openbare ruimte:** De visie openbare ruimte pakken we in 2026 op volgens de systematiek van de omgevingsvisie.

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Deelomgevingsprogramma Groen en Biodiversiteit Broekpolder	2026
Gebiedsvisie Broekpolder 2040	2022
Integraal inrichtingsplan Broekpolder	2009
Groenvisie 2024-2034	2024
Bomenverordening Vlaardingen 2023	2023
Agenda Duurzaamheid 2021-2030	2021
Strategie Klimaatadaptatie 2021-2024	2021
Regionale Energiestrategie 1.0 (RES)	2021
Transitievisie Warmte 2022-2026	2021
Actieplan Luchtkwaliteit 2021-2023	2021
Nota Bodembeheer	2021
Programma Stedelijk Water 2024	2023
Actieplan geluid 2024-2029	2025
Actieplan halvering restafval Vlaardingen	2019
Actieplan Mobiliteit 2018	2018
Beleidsplan huishoudelijk afval	2017
Beleidskader Windenergie	2017
Route gevaarlijke stoffen	2017
Duurzame nieuwbouw	2017
Visie Openbare ruimte	2016
Beleid Hogere waarden Vlaardingen	2016
Afvalstoffenverordening Vlaardingen	2014
Visiedocument Externe veiligheid	2012
Ambitiedocument Gebiedsgericht milieubeleid	2012

Ambities

Ambitie 6 - Genieten van een groene omgeving die bijdraagt aan een gezondere stad

We willen dat Vlaardingen een groene en uitnodigende stad is, waar mensen graag buiten zijn en elkaar ontmoeten. Daarom hebben we ons het afgelopen jaar ingezet voor verschillende groene acties:

Acties

Bij de woningbouwopgave wordt nadrukkelijk de opgave voor groen, water en klimaat geïntegreerd in de planvorming

- **Klimaatvisie per wijk:** In 2025 hebben we voor alle wijken klimaatvisies opgesteld, die dienen als basis voor plannen, beleid en het vroegtijdig signaleren van meekoppelkansen.
- **Thematies omgevingsprogramma:** het thematisch Omgevingsprogramma Klimaatadaptatie is vastgesteld, inclusief beleidsregels voor natuurinclusief bouwen.

In de Broekpolder werken we samen met de gebiedspartijen aan de instandhouding en verbetering van dit waardevolle natuur- en recreatiegebied

- **Deelomgevingsprogramma Groen en Biodiversiteit:** In 2025 hebben we aan het deelomgevingsprogramma 'Groen en Biodiversiteit Broekpolder' gewerkt. Dit programma bevat de uitgangspunten voor het behoud en de verdere ontwikkeling van de natuur, recreatie- en landschapswaarden in het gebied.

- **Groenblauw beheerplan:** Ook hebben we voorbereidingen getroffen voor het opstellen van een concreet groenblauw beheerplan voor de Broekpolder. Dit beheerplan wordt opgesteld op basis van de uitgangspunten en randvoorwaarden uit de Gebiedsvisie Broekpolder en het vastgestelde deelomgevingsprogramma Groen en Biodiversiteit. Het plan geeft richting aan het toekomstige beheer en onderhoud van de Broekpolder, inclusief het bijbehorende kostenplaatje.

We faciliteren en stimuleren bewoners om in hun eigen buurt groenvakken te onderhouden en om hun woonomgeving te vergroenen

- **Aanmoedigingsactiviteiten:** We vergroten de sponswerking van de stad, ook op particuliere terreinen. Dit doen we door bewoners en ondernemers aan te moedigen om de omgeving te vergroenen, bijvoorbeeld als onderdeel van het NK-tegelwippen en het aanbieden van de tegeltaxi.
- **Natuurwaarde en -kansenkaart:** We hebben gewerkt aan de natuurwaarde en -kansenkaart. Hiermee gaan wij bewoners en particulieren inspireren om de stad klimaatadaptiever en natuurinclusief in te richten.

We stimuleren onderwijslocaties hun verharde schoolomgeving om te vormen in een groenblauwe schoolomgeving, die bijdraagt aan de buurt

- **Geen nieuwe aanvragen:** Er zijn helaas geen scholen geweest die de subsidie in 2025 aangevraagd hebben. Hierin speelt mogelijk een rol dat subsidiemogelijkheden vanuit andere organisaties zijn komen te vervallen. Dit - gecombineerd met hogere aanlegkosten - zorgt ervoor dat de drempel voor de aanleg van een groen schoolplein voor scholen hoger is komen te liggen.

Voorbeeldrol gemeente bij klimaatadaptatie.

- **Groene gevel:** Bij het havenkantoor realiseerden we een groene gevel, die bijdraagt aan vergroening van deze versteende omgeving.

We verzorgen het beheer en onderhoud van de openbare ruimte op kwaliteitsniveau B

- **Dagelijks onderhoud:** De openbare ruimte van Vlaardingen wordt onderhouden op kwaliteitsniveau B. We dragen daaraan bij met ons dagelijks onderhoud dat onder andere grasmaaien, schoffelen en het ledigen van afvalbakken omvat.
- **Planmatig beheer en onderhoud:** ook het planmatig beheer en onderhoud (denk hierbij aan de herinrichting en renovatie wegen en riolering) droeg in 2025 weerbelangrijk bij aan een schone, hele en veilige stad.
- **Ecologisch maaibeheer:** We hebben ecologisch maaibeheer in uitvoering gebracht in Holy, conform beheer uitgangspunten uit ons ecologisch maaibeheer. Het ecologisch maaibeheer wordt komende jaren verder uitgerold in de stad.

Ambities

Ambitie 7a - Riolering en stedelijk water

Om deze ambitie te realiseren voeren we de onderstaande acties uit. Ze komen uit het *Programma Stedelijk Water 2024*, waarin staat hoe de gemeente haar taken voor afval-, hemel- en grondwater uitvoert. We zorgen daarbij voor een goede, betrouwbare en betaalbare aanpak die voorbereid is op toekomstige ontwikkelingen.

Acties

We renoveren rioolgemaal West

- **Definitief ontwerp en financiën:** In 2025 heeft het bouwteam een definitief ontwerp opgesteld en een inschatting gemaakt van de financiële gevolgen van de scopewijziging en het effect van inflatie in beeld gebracht.

We maken extra meters met het vervangen van de riolering

- Op veel plaatsen in de stad hebbe we de riolering vervangen. Dit was nodig om een goede werking van het rioolsysteem te kunnen blijven garanderen of om verbeteringen door te voeren:
 1. **Indische Buurt:** In 2025 hebben we de riolering in delen van de Indische Buurt vervangen.
 2. **Ontwerp diverse projecten:** De ontwerpfase van de Drevenbuurt (fase 4 en Platanendreef-west), de Delfseveerweg en de Jacoba van Beierenstraat hebben we verder voorbereidt zodat deze aanbesteedt kunnen gaan worden. We betrekken bewoners bij de ontwerpfase.

We bereiden de stad voor op extreem weer

- **Klimaatbestendigere buitenruimte:** In 2025 hebben we rioolwerkzaamheden aangegrepen om de buitenruimte klimaatbestendiger te maken. Dit doen we door schoon en vuil water te scheiden, meer groen aan te leggen en waterberging te creëren. Zo is het gescheiden rioolstelsel in de Indische Buurt verder aangelegd. Veel dakoppervlakken zijn in het tweede kwadrant van dit project afgekoppeld van het rioolstelsel om de afvoercapaciteit bij hevige regenval te verbeteren.
- **Aanpak knelpunten:** We hebben actief enkele bestaande knelpunten op het gebied van wateroverlast en droogte aangepakt. In combinatie met geplande (onderhouds)werkzaamheden zijn optimalisaties aan het fietspad van de Rotterdamseweg, het Verploegh Chasséplein en delen van de Burgemeester Heusdenslaan. Ook vergroenden we de Keizerhof.

We zetten data in om het beheer en onderhoud van de riolering te optimaliseren

- **Actualisatie rekenmodel:** In 2025 hebben we ons hydraulisch rekenmodel geactualiseerd. Met dit model kunnen we vraagstukken voor het rioleringssysteem doorrekenen. Hierdoor krijgen we snel inzicht in bijvoorbeeld het effect van een woningbouwplan op een bestaand rioolsysteem.
- **Bewegingssensoren:** Langs de Marathonweg en in de Broekpolder hebben we de gemeentelijke persleidingen gemonitord met behulp van bewegingssensoren. Hiermee kunnen we de invloed van graaf- en boorwerkzaamheden op de leidingen volgen, met als doel eventuele afwijkingen of incidenten in een vroeg stadium te signaleren.

Ambities

Ambitie 7b - Afval

Vlaardingen gaat duurzamer om met afval. We proberen samen ervoor te zorgen dat er minder restafval overblijft dat verbrand moet worden. Ook willen we meer afval nagescheiden verwerken. We stimuleren hergebruik van materialen en we willen een schone stad. In 2025 hebben we hiervoor de volgende acties gedaan:

Acties

We stimuleren inwoners om huishoudelijk afval te scheiden

- **Minicontainers aan huis:** In 2025 verstrekten wij in totaal 447 minicontainers aan nieuwe en bestaande inwoners met een tuin. Met behulp van deze minicontainers kunnen inwoners hun oud papier en karton (OPK, 225 minicontainers) en hun groente-, fruit-, tuinafval en etensresten (GFT/E, 222 minicontainers) makkelijk aan huis scheiden.
- **Afvalvoorlichting:** In 2025 publiceerden wij in Nieuwsblad Vlaardingen 12 thema-advertenties over het scheiden van glas, oud papier en karton, restafval, GFT/E, textiel, klein chemisch afval, elektrische apparaten, speelgoed en frituurvet. Over afvalscheiding rond de feestdagen, de nationale compostdag (29 maart 2025) en de week zonder afval (19-25 mei 2025) publiceerden wij ook thema-advertenties.
- **Nieuwe flyer GFE:** Op buurtniveau (ondermeer Babberspolder-Oost) hebben we extra aandacht gegeven aan het juiste gebruik van de bovengrondse containers voor Groente-, Fruit- en Etensresten (GFE). Dit deden we via onze nieuw ontwikkelde GFE-flyer. Met behulp van een QR-code is deze flyer in diverse talen te lezen.
- **Nieuwe flyer Textiel:** We ontwikkelden in 2025 ook een nieuwe flyer over het juiste gebruik van de bovengrondse containers voor textiel om op buurt- en wijkniveau te delen. Ook deze is via de QR-code in diverse talen te lezen.

We blijven inzetten op het terugdringen van afvaldump

- **Controle afvaldump:** Ook in 2025 hebben onze handhavers ingezet op de controle van afvaldump in de openbare ruimte. Zij schreven boetes uit waar dat mogelijk was.
- **Maatwerk op locatie:** Op 23 april 2025 participeerden we samen met bewoners in een wijkscouw in de Westwijk waar we knelpunten inventariseerden en oplosten. Het ging onder andere om knelpunten op het gebied van huishoudelijk afval en zwerfafval.
- **App arbeidsmigranten:** Via de app voor arbeidsmigranten gaven we informatie over het op de juiste wijze aanbieden van afval en over de afvalpas.
- **Integrale samenwerking stadsprogramma:** Met financiering uit het Stadsprogramma Leefbaar Vlaardingen verlengden we de proef met mobiele grofvuilinzameling uit 2024. We voerden deze proef uit in de periode 9 april tot en met 2 juli 2025 in de buurten VOP-Oost (Wijk Centrum) en de buurt Lage Weide (Westwijk). Wij wijzigden het tijdstip van de middag (16.00-18.00 uur) naar de avond 18.00-20.00 uur voor een groter bereik. In beide buurten zochten wij drie locaties uit. Op deze locaties stonden op twee avonden twee vuilniswagens voor de gescheiden inzameling van grofvuil. Tijdens deze actie was ook een afvalcoach aanwezig om inwoners te informeren over het scheiden en aanbieden van afval.
- **Aanbeveling Rekenkamerrapport twee afvalpassen:** Eind december 2025 startten wij met een proef in de buurten Lage Weide (Westwijk) en de Drevenbuurt (Holy-Noord). Inwoners van deze buurten kunnen tot en met mei 2026 de restafvalcontainers niet alleen openen met hun afvalpas, maar ook via een app op hun mobiele telefoon. Met de app hebben de deelnemers hun toegang tot de containers in hun buurt altijd op zak. Bovendien kunnen zij twee telefoons per huishouden activeren, terwijl er nu slechts één afvalpas per adres wordt verstrekt. De proef duurt tot en met mei 2026 waarna wij de proef evalueren. Met deze proef voorzien wij op alternatieve wijze in de aanbeveling van het Rekenkamerrapport (december 2024) om te onderzoeken of het verstrekken van twee fysieke afvalpassen per huishouden mogelijk is.

We continueren onze inzet op het terugdringen van zwerfafval

- **Integrale samenwerking stadsprogramma's:** In samenwerking met de stadsprogramma's Leefbaar Vlaardingen en Groen Vlaardingen en met KADE40 voerden wij in 2025 een afval/kunstproject uit waar acht basisscholen aan meededen. Een Vlaardingse kunstenaar ontwierp een ijzeren constructie van een moederharing en acht babyharingen. Kinderen van acht basisscholen vulden deze babyharingen met zwerfafval dat zij prikten in de schoolomgeving. Vervolgens herenigden wij de babyharingen met de moederharing bij een Sup clean-up evenement aan de haven op 1 juni 2025. Deelnemers aan dit evenement vulden de moederharing met afval dat zij uit het water haalden daarna stelden wij dit kunstwerk ten toon aan de haven.
- **Opzichter Schoon:** De opzichter Schoon, die in het kader van het Amendement (A4) 'Extra Veegrondes' (Voorjaarsnota 2023) was aangenomen om te handhaven op de afspraken met de zaterdagmarkt in het centrum en met de organisatoren van evenementen namen wij in 2025 in vaste dienst. Deze opzichter zetten wij daarnaast in om in de wijken extra te controleren op bijplaatsingen, grofvuildumpingen en zwerfafval in de stad. Hij schakelt met de uitvoerende partijen en onze handhavers zodat afval sneller opgeruimd wordt en eventuele daders sneller achterhaald worden.
- **Uitbreiding blikrekken:** In mei 2025 breidden wij het aantal blikrekken uit. Een blikrek is een rek op een afvalbak (prullenbak) voor statiegeldflesjes- en blikjes. De rekken dragen bij aan optimaal hergebruik en zorgen ervoor dat men niet meer in de afvalbak hoeft te grabbelen op zoek naar statiegeldflesjes en -blikjes. We plaatsten 41 blikrekken op verschillende locaties in de stad zoals in parken, langs drukke looproutes, op routes tussen stations en scholen en bij winkelcentra waar dat mogelijks was. In totaal zijn er nu 43 blikrekken in de stad. (Uitvoering amendement A11: 'Haal het blikrek naar Vlaardingen', Voorjaarsnota 2023).
- **Voorjaar(s)schoonmaak:** Ook in 2025 voerden we een voor- en najaarsschoonmaak uit in alle wijken in Vlaardingen. De voorjaarsschoonmaak vond plaats in de periode 12 tot en met 28 mei 2025, de najaarsschoonmaak in de periode 17 tot en met 27 november 2025. We voerden daarbij onder andere extra veegrondes uit, ruimden zwerfafval op, verwijderden stickers van prullenbakken en lantaarnpalen, haalden een sopje over speeltoestellen, legden losliggende tegels recht en maakten containerlocaties veegschoon. (Amendement 'Voorjaar(s) schoonmaak' van de fracties VV2000/Leefbaar Vlaardingen, CU-SGP en D66, Voorjaarsnota 2023).

We laten inwoners op vrijwillige basis participeren

- **Verstrekken materialen tegen zwerfafval:** We verstrekten ook in 2025 op verzoek afvalknijpers, vuilniszakken en handschoenen aan inwoners. Samen werken we aan een schone, prettige leefomgeving.
- **Bewoners-acties:** In 2025 zamelden onze inwoners in totaal 2 ton aan zwerfafval in tijdens de twee Cleanup Days die georganiseerd werden door Vlaardingen Schoon. De Cleanup Days werden gehouden op 22 maart en 20 september 2025. Irado stelde via ons de inzamelcontainer beschikbaar en woog het resultaat.
- **Buurtbezems:** In 2025 waren ook acht Buurtbezems, verdeeld over alle wijken in Vlaardingen, actief. Deelnemende inwoners ruimen elke tweede zaterdag van de maand zwerfafval op in hun buurt.
- **Vrijwillige containeradoptanten:** Eind 2025 waren er 60 vrijwillige containeradoptanten actief in Vlaardingen. We zetten dit in als mogelijk aanvullende maatwerkoplossing op locaties met veel afvaloverlast.

- **Kerstboom inleveren:** Kerstbomendump op straat betekent veel extra inzamelwerk voor Irado en voor ons. We vroegen inwoners ons te helpen door hun kerstboom eind december 2025/begin januari 2026 in te leveren op de negen inzamelpunten door heel de stad. Kinderen konden € 0,50 per ingeleverde kerstboom verdienen en een kanskaart waarmee een prijs te winnen was. In totaal leverden inwoners 2896 kerstbomen in. Wij organiseerden samen met Irado vijf inzameldagen. De bomen zijn verhakseld en gecomposteerd.

Ambities

Ambitie 8 - Milieu en duurzaamheid

Wij gaven in 2025 uitvoering aan het Klimaatakkoord en werkten verder aan een gezonde en leefbare stad. Daarom hebben we in 2025 de volgende acties uitgevoerd om deze ambities te realiseren:

Acties

Klimaatbestendige Stad

In Vlaardingen benaderen we klimaatadaptatie op een integrale en programmatische wijze. Daarbij zien we niet alleen de noodzaak, maar vooral ook de kans om de stad mooier en gezonder te maken. In 2025 hebben we onder andere de volgende stappen gezet richting een klimaatbestendiger Vlaardingen:

- **Thematisch Omgevingsprogramma:** Het thematisch Omgevingsprogramma Klimaatadaptatie is vastgesteld en biedt een stevige basis om de stad de komende jaren voor te bereiden op extreem weer.
- **Keizerhof:** We vormden het versteende Keizerhof om tot een groene oase met ruim 2.000 m² extra groen en 140 m³ waterberging.
- **Tegelwippen:** In Vlaardingen werden ruim 116.000 tegels gewipt, goed voor ongeveer 10.500 m² extra groen.
- **Dayer:** Op de Dayer legden we een 'watertuin' aan voor het opvangen van regenwater.
- **Stimuleren vergroening eigen terrein:** We stimuleerden bewoners hun eigen terrein te vergroenen via workshops, de tegeltaxi en de nieuwe subsidieregeling Klimaatadaptatie.
- **Bewustwording:** Bewustwording over extreem weer werd vergroot via campagnes, nieuwsartikelen, reportages, een kinderklimaatop en een NME-platform voor scholen.
- **Indische buurt:** In de Indische Buurt is het gescheiden rioolstelsel verder aangelegd; veel dakoppervlakken zijn in het tweede kwadrant afgekoppeld van het rioolstelsel en duikerverbindingen zijn vergroot om de afvoercapaciteit te verbeteren.
- **Hitte-aanpak:** Voor hitte hebben we een hitteprotocol opgesteld en een hittenetwerk opgezet om acties en maatregelen te coördineren.
- **Droogtestresstest:** De droogtestresstest is geactualiseerd om de gevolgen van langdurige droogte beter in kaart te brengen.
- **Klimaatvisies:** We hebben de wijkgerichte klimaatvisies voor Babberspolder en Holy afgerond.

- **Aanpak knelpunten:** We pakten diverse knelpunten aan, zoals bij de Burgemeester Heusdenslaan en Rotterdamseweg, om de kans op wateroverlast bij extreme regenval te verminderen. Ook vergroenden we het Verploegh Chasséplein.

Energietransitie

- **Gemeentelijke afname lokaal opgewekte windenergie:** Er heeft in 2024 en 2025 een pilot plaatsgevonden voor het afnemen van lokaal opgewekte windenergie. Per 1 januari 2027 zal er worden over gegaan op lokale zelflevering van elektriciteit voor de gemeentelijke organisatie. Concreet betekent dit dat circa 76% van onze elektriciteitsvraag (is de hoeveelheid energie die opgewekt wordt op het moment dat 'Vlaardingen' daar behoefte aan heeft) rechtstreeks wordt afgenomen van de windmolens in het Oeverbos. Lokale zelflevering heeft een positieve invloed op netcongestie en draagt zowel bij aan onze duurzame organisatie doelen en klimaatdoelen.
- **Aanbestedingen:** Voor de interne organisatie wordt er in elke aanbesteding een paragraaf verduurzaming opgenomen. Dit heeft er bijvoorbeeld toe geleid dat al ons koffie afval wordt verwerkt tot duurzame koffiecups.
- **Uitvoering Transitievisie Warmte 2021-2026 door een viertal sporen:**
 1. Startbuurten aardgasvrij maken
 2. Stadsbrede aanpak gericht op bewustwording en stimuleren van 'no regret' energiebesparingsmaatregelen
 3. Aanpak van verschillende vastgoedtypen: woningen, bedrijfspanden, gemeentelijk vastgoed en maatschappelijk vastgoed.
 4. In regionaal verband mede uitvoering geven aan de realisatie van de warmtehoofdinfrastructuur: WarmtelinQ.

In de tekst over Stadsprogramma Nieuwe Energie leest u over de acties die we op het gebied van de energietransitie, opwek en isolatie uitgevoerd hebben.

Waardebewoud van grondstoffen/circulaire economie

- **Inzameling koffiedik:** In het vierde kwartaal van 2025 is binnen onze organisatie ruim 900 kilo koffiedik ingezameld. Dat leverde een geschatte CO2-besparing op van bijna 400 kilo. Wat normaal gesproken bij het restafval belandt, is nu gebruikt als grondstof voor een nieuw, biobased product, een koffiekopje. In samenwerking met Maas en Coffee Based is het koffiedik opgehaald en verwerkt tot onder meer koffiekopjes die wij uitdeelden aan uw raad. Zo maken wij circulair werken concreet, tastbaar én zichtbaar in onze eigen bedrijfsvoering.

Schone lucht en duurzame mobiliteit

- **Subsidie houtkachels:** Inwoners kunnen subsidie aanvragen voor het verwijderen van hun houtkachel en rookkanaal. Op die manier dragen zij zelf bij aan schonere lucht en een beter leefklimaat in onze stad. In 2025 maakten 10 huishoudens gebruik van deze subsidieregeling.
- **Subsidie scooters:** In 2024 hebben wij subsidie aangevraagd en toegekend gekregen uit de beschikbaar gestelde gelden vanuit het Rijk voor het Schone Lucht Akkoord. Met deze bijdrage kunnen we de minima van Vlaardingen een subsidieregeling aanbieden. Zij kunnen een bijdrage vragen waarmee zij hun oude - niet duurzame - scooter kunnen laten slopen en een gedeelte van een duurzaam elektrisch alternatief gesubsidieerd krijgen. Deze subsidie is in 2025 van start gegaan en 8 keer aangevraagd.

- **Neus van Vlaardingen:** In samenwerking met de DCMR gaven we een vervolg aan de 'Neus van Vlaardingen'. We vroegen hiervoor in 2024 een subsidie aan vanuit het Schone Lucht Akkoord van het Rijk en kregen deze toegekend. In 2025 hebben hiermee ruim 50 huishoudens de luchtkwaliteit in de buurt kunnen monitoren. Dit geeft gemeente en inwoners een beter inzicht in de lokale luchtkwaliteit en ondersteunt ons streven naar een gezondere leefomgeving.
- **Thematisch omgevingsprogramma duurzame mobiliteit:** In 2025 is deze vastgesteld.

Duurzame gemeente en samenleving

- **Verduurzaming gemeentelijke vastgoed:** In 2025 is er verdere invulling gegeven aan de verduurzaming van het gemeentelijke vastgoed. Dit heeft plaatsgevonden op basis van de routekaart verduurzaming die in 2023 is vastgesteld door de raad. Naast het feit dat er een aantal complexen volledig verduurzaamd zijn, valt er ook te denken aan het op grotere schaal toepassen van zonnepanelen en ledverlichting. Zo zijn er op de Gemeentewerf (Burgemeester Heusdeslaan) in 2025 165 zonnepanelen geplaatst. Het kantoor aan het Westnieuwland is in 2025 verder verduurzaamd door het vervangen van het klimaatplafond. Naast het feit dat dit het comfort heeft verhoogd, wordt er ook energie bespaard door het opnieuw inregelen van de installatie, het isoleren van de watervaltrappen en het aanbrengen van een energiebesparende installatie bij de ingang van de publiekshal.

Verplichte indicatoren

Programma Groen en milieu

Milieu en duurzaamheid	Bron	Vlaardingen 2023	50.000 - 100.000 inw. 2021	Vlaardingen 2024	50.000 - 100.000 inw. 2022	Vlaardingen 2025
Omvang huishoudelijk restafval (kg/inwoner)	CBS	268*	n.n.b.	269*	n.n.b.	267**
Afvalscheidingspercentage	RWS	62,2	n.n.b.	61,5	n.n.b.	62
Elektrische laadpunten en tankpunten biobrandstoffen (aantal per 10.000 inw)	RDW	n.n.b.	n.n.b.	6,1	n.n.b.	n.n.b.
Hernieuwbare elektriciteit(%)	RWS	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.

* Let op: dit is de totale hoeveelheid ingezameld restafval. Hieruit worden met nascheiding nog grondstoffen terug gewonnen. Deze hoeveelheden worden door het CBS nog niet meegenomen.

** De CBS en RWS cijfers over 2025 zijn nog niet bekend. Onze eigen cijfers wel, die staan weergegeven.

Verbonden partijen

Irado N.V.

Irado draagt zorg voor een kosteneffectieve uitvoering van het afvalbeheer van huishoudens en werkt nauw samen met ons aan huishoudelijk afvalbeleid dat zich richt op een transitie naar een circulaire economie.

DCMR

Via de vergunningverlening vanuit de Wet Milieubeheer, de afhandeling van meldingen in het kader van het Activiteitenbesluit, het uitvoeren van toezicht en handhaving en de advisering aan gemeenten, het mede opstellen van milieubeleid en advisering bij Ruimtelijke ordening en Bodem draagt de DCMR namens de gemeente Vlaardingen er mede zorg voor dat de milieubeleidsdoelen in de gemeente Vlaardingen worden behaald. Hiervoor wordt er jaarlijks een werkplan opgesteld.

Overzicht programma Groen en milieu

Bedragen x €1.000

Groen en Milieu	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Lasten	34.425	34.183	37.416	36.899	517
Baten	24.511	22.847	26.053	26.669	-616
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-9.914	-11.336	-11.363	-10.230	-1.133
Stortingen	1.123	0	1.400	1.400	0
Onttrekkingen	3.616	0	995	797	197
Mutaties reserves	2.493	0	-405	-603	197
Gerealiseerd resultaat	-7.421	-11.336	-11.769	-10.833	-936

Taakvelden programma Groen en milieu

Bedragen x €1.000

Groen en milieu	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
TV0.5 Treasury					
Baten	46	110	110	110	0
TV5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie					
Lasten	9.373	8.396	9.918	9.639	278
Baten	33	22	22	-81	103
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-9.340	-8.374	-9.896	-9.721	-175
TV7.2 Riolering					
Lasten	7.389	8.066	7.897	7.870	27
Baten	7.700	8.253	8.253	8.259	-6
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV7.2 Riolering	312	187	356	389	-33
TV7.3 Afval					
Lasten	10.674	10.944	10.803	11.389	-586
Baten	13.458	13.536	13.536	14.212	-675
Totaal TV7.3 Afval	2.784	2.592	2.733	2.822	-89
TV7.4 Milieubeheer					
Lasten	6.015	5.858	7.955	7.132	823
Baten	2.437	0	3.206	3.283	-77
Totaal TV7.4 Milieubeheer	-3.578	-5.858	-4.750	-3.849	-900
TV7.5 Begraafplaatsen en crematoria					

Groen en milieu	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
Lasten	974	919	843	868	-25
Baten	837	925	925	887	39
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV7.5 Begraafplaatsen en crematoria	-137	7	83	19	64
TV0.10 Mutaties reserves					
Lasten	0	0	0	0	0
Stortingen	1.123	0	1.400	1.400	0
Onttrekkingen	3.616	0	995	797	197
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	2.493	0	-405	-603	197
Gerealiseerd resultaat	-7.421	-11.336	-11.769	-10.833	-936

Analyse verschillen programma Groen en milieu

Analyse verschillen programma Groen en milieu	Lasten	Baten
Taakveld 0.5 Treasury	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen van de begroting.		
Taakveld 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	278	103
Herplant bomen Blankenburgverbinding		
Een eerder verwachte bijdrage voor de herplant van bomen is niet gerealiseerd.		149
Stadsprogramma Groen Vlaardingen		
in 2025 is er een onderschrijding op het stadsprogramma Groen Vlaardingen van €148.000. Dit is te verklaren doordat de voorbereidingen voor o.a. het opknappen van het Holypark, de afronding van het pop-up bos, de realisatie van groene entrees en het opknappen van de brandpas in 2025 zijn gestart, terwijl de uitvoering pas in 2026 plaatsvindt. Daarom wordt voorgesteld het resterende budget over te hevelen naar 2026.	148	
Liquidatiegelden recreatieschap		
In 2019 is er een bedrag van € 853.000 ontvangen als zijnde liquidatiegelden van het voormalige recreatieschap Midden-Delfland. Daarbij is de bestuurlijke afspraak dat de gemeente Vlaardingen deze middelen inzet voor realisatie van twee projecten nabij de aanleg Blankenburgverbinding. Bij de resultaatbestemming van 2019 is voorgesteld dit bedrag te bestemmen voor recreatieve projecten. In 2025 zijn hier nog geen uitgaven voor gedaan. Hier staat een lagere ontrekking aan de reserve tegenover	197	
Het overige nadeel op de lasten van € 15.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		
Het overige nadeel op de lasten van € 68.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-68	
Het overige voordeel op de baten van € 46.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-46
Taakveld 7.2 Riolering	27	-6
De exploitatielasten voor riolering zijn €1,4 mln. lager dan begroot. Hiertegenover staat een hogere dotatie aan de voorziening, dus per saldo neutraal. Vanwege capaciteitsbeperkingen is het niet mogelijk geweest om het volledige beschikbare budget te benutten. Hierdoor zijn keuzes gemaakt en prioriteiten gesteld bij de besteding van de middelen.		
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 27.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	27	
Het overige voordeel op de baten van € 6.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-6
Taakveld 7.3 Afval	-586	-675
Huishoudelijk afval		
De kosten voor huishoudelijk afval zijn hoger dan begroot. Dit betreffen verschillende uitbestede posten die te maken hebben met de hoeveelheid ingezameld afval bij met name de milieustraat, grofvuil en textielinzameling. Deze kosten worden gedekt uit de voorziening.	-308	-308

Analyse verschillen programma Groen en milieu	Lasten	Baten
Zwerfafval		
Voor zwerfafval campagnes zijn kosten gemaakt van €29.000 en is een vergoeding ontvangen van €288.000. Het verschil wordt gedoteerd in de daarvoor bestemde voorziening.	-288	-288
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 10.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	10	
Het overige voordeel op de baten van € 79.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-79
Taakveld 7.4 Milieubeheer	823	-84
Klimaatadaptatie		
programma Klimaatadaptatie heeft een onderschrijding van € 425.000 welke wordt veroorzaakt door de volgende factoren: de werving van een adviseur heeft langer geduurd dan voorzien waardoor activiteiten later en in beperktere omvang zijn uitgevoerd. Diverse projecten zijn in 2025 voorbereid, terwijl de uitvoering in 2026 plaatsvindt. Dit betreft onder meer het vergroenen van de Holysingel en de aanleg van waterbergingen in Groot Vettenoord en aan de Jacob van der Wintstraat. In 2025 zijn meerdere knelpunten efficiënt aangepakt door werkzaamheden te combineren met andere werkzaamheden, waardoor de kosten lager uitvielen. Zo is de wateroverlast aangepakt door de Rotterdamseweg af te koppelen toen het fietspad werd herstraat. Voor verschillende projecten is subsidie verkregen, waaronder het vergroenen van de Keizerhof en de aanleg van groene parkeerplaatsen aan de Jacoba van Beierenstraat. Voor de voortgang en realisatie van het programma Klimaatadaptatie is het noodzakelijk dat de niet bestede middelen beschikbaar blijven. Overheveling naar 2026 is gewenst, mede omdat deze middelen worden gedekt uit de rioolheffing en daarmee binnen het gesloten financieringscircuit blijven. Met deze middelen kunnen de in 2025 voorbereide projecten in 2026 worden uitgevoerd, knelpunten planmatig en proactief worden aangepakt en de bijbehorende personele inzet (conform programmatisch werken) worden bekostigd. Daarom wordt voorgesteld het resterende budget van € 425.000,- over te hevelen naar 2026.	425	
Milieubeheer algemeen		
In 2025 is er een grotere hoeveelheid dumpingen van synthetisch drugsafval geweest dan voorheen. Dit heeft ertoe geleid dat er meer kosten aan opruiming waren door een extern bedrijf.	-279	
Energietransitie		
De grootste uitdaging binnen het stadsprogramma Nieuwe Energie is het aardgasvrij maken van wijken door de aanleg van collectieve warmtevoorzieningen. De voorbereidingen hiervan lopen meerdere jaren. Daarnaast moet voor het definitief kunnen vaststellen van businesscases de WCW door de Rijksoverheid zijn vastgesteld. Daarom wordt voorgesteld de middelen die zijn gereserveerd voor het stadsprogramma in een bestemmingsreserve energietransitie te stoppen. Dit doet recht aan het doel. Het aardgasvrij maken van de eerste wijken kent, door nog niet vastgeselde wetgeving, een vertraging. Door de middelen in een bestemmingsreserve te stoppen, blijven we als gemeente in staat om het proces van voorbereiding en onderzoek te faciliteren en daarnaast een bijdrage of co-financiering te leveren voor subsidies die landelijk beschikbaar komen. Ook blijven we in staat om een bijdrage te leveren aan het verplichte publieke warmtebedrijf. Concreet gaat het om een bedrag van € 687.659,85 welk wordt voorgesteld bij de jaarrekening in de bestemmingsreserve te stoppen.	689	
Spuk CDOKE		
Vanuit het Rijk is een meerjarige subsidie beschikbaar gesteld om de capaciteit en vergroten bij decentrale overheden voor de uitvoering van klimaat- en energiebeleid. Gemeente Vlaardingen gebruikt deze middelen om de personeelslasten van het team Nieuwe Energie te dekken. De lasten zijn in 2025 hoger uitgevallen dan geraamd maar worden volledig gedekt door de beschikbare rijksmiddelen.	-343	-337
Spuk LAI		
De lasten zijn in 2025 hoger uitgevallen dan geraamd, maar worden volledig gedekt door de spuk middelen die zijn ontvangen voor het LAI programma (Lokale Aanpak Isolatie)	-120	-120
Verduurzaming bedrijventerreinen		
Verduurzaming bedrijventerreinen		
De lasten zijn in 2025 hoger uitgevallen dan geraamd, maar worden grotendeels gedekt door middelen die zijn ontvangen in het kader van de regiodeal en een subsidie van de MRDH	-156	-156
Sanering broekpolder		
De uitvoering van project sanering broekpolder is vertraagd, waardoor er in 2025 minder kosten zijn gemaakt en ook minder dekking vanuit de provincie subsidie nodig is.	509	509
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 97.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	97	
Het overige nadeel op de baten van € 20.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		20
Taakveld 7.5 Begraafplaatsen en crematoria	-25	39
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 25.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-25	
Het overige nadeel op de baten van € 39.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		39
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	0	197
Lagere onttrekking bestemmingsreserve Krabbeplass en Oeverbos		

Analyse verschillen programma Groen en milieu	Lasten	Baten
In de 1e VGR 2025 is opgenomen dat de in de reserve opgenomen liquidatiegelden van het voormalige recreatieschap Midden-Delfland in 2025 voor € 200.000 zullen worden besteed aan de projecten Krabbepas en Oeverbos. De besteding van deze middelen heeft bij deze jaarrekening voor het grootste deel nog niet plaatsgevonden. De onttrekking wordt gedaan conform de realisatie van de bestedingen. De onttrekking is derhalve lager dan begroot en levert hier een nadeel op. Op taakveld 57 waar de realisatie staat geraamd is er een evengroot voordeel gerealiseerd.		197

Reserves en voorzieningen

De volgende reserves en voorzieningen hebben een directe relatie met dit programma.

Reserves (bedragen x € 1.000)	1-1-2025	+	-	31-12-2025
Onderhoud daktuin	452	25	0	477
Nieuwe Energie	216	2.641	0	2.857
Sanering Broekpolder	1.139	0	280	859
Totaal reserves	1.806	2.666	280	4.193

Voorzieningen (bedragen x € 1.000)	1-1-2025	+	-	31-12-2025
Afvalverwijdering	1.320	0	209	1.110
Rioleringswerken	18.396	3.718	956	21.157
Zwerfafval	41	259	0	300
Bomenfonds	98	60	0	158
Totaal voorzieningen	19.854	4.037	1.166	22.726

Reserve Groot onderhoud daktuin

Dit betreft een onderhoudsreserve voor de daktuin Vlaerdingerhout (ter plaatse ook bekend als Dr. Sacharovplaats) ter egalisatie van de lasten voor groot onderhoud aan de daktuin.

Reserve Nieuwe Energie

Deze middelen worden ingezet voor incidentele maatregelen ten behoeve van het gemeentelijk duurzaamheidsbeleid, onderdeel van het stadsprogramma Nieuwe Energie. Onderdelen daarvan zijn een revolving fonds voor laagrentende leningen om woningen te verduurzamen, de strategie voor de energietransitie, klimaatadaptatie, circulaire economie en luchtkwaliteit. In 2025 is geen gebruik gemaakt van deze reserve. De grootste uitdaging binnen het stadsprogramma is het aardgasvrij maken van wijken door de aanleg van collectieve warmtevoorzieningen. De voorbereidingen hiervan lopen langer dan de huidige collegeperiode er is sprake van een voorbereiding van meerdere jaren.

Reserve Sanering Broekpolder

Reserve ter dekking van toekomstige kosten in het kader van de sanering Broekpolder.

Voorziening Afvalverwijdering

De voorziening is bedoeld om schommelingen in de heffing af te dekken. Verder dekken we de gemeentelijke investeringen in ondergrondse afvalinzameling uit deze voorziening.

Voorziening Rioleringswerken

De voorziening is bedoeld om schommelingen in de heffing af te dekken. Verder dekken we de gemeentelijke investeringen van het rioolstelsel uit deze voorziening.

Voorziening Zwerfafval

In 2025 heeft afrekening plaatsgevonden van de laatste zwerfafvalgelden (2023/2024) uit het budget Zwerfafvalvergoeding 2013-2022 vanuit het Rijk. De zwerfafvalvergoeding was uitsluitend bestemd voor extra activiteiten die buiten de reguliere werkzaamheden op het gebied van zwerfafval vallen. Bij extra activiteiten valt bijvoorbeeld te denken aan afvallessen op scholen, schoonmaak challenges of extra communicatieactiviteiten. De zwerfafvalvergoeding is inmiddels vervangen door de SUP-vergoeding (Single Use Plastic). Per peiljaar 2023 zijn producenten verantwoordelijk (Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid (UPV)) voor de kosten die gemeenten maken voor het opruimen van zwerfafval en het treffen van bewustwordingsmaatregelen. De SUP-vergoeding over 2023 en 2024 is eind 2025 uitgekeerd aan gemeenten Vanwege de oormerking van deze middelen vanuit het ministerie gaan de overtollige middelen in de voorziening Zwerfafval.

Voorziening Bomenfonds

Het fonds is bedoeld om in de directe nabijheid herplanting of kwaliteitsverbetering van houtopstand in het openbare gebied te realiseren. Het fonds wordt gevoed door compensatiestortingen van derden (als geen vervangende aanplant kan plaatsvinden).

Investerings

Voor dit programma zijn in 2025 de volgende investeringen gedaan.

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
Indische Buurt	5.627.200	56.835	84.862	0	-28.027	-28.027	Het project loopt tot en met 2025
Voorbk. Rioolgemaal West	0	0	956.498	956.498	0		Het project loopt tot en met 2027
Begraafplaats Holy 2022 (verv.invest	499.000	499.000	0	0	499.000		Het project loopt tot en met 2026
Opknappen Keizerhof	348.000	316.382	415.816	63.179	-36.255		Het project loopt tot en met 2026
I7 Vervangen afsluiten Oost	42.000	42.000	0	0	42.000		Het project loopt tot en met 2026
Jacoba van Beierenstraat	150.000	66.645	87.845	0	-21.200		Het project loopt tot en met 2026
Statenbuurt	150.000	75.000	32.631	0	42.369		Het project loopt tot en met 2026
I4 Vervangen Schakelkasten	210.000	210.000	55.870	0	154.130		Het project loopt tot en met 2026
I5 Vervangen RWA-pomp Groeneweg	180.000	180.000	0	0	180.000		Het project loopt tot en met 2026
I6 Vervangen afsluiter Boslaan	18.000	18.000	34.990	0	-16.990		Het project loopt tot en met 2026
Herinrichting Oosthavenplaats	35.000	35.000	28.921	0	6.079	6.079	Het project loopt tot en met 2025
P C Hoofdstraat	150.000	25.000	28.535	2.378	-1.157		Het project loopt tot en met 2026
Indische Buurt Kwadrant 2	2.500.000	1.407.605	802.330	8.455	613.731		Het project loopt tot en met 2026
Zuidbuurt Oeverbos	0	105.976	0	0	105.976		Het project loopt tot en met 2026

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
Broekpolder Krabbeparkverbinding	0	1.325.405	0	0	1.325.405		Het project loopt tot en met 2030
OAS sluiten overlaten	113.200	4.559	0	0	4.559	4.559	Het project loopt tot en met 2025
Begraafplaats Holy 2024 (verv.invest)	499.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
Begraafplaats Holy 2023 (vervang23)	499.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
Wetering	500.000	494.974	116.578	0	378.397		Het project loopt tot en met 2026
I9 Plaatsen debiet-en persdrukmeters	314.000	252.006	2.075	0	249.931		Het project loopt tot en met 2026
I8 Studie nieuwbouw RG Groeneweg	120.000	120.000	16.958	0	103.043		Het project loopt tot en met 2026
Indische Buurt Kwadrant 3	500.000	205.250	65.107	0	140.143		Het project loopt tot en met 2027
Kortsl gemaal Groeneweg/Vett/W	1.574.632	62.432	-913.918	0	976.350	976.350	Het project loopt tot en met 2025
Verv riolering kr Billitonl/Pruiss	75.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2027
VK Persl. RG Groeneweg-Westwijk	100.000	42.486	16.548	0	25.938	25.938	Het project loopt tot en met 2025
Begraafplaats Holy 2021 nog specifieke	398.800	398.800	0	0	398.800		Het project loopt tot en met 2026
Oud Ambacht Riolering	68.700	38.970	55.609	0	-16.639	-16.639	Het project loopt tot en met 2025
Nelson Mandelabrug	157.000	157.000	0	0	157.000		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Emaus 4-10 (DGB)	246.361	29.278	0	0	29.278		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Olmendreef (DGB)	420.359	3.240	0	0	3.240		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Joh. De Wittstr. (MAAT)	43.074	9.986	10.275	0	-288		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Galgkade (Overig)	275	275	4.305	0	-4.031		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Holysingel (Overig)	22.159	17.696	18.511	0	-815		Het project loopt tot en met 2027
Noordoever Vlaardingen	0	189.114	140.897	0	48.218		Het project loopt tot en met 2026
Totaal	15.560.759	6.388.916	2.061.240	1.030.509	5.358.185	968.260	

Bulkkredieten vervangingsinvesteringen	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
Flex vervangingswerkzaamheden 2025	922.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
110 Meekoppelkansen benutten 2024	360.000	360.000	0	0	360.000		Het project loopt tot en met 2026
Meekoppelkansen benutten 2025	338.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
Riolering Ophoogprogramma 2025	2.220.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
Wijkgerichte verv. werkzaamheden 2025	48.500	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
11 Riolering ophoogprogramma 2024	336.890	336.890	0	0	336.890		Het project loopt tot en met 2026
Uitv. Gemeentelijke Riolering 2024	194.306	194.306	2.614	0	191.692		Het project loopt tot en met 2026
Riolering ophoging 2024	567.000	567.000	0	0	567.000		Het project loopt tot en met 2026
Totaal	4.986.696	1.458.196	2.614	0	1.455.582	0	

Indische buurt

Dit krediet betreft een specifiek project binnen een bulkkrediet. Er is binnen het totale bulkkrediet geen sprake van een overschrijding. Het tekort in 2025 zal binnen het totale bulkkrediet worden aangezuiverd.

Oud Ambacht riolering

Dit krediet betreft een specifiek project binnen een bulkkrediet. Er is binnen het totale bulkkrediet geen sprake van een overschrijding. Het tekort in 2025 zal binnen het totale bulkkrediet worden aangezuiverd.

Verkeer en Mobiliteit

Terugblik

In 2025 is een gemeentebrede wegeninspectie uitgevoerd als basis voor het programmeren van het onderhoud aan verhardingen. Zowel het klein als het groot onderhoud aan wegen en fietspaden is opgepakt, zoals verder toegelicht onder de ambities. Daarnaast is uitvoering gegeven aan het amendement Wandelen langs de Vaart, en is gewerkt aan thema's zoals datagestuurde werken en het verbeteren van de toegankelijkheid van de openbare ruimte. In het hoofdstuk Kapitaalgoederen wordt uitgebreider ingegaan op de investeringsprojecten die in de openbare ruimte zijn gerealiseerd.

In 2025 zijn stappen gezet in het beheer en onderhoud van de civieltechnische kunstwerken. Er zijn diverse onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd, waaronder aan de houten brug over de Vaart (Broekpolderpad) en de fietsbrug bij de Olmendreef. Ook is de elektrotechnische installatie van de Oude Havenbrug succesvol vervangen. Daarnaast is vooruitlopend op 2026 een vervangingskrediet voorbereid om de noodreparatie aan de Nelson Mandelabrug te vervangen voor een lange-termijn oplossing. Het geactualiseerde beheerplan biedt hiervoor de basis. Een uitgebreide toelichting op deze investeringen en onderhoudsactiviteiten is opgenomen in het hoofdstuk Kapitaalgoederen.

Voortgang nieuw beleid

Beheerplan Civieltechnische Kunstwerken 2026-2029

In 2025 hebben we de sectorale uitvoeringsprogramma's met betrekking tot de wegen (nog in ontwikkeling) en civieltechnische kunstwerken (vastgesteld op 20 mei 2025 door het college) geactualiseerd. Het Integraal Beleid Openbare Ruimte voor de gemeentelijke kapitaalgoederen (m.u.v. Riolering en Gebouwen) wordt op een later moment ter besluitvorming voorgelegd. De beleidskaders uit de beleidsplannen Wegen 2021 en Civieltechnische Kunstwerken 2021 blijven tot die tijd van toepassing.

Deelomgevingsprogramma Duurzame Mobiliteit

In 2025 is het concept deelomgevingsprogramma Duurzame Mobiliteit ter consultatie besproken met de raadscommissie. Naar aanleiding van deze bespreking is een aantal wijzigingen doorgevoerd en is in 2026 de definitieve versie vastgesteld.

Deelomgevingsprogramma Parkeernormen

In 2025 is het concept Deelomgevingsprogramma Parkeernormen uitgewerkt. Deze is in 2026 ter consultatie besproken met de raadscommissie en de definitieve versie is reeds vastgesteld.

Deelomgevingsprogramma Parkeerregulering

In 2025 is het concept Deelomgevingsprogramma Parkeerregulering uitgewerkt. Deze is in 2026 ter consultatie besproken met de raadscommissie en de definitieve versie is reeds vastgesteld.

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Beheerplan Civieltechnische Kunstwerken 2026-2029	2025
Beleidsplan Deelmobiliteit	2023
Mobiliteitsagenda	2021
Beleids- en beheersplan Wegen	2021
Beleids- en beheersplan Civieltechnische kunstwerken	2021
Beleidsregels Concessie Openbare laaddiensten elektrische voertuigen Vlaardingen	2021
Beleidsregel Parkeernormen	2019
Actieplan Mobiliteit	2018
Herijking Parkeerbeleid	2017
Beheerplan Openbare verlichting	2014

Ambities

Ambitie 9 - Stimuleren van duurzame mobiliteit

Duurzame mobiliteit draagt bij aan de speerpunten uit het Actieplan Mobiliteit: veilig, bereikbaar, gezond. Ondersteund door het Fietsakkoord 2022 leggen we de focus op het verbeteren van het fietsklimaat, gebruik van het openbaar vervoer en deelmobiliteit. Dit past bij de ambities uit het Actieplan Luchtkwaliteit.

Acties

Wij willen het fietsgebruik stimuleren

- **Fietsplan Binnenstad:** In samenwerking met een klankbordgroep en de Fietzersbond is het Fietsplan Binnenstad opgesteld. Deze is in 2025 al gebruikt voor de aanvraag van de Woningbouw op Korte Termijn (WoKT)-subsidie voor de Binnenstad.
- **Fietsen in Rivierzone:** Het eerste schetsontwerp van de openbare ruimte in de Rivierzone is gemaakt, waarbij veel aandacht is voor fietsers. Zo is nu opgenomen dat de Westhavenkade tussen de Parallelweg en Dayer zal worden ingericht als fietsstraat met éénrichtingverkeer voor auto's.

Verbeteren fietsklimaat

- **Metropolitane fietsroute:** In 2025 is gestart met de uitvoering van het tracédeel op de Maassluisdijk van de Metropolitane Fietsroute Rotterdam - Westland. In 2026 wordt de realisatie hiervan afgerond. Daarmee is het grootste deel van de route in Vlaardingen voltooid. Twee kruispunten binnen het plangebied van de Rivierzone moeten nog worden verbeterd; de termijn van voorbereiding en realisatie zijn afhankelijk van het project Rivierzone.
- **Onderhoud met oog voor fietser:** We hebben onderhoud uitgevoerd aan locaties met slechte afwatering, gebroken tegels en/of boomwortelproblematiek zoals de fietsroute door de Hoevenbuurt, verschillende delen langs Burgemeester Pruissingel en de Olmendreef.
- **Fietsstraten Indische Buurt:** Bij de herinrichting van de Indische Buurt zijn fietsstraten gerealiseerd. De fietsstraat Curaçaalaan is voorbereid en wordt in 2026 opgeleverd. Hierdoor wordt het aantrekkelijker om te fietsen op de doorgaande fietsroutes.

We stimuleren het gebruik van duurzame mobiliteit bij bewoners en ondernemers

- **Laadpalen:** In 2025 zijn er 17 publieke laadpalen bijgekomen in Vlaardingen, waardoor het totaal in december 2025 332 laadpalen was. Met de uitbreiding van het laadnetwerk wordt Vlaardingen steeds beter toegankelijk voor elektrische voertuigen.
- **Deelmobiliteit:** Er hebben zich in 2025 geen nieuwe openbare deelmobiliteit-aanbieders gemeld bij de gemeente. Bij verschillende woningbouwprojecten, zoals Vijfsluizen en Museumkwartier, zijn deelauto's geplaatst vanuit de ontwikkelaar.
- **Deelomgevingsprogramma Duurzame Mobiliteit:** In 2025 is het concept deelomgevingsprogramma Duurzame Mobiliteit ter consultatie besproken in de raadscommissie. Dit programma vormt de basis van onze visie op duurzame mobiliteit en biedt richting voor de verdere ontwikkeling van laadinfrastructuur, fiets- en OV-stimulering en andere maatregelen die bijdragen aan een duurzamer en bereikbaar Vlaardingen. Het STOMP-principe geeft een nieuwe prioritering aan mobiliteitsvormen die zal landen in alle toekomstige ontwerpen, gebiedsvisies en beleidsnota's.

- **Uitvoering Amendement 'Wandelen langs de Vaart':** Langs de Vaart, tussen de brug aan de Westlandseweg en het noordelijkste puntje van de buurt Vaart Noord, is het aantal verkeersbewegingen van (brom)fietzers en wandelaars hoog. In 2025 is de uitvoering van het creëren van een volwaardig wandelpad langs het water in gang gezet. Hiermee worden de verkeersstromen van elkaar gescheiden, neemt de verkeersveiligheid toe en wordt wandelen en recreëren langs de Vaart meer toegankelijk en aantrekkelijk.
- **Aanleg halfverharde wandelpaden:** Op verschillende locaties in de stad is er gewerkt aan toegankelijke halfverharde wandelpaden, waaronder in het vernieuwde Marnixpark en aan de westelijke oevers langs Vaart.

Fietsparkeerplaatsen

- **Stationsplein Vlaardingen Oost:** Er is invulling gegeven aan motie 'Alternatief voorstel voor uitbreiding fietsenstalling Vlaardingen Oost'. Het aantal fietsparkeerplaatsen is verhoogd bij het metrostation. Hiermee is er meer balans gebracht in vraag en aanbod van aantal plaatsen.
- **Nieuwe fietsnietjes Binnenstad:** In de Binnenstad zijn fietsnietjes vervangen. Hierdoor is de uitstraling van de fietsparkeerplaatsen verbeterd en heeft de gehele Binnenstad een gelijk beeld gekregen.

Ambities

Ambitie 10 - Vergroten van de verkeersveiligheid

Verkeersveiligheid heeft onze voortdurende aandacht. We nemen maatregelen om de veiligheid op de weg te vergroten en hebben daarbij specifiek aandacht voor gebieden rond scholen en zorginstellingen.

In schoolomgevingen werken we aan de verkeersveiligheid voor scholieren. We optimaliseren bijvoorbeeld de infrastructuur in de buurt van scholen, implementeren verkeerseducatieprogramma's en vergroten daarmee de bewustwording bij zowel leerlingen als ouders.

Bij zorginstellingen willen we een verkeersveilige omgeving creëren voor patiënten/bewoners en zorgverleners. We beoordelen de verkeerssituaties rondom deze instellingen daarom kritisch en passen deze waar nodig en mogelijk aan.

Acties

Wij geven prioriteit aan het verbeteren toegankelijkheid en verkeersveiligheid van kwetsbare verkeersdeelnemers

- **Aanleg halfverharde wandelpaden:** Op verschillende locaties in de stad is er gewerkt aan toegankelijke halfverharde wandelpaden, waaronder in het vernieuwde Marnixpark en aan de westelijke oevers langs de Vaart.

We hebben met grote regelmaat overleg met de politie over de inzet van handhaving op het gemeentelijke wegennet

- **Maandelijks overleg:** Afgelopen jaar heeft de gemeente Vlaardingen intensief samengewerkt met de politie en gemeentelijke handhavingsdiensten om verkeersveiligheid en naleving van verkeersregels te verbeteren. In maandelijkse overleggen zijn gevaarlijke en overlast veroorzakende verkeerssituaties in kaart gebracht en zijn gezamenlijke maatregelen besproken om deze effectief aan te pakken.

- **Samenwerking inzet handhaving:** Daarnaast hebben we regelmatig overleg met de politie over de inzet van handhaving op het gemeentelijke wegennet. Hierbij stemmen we prioriteiten af, zoals snelheidshandhaving, foutparkeren en verkeersovertredingen in schoolomgevingen en woonwijken. Deze structurele samenwerking draagt bij aan een gerichte en effectieve aanpak van verkeersveiligheid in Vlaardingen.

We richten ons op een risicogestuurde aanpak van verkeersveiligheid, dat aansluit bij het landelijke beleid uit het Strategisch Plan Verkeersveiligheid

- **Onderzoek verkeersveiligheid:** In 2025 is de verkeersveiligheid in Vlaardingen onderzocht. Dit heeft geleid tot een risico-score voor alle wegen, fietspaden en kruispunten. Een samenvatting van dit onderzoek is met de gemeenteraad gedeeld via de dagmail van 23 december 2025.
- **Investeringsimpuls Verkeersveiligheid:** We hebben verschillende projecten aangemeld bij het Rijk via de Investeringsimpuls Verkeersveiligheid tranche 3. Hiermee zetten we in op gerichte verbeteringen die bijdragen aan een veiliger en duurzamer mobiliteitsnetwerk in Vlaardingen.

We verbeteren de verblijfsfunctie van diverse wegen en waarderen de verkeersfunctie af

- **Binnenstad:** In 2025 is gestart met uitgangspunten opstellen voor het herinrichten van wegen rond de Binnenstad, waarbij de verblijfsfunctie zal verbeteren. Het gaat om een totaal van 19 wegen, onder andere de Cronjéstraat, Schiedamseweg (west), Liesveldviaduct en Fransenstraat. In 2026 worden deze uitgangspunten uitgewerkt in ontwerpen. Een groot deel van deze herinrichtingen vallen onder een Woningbouw op Korte Termijn (WoKT)-subsidie, waarvoor door het Rijk 8,5 miljoen beschikbaar heeft gesteld.

Ambities

Ambitie 11 - Verbeteren van de doorstroming

De doorstroming van gemotoriseerd verkeer binnen Vlaardingen draagt bij aan een optimale bereikbaarheid van en voor de inwoners, ondernemers en organisaties. We willen het streven naar een vlotte afhandeling van het gemotoriseerde verkeer echter niet ten koste laten gaan van de doorstroming van fietsers en het openbaar vervoer. Door de verschillende vervoerswijzen harmonieus te integreren, zorgen we ervoor dat ons verkeerssysteem duurzaam en toekomstbestendig is. Zo bevorderen we niet alleen de bereikbaarheid van onze stad, maar stimuleren we ook het gebruik van duurzame en gezonde vervoersalternatieven.

Acties

We stimuleren het gebruik van het openbaar vervoer en nieuwe vormen van mobiliteit in bestaande en nieuwe gebieden

- **Ontwikkeling beleid:** In 2025 hebben we gewerkt aan de deelomgevingsprogramma's Duurzame Mobiliteit, Parkeernormen en Parkeerregulering. Met deze beleidsstukken, waarover de besluitvorming in 2026 plaatsvindt, stimuleren we het gebruik van duurzame vervoersmiddelen in zowel bestaande als nieuwe stadsdelen.
- **Deelmobiliteit bij nieuwbouw:** Bij verschillende woningbouwprojecten, zoals Vijfsluizen en Museumkwartier, zijn deelauto's geplaatst vanuit de ontwikkelaar. Dit wordt gestimuleerd vanuit de (oude) Beleidsregel Parkeernormen 2019.

We monitoren het verkeersbeeld met tellingen, metingen en het verkeersmodel

- **Effecten projecten in beeld:** In 2025 is bij verschillende gebiedsontwikkelingen op basis van het verkeersmodel onderzoek gedaan naar effecten op de verkeersstromen. De resultaten van de onderzoeken worden gebruikt om keuzes te maken en voor vergunningsaanvragen (onderdeel van milieu-effectrapportage).

We optimaliseren diverse kruispunten in de stad, waaronder de Marathonweg, Galgkade en Vulcaanweg

- **Infrastructuur voor Rivierzone:** In 2025 hebben we gewerkt aan de verdere invulling van de maatregelen uit de PlanMER voor de Rivierzone, wat heeft geleid tot een schetsontwerp van de openbare ruimte. Met aandacht voor verkeersveiligheid, fietsvriendelijke infrastructuur en een prettige openbare ruimte, zetten we stappen om de mobiliteit en leefbaarheid in het gebied te verbeteren. Denk hierbij aan het verbeteren van oversteeklocaties en het creëren van meer ruimte voor voetgangers en fietsers. Dit proces is nog niet afgerond.
- **Kruispunt Marathonweg:** In 2025 is gewerkt aan de voorbereiding van de optimalisatie van kruispunt Marathonweg-Billitonlaan. De uitvoering en afronding zal in 2026 plaats vinden.

Verplichte indicatoren

Programma Verkeer en mobiliteit

Verkeersveiligheid	Bron	Vlaardingen 2023	50.000 - 100.000 inw. 2023	Vlaardingen 2024	50.000 - 100.000 inw. 2022	Vlaardingen 2025
Overige vervoersongevallen met een gewonde fietser (%)	SWOV/ABF research (WSJG)	21	22	21	27	n.n.b.

Verbonden partijen

MRDH - Bestuurscommissie Vervoersautoriteit

Binnen de Metropoolregio Rotterdam Den Haag is de Vervoersautoriteit betrokken bij de uitvoering van de doelstellingen van dit programma. De bestuurscommissie Vervoersautoriteit (Va) is ingesteld ter behartiging van taken op het terrein van verkeer en vervoer, waaronder het ontwikkelen en realiseren van beleid en het nemen van maatregelen ter verbetering van de bereikbaarheid binnen de Metropoolregio. Deelnemers zijn de wethouders Verkeer en Vervoer van de 21 MRDH gemeenten.

Overzicht programma Verkeer en mobiliteit

Bedragen x €1.000

Verkeer en Mobiliteit	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Lasten	15.227	14.836	16.474	15.614	860
Baten	3.924	3.541	4.882	5.413	-530
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-11.303	-11.296	-11.592	-10.201	-1.391
Stortingen	0	0	200	200	0
Onttrekkingen	390	0	3.828	3.821	7
Mutaties reserves	390	0	3.628	3.621	7
Gerealiseerd resultaat	-10.913	-11.296	-7.964	-6.580	-1.384

Taakvelden programma Verkeer en mobiliteit

Bedragen x €1.000

Verkeer en mobiliteit	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
TV0.63 Parkeerbelasting					
Baten	3.067	3.423	3.456	3.414	42
TV1.2 Openbare orde en veiligheid					
Lasten	862	1.245	1.190	902	288
TV2.1 Verkeer, vervoer en openbaar gebied					
Lasten	13.240	12.548	13.611	13.111	500
Baten	850	89	179	770	-591
Totaal TV2.1 Verkeer, vervoer en openbaar gebied	-12.390	-12.459	-13.432	-12.341	-1.091
TV2.2 Parkeren					
Lasten	395	441	412	395	17
Baten	6	23	23	11	12
Totaal TV2.2 Parkeren	-388	-418	-389	-384	-4
TV2.4 Economische havens en waterwegen					
Lasten	95	36	41	-59	100
TV5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie					
Lasten	276	205	205	135	70
Baten	0	6	6	0	6
Totaal TV5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-276	-200	-200	-135	-65
TV8.1 Ruimtelijke ordening					
Lasten	360	360	1.015	1.130	-115
Baten	0	0	1.219	1.219	0
Totaal TV8.1 Ruimtelijke ordening	-360	-360	204	89	115
TV0.10 Mutaties reserves					
Lasten	0	0	0	0	0
Stortingen	0	0	200	200	0
Onttrekkingen	390	0	3.828	3.821	7
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	390	0	3.628	3.621	7
Gerealiseerd resultaat	-10.913	-11.296	-7.964	-6.580	-1.384

Analyse verschillen programma Verkeer en mobiliteit

Analyse verschillen programma Verkeer en mobiliteit	Lasten	Baten
Taakveld 0.63 Parkeerbelasting	0	42
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de baten van € 42.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		42
Taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid	288	0
Parkeren		
Er is minder en goedkoper inhuur geweest dan eerder was voorzien. Daarnaast is het project voor digitalisering van de parkeervergunningen en het doorvoeren van een aantal ontwikkelingen in het parkeervergunningensysteem uitgesteld.	288	
Taakveld 2.1 Verkeer en vervoer	500	-590
Herstraatprogramma		
De lagere kosten komen door de uitgestelde uitvoering van de onderhoudsopgave bij de rotonde aan de Vulcaanweg, de vertraagde levering van de stenen voor de vervanging van de Liesveldtegels in de binnenstad en de extra benodigde tijd voor het onderzoek aan het Mendelssohnplein en de Mahlerstraat	559	
Fietspadenprogramma		
De hogere kosten zijn door maatregelen die in het kader van de veiligheid niet konden worden uitgesteld	-223	
Stadsprogramma Leefbaar Vlaardingen		
In 2025 is er een onderschrijding op het stadsprogramma van € 42.000. Dit is te verklaren doordat een aantal projecten in 2025 zijn voorbereid, terwijl de uitvoering voor een deel in 2026 plaatsvindt.	42	
Het voordeel op de baten van € 115.000 wordt veroorzaakt door: 1. Bijdrage Aalscholverlaan: met woningbouwcorporatie is een overeenkomst afgesloten m.b.t. werkzaamheden aan de flats op de Aalscholverlaan. Onderdeel van deze overeenkomst is een bijdrage van € 25.000 vanuit de corporatie voor een groene impuls in de buitenruimte. Vanuit het stadsprogramma Leefbaar en met de bijdrage van de corporatie is de buitenruimte opgeknapt. 2. Compensatie Manixpark-Warmtelink: het project Warmtelink vindt niet alleen in de Holy plaats, maar ook in een deel van de Westwijk (Marathonweg). Als onderdeel van de afspraken is er vanuit Warmtelink een financiële bijdrage van € 50.000 geleverd aan de realisatie van het Manixpark. Met deze bijdrage is een deel van het fitnesspark en het multicourt gerealiseerd. 3. Bijdrage Manixpark: voor de herinrichting van het Manixpark is een subsidie van € 25.000 ontvangen van de Provincie Zuid Holland.	-115	
Degeneratievergoedingen		
De vergoedingen die netbeheerders, aannemers of telecombedrijven aan een gemeente betalen wanneer zij graafwerkzaamheden in de openbare grond uitvoeren zijn hoger dan begroot.	-332	
Prullenbakvergoeding		
Het voordeel op de baten betreft de ontvangen prullenbakvergoeding. Verpact (voorheen het Afvalfonds Verpakkingen) betaalt gemeenten jaarlijks voor het aandeel verpakkingen in openbare prullenbakken.	-75	
Toen was er licht	114	
Voor de uitvoering van de motie 'toen was er licht' zijn er minder kosten gemaakt dan vooraf ingeschat		
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 8.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	8	
Het overige voordeel op de baten van € 68.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-68	
Taakveld 2.2 Parkeren	17	12
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 17.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	17	
Het overige nadeel op de baten van € 12.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		12
Taakveld 2.4 Economische havens en waterwegen	100	0
Baggeren		
Er zijn minder kosten geweest voor baggerwerkzaamheden. Deze uitgaven zijn lastig te plannen en te begroten, omdat gedurende het jaar er onvoorziene werkzaamheden uitgevoerd moeten worden.	100	
Taakveld 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	70	6
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 70.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	70	
Het overige nadeel op de baten van 6.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		6
Taakveld 8.1 Ruimtelijke ordening	-115	0
Blankenburgverbinding		

Analyse verschillen programma Verkeer en mobiliteit	Lasten	Baten
In de 2e Voortgangsrapportage 2025 is de eindafrekening van de Blankenburgverbinding opgenomen. Hierbij was een voordeel gemeld van € 1,8 miljoen. Echter is abusievelijk geen rekening gehouden met BTW die we niet konden verrekenen met Rijkswaterstaat in het kader van de verbreding van de fietspaden (en hierdoor kostverhogend is) wat heeft geleid tot een nadeel ten opzichte van de 2e Voortgangsrapportage van € 215.000.	-215	
Soortenmanagementplan		
Het voordeel op de lasten is te verklaren doordat de SMP in 2025 grotendeels is voorbereid en de verdere uitvoering in 2026 plaatsvindt. In 2025 is de quick scan uitgevoerd en is het plan aanbesteed. De actieve monitoring start in het voorjaar 2026 en neemt een jaar in beslag omdat alle seizoenen meegenomen moeten worden. Daarom wordt voorgesteld het resterende budget over te hevelen naar 2026.	100	
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	0	-7
Lagere onttrekking reserve parkeerbonds		
Bij de omvorming van de reserve parkeerbonds naar voorziening is uitgegaan van een te hoog saldo. De onttrekking is gedaan conform het saldo van de reserve en daarmee licht lager dan het begrote bedrag	97000	-7

Reserves en voorzieningen

De volgende reserves en voorzieningen hebben een directe relatie met dit programma.

Reserves (bedragen x € 1.000)	1-1-2025	+	-	31-12-2025
Parkeerbonds	81	0	81	0
Blankenburgverbinding	3.284	0	2.984	300
Totaal reserves	3.365	0	3.065	300

Voorzieningen (bedragen x € 1.000)	1-1-2025	+	-	31-12-2025
Parkeerbonds	0	171	0	171
Totaal voorzieningen	0	171	0	171

Reserve Parkeerbonds

De afkoopsommen die voortkomen uit de negatieve parkeerbalans als gevolg van (bouw)ontwikkelingen werden overgemaakt naar de reserve Parkeerbonds. Bij de eerste voortgangsrapportage is deze reserve omgevormd tot een voorziening aangezien de BBV aangeeft dat een fonds waarin gelden van derden gestort worden zoals afkoopsommen, en waar een bestedingsplicht aan zit, een voorziening moet zijn en geen reserve.

Reserve Blankenburgverbinding

Deze reserve betreft het nog niet bestede deel van de rijksbijdrage voor het realiseren van de Blankenburgverbinding, welke de komende periode aangewend zal worden voor dit doel. In verband met nazorg na oplevering van de Blankenburgverbinding in 2024 is deze reserve aangehouden. Er wordt geïnventariseerd hoeveel kosten er vanuit de nazorg nog komen en vervolgens zal voorgesteld worden om deze reserve op te heffen.

Voorziening parkeerbonds

De afkoopsommen die voortkomen uit de negatieve parkeerbalans als gevolg van (bouw)ontwikkelingen worden overgemaakt naar de voorziening Parkeerbonds. Deze voorziening wordt aangewend om de kosten voor het vergroten van het aantal beschikbare parkeerplaatsen bij de herinrichting van straten te financieren.

Investerings

Voor dit programma zijn in 2025 de volgende investeringen gedaan:



Investeringsen	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
Marathonweg 2e fase (1e VGR 2018)	7.683.244	4.039.412	103.913	47	3.935.547	3.618	Het project loopt tot en met 2026
Rotonde Hogendorpln-R'damseweg	1.875.000	3.906	288	0	3.618		Het project loopt tot en met 2025
Ophoging Dirk de Dordelaan	2.134.000	299.779	376.041	0	-76.263		Het project loopt tot en met 2026
BBV fietsverbinding Krabbepark- Oeve	3.075.443	2.431.298	90.134	0	2.341.164		Het project loopt tot en met 2026
Reconstructie rotonde Deltaweg	1.400.000	0	0	0	0	19.858	Het project loopt tot en met 2028
V Slingelandtstr openbare verlichtin	49.500	19.858	0	0	19.858		Het project loopt tot en met 2025
Oud Ambacht Verlichting	6.750	0	0	0	0		0 Het project loopt tot en met 2025
Aanschaf verlichting (Vervang24)	363.000	358.304	358.304	0	0		0 Het project loopt tot en met 2025
Platanendreef West	200.000	116.174	134.352	0	-18.179	-485	Het project loopt tot en met 2026
Aanschaf Tractie 2023 (verv.inv)	37.000	37.000	49.969	0	-12.969		Het project loopt tot en met 2026
Aansl. Abel Tasmanlaan	500.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2028
Vri kruising Billitonlaan/Pruiss	75.000	-485	0	0	-485		Het project loopt tot en met 2025
Aanschaf verlichting (Vervang23)	320.268	156.344	156.076	0	268	268	Het project loopt tot en met 2025
Verkeersregelinstallaties 2025	254.000	226.215	81.539	9.270	153.946		Het project loopt tot en met 2026
CTK Oude Havenbrug 2022	1.372.000	867.095	302.832	0	564.263		Het project loopt tot en met 2026
CTK Delftseveerweg 2023	1.490.624	1.435.448	132.336	0	1.303.112		Het project loopt tot en met 2026
Oud Ambacht Verharding	3.488.171	308.996	-306.402	0	615.398	0	Het project loopt tot en met 2026
Tractie Investeringsen 2022 (verv.inv)	138.000	68.556	89	0	68.467		Het project loopt tot en met 2026
Aanschaf Tractie 2024 (verv.invest.)	153.000	153.000	0	0	153.000		Het project loopt tot en met 2026
Uitvoering parkeerbeleid (Vervang24)	113.000	70.513	42.488	0	28.025		Het project loopt tot en met 2026
Verkeersregelinstallaties (Vervang24)	283.000	0	0	0	0		0 Het project loopt tot en met 2025
Ophoogprogramma fase 4 Elzendreef	200.000	130.562	183.008	0	-52.445		Het project loopt tot en met 2026

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
Verkeersregelininstallaties (Vervang23)	198.000	0	0	0	0	0	Het project loopt tot en met 2025
Aanschaf verlichting 2025	325.000	325.000	73.719	0	251.281		Het project loopt tot en met 2026
Metropol. Fietsroute	400.000	400.000	299.998	0	100.002		Het project loopt tot en met 2026
Invest.budget afvalcontainers 2025	300.000	300.000	167.854	1.750	133.896		Het project loopt tot en met 2026
Fase 3 Ophoogpr. Voorbk uitvoering	6.184.079	1.149.429	1.142.665	999.157	1.005.921	1.005.921	Het project loopt tot en met 2025
Schiedamseweg verbr. Fietspaden	56.918	47.503	48.199	0	-696	-696	Het project loopt tot en met 2025
Aanschaf Tractie 2025 (verv.invest.)	279.000	279.000	274.250	0	4.750		Het project loopt tot en met 2026
Totaal	32.953.997	13.222.907	3.711.651	1.010.224	10.521.480	1.028.483	

Bulkkredieten vervangingsinvesteringen	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
CTK 2022 Overig	357.699	172.526	0	0	172.526		Het project loopt tot en met 2026
CTK 2023 Overig	0	0	0	0	0	0	Het project loopt tot en met 2025
Ophoogprogramma 2022 (verv.invest.)	0	0	0	0	0	0	Het project loopt tot en met 2025
Investerings Asfalt	1.860.000	-17.829	0	0	-17.829	-17.829	Het project loopt tot en met 2025
Investerings Elementenverhardingen	620.000	493.585	3.406	0	490.178		Het project loopt tot en met 2026
CTK 2021	62.025	64	0	0	64	64	Het project loopt tot en met 2025
Ophoogprogramma 2024 (verv.invest.)	1.870.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
Onderhoudsniv buitenr. 2024 (vervang)	258.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
Onderhoudsniv buitenruimte 2022 (ver)	-1.469.951	15.224	1.485.175	0	-1.469.951	-1.469.951	Het project loopt tot en met 2025
Ophoogprogramma 2023 (vervang23)	45.500	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
Onderhoudsniv buitenr. 2023 (vervang)	570.000	1.193.000	88.650	0	1.104.350		Het project loopt tot en met 2026
Ophoogprogramma 2025 (verv.invest.)	1.977.506	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026
Onderhoudsniv buitenr 2025 (verv.in)	1.760.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2026

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
Totaal	7.910.779	1.856.569	1.577.231	0	279.338	-1.487.716	

Fase 3 Ophoogprogramma Voorbereidingskrediet uitvoering

Er was bij de begroting van dit krediet geen rekening gehouden met de (gedeeltelijke) financiering vanuit de voorziening riolering. Hierdoor valt het voordeel wat hieruit ontstaat bij de afsluiting van dit krediet vrij.

Investerings asfalt

Dit krediet betreft een specifiek project binnen een bulkkrediet. Er is binnen het totale bulkkrediet geen sprake van een overschrijding. Het tekort in 2025 zal binnen het totale bulkkrediet worden aangezuiverd.

Onderhoudsniveau buitenruimte 2022

Bij afsluiting van dit krediet bleek er in 2024 een foutieve boeking te hebben plaatsgevonden die we in 2025 hebben moeten corrigeren om dit krediet te kunnen activeren. Er is dus geen sprake van een overschrijding, maar van een noodzakelijke correctie als gevolg van een foutieve boeking in 2024.

Wonen

Terugblik

Ook in 2025 is er hard gewerkt aan de opgaven op het gebied van wonen. We hebben met de nodige extra inzet gewerkt aan de doelstellingen en de ambities uit de woonvisie "Samen bouwen aan Vlaardingen 2021-2030". Dit heeft geleid tot nieuw beleid op het gebied van Wonen, nieuwe woningbouwprojecten waarvoor overeenkomsten zijn gesloten, waarvan de bouw is gestart of die zijn opgeleverd en nieuwe subsidies die zijn binnengehaald waarmee de ambities kunnen worden gerealiseerd. In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de resultaten in 2025.

Woningbouw

De ambitie in de woonvisie Vlaardingen is om te groeien naar 39.000 woningen in 2030. Dit betekent dat vanaf 2021 in totaal netto 3.449 woningen moeten worden toegevoegd, gemiddeld netto 345 woningen per jaar. Om deze ambitie te bereiken wordt naast nieuwbouw ook gekeken naar overige toevoegingen (splitsing/transformatie) en sloop/onttrekkingen. Het afgelopen jaar zijn 206 woningen opgeleverd, en 132 woningen onttrokken (samenvoeging of sloop). Hiermee komt de woningvoorraad eind 2025 uit op 37.191 woningen in Vlaardingen. Hoewel het aantal relatief gering was afgelopen jaar, liggen we nog wel op koers om de ambitie in 2030 te halen. Omdat veel projecten in 2025 in uitvoering waren of de bouw is gestart, is de verwachting dat het aantal realisaties in 2026 weer hoger zal zijn. Ook is er veel gewerkt de afgelopen periode aan de voorbereiding van een groot aantal woningbouwprojecten en is in 2025 opnieuw ruim € 12 mln. aan (rijks)subsidies binnengehaald voor woningbouw in de Binnenstad en Ambacht.

Voortgang nieuw beleid

Verordening Woonruimtebemiddeling Regio Rotterdam 2025

In 2025 heeft de gemeenteraad van Vlaardingen de Verordening Woonruimtebemiddeling Regio Rotterdam 2025 vastgesteld. Met deze regionaal afgestemde verordening voor alle deelnemende gemeenten in de regio Rotterdam is het stelsel van woonruimteverdeling geactualiseerd en alvast in lijn gebracht met aankomende nieuwe wet- en regelgeving. Voor Vlaardingen betekent de vaststelling van deze verordening dat er een nieuw woonsegment is toegevoegd, namelijk de nieuwbouw betaalbare koopwoningen. Met deze nieuwe toevoeging krijgen lokaal woningzoekenden voorrang bij de verkoop van deze woningen. Dit onderdeel trad per 1 januari 2026 in werking.

Verordening Beheer woonruimtevoorraad Vlaardingen 2025

In 2025 heeft de gemeenteraad de nieuwe Verordening Beheer Woonruimtevoorraad Vlaardingen 2025 vastgesteld. De verordening regelt onder meer de voorwaarden voor woningvorming, woningsplitsing, omzetting naar kamerverhuur en de opkoopbescherming. Dit is voor Vlaardingen van belang om goed te kunnen sturen op een evenwichtige en betaalbare woningvoorraad, passend bij de lokale opgaven. In 2025 is gestart met de uitvoering, waaronder het actualiseren van vergunningprocedures, toezicht en handhaving. De financiële gevolgen blijven beperkt en hebben vooral betrekking op uitvoeringskosten en de verwerking van vergunningaanvragen.

Prestatieafspraken 2025-2028

De gemeente Vlaardingen en de corporaties Waterweg Wonen en Samenwerking hebben voor een periode van 4 jaar prestatieafspraken over onder andere nieuwbouw, verduurzaming, wonen en zorg en leefbaarheid. In 2025 zijn deze afspraken geactualiseerd. De wijzigingen betreffen het sloop/nieuwbouwproject De Snaayer en twee woningcomplexen in de buurten Wetering en Lage Weide (Westwijk), waar onderzocht is of renovatie mogelijk is in plaats van de voorgenomen sloop/nieuwbouw. Tevens hebben de gemeente en de corporaties afgesproken gezamenlijk te werken aan een visie voor een aardgasvrij Holy.

Aanwijzing Wbmgp Westwijk

De gemeenteraad heeft in januari 2025 ingestemd met de aanvraag bij de minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening om 802 sociale huurwoningen in de Westwijk aan te wijzen onder de Wet bestuurlijke maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp). Ook heeft de gemeenteraad de Verordening toegang woningmarkt vastgesteld waarin de toewijzing van woningen die onder de Wbmgp-aanwijzing vallen wordt geregeld. De minister heeft in april 2025 positief besloten. Hiermee kan corporatie Waterweg Wonen met voorrang woningen toewijzen aan mensen met een inkomen boven de grens voor huurtoeslag of met een maatschappelijk beroep, zoals zorgmedewerkers of politieagenten. De gemeente kan tegelijk de kandidaat-huurders in de aangewezen complexen screenen op overlastgevend en crimineel gedrag in het verleden. Dit op basis van politiegegevens.

Verordening Starterslening gemeente Vlaardingen 2025

De gemeenteraad heeft in mei 2025 de verordening Starterslening gemeente Vlaardingen 2025 vastgesteld. Deze verordening biedt een aanvullende lening voor de eerste huizenkoper. De voorwaarden voor het verkrijgen van een starterslening zijn dat de aanvrager jonger is dan 36 jaar, een huis koopt voor minder dan €355.000 en zelf in de woning gaat wonen. Ook moet de aanvrager wonen of werken in Vlaardingen.

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Paraplubestemmingsplan Wonen	2024
Regionale Realisatieagenda Wonen regio Rotterdam	2023
Woonzorgvisie Ouderen 2023-2030	2023
Verordening Beheer Woonruimtevoorraad Vlaardingen 2021	2023
Verordening starterslening Vlaardingen 2023	2023
Gebiedsvisie Rivierzone	2022
Basisafspraken 2022-2030	2022
Samenwerkingsafspraken 2022-2024	2022
Nieuwe woningmarktafspraken regio Rotterdam 2021-2030	2022
Woonvisie 2021-2030	2021
Verordening Woonruimtebemiddeling Regio Rotterdam 2020	2020
Verordening Toegang woningmarkt gemeente Vlaardingen (Wbmgp)	2020

Ambities

Ambitie 12 - We groeien naar 39.000 woningen in 2030

Dit betekent dat we in de periode 2023 t/m 2030 nog minstens 2.850 woningen moeten toevoegen aan de voorraad. Omdat we ook nog circa 800 kwalitatief slechte woningen gaan slopen, ligt het aantal nieuw te realiseren woningen op minstens 3.650. We gaan minimaal 50% van de nieuwe woningen in het middeldure en dure segment bouwen. Daarmee zorgen we ervoor dat ook mensen die meer te besteden hebben hun plek kunnen vinden in de stad. Dat kan ook in een huurwoning zijn. We willen daarom zorgen dat er meer huurwoningen komen voor inwoners met een hoger inkomen.

Om bij te dragen aan deze ambitie voeren wij de volgende acties uit:

Acties

Heldere kaders voor nieuwbouw opstellen

We hebben in beeld welke woningtypen in de stad en per wijk nodig zijn en gebruiken dit in onze besluitvorming over nieuwe projecten. Voor het stadsprogramma Nieuwe Binnenstad is het deelomgevingsprogramma 'Integrale gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad' vastgesteld, waarin de kaders zijn opgenomen voor de realisatie van ongeveer 800 nieuwe woningen. Voor de

Marnixhoek is een Integrale Programma's van Eisen opgesteld met daarin de kaders voor de ontwikkeling van het project.

Taskforce Woningbouw inzetten

Vanuit de Taskforce Woningbouw zijn in 2025 diverse bijeenkomsten georganiseerd en initiatieven gefaciliteerd. Tijdens deze bijeenkomsten zijn ontwikkelaars, woningcorporaties en de gemeente met elkaar in gesprek gegaan over de (Vlaardingse) woningbouwopgave. Door het actief delen van kennis en ervaringen ontstaat een gedeelde verantwoordelijkheid voor de realisatie van de woningbouwambities in Vlaardingen. Gezamenlijk met de marktpartijen is gewerkt aan de nieuwe publiek-private woningbouwmonitor, die sinds 2025 door het Rijk verplicht is.

Woningbouwrealisatie uitvoeren en aanjagen

In 2025 zijn verschillende woningbouwprojecten opgeleverd, in voorbereiding of in uitvoering genomen:

- **Gerealiseerd:** In totaal zijn 204 nieuwe woningen gerealiseerd. Er zijn 175 nieuwbouwwoningen opgeleverd, waaronder de Nieuwe Vogelbuurt, Museumkwartier en Park Vijfsluizen. Daarnaast zijn er 29 woningen toegevoegd door transformatie (o.a. voormalige Brandweerkazerne). Er zijn 132 woningen onttrokken aan de voorraad (o.a. sloop Zeevaardersbuurt). Dit heeft geresulteerd in een netto toename van 74 woningen in 2025. Daarnaast is de transformatie van 73 verblijfsruimten aan de Deltaweg voor de huisvesting van arbeidsmigranten in gebruik genomen.
- **In aanbouw:** De bouw van 270 woningen is gestart op diverse locaties in de stad, zoals in Park Vijfsluizen, DOK99, Heemtuinen en Museumkwartier, waarvan de oplevering in 2026 plaatsvindt.
- **Overeenkomsten voor ontwikkeling:** Er zijn meerdere overeenkomsten gesloten met ontwikkelende partijen voor de bouw van 564 woningen, waaronder de Jumbo locatie (64 woningen), de B4 locatie (112 woningen), de KW-haven (31 woningen), de Soendalaan (16 woningen) en de Zuidbuurt, inclusief de Marnixhoek (341 woningen).

Daarnaast hebben we in 2025 verschillende subsidies aangevraagd en toegekend gekregen:

- **Rijkssubsidie Woningbouw op Korte Termijn:** Voor 747 woningen in de Binnenstad is de rijkssubsidie Woningbouw op korte termijn (Wokt) aangevraagd en toegekend met een bedrag € 8,5 miljoen voor infrastructurele maatregelen. Voor de besteding van deze subsidies geldt een uitvoeringstermijn van 10 jaar.
- **Rijkssubsidie Woningbouwimpuls:** Voor het project Babberspolder-oost is de subsidie Woningbouwimpuls aangevraagd en toegekend met een bedrag van € 3,9 miljoen voor de bouw van netto 367 woningen. Voor de besteding van deze subsidies geldt een uitvoeringstermijn van 10 jaar.
- **Opslagen Realisatiestimulans:** Voor de Westwijk zijn bestuurlijke afspraken gemaakt met het Rijk over inzet van de nieuwe regeling Realisatiestimulans. Dit resulteerde in een reservering bij het Rijk voor € 9.7 miljoen voor aanleg openbare ruimte, maatschappelijke voorzieningen en extra capaciteit in de Westwijk. Deze subsidie wordt achteraf (na besteding) uitgekeerd.
- **Provinciale subsidies:** Voor de bouw van 122 sociale huurwoningen in de Zeevaardersbuurt is een aanvullende subsidie Knelpuntenpot in 2024 aangevraagd en in 2025 gehonoreerd. Ook is opnieuw Vliegende Brigade subsidie aangevraagd en toegekend voor de inzet van extra capaciteit.

Ambities

Ambitie 13 - We brengen de woningvoorraad meer in balans, ook in de wijken

In alle wijken worden nieuwe woningen gebouwd. We kijken goed wat er ontbreekt in de wijk en waar behoefte aan is. We gaan minimaal 50% van de nieuwe woningen in het middeldure en dure segment bouwen, zowel in het koop- als in het huursegment. Daarmee zorgen we ervoor dat ook mensen die meer te besteden hebben hun plek kunnen vinden in de stad. Samen met de lokale woningcorporaties brengen we de woningvoorraad in de stad in balans en maken we een noodzakelijke kwaliteitsslag in de bestaande voorraad.

Om bij te dragen aan deze ambitie voeren wij de volgende acties uit:

Acties

We maken waardevolle particuliere initiatieven mogelijk

Particuliere initiatieven komen binnen via de intaketafel en worden daar integraal getoetst op wenselijkheid. In 2025 zijn meerdere voorstellen voor woningontwikkeling behandeld en als wenselijk aangemerkt. Een aantal initiatieven is doorgezet naar de omgevingstafel waar de plannen zijn getoetst op haalbaarheid. Voor een deel resulteert dit in extra woningen die jaarlijks worden toegevoegd door transformatie en/of splitsing, en voor een deel worden plannen omgezet in projecten die vervolgens worden toegevoegd aan het woningbouwprogramma van de gemeente. Niet alle initiatieven die worden ingediend komen tot ontwikkeling, of soms duurt dat meerdere jaren. In 2025 betrof het 8 kleinere projecten waarvan de bouw is gestart, voor in totaal 42 woningen. Met een initiatiefvoorstel vanuit de raad is de rol van de raad hierin vergroot met een bindend adviesrecht voor projecten met meer dan 20 woningen.

Uitvoeren prestatieafspraken

Met de corporaties Waterweg Wonen en Samenwerking en hun huurdersorganisaties zijn de prestatieafspraken (2025-2028) geactualiseerd. Dit is een set van ruim 60 afspraken, onder andere over nieuwbouw(locaties), middenhuur, woningtoewijzing, doorstroming, modulair bouwen, de energietransitie en verduurzaming, klimaatadaptatie en de huisvesting van kwetsbare doelgroepen. Ook de herstructurering en het gebiedsprogramma voor de Westwijk zijn hier onderdeel van. Daarnaast is gewerkt aan planvorming van diverse lopende herstructurerings- en woningbouwprojecten, zoals Zeevaardersbuurt, MUWI, Zuidbuurt, Snaaijer, Huishoudschoollocatie en Nieuwe Vogelbuurt. Voor de locatie MUWI is met de corporatie subsidie aangevraagd en toegekend (Woningbouwimpuls).

Opstellen en uitvoeren programma Wonen en Zorg

In 2025 is uitvoering gegeven aan de woonzorgvisie voor Ouderen en de woonzorgvisie voor Aandachtsgroepen op basis van de vastgestelde uitvoeringsagenda's. Daarbij is ook een start gemaakt met de bredere visie voor aandachtsgroepen die voor gehele regio Rotterdam nog moet worden opgesteld. De visies besteden aandacht aan de vraag van uiteenlopende doelgroepen zoals studenten, statushouders, arbeidsmigranten, woonwagenbewoners, ex-gedetineerden en uitstromers uit instellingen en beschermd wonen.

Ambities

Ambitie 14- We geven extra aandacht aan mensen en buurten waar dit nodig is

Om de balans in Vlaardingen terug te brengen, werken we naast het stimuleren van gewenste ontwikkelingen ook aan het voorkomen en aanpakken van ongewenste situaties. Het gaat hierbij om zaken als opkoopbescherming en goed verhuurderschap. We hechten waarde aan een goede kwaliteit van uitvoering van toezicht en handhaving. De uitvoering van deze taken heeft impact op de stad. Omdat in diverse wijken in Vlaardingen de leefbaarheid zodanig onder druk staat dat de veiligheid in het geding komt, hebben we de stadsprogramma's Leefbaar Vlaardingen en Veilig Vlaardingen opgestart. De acties uit deze programma's vindt u terug in de paragrafen over de stadsprogramma's.

Om deze ambitie te realiseren voeren we de volgende acties uit:

Acties

Opstellen en uitvoeren plannen van aanpak voor de diverse Aandachtsgebieden

- **Westwijk:** Met de uitbreiding van het aandachtsgebied Zuidbuurt naar de hele Westwijk, is de inzet onderdeel geworden van de aanpak in het kader van het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid. Elke zes weken heeft overleg plaatsgevonden met bewoners op de aanpak en wat er nodig is.
- **VOP:** In het aandachtsgebied VOP is de aanpak op afval, activering van de bewoners en de inzet van het interventieteam doorgezet en geïntensiveerd. Een preventieve aanpak gericht op oppakken van signalen en voorkomen van grotere problemen. Er is extra ingezet op ambassadeurschap; diverse inwoners in de wijk voelen zich verantwoordelijk voor hun omgeving en dragen dat uit door naar burens en omgeving uit te kijken. Er is in 2025 extra aandacht gegaan naar spelen in de wijk door onder andere het realiseren van een nieuw speelplein aan het Messchaertplein.
- **Hoofdstedenbuurt:** In het aandachtsgebied Hoofdstedenbuurt is gebleken dat de ervaren problematiek speelt in flats, maar ook naar de omliggende omgeving. De samenwerking met de partners Samenwerking, Minters, Seniorenwelzijn en is versterkt. De participatie rondom het project 48 Heijmans One woningen, waarvan de beoogde locatie tussen en rondom de Hoofdstedenflats is, heeft veel nieuwe inzichten gebracht én diende als extra aanleiding om bewoners meer mee te laten doen in de aanpak rondom de nieuwe rozentuin en de inrichting van ontmoetingsruimtes.

De aandacht is ook gegaan naar de flatgebouwen aan de Aalscholverlaan. Deze flatgebouwen zijn door eigenaar woningcorporatie Samenwerking in 2025 grondig gerenoveerd. Buurtbewoners zijn uitgenodigd om mee te werken aan de realisatie hiervan en mee te denken over de inrichting van de gerealiseerde buurtkamers én de groen en speelvoorziening in de buurt. In samenwerking tussen gemeente, woningcorporatie Samenwerking en bureau Brick is een uitgebreide bewonersparticipatie opgezet. Dit heeft geresulteerd in 3 ontmoetingsplekken in de straat, ieder met een eigen thema en beoogd gebruik én een gezamenlijk ontwerp voor de buitenruimte tussen de flats in

Duidelijke regels voor verhuur en bewoning

Als gemeente geven we uitvoering aan de Wet goed verhuurderschap, de Wet betaalbare huur en de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp).

- **Meldpunt:** In 2025 zijn bij ons Meldpunt Goed Verhuurderschap 13 meldingen binnengekomen. Veruit de meeste inwoners met meldingen konden geholpen worden door het Huurteam. Bij de 3 gevallen van intimidatie is erin samenwerking met het team Openbare Orde en Veiligheid advies gegeven of gehandhaafd.

- **Huurteam:** De gemeente Vlaardingen biedt huurders op de particuliere huurwoningenmarkt de mogelijkheid hun woonsituatie te laten controleren op misstanden. Het Huurteam heeft in 2025 8 woningopnames gedaan (6 zelfstandige en 2 onzelfstandige). Van de 8 woningopnames zijn er in 5 gevallen misstanden geconstateerd en er zijn 2 vervolgtrajecten geweest, waarbij het huurteam door de huurder werd gemachtigd om richting verhuurder op te treden.
- **Wbmgp:** In 2025 is er uitbreiding geweest van de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp) naar de Westwijk. Dit resulteerde in de nieuwe Verordening Toegang woningmarkt gemeente Vlaardingen (Wbmgp).

Tegengaan van woonoverlast

- In 2025 hebben wij samen met partners gewerkt aan het tegengaan van woonoverlast en woonfraude. Daarbij is ingezet op een integrale aanpak waarbij signalen over woonoverlast, onrechtmatig gebruik van woningen en onjuiste inschrijvingen in samenhang worden beoordeeld.
Een belangrijke ontwikkeling was de implementatie van het AVE-model (Aanpak Voorkoming Escalatie). Met dit model werken wij met een integrale werkwijze waarbij duidelijke rollen zijn vastgelegd voor proces- en casusregie. Hierdoor kan bij complexe woonoverlast sneller worden opgeschaald wanneer situaties dreigen te escaleren en juist worden afgeschaald wanneer de situatie stabiliseert. De invoering van het model heeft geleid tot een duidelijke structuur in de samenwerking.
Daarnaast hebben wij in 2025 aandacht besteed aan het rechtmatig gebruik van woningen. Vanuit de landelijke aanpak adreskwaliteit zijn adrescontroles uitgevoerd om onjuiste inschrijvingen in de basisregistratie personen te herstellen. In totaal zijn 68 adrescontroles uitgevoerd, een stijging ten opzichte van 2024. Ook is tijdens controles aandacht besteed aan regelgeving rond verhuur, zoals de Wet goed verhuurderschap en de Wet betaalbare huur. In het laatste kwartaal zijn 14 bewustwordingsgesprekken gevoerd met verhuurders en huisvesters om hen te wijzen op hun verantwoordelijkheden en het voorkomen van misstanden.
- **Logies voor arbeidsmigranten:**
De huisvesting van arbeidsmigranten legt druk op de woningvoorraad, met name in kwetsbare buurten. Daarom heeft de gemeenteraad in 2020 drie locaties aangewezen voor huisvesting van arbeidsmigranten aan de rand van bedrijventerreinen. In juni 2025 is de erfpachtovereenkomst getekend voor de locatie aan de George Stephensonweg/James Wattweg van Tradiro. In september 2025 is Deltaweg 8 geopend, een voormalig kantoorgebouw dat People21 heeft getransformeerd naar arbeidsmigrantenhuisvesting.

Ambities

Ambitie 15- We verbeteren de bestaande woningvoorraad door onderhoud en verduurzaming te stimuleren

De bestaande woningvoorraad vraagt altijd aandacht, vooral daar waar de onderhoudskwaliteit te wensen overlaat of terugloopt. Een groot deel van de woningen in Vlaardingen is in het bezit van een woningcorporatie. Met hen hebben we afspraken over onderhoud, renovatie en verduurzaming van hun woningbezit. De uitdagingen rond de woningvoorraad in particulier bezit zijn met de duurzaamheidsopgave flink toegenomen. Vanwege de omvang en impact van de energietransitie hebben we hier een apart stadsprogramma van gemaakt. U leest hier meer over in de paragraaf over de stadsprogramma's.

Om deze ambitie te realiseren voeren we de volgende acties uit:

Acties

Afspraken met corporaties

- Vanuit de lopende prestatieafspraken is gewerkt aan planvorming en uitvoering van diverse renovatie- en onderhoudsplannen, zoals MUWI (Waterweg Wonen – Babberspolder-Oost), Koninginnelaan (Waterweg Wonen – Holy Zuid) en de Vogelbuurt (Samenwerking – Holy Zuid).
- De corporaties hebben zich ingespannen om als eerste woningen met een label E,F, G aan te pakken. Bij Waterweg Wonen heeft minder dan 5% van de woningen nog zo'n label. Samenwerking is ook goed op weg. Ook is het gezamenlijk traject voortgezet rondom verduurzaming en warmtetransitie. In goede samenwerking tussen de gemeente en corporaties is gewerkt aan een visie voor een aardgasvrij Holy in 2040 met de ambitie deze in 1e de eerste helft van 2026 vast te stellen.
- Gemeente en corporaties zijn transparant over hun financiële (on)mogelijkheden, de status van het vastgoed en ruimtelijke ontwikkelingen en zijn bereid hier data over uit te wisselen.

Woon- en Energieloket en Particuliere Woningverbetering

Het Servicepunt Woningverbetering is omgevormd naar het Woon- en Energieloket.

- Hulp individuele woningeigenaren: Het Woon- en Energieloket heeft hulp geboden aan individuele woningeigenaren binnen Verenigingen van Eigenaren (VvE's) maar informeert nu ook eigenaren van grondgebonden woningen en huurders.
- Ondersteuning VvE's: In 2025 zijn 18 VvE's geholpen met diverse problemen zoals informatiebehoefte, bemiddeling, begeleiding en activering. De VvE-informatieavond is bezocht door 17 bezoekers. Vlaardingen kent nog 4% inactieve VvE's.
- Kwartiermaker Woon- en Energieloket: Er is een kwartiermaker woon- en energieloket aan de slag gegaan. De uitgebreide informatieve website voor het Woon- en Energieloket is gelanceerd en zijn diverse acties en communicatiecampagnes rondom woningonderhoud en verduurzaming opgezet zoals de uitleenservice, kierenjacht. De website heeft in 2025 gemiddeld 208 bezoekers per maand
- Onderhoud en verduurzaming: In de VOP en Centrum Noord loopt het project waarbij VvE's worden begeleid om aan de slag te gaan met achterstallig onderhoud en verduurzaming van woningen. Inmiddels hebben 95 VvE's een meerjarig onderhoudsplannen aangevraagd voor circa 870 wooneenheden. Er zijn 9 VvE's die een stimuleringslening hebben ontvangen voor het onderhoud aan in totaal 39 appartementen. Er is in 2025 een extra storting geweest in het SVn Stimuleringsleningsfonds van eenmalig 2.500.000 euro zodat er meer VvE's geholpen kunnen worden via een lage rente lening. De uitvoeringskosten voor de aanpak VOP en Centrum zijn vanuit de reserve Particuliere Woningverbetering in 2025 bekostigd en meegenomen in de begroting van 2026.

Ambities

Ambitie 16- Vlaardingen is een prachtige, veelzijdige (woon)stad en dat dragen we uit!

We laten zien wat Vlaardingen biedt, zodat we voorkomen dat Vlaardingers de stad verlaten én omdat we nieuwe bewoners willen aantrekken. We zien dat het Rijk en de provincie sterk inzetten op het bouwen van woningen en we zorgen dat de mogelijkheden en belemmeringen van Vlaardingen goed in beeld zijn.

Om deze ambitie te realiseren voeren we de volgende acties uit:

Acties

Inzet op woonpromotie

- Vlaardingse woonbeurs: In 2025 is de Vlaardingse Woonbeurs weer georganiseerd in samenwerking met Fundament.
- Woonbeurs Rotterdam: Ook zijn de Vlaardingse woningbouwprojecten gepresenteerd op de woonbeurs Rotterdam in samenwerking met Vlaardingen Partners.
- Woonpromotie online: Er vindt brede communicatie plaats over woningbouwontwikkelingen op www.vlaardingswonen.nl, en belangrijke onderwerpen worden gedeeld in de Vlaardingse krant.

Deelname aan Samenwerkingsverband Regio Wonen Rotterdam

Binnen het Samenwerkingsverband Wonen regio Rotterdam (SvWrR) is gewerkt aan het op elkaar afstemmen van beleid, uitvoering en monitoring op het gebied van woonruimteverdeling, de realisatie van voldoende woningen in diverse prijssegmenten, een evenwichtige spreiding van de woningvoorraad en andere (wettelijke) regionale opgaven.

In 2025 hebben de gemeenten binnen het samenwerkingsverband intensief samengewerkt in projectgroepen rond de thema's monitoring van het regioakkoord, actualisatie van het regioakkoord en de regionale woondeal, woonruimtebemiddeling en de regionale woonzorgvisie.

Daarnaast treden de gemeenten vanuit het SvWrR gezamenlijk op richting hogere overheden en fungeren zij omgekeerd als aanspreekpunt voor deze overheden.

Samenwerking Hoekse Lijn Partners

Na een vijftal jaren samen optrekken als Hoekse Lijn Partners rondom de stedelijke ontwikkelingen langs de Hoekse Lijn, is door de betrokken partijen in 2024 besloten om samenwerking op een andere wijze vorm te geven.

Eén van de resultaten in 2025 van de samenwerking is dat op stations van de Hoekse Lijn informatieborden zijn geplaatst over recreatieve mogelijkheden in de betreffende gemeente. De samenwerking heeft in de afgelopen jaren een duidelijke profilering van de Hoekse Lijn als resultaat gehad. Dit is onder andere zichtbaar geworden in provinciaal beleid en binnengehaalde subsidies voor gebiedsontwikkelingen. De partijen hebben onder meer gezamenlijk opgetrokken bij uitwerking van de NOVEX Zuidelijke Randstad en NOVEX Haven.

Verplichte indicatoren

Programma Wonen							
Wonen	Bron	Vlaardingen 2024	50.000 - 100.000 inw. 2024	Nederland 2024	Vlaardingen 2025	50.000 - 100.000 inw. 2025	Nederland 2025
Gemiddelde WOZ-waarde (€ 1.000)	CBS	290	361	378	303	380	398
Nieuw gebouwde woningen (per 1.000 woningen)	ABF research (WSJG)	6,5	7,7	8,4	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
Demografisch druk (%)	CBS	73,6	75,3	70,4	73,1	75,6	70,7
Gem. woonlasten eenpersoonshuishouden	COELO	940	897	928	977	948	957
Gem. woonlasten meerpersoonshuishouden	COELO	1.028	978	1.014	1.066	1.032	1.050

Programma Wonen

Verbonden partijen

Er zijn geen wettelijk verbonden partijen binnen dit programma. We maken wel prestatieafspraken met de corporaties en sluiten intentie-, samenwerkings- en anterieure overeenkomsten met ontwikkelaars.

Overzicht programma Wonen

Bedragen x €1.000

Wonen	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Lasten	15.482	17.013	21.675	15.365	6.310
Baten	11.094	16.889	18.661	18.656	5
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-4.388	-124	-3.014	3.292	-6.306
Stortingen	4.258	7.784	7.000	11.526	-4.526
Onttrekkingen	2.535	300	9.439	10.803	-1.364
Mutaties reserves	-1.722	-7.484	2.439	-723	3.162
Gerealiseerd resultaat	-6.110	-7.608	-575	2.569	-3.144

Taakvelden programma Wonen

Bedragen x €1.000

Wonen	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
TV3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur					
Lasten	696	2.205	1.432	582	850
Baten	696	2.205	1.740	1.305	435
Totaal TV3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	0	0	308	722	-414
TV8.1 Ruimtelijke ordening					
Lasten	5.667	4.049	5.994	6.961	-966
Baten	1.107	766	766	1.835	-1.069
Totaal TV8.1 Ruimtelijke ordening	-4.561	-3.282	-5.228	-5.125	-103
TV8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)					
Lasten	4.806	9.376	10.529	4.414	6.114
Baten	4.340	10.030	10.331	8.889	1.441
Onttrekkingen	0	0	0	0	0
Totaal TV8.2 Grondexploitatie	-466	655	-198	4.475	-4.673

Wonen	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
(niet-bedrijventerreinen)					
TV8.3 Wonen en bouwen					
Lasten	4.313	1.383	3.720	3.407	312
Baten	4.952	3.887	5.824	6.627	-803
Totaal TV8.3 Wonen en bouwen	640	2.503	2.104	3.220	-1.116
TV0.10 Mutaties reserves					
Lasten	0	0	0	0	0
Stortingen	4.258	7.784	7.000	11.526	-4.526
Onttrekkingen	2.535	300	9.439	10.803	-1.364
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	-1.722	-7.484	2.439	-723	3.162
Gerealiseerd resultaat	-6.110	-7.608	-575	2.569	-3.144

Analyse verschillen programma Wonen

Analyse verschillen programma Wonen	Lasten	Baten
Taakveld 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	850	435
Fysieke bedrijfsinfrastructuur		
De lasten zijn lager omdat de niet gerealiseerde inkomsten leiden tot een lagere mutatie van de boekwaarde (die als lasten zijn begroot)	850	
De baten zijn ca. 1 mln. lager omdat de levering van de grond voor de (tijdelijke) realisatie van een woonvoorziening voor arbeidsmigranten is doorgeschoven naar 2026 en baten zijn ca. 600 K hoger omdat een deel van de boekwaarde is 'vrijgevallen' omdat de grondexploitatie in het MPG 2026 is gesplitst in een deel voor de AWZI en een deel voor het bedrijventerrein.		435
Taakveld 8.1 Ruimtelijke ordening	-966	-1.069
Omgevingswet		
Er was dit jaar extra budget beschikbaar gesteld voor de implementatie van de omgevingswet en door overheveling van 2024 en rijksmiddelen in de meicirculaire. Een deel van de in 2025 voorgenomen werkzaamheden is nog niet uitgevoerd door tijdelijke personele en organisatorische knelpunten. Voorgesteld wordt om deze middelen over te hevelen naar 2026.	533	
Gebiedsontwikkeling rivierzone		
De kosten voor het programmamanagement van de gebiedsontwikkeling Rivierzone zijn hoger dan geraamd. Deze kosten worden gedekt vanuit de gebiedsreserve Rivierzone.	-305	
Rivierzone faciliterend grondbeleid		
De kosten zijn hoger dan geraamd vanwege nagekomen werkzaamheden voor het project Museumkwartier. Deze kosten worden gedeeltelijk gedekt uit ontvangen subsidie van zowel het Rijk als de provincie Zuid-Holland.	-1.049	-1.048
Initiatieven		
Er zijn meer voorbereidingskosten gemaakt voor initiatieven in de stad zoals in de Zuidbuurt. Op dit project zijn meer ambtelijke uren gemaakt doordat de voorbereidingsfase langer duurt dan verwacht. Inmiddels is een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld waar kosten vanaf 2026 uit kunnen worden gedekt. Ook zijn er veel uren gemaakt ten behoeve van WOO verzoeken die niet altijd verhaalbaar zijn op ontwikkelaars.	-285	
Juridische kosten ruimtelijke ordening		
Er zijn minder juridische kosten gemaakt bij de ondersteuning van ruimtelijke procedures.	92	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	48	
Het overige voordeel op de baten wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-21
Taakveld 8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	6.114	1.441
Grondexploitatie niet-bedrijventerreinen		
De lasten zijn lager doordat een deel van de werkzaamheden bouw- en woonrijp maken later worden uitgevoerd dan eerder gepland.	6.269	
De baten zijn onder meer hoger omdat, door het afsluiten van de grondexploitatie Holy Zuid Oost de verliesvoorziening voor deze grondexploitatie volledig is vrijgevallen. Dit vormt tevens de dekking voor de storting in de reserve van waaruit de werkzaamheden alsnog bekostigd zullen worden.		1.031

Analyse verschillen programma Wonen	Lasten	Baten
Grondexploitaties rivierzone		
De lasten zijn lager omdat een deel van de werkzaamheden later worden uitgevoerd dan in de begroting was gepland.	78	
De baten zijn lager omdat de geraamde bijdragen voor de realisatie van de hoogwatermaatregelen en de aanleg van het Maaspark, vanwege een latere levering van de grond, worden doorgeschoven naar een later moment.		681
Stimulering ontwikkeling flexwonen		
In het kader van de stimulering van de ontwikkeling van flexwoningen bij het bedrijventerrein van Vergulde Hand West zijn er nog kosten gemaakt waarbij er dekking is vanuit een rijkssubsidie	-271	-271
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 38.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	38	
Taakveld 8.3 Wonen en bouwen	312	-803
Erfpacht		
Het voordeel op de lasten wordt verklaard doordat er meer gronden zijn uitgegeven in erfpacht. Jaarlijks worden veel gronden uit balans afgeboekt i.v.m. het verkopen van deze gronden aan de erfpachters/kopers waardoor ze geen deel meer uitmaken van ons voorraad in erfpacht. Een enkele keer worden nieuwe grond in erfpacht uitgegeven waardoor deze dan weer moeten worden opgenomen in ons voorraad. In 2025 is er bijzonder veel gronden uitgegeven in erfpacht t.b.v. (her)ontwikkeling in de stad waarbij de gemeente grondeigenaar liever grondeigenaar blijf van deze gronden. De grondwaarde wordt niet in een keer ontvangen als bij een verkoop, maar levert wel jaarlijkse extra inkomsten als erfpacht, daarom worden de gronden opgenomen als zijnde MVA Gronden uitgegeven in erfpacht. Het voordeel op de baten komt door meer (her)uitgifte dan verwachtte. Dit heeft te maken met veel langlopende dossiers waarvan de aanbestedingen tegen de expiratedatum liepen, en de nieuwe in erfpacht uitgegeven gronden hebben ook gezorgd voor meer canonopbrengst in 2025 en komende jaren.	553	-213
Projectsubsidie woontorens rivierzone		
Voor de realisatie van een tweetal woontorens door Woningstichting Samenwerking binnen de ontwikkeling District U is door de gemeente een provinciale subsidie aangevraagd namens Samenwerking. Deze lasten en baten waren niet begroot, maar per saldo is dit neutraal voor de gemeente.	-572	-572
Wet goed verhuurderschap		
In 2024 is incidenteel geld beschikbaar gesteld voor de implementatie wet goed verhuurschap, deze middelen zijn overgeheveld naar 2025, maar heeft niet tot kosten geleid.	311	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 20.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	20	
Het overige nadeel op de baten van € 18.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-18
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	-4.526	-1.364
Storting resterende werkzaamheden Holy Zuid-Oost		
Voor de resterende werkzaamheden van de in deze jaarrekening afgesloten grondexploitatie wordt een bedrag opgenomen in de reserve.	-4.526	
Onttrekking reserve gebiedsontwikkeling rivierzone		
De kosten voor het programmamanagement van de gebiedsontwikkeling Rivierzone worden gedekt vanuit de gebiedsreserve Rivierzone. Daarnaast wordt het nadeel wat is ontstaan door het afsluiten van de grondexploitatie Nieuw Sluis gedekt vanuit deze reserve. Tot slot is er een vrijval geweest van het bedrag wat in deze reserve was opgenomen voor de dekking van de afboeking van de boekwaarde van de panden aan de Westhavenkade. De panden zijn inmiddels afgeboekt en het verlies is genomen.		-1.364

Reserves en voorzieningen

De volgende reserves en voorzieningen hebben een directe relatie met dit programma.

Reserves (bedragen x € 1.000)	1-1-2025	+	-	31-12-2025
Gebiedsontwikkeling Rivierzone	5.844	7.000	10.058	2.786
Totaal reserves	5.844	7.000	10.058	2.786
Voorzieningen (bedragen x € 1.000)	1-1-2025	+	-	31-12-2025
Grex Holy ZO	3.698	0	3.698	0
Totaal voorzieningen	3.698	0	3.698	0

Reserve gebiedsontwikkeling Rivierzone

De reserve Gebiedsontwikkeling Rivierzone is ingesteld om de lasten en baten te egaliseren (naast de beschikbare subsidie als beklemmende middelen voor Woningbouwimpuls- en Versnellingsgelden). De Woningbouwimpulsgelden is in één bedrag uitgekeerd, terwijl de uitvoering en besteding van de middelen over minimaal 10 jaar loopt. De bestemmingsreserve is ook bedoeld om onvoorzien en risico's op te vangen. Naast de onttrekkingen als gevolg van de jaarrekening 2025 (zie ook analyse verschillen programma Wonen) is er bij de vaststelling van de begroting 2026 besloten om in 2025 € 7,4 miljoen uit deze reserve te laten vrijvallen aangezien deze reserve niet aangewend kan worden om de beoogde investeringen in de gebiedsontwikkeling te dekken. Deze investeringen zullen conform de vereisten van de BBV worden geactiveerd.

Voorziening grondexploitatie Holy Zuidoost

Deze voorziening is getroffen voor het verwachte verlies op de grondexploitatie Holy Zuidoost. Vanwege het afsluiten van deze grondexploitatie valt deze voorziening vrij in de jaarrekening 2025.

Investerings

Voor dit programma zijn in 2025 geen investeringen gedaan.

Onderwijs, Economie en Haven

Terugblik

Onderwijs (algemeen)

Onze kinderen en jongeren zijn de toekomst. Onderwijs helpt kinderen en jongvolwassenen om beter te worden in wat ze doen. Daarnaast is onderwijs van grote waarde voor de samenleving. Wij voelen een gepaste verantwoordelijkheid om het onderwijs zo in te richten dat zij zich optimaal kunnen ontwikkelen. De gemeente heeft hierin op verschillende terreinen een faciliterende rol op basis landelijke wet- en regelgeving. Zoals op het gebied van Toezicht en handhaving kinderopvang, Leerlingenvervoer, Gemeentelijke Onderwijsachterstandenbeleid, Leerplichtwet, Passend Onderwijs-Jeugdhulp en Onderwijshuisvesting. Daarnaast raken andere beleidsthema's, zoals Armoede, Gezondheid en Sport & Bewegen, de kinderopvanglocaties en scholen.

Gemeentelijke Onderwijsachterstandenbeleid

De gemeente is wettelijk verantwoordelijk voor het zorgen voor voldoende en kwalitatief goede voorschoolse educatie (VE) voor peuters (2,5 tot 4 jaar) die een verhoogd risico lopen op taal- en ontwikkelingsachterstanden. Deze taak heet het Gemeentelijk Onderwijsachterstandenbeleid (GOAB). In Vlaardingen vindt de uitvoering plaats op basis van het Onderwijskansenbeleid. Het vergroten van kansen voor kinderen met (taal)achterstanden is een belangrijk onderdeel van kansengelijkheid.

In 2025 werd speciale aandacht besteed aan de doorgaande lijn voor 0- tot 2-jarigen. Dit gebeurde door de inzet van innovatieve projecten, geïnitieerd door het Integraal Kind Centrum (IKC). Een voorbeeld daarvan is de ouder- en kindgroep, waarbij ouders en hun kind tussen de 0 en 2 jaar samen deelnemen aan activiteiten. Kinderen (en hun ouders) komen op deze manier al vroeg in beeld binnen de voorschoolse educatie. Hierdoor kunnen zij vanaf jongere leeftijd passende ondersteuning ontvangen.

In 2025 was er een stijging te zien in het aantal peuters dat daadwerkelijk gebruikmaakt van het VE-aanbod (peutertoeleiding): van circa 50% VE-bereik in 2023 naar circa 70% VE-bereik in Q4 2025. Dat betekent echter niet dat alle peuters met een VVE-indicatie van het Centrum van Jeugd & Gezin (CJG) deelnemen aan de VE. Daarnaast is er nog onvoldoende zicht op de doelgroeppeuters die geen gebruikmaken van het aanbod van voorschoolse educatie: het zogenoemde non-bereik. Na het faillissement van Stichting Aanzet vond een verandering plaats in de uitvoeringspartner van de peutertoeleiding. Het CJG heeft deze werkzaamheden overgenomen. Dit betekent dat het CJG voortaan zowel de indicatiestelling als de toeleiding naar een VE-locatie uitvoert.

Het afgelopen jaar 2025 stond ook in het teken van de start van de Peuteropvang Plus-groep Vlaardingen. Voor doelgroeppeuters die wachten op een jeugdzorgtraject én niet meer tot hun recht komen in de reguliere peuteropvang, is een tijdelijke plaatsing in de Peuteropvang Plus Vlaardingen een optie. Door deze peuters een plek te bieden bij Peuteropvang Plus, wordt tegelijkertijd een situatie gecreëerd waarin de kwaliteit van de reguliere voorschoolse educatie beter gewaarborgd kan worden. In de reguliere voorschoolse educatie groepen kunnen de pedagogisch professionals (nog) beter de "overige" vijftien doelgroeppeuters stimuleren, wat ten goede komt van de uitvoering waarin de gemeente verantwoordelijk is voor goed kwalitatief (reguliere) voorschoolse educatie.

Passend onderwijs

De schoolbesturen in Maassluis, Vlaardingen en Schiedam (MVS) hebben gezamenlijk de opdracht tot het verzorgen van passend onderwijs voor de leerplichtige kinderen en de kwalificatieplichtige jongeren in de regio. De gemeente heeft hierin op verschillende terreinen een faciliterende rol, zoals het verzorgen van leerlingenvervoer en het organiseren van zorg voor leerlingen om aan het onderwijs deel te kunnen blijven nemen. Het onderwijsveld maakte in 2025 samen met de kinderopvangorganisaties en andere partners deel uit van het Netwerk 'Opgroeien door spelen en leren', één van de vijf netwerken van het MVS jeugdmodel. In 2025 is gewerkt aan de aansluiting van passend onderwijs en jeugdhulp. Over het MVS jeugdmodel, een belangrijk onderdeel van de transformatie van het sociaal domein, verwijzen we naar het hoofdstuk Sociaal Domein.

Onderwijs voor Oekraïense ontheemden

In de wijk Mrija wonen in 2025 ruim 300 kinderen in de schoolleeftijd. De meeste leerlingen gingen naar school op reguliere scholen in Vlaardingen. In het schooljaar 2024/2025 volgde een deel van de leerlingen uit Mrija het onderwijs op de tijdelijke school De Vriendschap, de basisschool in de wijk. Vanaf de start van het nieuwe schooljaar, in september 2025, zijn weer meer leerlingen doorgestroomd vanaf De Vriendschap naar regulier onderwijs. Leerlingen in de leeftijd van het voortgezet onderwijs gingen naar een nieuwkomersschool of volgden – wanneer zij daar al aan toe waren – regulier voortgezet onderwijs of middelbaar beroepsonderwijs.

Leerlingenvervoer

Afgelopen jaar is in samenwerking met de MVS-gemeenten en Rogplus verder gewerkt aan de verbeterde uitvoering van het leerlingenvervoer en op de bevordering van de zelfredzaamheid. Hiervoor zijn via Stichting MEE trajecten 'MEE op Weg' ingezet. Dit biedt leerbare jeugdigen de mogelijkheid om onder begeleiding van een coach te oefenen met het zelfstandig leren reizen van en naar school middels openbaar vervoer of de fiets.

Onderwijshuisvesting – Integraal Huisvestingsplan (IHP)

Een prettige schoolomgeving heeft een positieve invloed op het welbevinden en de leerprestaties van de kinderen. Meerdere projecten uit het eerste Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP) 2020-2029 bevinden zich inmiddels in de fase van bouwrealisatie.

Om te komen tot goede, moderne en toekomstbestendige onderwijsgebouwen en gymzalen in Vlaardingen, ontkomen we niet aan bouwperiodes met onrust en veranderingen. Een renovatie of (vervangende) nieuwbouw vraagt wat van de flexibiliteit en veerkracht van leerlingen, directeuren, leerkrachten en ondersteunend personeel, ouders en ook omwonenden. In iedere projectfase wordt een passende invulling gegeven aan het tijdig informeren en betrekken van belanghebbenden. Bij enkele projecten is sprake van een gebiedsontwikkeling, waarbij de omwonenden een actieve rol kunnen hebben én krijgen bij het uitwerken van de plannen.

In 2025 is samen met de schoolbesturen gewerkt aan het IHP voor de periode 2025-2040. Naast een actualisatie van het Uitvoeringsprogramma 2025-2029 is een vooruitblik naar de volgende planperiodes opgenomen. De woningbouw, inclusief onderwijs en de inzet van de school als maatschappelijk middelpunt en multifunctioneel gebruik van de gebouwen vragen de komende jaren om verdere uitwerking, zowel inhoudelijk, ruimtelijk als organisatorisch en financieel.

Vanwege de samenhang tussen onderwijs en bewegingsonderwijs, zijn de voorzieningen bewegingsonderwijs toegevoegd aan het IHP 2040. Op basis van het door de raad vastgestelde capaciteitsonderzoek zijn enkele gymzalen toegevoegd aan het uitvoeringsprogramma en de meerjareninvesteringsbegroting. Het IHP (bewegings-)onderwijs 2025-2040 is in januari 2026 vastgesteld door de gemeenteraad.

Vlaardingen MBO-stad

Onze ambitie is om van Vlaardingen een innovatieve MBO-stad te maken. Deze ambitie is verankerd in het coalitieakkoord Groei en Bloei voor Vlaardingen. Voor de verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt werken wij als gemeente samen in lokale en regionale netwerken. Daarbij maken wij optimaal gebruik van de kracht van onze partners en stimuleren wij hun ontwikkeling.

In 2025 is de Techniek Oriëntatie Vlaardingen (TOV) officieel opgericht. Vanuit onze partners zijn projectleiders gestart binnen zowel de TOV als de Food Innovation Academy (FIA). Samen met de al actieve projectleider van de Zorg Innovatie Academie (ZIA) zorgen de projectleiders voor een groter en sterker aanbod binnen de drie initiatieven, voor meer samenwerking tussen de initiatieven en voor meer bereik onder scholen, hun leerlingen en werkgevers.

Daarnaast zetten wij actief Regio Deal-middelen in om projecten te ondersteunen die bijdragen aan de doelstellingen van Vlaardingen MBO-stad. Vanuit alle partners zijn aanvragen voor projecten ingediend en toegekend. Zo bouwen we verder aan een toekomstbestendige MBO-stad waarin onderwijs, arbeidsmarkt en innovatie elkaar versterken. We werken samen met ondernemers, zorg, onderwijs en maatschappelijke partijen, de provincie, de regiogemeenten, de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) en de Riverboard (Kopgroep Leven Lang Ontwikkelen, LLO).

- Bereikte jongeren: In 2025 hebben we ongeveer 2.500 jongeren bereikt met onder meer Loopbaanoriëntatie, banenmarkten, hackathons, zorgdagen, de TOVve kunstwedstrijd en bezoeken aan de haven. Daarnaast hebben in 2025 4.032 leerlingen vanuit Vlaardingen totaal 120 busritten gemaakt met BUZZ010.
- Samenwerking: Met onze partners werken we de projecten uit voor de Regiodeal. De regiegroep MBO-stad, bestaande uit bestuurders van onze belangrijkste partners, is ook in 2025 twee keer bij elkaar gekomen. Het programmateam MBO-stad merkt op dat partners elkaar steeds beter weten te vinden en de samenwerking zoeken. Dit geldt ook voor de andere onderwijsrichtingen van Albeda, die naast de pijlers FIA, ZIA en TOV, gevestigd zijn in Vlaardingen.
- TOV: De officiële oprichting van de Techniek Oriëntatie Vlaardingen (TOV) is een feit. De kick-off van de TOV was op 25 januari 2025. De partners van de TOV hebben de locatie in het Fontijnepand ingericht met ruimten voor ondermeer Bouw, Metaal, Installatietechniek en twee ontvangstruimten. De TOV heeft een aanvraag van 400.000 gedaan bij de Regiodeal, die wordt ingezet voor de doorontwikkeling van het lesprogramma, de begeleiding en de inrichting van de TOV.
- Loopbaanoriëntatie Begeleiding (LoB): Samen met de Riverboard willen we zoveel mogelijk scholieren uit de regio kennis laten maken met de arbeidsmarkt. Dit doen we niet alleen samen met het Voortgezet Onderwijs; we beginnen al vanaf groep 6 van de basisschool. Bezoeken aan de Food, Zorg, Techniek en Haven moeten scholieren helpen bij de keuze voor een kansrijke opleiding en een baan.
- Regiodeal: MBO-stad maakt deel uit van de pijler 'Toeleiden naar toekomstbestendig werk' van de Regiodeal. De Regiodeal maakt uitbreiding van de programma's van onze partners mogelijk. Vanuit alle drie de pijlers zijn hiervoor aanvragen ingediend. In 2025 hebben de FIA en de TOV de eerste middelen uit de regiodeal ontvangen om hen te helpen met doorontwikkelen. Ook de aanvraag van de ZIA is in 2025 goedgekeurd, maar het project start pas in 2026. Samen met de andere hubs in de regio, die door de regiodeal ondersteund worden (o.a. Loods M en GoDare in Maassluis en de Mechatronica Campus in Schiedam), ontstaat een divers aanbod voor loopbaanoriëntatie, een opleiding en een baan en belangrijker: een zelfredzaam bestaan.
- Campus District U: Belangrijk voor Vlaardingen MBO-stad is de ontwikkeling van het onderwijsgebouw op District U. Hier komen Lentiz (vmbo) en Albeda (mbo) in één gebouw. We willen hun leerlingen een zachte landing laten maken in District U, waar nu veel ouderen wonen. Door middel van activiteiten hebben scholieren en bewoners in het gebied met elkaar kennis gemaakt. De komst van het gebouw betekent dat er straks drie praktijkonderwijslocaties dicht bij elkaar liggen. Dit biedt kansen voor synergie en potentie voor uitgebreidere campusontwikkeling.
- In de schijnwerpers: 2025 startte goed voor MBO-stad met de aanwezigheid van het ambassadeursbeeld vanuit de MBO-raad op de nieuwjaarsreceptie van de gemeente Vlaardingen. Het beeld kreeg vervolgens een maand een prachtige plek op de locatie van de Food Innovation Academy die tijdens een groot openhuis het 10 jarig bestaan van de oprichting van de FIA vierden. In mei 2025 verscheen de eerste MBO-stad nieuwsbrief en vanaf september 2025 verschijnt er maandelijks een artikel in Nieuwsblad Vlaardingen om mbo in beeld te brengen. In de rubriek MBO in beeld beantwoorden studenten en stagebegeleiders vragen met als doel kansrijke opleidingen onder de aandacht te brengen en vanuit bedrijven te laten zien waarom het belangrijk is om stagiaires te begeleiden. Waar mogelijk werd er in 2025 vanuit het programmateam aandacht besteed aan evenementen en activiteiten die binnen de pijlers plaatsvonden.
- Tot slot ontving de gemeente tijdens de eerste schoolweek in september 11 groepen eerste jaar studenten van Albeda Buys Ballotlaan op het stadhuis. Tijdens een impacttour door Vlaardingen bezochten studenten een aantal locaties om zo de stad beter te leren kennen. De trappen voor het stadhuis vormde een mooi decor voor hun eerste groepsfoto.

Economie

In 2025 is hard gewerkt aan de verdere versterking van het economisch vestigingsklimaat in Vlaardingen. Dankzij de inzet en de betrokkenheid vanuit de organisatie en van onze partners hebben we belangrijke stappen gezet in het realiseren van **onze ambities voor de stad**.

Bedrijventerreinen

In 2025 hebben wij het Uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen 2025-2028 voor Vlaardingen vastgesteld. Het uitvoeringsprogramma vertaalt de eerder vastgestelde Visie Bedrijventerreinen Vlaardingen 2024–2034 naar concrete acties voor de komende vier jaar. Hiermee maken we de stap van ambitie naar uitvoering. We investeren gericht in kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid, zodat onze bedrijventerreinen aantrekkelijk blijven voor ondernemers én hun medewerkers. In 2025 is er ingezet op het aantrekken van externe financiering voor het uitvoeringsprogramma. Dit heeft geleid tot een bijdrage van de MRDH voor 2026, 2027 en 2028.

In 2025 is verder veel aandacht uitgegaan naar integraal werken en actief accountmanagement op de bedrijventerreinen. Dit heeft onder andere geresulteerd in een sterk verbeterde verstandhouding met de ondernemers op de bedrijventerreinen, dankzij structureel contact en relatiebeheer op de bedrijventerreinen. Ook concrete opruimacties, inclusief het wegslepen van verlaten voertuigen, hebben een positief effect op de uitstraling van de terreinen laten zien.

In 2025 is verder gewerkt aan de uitvoering van de ambities rondom voldoende vestigings- en uitbreidingsmogelijkheden voor bedrijven. Hoewel de feitelijke uitwerking van de nieuw te ontwikkelen terreinen nog in voorbereiding is, zijn belangrijke eerste stappen gezet. Zo zijn de eerste interne gesprekken gevoerd met de projectleider voor de ontwikkeling van de nieuwe bedrijventerreinen, waaronder de locatie Vergulde Hand West. Deze gesprekken richten zich op het verkennen van de ruimtelijk economische uitgangspunten, fasering en benodigd onderzoek voor de uitgifteprotocollen. Daarnaast volgen wij de verkenning van de MRDH naar het oprichten of aansluiten bij een regionale ontwikkelingsmaatschappij (ROM) nauwlettend. De mogelijke oprichting van een ROM kan nieuwe kansen bieden voor regionale samenwerking, financiering en ontwikkelkracht ten behoeve van bedrijventerreinen en economische groei. De uitkomsten van dit traject worden meegenomen in de verdere besluitvorming over de aanpak van nieuwe en bestaande bedrijventerreinen.

Citymarketing en vrijetijdseconomie

In 2025 gaven Vlaardingen Partners, gemeente, evenementorganisatoren, culturele en toeristische partners, ondernemers en andere betrokkenen steeds meer inhoud aan het stadsmerk 'Kom Vlaardingen Doen'. Samen maken wij de pijlers haring/visserij, food/lokale smaken, innovatie, groen en doen en het Verhaal van Vlaardingen meer zichtbaar voor bewoners, bezoekers, ondernemers en studenten. Vlaardingen Partners ontwikkelde in 2025 onder andere nieuwe citytours en toeristische arrangementen, ondersteunde on brand evenementen en bracht beleven, werken, leren en wonen onder de aandacht. Het Infopunt Vlaardingen aan de Westhavenkade is inmiddels 7 dagen per week geopend om bewoners en bezoekers wegwijs te maken in de stad. Het aantal bezoekers steeg naar 12.010 in 2025; ruim boven de doelstelling van 10.000 bezoekers en een behoorlijke stijging ten opzichte van 2024 (9.601 bezoekers). Om het gemeentelijk aandeel uit het Citymarketingplan Vlaardingen te realiseren was voor 2025 € 80.000 uitvoeringsbudget beschikbaar gesteld. Met dit budget is onder andere ingezet op de interne activatie van het stadsmerk binnen de gemeentelijke organisatie. Via belevingssessies en workshops maken ambtenaren kennis met de merkpijlers en het Verhaal van Vlaardingen, zodat zij dit ook in hun werk voor de stad leren toepassen. Alle nieuwe medewerkers van de gemeente krijgen ook uitleg over citymarketing en het stadsmerk als onderdeel van hun onboardingprogramma. Daarnaast zijn in 2025 spraakmakende projecten in de stad zichtbaar gemaakt op grote zuilen die komende jaren op verschillende plekken in de stad zullen staan. Ook is het concept 'juni haringmaand' ondersteund. Het actualiseren van het Citymarketingplan Vlaardingen is verschoven van 2025 naar 2026.

Voor vrijetijdseconomie is vanaf 2025 budget beschikbaar gesteld voor het verbeteren van bestaande toeristisch-recreatieve voorzieningen, stimuleren van nieuw toeristisch-recreatief aanbod en het monitoren van beleid. In 2025 hebben wij onder andere de ontwikkeling van een tweede Infopunt in de Broekpolder en van een nieuwe recreatieve vaarroute ondersteund. Naar aanleiding van het amendement Tot Ziens en een bestaande onderhouds- en vervangingsopgave zijn vanaf eind 2025 alle stadsentrees en uitgangen voorzien van nieuwe representatieve frames met welkomst- en tot ziensborden in de herkenbare stadsstijl.

Eind 2025 is een marktruimte-analyse uitgevoerd naar verblijfsaccommodatie en leisure aanbod in Vlaardingen, waaronder ook camperplaatsen. Dit onderzoek wordt gebruikt bij de uitvoering van de motie Aantrekkelijke camperplaatsen en de ontwikkeling van het thematisch omgevingsprogramma werken, waarbinnen vrijetijdseconomie beleidsmatig wordt ingepast.

Detailhandelsbeleid

In 2025 is voor de detailhandel de marktruimte analyse afgerond en aan de startnotitie voor het thematisch omgevingsprogramma Werken gewerkt. Mede aan de hand van deze informatie is in 2025 vooral gewerkt aan de verdere ontwikkeling van het Programma Nieuwe Binnenstad. De globale kaders voor het nieuwe detailhandelsbeleid zijn opgenomen in de omgevingsvisie. De verdere uitwerking, inclusief de actieplannen voor de overige locaties van de hoofdwinkelstructuur, wordt opgenomen in het thematisch omgevingsprogramma Werken, dat in 2026 wordt afgerond. Om de wettelijke mogelijkheden en onmogelijkheden van *blurring* te verduidelijken is een brochure opgesteld en beschikbaar gesteld via het ondernemersloket.

Horecanota

De globale kaders voor het nieuwe horecabeleid zijn opgenomen in de omgevingsvisie. Eind 2025 zijn de regels voor horecaterrassen aangepast en op 13 januari 2026 vastgesteld in het Horeca- en Evenementenbesluit Vlaardingen 2026, om verruiming van terrassen, na het beëindigen van het corona ondersteuningsplan, waar mogelijk te behouden. In 2025 heeft verder onderzoek naar de horecawensen van de inwoners plaatsgevonden en is de marktruimte analyse voor horeca afgerond. De verdere uitwerking van nieuw horecabeleid wordt in het thematisch omgevingsprogramma Werken opgenomen.

Standplaatsenbeleid

Eind 2025 is de conceptnota standplaatsenbeleid Vlaardingen 2026 vastgesteld. In november 2025 is er een informatiesessie georganiseerd voor de ambulante handelaren/standplaatshouders over de conceptnota. Definitieve vaststelling van de nota is in de eerste helft van 2026 voorzien.

Accountmanagement

Onze accountmanagers Economie spelen een centrale rol in het relatiebeheer met ons bedrijfsleven. Naast deze dagelijkse rol organiseerden zij in 2025 verschillende activiteiten. Zo waren er bedrijfsbezoeken en een succesvol netwerkdiner voor CEO's van Vlaardingse bedrijven samen met IKV Ondernemend Vlaardingen. Op de landelijke Dag van de Ondernemer in november, volgde een goed bezocht ondernemersontbijt. Daarmee bedankten we onze ondernemers en zetten wij hen in het zonnetje. Deze initiatieven dragen bij aan de relatie tussen de gemeente en de ondernemers, maar ook aan het versterken van de relatie tussen ondernemers onderling. Accountmanagement vanuit de gemeente draagt ook bij aan het signaleren van ondermijnende activiteiten of mensenhandel of een vermoeden daarvan. Wij blijven ook inzetten op verdere verbetering van de dienstverlening aan ondernemers door goede voorlichting aan ondernemers via het online Ondernemersloket op de website van de Gemeente.

Visie regionaal economisch vestigingsklimaat

Binnen de regionale samenwerking voor het economisch vestigingsklimaat via de MRDH zijn we in 2025 verdergegaan met de ontwikkeling van de nieuwe integrale 'Visie Economisch vestigingsklimaat voor de regio. Ook vanuit Vlaardingen is hier ambtelijk aan bijgedragen. Deze visie wordt de basis voor de werkzaamheden binnen MRDH voor de komende jaren. De Visie is begin 2026 vastgesteld en inmiddels wordt er aan een integraal uitvoeringsplan gewerkt waarin zowel de visie op het economisch vestigingsklimaat als op mobiliteit gezamenlijk uitgewerkt zullen worden.

Kantoren

In 2025 is in MRDH-verband de nieuwe kantorenstrategie opgeleverd. Deze strategie, afgestemd met het provinciale beleid, levert heldere kaders en opgaven voor de Vlaardingse kantorenmarkt op.

Onderwijs en arbeidsmarkt

Wij zetten in op een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt zodat Vlaardingers in eigen stad maximaal kans op een passende baan hebben bij één van de veelzijdige ondernemers met kleine en middelgrote bedrijven. We ondersteunen de Food Innovation Academy en de Zorg Innovatie Academie en werken samen in lokale en regionale netwerken. Zo dragen we bij aan het realiseren van onze ambitie van 'Vlaardingen als innovatieve MBO-opleidingsstad' en werken we aan verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

Partners

Ook in 2025 hebben wij opnieuw samen met onze partners onze krachten gebundeld. Dit zijn bijvoorbeeld lokale ondernemers, de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH), Economische Adviesraad Vlaardingen (EAV), Riverboard (waaronder kopgroep Leven Lang Ontwikkelen), zorgpartijen en onderwijspartijen, Stichting Vlaardingen Partners (SVP), Green Businessclub, IKV Ondernemend Vlaardingen, Stichting Ondernemersfonds Vlaardingen, Koninklijke Horeca Nederland, afd. Vlaardingen (KHN) en Stichting Stadshart Vlaardingen (SSV)

Havens

Om Vlaardingen haar positie als belangrijke zeehavenstad van Nederland te laten behouden, richten we de aandacht op de veiligheid van de kades, voldoende diepgang van de watergangen en promotie. Het beheer en onderhoud van de havens sluit aan bij het nautisch gebruik van de havens voor zowel de beroeps- als recreatievaart. Het aantal grotere pleziervaartuigen (vanaf 12 m. lengte) die de Oude Haven bezoeken blijft, door de hoge brandstofkosten, onder het gewenste niveau. Wel zien we een flinke toename van het aantal sloepen die als dagrecreant de haven aandoen. Om de bezettingsgraad van de tijdelijke ligplaatsen te verhogen wordt gekeken of andere doelgroepen, waaronder ook de dagrecreanten de Oude Haven willen aandoen. Voor een veilig en gevarieerd gebruik van de ligplaatsen zal mogelijk de huidige Binnenhavenverordening moeten worden aangepast.

Voor de kades van de KW-haven en Buitenhaven wordt onderzocht op welke wijze er een hoogwateroplossing kan komen, waarbij de functionaliteiten van deze havens zo min mogelijk worden verstoord. Naar verwachting starten de werkzaamheden in 2026 als onderdeel van het project Rivierzone. Wij realiseren walstroom in havens van de gemeente en maken het aantrekkelijk voor schepen om voor hun hotelfunctie daar gebruik van te maken. In de andere havens sturen we met vergunningverlening zoveel mogelijk op gebruik van walstroom. De eisen voor het mogen afmeren van zeeschepen op openbare ligplaatsen in de Koningin Wilhelminahaven zijn door strengere internationale regelgeving verscherpt. In nauwe samenwerking met het Havenbedrijf R'dam wordt gezocht naar een oplossing om de inrichting van de ligplaatsen aan te passen.

Voortgang nieuw beleid

Het Gemeentelijk Onderwijsachterstandenbeleid is in cohorten van vier jaar door de Rijksoverheid ingedeeld. Het huidige cohort is het Onderwijskansenbeleid 2023-2026. Eind 2025 heeft een eerste werksessie met de VE-besturen over het huidige beleidskader plaatsgevonden. Voor het beleid in de nieuwe beleidsperiode wordt een consulterende startnotitie, door het nieuwe college, aan de gemeenteraad aangeboden.

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Werken aan bedrijventerreinen voor de toekomst – Uitvoeringsprogramma	2025-2028
Conceptnota Standplaatsenbeleid Vlaardingen	2026
Horeca- en evenementenbesluit	2026
Integraal huisvestingsplan primair, voortgezet en speciaal onderwijs	2020-2029
Subsidieregeling Onderwijskansenbeleid gemeente Vlaardingen 2025	2025
Subsidieregeling Peuteropvang met voorschoolse educatie gemeente Vlaardingen 2025	2025
Beleidsregels Tegemoetkoming kosten kinderopvang op grond van Sociaal Medische Indicatie gemeente Vlaardingen 2024	2024

Beleidsnota's	Jaar
Citymarketingplan Vlaardingen	2023
Visie Bedrijventerreinen Vlaardingen 2024-2034	2023
Onderwijskansenbeleid 2023-2026 Vlaardingen	2023
Vlaardingen MBO-stad	2022
Ondersteuningsplan horeca Vlaardingen 2021-2024	2021
Startnotitie Vrijetijdseconomie	2021
Voortgangsrapportage IHP	2021
Actualisatie Actieplan Economie	2020
Verordening Winkeltijden Vlaardingen	2020
Programma Levendige Binnenstad 2030	2020
Beeldkwaliteitsplan Binnenstad	2020
Onderwijsvisie 2020-2025	2019
De Binnenstad centraal	2018
Kadernota Samen aan zet	2017
Beheerplan Kades en glooiingen	2014

Ambities

Ambitie 14 - Onderwijs

- Door een breed palet aan onderwijs aan te bieden en door zorg te dragen voor onderwijskansen aan alle kinderen, hebben jongeren de mogelijkheid om met goede kwalificaties de arbeidsmarkt in te stappen;
- Gelijke Kansen voor alle kinderen en jongeren, door het verbinden van school, thuis en omgeving;
- In Vlaardingen gaan alle peuters goed voorbereid naar de basisschool en alle kleuters gaan zonder achterstand naar groep 3 van het primair onderwijs. Met de vijf doelstellingen:
 - Doel 1: De doorgaande lijn wordt gewaarborgd vanaf het vroegste moment
 - Doel 2: Meer (doelgroep)peuters gaan naar een voorschoolse voorziening
 - Doel 3: Een intensieve spreiding van een kwalitatief goed aanbod voor (doelgroep)kinderen
 - Doel 4: Meer ouders worden betrokken bij de taal- en brede ontwikkeling van hun kind
 - Doel 5: Monitoren van bereik, kwaliteit en resultaten
- Wij zetten ons in om jongeren zo volwaardig mogelijk in onze samenleving te laten meedoen naar een positieve, zelfstandige toekomst;
- Het tijdig en dichtbij aanbieden van ondersteuning aan jeugdigen die dit nodig hebben;
- Vlaardingen is een mbo-stad, een stad van doeners, waar we de meerwaarde van het mbo voor onze leerlingen, inwoners en bedrijven benutten;
- In Vlaardingen wordt kwalitatief goed onderwijs gegeven in geschikte, duurzame en multifunctionele onderwijsgebouwen met een gezond binnenklimaat (IHP).

Om bij te dragen aan deze ambitie voerden wij de volgende acties uit:

Acties

We startten de nieuwe (gemeentelijke) Gelijke Kansen Alliantie (GKA)

- In mei 2025 dienden wij een nieuwe aanvraag voor een Gelijke Kansen Alliantie (GKA) in. In de GKA wordt geïnvesteerd in het concept Familieschool op locatie IKC De Ark in samenwerking met het bestuur UN1EK. De Ark is onderdeel geworden van het landelijke netwerk Familieschool onder aanvoering een schoolbestuur uit Amsterdam. Het ministerie van OC&W heeft de aanvraag goedgekeurd en dit betekent een boost voor deze Familieschool in Vlaardingen.

Wij ronden het Nationaal Programma Onderwijs af

- Het schooljaar 2024/2025 was het laatste schooljaar van het Rijksprogramma Nationaal Programma Onderwijs (NPO). In zomer 2021 presenteerde het kabinet dit programma vanwege leerachterstanden bij leerlingen en scholieren door de coronacrisis en het thuisonderwijs. In Vlaardingen zetten de scholen met de NPO-middelen extra in op sociaal-emotionele vaardigheden bij hun leerlingen.

We gingen verder aan de slag met het Onderwijskansenbeleid

- In 2025 werd speciale aandacht besteed aan de doorgaande lijn in de verschillende overgangen in het leven van ieder kind, zoals innovatieve projecten voor de vroege leeftijd 0 jaar tot 2 jaar. Dit zijn initiatieven rondom ouder-kind-groepen geïnitieerd door de IKC. Ouder en kind nemen samen deel aan activiteiten.
- In 2025 was er een stijging te zien in het aantal peuters dat daadwerkelijk gebruik maakt van het VE-aanbod (Peutertoeleiding), van circa 50% VE-bereik over 2023 naar circa 70% VE-bereik in Q4 2025. Daarnaast vond er een verandering plaats in de uitvoeringspartner van Peutertoeleiding, na het faillissement van Stichting Aanzet in de zomer van 2025. Het Centrum van Jeugd & Gezin (CJG) is bereid gevonden deze werkzaamheden te (gaan) verrichten, wat betekent dat het CJG zowel het indiceren als de toeleiding naar een VE-locatie uitvoert.
- Het afgelopen jaar stond ook in het teken van de start van de Peuteropvang Plus-groep Vlaardingen. Voor doelgroeppeuters die wachten op een jeugdzorgtraject én niet meer tot hun recht komen in de reguliere peuteropvang, is een tijdelijke oplossing in de Peuteropvang Plus Vlaardingen een nieuwe optie.

We actualiseren het aanbod en de afspraken op het raakvlak passend onderwijs en jeugdhulp

- De werkafspraken voor passend onderwijs in onze regio MVS (vastgelegd in routekaarten) zijn geactualiseerd door werkgroepen verbonden aan het Netwerk 'Opgroeien door spelen en leren'. De Schoolroutes beschrijven de rolverdeling en werkwijze op het raakvlak van onderwijsvoorzieningen en (jeugd)hulp. Ze zijn in 2025 verspreid onder de professionals in Maassluis, Vlaardingen en Schiedam, samen met de eind 2024 geactualiseerde routekaarten over verzuim.
- Het onderwijs-zorg-aanbod wordt doorlopend aangevuld in lijn met het MVS jeugdmodel. In 2025 is het aanbod van de StepUpKlas geëvalueerd. In deze klas wordt laagdrempelige, persoonlijke begeleiding geboden aan jongeren die niet meer naar school gaan en hun ouders. Uit de evaluatie blijkt dat de nauwe samenwerking in dit onderwijs-zorgaanbod tussen onderwijs, jongerenwerk en jeugdhulp goede resultaten geeft: de meeste jongeren volgen weer onderwijs of stroomden door naar een passende werk- of trainingsplek.

- Het Privacy convenant is in 2025 op 18 juni 2025 ondertekend door de samenwerkende organisaties. In het convenant zijn de afspraken beschreven op basis waarvan betrokken partijen informatie kunnen uitwisselen, zodat zij in onderlinge samenhang leerlingen goed kunnen ondersteunen. Het oude, in 2021 opgestelde Privacy convenant 'Samenwerking onderwijs-gemeenten-jeugdhulp' is aangepast zodat het aansluit bij de nieuwe werkwijze van het MVS jeugdmodel en voldoet aan nieuwe wetgeving op het terrein van privacy in het Sociaal Domein en Onderwijs. Dit betreft onder andere het Wetsvoorstel Aanpak Meervoudige problematiek (WAMS).

We bouwen verder met het Integraal Huisvestingsplan (IHP)

- Drie projecten uit het Integraal Huisvestingsplan 2020-2029 zijn in 2025 gestart met de bouwrealisatiefase. Bij IKC De Hoeksteen wordt uitbreiding gerealiseerd voor de school, inclusief een bouwdeel kinderopvang, en renovatie van het bestaande gebouw. De openbare buitenruimte naast de school wordt door de gemeente heringericht met speel- en sportvoorzieningen. De school gaat hier ook gebruik van maken. Bij IKC 't Palet-Holy vindt uitbreiding plaats voor de school, inclusief bouwdeel kinderopvang, en verbouwing en renovatie van de bestaande bouwdelen. Bij beide projecten hebben omwonenden input kunnen geven en informatie kunnen ontvangen tijdens een aantal inloopavonden. De aannemer heeft een website en meldpunt ingericht. Het derde project is het Groen van Prinstererlyceum. Er is gestart met de sloop van enkele bouwdelen ter voorbereiding op de vernieuwbouw van de school en nieuwbouw van een sporthal inclusief turnhal.
- In het kader van de gebiedsontwikkeling rondom het Groen van Prinstererlyceum is het voormalige bankgebouw aan de Van Hogendorplaan opgeknapt. Het pand biedt nu huisvesting aan het Buurtpunt Ambacht. Het Buurtpunt zit nu op een centrale en zichtbare plek in de wijk. De hierdoor vrijgekomen ruimten in het pand aan de Rotterdamseweg zijn getransformeerd naar lokalen en worden vanaf januari 2026 ingezet als tijdelijke huisvesting voor de lessen van het Groen van Prinstererlyceum. Ook zijn er portocabins geplaatst op een deel van het sportveld achter het schoolgebouw, zodat alle lessen door kunnen gaan tijdens de bouwrealisatiefase van de (ver)nieuwbouw van school en sporthal. De buitenruimte rondom het Groen van Prinstererlyceum zal opgeknapt worden na realisatie van de gebouwen. Omwonenden worden betrokken door middel van een klankbordgroep en periodieke informatiebijeenkomsten.
- De optie om de lesruimten in de tijdelijke locatie Rotterdamseweg, na oplevering van het Groen van Prinstererlyceum, in te zetten voor Het College Vos is niet reëel gebleken. Voor het onderwijs van Het College Vos zijn theorie- en praktijklokalen nodig en de praktijklokalen kunnen niet gerealiseerd worden binnen de locatie Rotterdamse weg. Voor Het College Vos wordt tijdelijke huisvesting nabij de schoollocatie beoogd, zodat ook tijdens de renovatie van het hoofdgebouw de praktijklokalen in de technohal gebruikt kunnen worden. Deze tijdelijke huisvesting kan vervolgens ingezet worden voor de opvang van de groei van basisschool De Walvis. In de begroting 2026 zijn hiervoor door de raad extra financiële middelen opgenomen.
- De renovatie van het hoofdgebouw van Het College Vos is in voorbereiding. Om de behoefte aan tijdelijke huisvesting te beperken zal de renovatie gefaseerd uitgevoerd worden. Naar verwachting wordt gestart in schooljaar 2026-2027.
- Er is gestart met de onderzoeken en opstellen programma van eisen voor de nieuwbouw van IKC SamenWijs op locatie Stadhouderslaan. Naast het schoolgebouw zal een (gemeentelijke) gymzaal worden gerealiseerd ten behoeve van bewegingsonderwijs basisonderwijs.

- Gebiedsontwikkeling Marktbuurt. De Calvijnschool en Het Christal hebben zich enkele jaren geleden bereid verklaard samen te verhuizen naar een nieuwe locatie, zodat hun huidige locaties vrijkomen voor het oplossen van ruimtetekort van andere basisscholen. Op basis van de shortlist uit het Stadsbrede Locatieonderzoek primair onderwijs Vlaardingen 2023, ging de voorkeur uit naar de locatie Broekweg voor een nieuw schoolgebouw. Naar aanleiding van uitgevoerde verkeersanalyse en parkeeronderzoek, de bewonersavond en de resultaten van een enquête op initiatief van buurtbewoners, is door de raad besloten dat de nieuwbouw van een school onderdeel is van een gebiedsontwikkeling Marktbuurt en zijn elf uitgangspunten vastgesteld. De benodigde middelen voor de gebiedsontwikkeling zijn opgenomen in de door de raad vastgestelde meerjarenbegroting 2026-2029. De gemeenteraad heeft met het aannemen van de motie 'Integraliteit' verzocht om bij de ontwikkeling rekening te houden met alle functies in de omgeving. Een van die functies is de tijdelijke huisvesting voor 't Palet Centrum. De gemeente heeft vervolgens samen met de betrokken schoolbesturen gezocht naar een toekomstbestendige en integrale oplossing voor de onderwijshuisvesting in de Marktbuurt. In overleg is gekomen tot het gaan uitwerken van:
 - Nieuwbouw Broekweg voor alle groepen van Palet Centrum, inclusief een bouwdeel kinderopvang;
 - Het Christal en De Calvijnschool, inclusief kinderopvang, inhuizen in de vrijkomende ruimten in het pand van Stadsleven aan de Gedempte Biersloot.
- Onderzocht is of realistischer begroten van de projecten in het Integraal Huisvestingsplan mogelijk is. Op dit moment is in het IHP en de meerjareninvesteringsbegroting van de gemeente voor de projecten uitgegaan van ramingen op basis van normbedragen. Daarmee hebben we een gelijke basis voor alle projecten en een kaderstellend budget voor de eerste ontwerpfase. Locatiegebonden factoren, actuele marktomstandigheden of onderwijskundige ontwikkeling met invloed op de ruimtebehoefte kunnen leiden tot afwijkingen van het budget. Deze afwijkingen zijn niet vooraf zichtbaar en in te schatten. Ze kunnen pas in de loop van het project goed onderbouwd worden en dan dus voorgelegd aan de gemeenteraad. De hoogte van het normbedrag wordt wel jaarlijks gemonitord.

We gaven verdere uitvoering aan Vlaardingen mbo-stad

- **Techniek Oriëntatie Vlaardingen (TOV).** Op 25 januari 2025 is de Techniek oriëntatie Vlaardingen opgericht. Zij hebben zich gevestigd in het Fontijnepand aan de Industrieweg op Groot Vettenoord. Ongeveer vijftien Techniek-ondernemers uit de MVS-regio, Lentiz en OSVS hebben een samenwerkingsovereenkomst getekend. Samen hebben ondernemers het pand ingericht. De TOV wil een aantrekkelijke opleidingsomgeving bieden, primair gericht op praktisch ingestelde mensen. Hierbij is iedereen welkom! Daarnaast wil de TOV alle jongeren in de regio kennis laten maken met techniek.
- De TOVve kunstwedstrijd groeide en vond voor de tweede keer plaats, met een finaledag in het theater Vlaardingen. Samen met Lentiz Geuzencollege is tweede helft 2025 een loopbaanoriëntatie-carousel gestart, waarbij de vmbo- leerlingen van jaar 2 en 3 in zes weken kennis maken met zes verschillende gebieden van Techniek. Daarnaast hebben verschillende klassen van basisscholen de TOV bezocht

Wij stimuleerden de Zorg Innovatie Academie (ZIA)

- De Zorg Innovatie Academie (ZIA) is een regionaal samenwerkingsverband van onderwijsinstellingen, zorg- en welzijnsorganisaties, gemeenten en een zorgverzekeraar. De ZIA richt zich op het versterken van instroom, doorstroom en behoud van personeel in zorg en welzijn en op het verbeteren van de verbinding tussen zorg, onderwijs en samenleving.

- In 2025 lag de focus op het enthousiasmeren van jongeren en werkzoekenden voor zorg en welzijn en op praktijkgericht leren. Tijdens de ZIA-dag maakten circa 300 leerlingen kennis met zorg en zorgopleidingen en namen 70 leerlingen uit het primair onderwijs deel aan het programma PO-Zorg. Binnen de leerafdeling van de Zonnehuisgroep zijn 12 stagiaires (niveau 3 en 4) begeleid en namen circa 100 professionals deel aan het Werkbegeleidersfestival. Daarnaast trok de expositie Toekomstbanen bij Zorghub Floor ongeveer 50 bezoekers en is de ZIA-kenniskrant in een oplage van 6.000 exemplaren verspreid binnen het primair en voortgezet onderwijs.
- De RIF-subsidie (Regionaal Investerings Fonds, onderwijssubsidie ter financiering van de ZIA, looptijd 2021-2026) bevindt zich in de afrondende fase. In 2025 zijn middelen uit de Regio Deal goedgekeurd, die worden ingezet om de ZIA-aanpak verder te verduurzamen en toe te werken naar structurele borging binnen onderwijs en zorg richting 2030.
- Bereikte jongeren: in 2025 hebben onze partners ongeveer 2.500 jongeren bereikt met ondermeer Loopbaanoriëntatie voor primair- en voortgezet onderwijs, banenmarkten, hackathons, zorgdagen, de TOVve kunstwedstrijd, activiteiten van JINC en bezoeken aan de haven. Na startjaar 2024 was 2025 het tweede jaar voor BUZZ010. Via een gemeenschappelijke aanbesteding in MVS-verband, gesteund door Fonds Schiedam Vlaardingen, biedt BUZZ010 busritten aan scholen aan voor educatieve uitjes, tegen een gereduceerd tarief. Dit jaar hebben 4.032 leerlingen vanuit Vlaardingen totaal 120 busritten gemaakt met BUZZ010.

We ontwikkelende de Food Innovation Academy: Centre for Food, Health and Technology door

- In de Food Innovation Academy werken bedrijfsleven, onderwijs en overheid samen. Ze innoveren, ontwikkelen, inspireren en leggen verbindingen rondom de thema's food, health en technology. Het doel is de foodsector blijvend te voeden met vakmensen, kennis en innovaties.
- Sinds het voorjaar van 2025 is een nieuwe programmamanager onderwijs FIA vanuit Lentiz actief om jongeren van 10 tot 16 jaar kennis te laten maken met de wereld van food. Dit omdat de voedingsbranche echt vol met kansen zit. Het is een sector waar technologie, creativiteit, duurzaamheid en innovatie samenkomen.
- Een regiodeal aanvraag voor het project Bite into your Future draagt bij aan het bereiken van steeds meer leerlingen die tijdens de bezoeken aan de FIA kunnen ontdekken welke carrièremogelijkheden de voedingswereld biedt. Zowel onderwijspartijen als het bedrijfsleven geven invulling aan diverse interessante workshops.
- Ook de FIA ontving de vmbo- leerlingen van jaar 2 en 3 van Lentiz Geuzencollege die in de tweede helft van 2025 een loopbaanoriëntatie-carousel zijn gestart.

Ambities

Ambitie 15a - Economie

In de programmabegroting 2025 zijn de volgende ambities neergelegd:

1. Wij bepalen waar wij bedrijven willen verwelkomen en concentreren en waar woningen een plek kunnen krijgen. Daarmee sturen we op het groeiend aantal aanvragen voor transformaties van commerciële ruimtes naar woningen en behoud van gezonde bedrijfsterreinen.
2. Wij spelen in op veranderend koopgedrag van consumenten, trends en ontwikkelingen in de detailhandel en versterken de binnenstad door detailhandel te laten landen op de juiste plekken in de stad.

3. Wij zetten in op het verbeteren van het aanbod en het imago van Vlaardingen en onder de aandacht brengen van het vestigingsklimaat om nieuwe bewoners, bezoekers, (schone) bedrijven en mbo-studenten naar Vlaardingen te trekken.
4. Wij zetten ons in om het vestigingsklimaat op de Vlaardingse bedrijventerreinen te verbeteren en bedrijven op de juiste plekken te laten landen.
5. Vlaardingen wordt dé stad waarin kennis en innovatie op het gebied van Zorg en Voeding zorgen voor duurzame welvaart en werkgelegenheid. De Food Innovation Academy laat zien dat ze een aantrekkende werking heeft op foodbedrijven en datzelfde beogen wij met de ontwikkeling van de ZIA (Zorg Innovatie Academie).
6. Wij stimuleren groei van de werkgelegenheid door het versterken van de relatie en samenwerking tussen onderwijs en arbeidsmarkt en het onder de aandacht brengen van het vestigingsklimaat.

Acties

Wij zetten in op samenwerking met publieke en private partijen in Vlaardingen en in de regio.

- Naast de reguliere contacten tussen ondernemers en onze accountmanagers, continueerden we in 2025 het strategisch bestuurlijk overleg met vertegenwoordigers van het lokale bedrijfsleven; IKV Ondernemend Vlaardingen, Ondernemersfonds Vlaardingen en Vlaardingen Partners.

Ontdek Vlaardingen met de metro

- Vlaardingen kreeg in 2025 als pilot binnen het regionale samenwerkingsproject HoekseLijn als eerste een informatiebord voor bezoekers bij metrostation Vlaardingen Centrum en een webpagina om regiobewoners en bezoekers bekend te maken met de recreatiemogelijkheden langs de metro HoekseLijn.

Vervolg geven aan de Visie Bedrijventerreinen

- In 2025 maakten we de stap van ambitie naar uitvoering met het Uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen 2025-2028 voor Vlaardingen met daarin concrete acties voor de Vlaardingse bedrijventerreinen. Ook verzekerden we ons van een extra financiële bijdrage via de bijdrageregeling van de MRDH. Er is een proef gedaan met concrete opruimacties, waaronder het wegslepen van verlaten voertuigen, onderhoud aan het groen en diverse reparatie acties, deze acties zijn zeer goed ontvangen op de bedrijventerreinen en zullen ook in 2026 doorgang blijven vinden.

Versterken Citymarketing en vrijetijdseconomie

- Wij werken samen met Vlaardingen Partners via citymarketing aan een sterk imago van Vlaardingen als aantrekkelijke stad om te wonen, te bezoeken, te ondernemen en te studeren. Dit doen wij op basis van het Citymarketingplan Vlaardingen, de meerjarige subsidieregeling en jaarlijkse uitvoeringsprogramma's, zodat doelen en prestaties worden vastgelegd. Voorbeelden van in 2025 uitgevoerde projecten zijn: brede introductie en verankering van 'het Verhaal van Vlaardingen' en de merkpijlers, nieuwe welkom- en tot ziensborden. Evenementen die het Verhaal van Vlaardingen en de pijlers uitdragen kregen in 2025 meer ondersteuning van de gemeente en van Vlaardingen Partners, in lijn met de Evenementenvisie. We maakten in 2025 spraakmakende projecten in de stad beter zichtbaar voor bewoners en bezoekers op grote verplaatsbare zuilen. Voor het pilotproject 'Groene halte' is een subsidieaanvraag bij de provincie ingediend en is een bijdrage van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag al verzekerd. We ondersteunden in 2025 de ontwikkeling van een recreatieve vaarroute en een tweede Infopunt in de Broekpolder door stichting Vlaardingen Partners en stichting Waterpoort.

Samenwerken met de Binnenstad

- Ook werkten we in 2025 samen met de ondernemers en eigenaren in de binnenstad, waarbij het Stadsprogramma Nieuwe Binnenstad de leidraad vormde en de marktruimte-analyse heeft geholpen om de focus op winkelconcentratie in de binnenstad te versterken.

Samenwerken met het bedrijfsleven en het onderwijs

- We gingen in 2025 verder met het ontwikkelen van de doorgaande technieklerlijn en het stimuleren van ondernemers om hun bedrijven gericht open te stellen voor het onderwijs.

Actief Accountmanagement

- Wij voeren actief accountmanagement door laagdrempelig contact, eerste aanspreekpunt, bedrijfsbezoeken en bijwonen ondernemersbijeenkomsten. Daarmee dragen we bij aan een prettige relatie met ons bedrijfsleven, het terugdringen van ondermijning en het verbeteren van het economisch vestigingsklimaat.

Ambities

Ambitie 15b - Binnenstad

In het afgelopen jaar zijn diverse projecten uitgevoerd om de leefbaarheid en uitstraling van de binnenstad te verbeteren. Dit gebeurde in nauwe samenwerking met bewoners, ondernemers en andere betrokken partijen.

Acties

Wij zetten in 2024-2025 in op maximale realisatie van projecten uit het uitvoeringsplan van het Programma Levendige Binnenstad 2030, in samenspraak met de betrokken marktpartijen

- Diverse projecten:** In het afgelopen jaar zijn diverse projecten uitgevoerd om de leefbaarheid en uitstraling van de binnenstad te verbeteren. Dit deden we in nauwe samenwerking met bewoners, ondernemers en andere betrokken partijen. Zo hebben we het afgelopen jaar financiële ondersteuning geboden aan diverse evenementen in de binnenstad.

Voor een uitgebreidere opsomming van de activiteiten: zie de paragraaf 'Stadsprogramma Nieuwe binnenstad'.

Wij onderzoeken met individuele vastgoedpartijen de mogelijkheden van alternatieve financiering via subsidies vanuit het Rijk (Impulsaanpak Winkelgebieden van EZK) en provincie

- Gebiedsexploitatie:** Op basis van het concept ontwikkelplan voor de lange termijn werkten we aan het opstellen van een gebiedsexploitatie voor de binnenstad. Hiermee kunnen we onder andere het kostenverhaal van grote ruimtelijke ingrepen als het Liesveldpark regelen. We streven ernaar om dit met het ontwikkelplan in 2025 bestuurlijk aan te bieden.
- Subsidie stopgezet:** De subsidie vanuit het Rijk (Impulsaanpak Winkelgebieden van EZK) en de provincie is na 2023 stopgezet.

Wij formuleren een langetermijnvisie die ruimte moet geven aan grotere herontwikkelingen in de binnenstad

- Opleveren beleidsdocumenten:** In 2025 heeft het college de Kaderstellende Startnotitie Nieuwe Binnenstad 2025 en het concept-deelomgevingsprogramma Integrale Gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad vastgesteld. Onder de paragraaf 'Nieuwe Binnenstad' is meer te lezen over de inhoud van deze documenten

- **Afspraken individuele vastgoedeigenaren:** Ook met de individuele vastgoedeigenaren willen we afspraken maken. Dan gaat het om inhoudelijke en financiële afspraken in de vorm van een anterieure overeenkomst waarin we per locatie de inhoudelijke, programmatische, plannings- en financiële afspraken met elkaar maken.
- **Convenant vastgoedeigenaren:** Op 29 september 2025 hebben de gemeente en 6 grote beleggende en/of ontwikkelende vastgoedpartijen met bezit in de Vlaardingse Binnenstad het convenant gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad Vlaardingen getekend, waarbij gestreefd wordt naar herontwikkeling van de binnenstad binnen de kaders van het Ontwikkelkader en het deelomgevingsprogramma Integrale gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad.

Wij zetten actief in op accountmanagement: het zijn van aanspreekpunt voor ondernemers en ondernemersverenigingen in de binnenstad

- **Verbeteren organisatiegraad binnenstad:** Het is belangrijk voor zowel ondernemers als gemeente dat de ondernemers in de binnenstad zich sterker verenigen. In 2025 hebben wij hiertoe overleg gevoerd met het bestuur van de Stichting Stadshart Vlaardingen (SSV), wat nog niet heeft geleid tot het instellen van een Bedrijveninvesteringszone (BIZ). Wel is in samenwerking met SSV eind 2025 een externe centrummanager ingehuurd met de opdracht om de samenwerking te verbeteren, aanbevelingen te doen voor verbetering van het ondernemersklimaat en het aantrekken van goede winkelformules en te komen tot een BIZ in 2026.

Verplichte indicatoren

Indicatoren schoolverzuim

We lichten u het verschil tussen absoluut en relatief verzuim toe. Absoluut verzuim houdt in dat een leerplichtige jongere tussen de 5 en 16 jaar of een jongere van 16 of 17 jaar die valt onder de kwalificatieplicht, niet is ingeschreven op een school en ook niet is vrijgesteld van de inschrijvingsplicht. Van relatief verzuim is sprake als een op school ingeschreven leer- of kwalificatieplichtige jongere (5 t/m 17 jaar) ongeoorloofd afwezig is (dus niet ziek). Dit betreft zowel kortdurend relatief verzuim (spijbelen, extra dag vrij vanwege vakantie), als langdurend relatief verzuim (langer dan 4 weken aaneengesloten afwezig). Voortijdig schoolverlaters zijn leerlingen (12 t/m 23 jaar) die voortijdig, dat wil zeggen zonder startkwalificatie, het onderwijs verlaten. Een startkwalificatie is een diploma havo, vwo, mbo niveau 2 of hoger.

Onderstaand treft u de cijfers relatief en absoluut verzuim van de gemeente Vlaardingen.

Programma Onderwijs, economie en haven

Onderwijs en economie	Bron	Vlaardingen 2023	50.000 - 100.000 inw. 2023	Nederland 2023	Vlaardingen 2024	50.000 - 100.000 inw. 2024	Nederland 2024
Absoluut verzuim (per 1000 leerlingen)	DUO	2,7	1,8	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
Relatief verzuim (per 1000 leerlingen)	DUO	20	21	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (% deelnemers aan het VO en MBO)*	INGRADO	1,9	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
Functiemenging (%)	LISA	38,3	52,3	53,8	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
Vestiging (van bedrijven) (per 1000 inwoners in de leeftijd van 15 t/m 64 jaar)	LISA	122,9	161,6	174,1	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.

Verbonden partijen

MRDH - Bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat (EV)

De bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat (EV) is door het algemeen bestuur van de MRDH ingesteld ter behartiging van taken op het terrein van de economische ontwikkeling van de Metropoolregio, waaronder het ontwikkelen en realiseren van beleid en het nemen van maatregelen ter versterking van het economisch vestigingsklimaat binnen de Metropoolregio. Deelnemers zijn de portefeuillehouders Economisch vestigingsklimaat van de 21 MRDH gemeenten.

Overzicht programma Onderwijs, economie en haven

Bedragen x €1.000

Onderwijs, Economie en Haven	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Lasten	21.325	24.348	24.028	23.585	443
Baten	9.602	7.565	9.040	9.306	-265
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-11.723	-16.782	-14.988	-14.280	-708
Stortingen	58	238	1.239	1.239	0
Onttrekkingen	254	1.281	1.610	1.598	13
Mutaties reserves	196	1.043	371	358	13
Gerealiseerd resultaat	-11.528	-15.740	-14.617	-13.921	-695

Taakvelden programma Onderwijs, economie en haven

Bedragen x €1.000

Onderwijs, economie en haven	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
TV2.3 Recreatieve havens					
Lasten	977	964	964	1.008	-44
Baten	102	119	119	85	34
Totaal TV2.3 Recreatieve havens	-875	-845	-845	-923	77
TV2.4 Economische havens en waterwegen					
Lasten	946	1.028	1.033	1.036	-3
Baten	886	1.048	1.048	889	160
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV2.4 Economische havens en waterwegen	-60	20	15	-147	162
TV3.1 Economische ontwikkeling					
Lasten	3.327	5.785	5.447	4.817	630
Baten	1.147	591	591	747	-156
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV3.1 Economische ontwikkeling	-2.180	-5.194	-4.856	-4.070	-786

Onderwijs, economie en haven	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
TV3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen					
Lasten	31	35	35	29	5
Baten	0	4	4	0	4
Totaal TV3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-31	-30	-30	-29	-1
TV4.1 Openbaar basisonderwijs					
Lasten	752	705	727	639	88
Baten	46	0	0	0	0
Totaal TV4.1 Openbaar basisonderwijs	-705	-705	-727	-639	-88
TV4.2 Onderwijshuisvesting					
Lasten	4.678	6.383	5.512	5.736	-224
Baten	589	504	588	764	-177
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV4.2 Onderwijshuisvesting	-4.089	-5.879	-4.924	-4.972	47
TV4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken					
Lasten	9.850	8.385	9.869	9.904	-35
Baten	6.832	5.299	6.690	6.820	-130
Totaal TV4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-3.018	-3.086	-3.179	-3.084	-95
TV6.1 Samenkracht en burgerparticipatie					
Lasten	765	1.063	441	416	25
TV0.10 Mutaties reserves					
Lasten	0	0	0	0	0
Stortingen	58	238	1.239	1.239	0
Onttrekkingen	254	1.281	1.610	1.598	13
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	196	1.043	371	358	13
Gerealiseerd resultaat	-11.528	-15.740	-14.617	-13.921	-695

Analyse verschillen programma Onderwijs, economie en haven

Analyse verschillen programma Onderwijs, economie en haven	Lasten	Baten
Taakveld 2.3 Recreatieve havens	-44	-34
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 44.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-44	
Het overige nadeel op de baten van € 34.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-34
Taakveld 2.4 Economische havens en waterwegen	-3	-160
Zeehavens		
De inkomsten bij zeehavens waren lager dan begroot, doordat er minder overslag was door economische ontwikkelingen. Deze ladingstromen kunnen per jaar verschillen.		-160
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 3.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-3	

Analyse verschillen programma Onderwijs, economie en haven	Lasten	Baten
Taakveld 3.1 Economische ontwikkeling	630	-156
Stadsprogramma Nieuwe Binnenstad		
In 2025 is er onderschrijding op het stadsprogramma Nieuwe Binnenstad van ruim € 300.000. Met de startnotitie Omgevingsprogramma Nieuwe Binnenstad en het ondertekenen van het convenant Gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad staan we aan de vooravond van grote ingrepen in de binensad. Hier zal ook de komende jaren nog veel werk te doen zijn voor het programmateam, terwijl de beschikbaar gesteld middelen beperkt zijn. Om in 2026 nog geen aanspraak te hoeven maken op de bestemmingsresere Binnenstad en tegelijkertijd de programmakosten te kunnen dekken, wordt voorgesteld om de resterende middelen uit 2025 over te hevelen naar 2026.	319	
Gebouwen economische ontwikkeling		
Een voordeel van € 358.000 op de lasten en een voordeel van €150.000 heeft betrekking op het onderdeel gebouwen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar het onderdeel 'Centrale toelichting gemeentelijk vastgoed' in de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.	358	-150
Gebouwen economische ontwikkeling facilitaire voorzieningen		
Een nadeel van € 118.000 op de lasten heeft betrekking op het onderdeel gebouwen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar het onderdeel 'Centrale toelichting gemeentelijk vastgoed' in de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.	-118	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 72.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	72	
Het overige voordeel op de baten van € 6.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		-6
Taakveld 3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	5	4
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 5.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	5	
Het overige voordeel op de baten van € 4.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		4
Taakveld 4.1 Openbaar basisonderwijs	88	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 88.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	88	
Taakveld 4.2 Onderwijshuisvesting	-224	-177
Huisvesting openbaar basisonderwijs		
In de begroting 2025 is structureel budget opgenomen voor het opstellen van bouwkundige rapporten voor schoolgebouwen om te kunnen vaststellen dat de gebouwen minimaal voldoen aan conditiescore 2 en wat er eventueel voor nodig is om deze score te bereiken. In 2025 is er nog niet voldoende tijd geweest om hier invulling aan te geven. De eerste bouwkundige rapporten zullen in 2026 worden opgeleverd.	202	
Huisvesting openbaar voortgezet onderwijs		
Voor tijdelijke huisvesting Groen van prinsteryceum (tijdens de bouw werkzaamheden) was in de begroting 2025 € 1,1 miljoen opgenomen. Bij de tweede voortgangsrapportage is er € 0,3 miljoen naar het volgende jaar overgeheveld op basis van de toenmalige prognose. Nu blijkt dat er teveel budget is overgeheveld. Hierdoor ontstaat een nadeel van € 0,16 miljoen op dit budget. De budgetoverheveling naar 2026 zal met deze overschrijding naar beneden worden bijgesteld zodat het totale budget niet zal worden overschreden	-162	
Gebouwen onderwijshuisvesting		
Een nadeel van € 273.000 op de lasten heeft betrekking op het onderdeel gebouwen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar het onderdeel 'Centrale toelichting gemeentelijk vastgoed' in de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.	-276	
Vergoeding gebruik gymzalen		
In 2025 zijn hogere inkomsten behaald met name vanwege de in gebruik name van de Westhal. Deze was in 2024 nog in aanbouw en derhalve niet in gebruik. Dit betreft structurele extra inkomsten die in 2026 kunnen worden bijgeraamd.		-196
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 11.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	12	
Het overige nadeel op de lasten van € 19.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		19
Taakveld 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-35	-130
Vlaardingen MBO stad		
Er zijn ten behoeve van de Riverboard 2025 ruim € 0,2 miljoen extra kosten gemaakt. Deze worden (voor het grootste deel) gecompenseerd door een bijdrage van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag	-224	-187
Diverse kleinere verschillen		
Het overige voordeel op de lasten wordt veroorzaakt door diverse kleinere voordelige verschillen als gevolg het niet volledig besteden van het werkbudget onderwijsbeleid algemeen, een kleine onderschrijding op het leerlingenvervoer en tevens een kleine onderschrijding op het gemeentelijk deel van het Onderwijsachterstandenbeleid. Totaal geeft dit een voordeel van € 0,187 miljoen binnen dit taakveld	190	
Het overige nadeel op de baten van € 70.1000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		57
Taakveld 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	25	0

Analyse verschillen programma Onderwijs, economie en haven	Lasten	Baten
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 25.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	25	
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	0	13
Lagere onttrekking reserve onderwijshuisvesting		
De besteding voor het herstel van de kweekvloeren is licht lager dan begroot. De onttrekking van de reserve onderwijshuisvesting is conform de realisatie van de besteding licht lager dan begroot		13

Reserves en voorzieningen

Reserves (bedragen x € 1.000)	01-01-2025	+	-	31-12-2025
Onderwijshuisvesting	1.493	300	1.220	573
Revitalisering binnenstad	254	3.221	238	3.237
Totaal reserves	1.747	3.521	1.458	3.810

Reserve Onderwijshuisvesting

De reserve kan ingezet worden voor dekking van onvoorziene uitgaven. De gemeenteraad besloot in 2024 een deel van de reserve in te zetten voor herstelwerkzaamheden aan kweekvloeren in schoolgebouwen. De stand van de reserve Onderwijshuisvesting per 31 december 2025 bedraagt € 573.000,-. Hiervan is nog € 261.000,- gereserveerd voor herstelwerkzaamheden kweekvloeren die in 2026 of 2027 worden uitgevoerd in combinatie met renovatiewerkzaamheden.

Reserve Revitalisering Binnenstad

De reserve is voor dekking van uitgaven aan projecten die er aan bijdragen dat de binnenstad een aantrekkelijk verblijfsgebied wordt en blijft. De verwachting is dat de kosten de komende jaren flink zullen gaan oplopen, vooral door strategische aankopen en andere investeringen in de Binnenstad, waarvoor ook deze reserve ook benut zal worden.

Investeringen

Voor dit programma zijn in 2025 de volgende investeringen gedaan:

A-nummers	Investeringen	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
A082106	VDZ Oosthavenkade (DGB)	21.105	18.973	0	0	18.973		Het project loopt tot en met 2027
A082304	VDZ Stationsstraat (OND)	470.392	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2027
A082401	VDZ Baarnhoeve (SPORT)	261.785	82.405	36.421	0	45.983		Het project loopt tot en met 2027
A082405	VDZ Lissabonweg (SPORT)	210.764	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2027
A082407	VDZ Thorbeck.Straat (SPORT)	252.903	21.821	29.324	0	-7.503		Het project loopt tot en met 2027
A082503	VDZ Kortedijk 17 (Overig)	14.054	11.898	0	0	11.898		Het project loopt tot en met 2027
A082504	VDZ Kortedijk 51 (Overig)	9.045	6.889	0	0	6.889		Het project loopt tot en met 2027
A063900	Oosthavenkade	2.973.000	851.426	25.215	0	826.211		Het project loopt tot en met 2026

A-nummers	Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
A081951	Herontw Bankgebouw/V Hogendorpl 45	792.378	792.378	774.987	0	17.391	337.299	Het project loopt tot en met 2027
A064020	Kuiperstraat deel 2 2024-2025	385.000	337.299	0	0	337.299		Het project loopt tot en met 2025
A082302	VDZ Goudsesingel (OND)	304.613	90.173	0	0	90.173		Het project loopt tot en met 2027
A082402	VDZ Callenburgstraat (SPORT)	113.194	37.280	35.484	0	1.796		Het project loopt tot en met 2027
A068400	IHP: Palet Holy, ren en uitbr KOV bw	2.407.039	500.000	19.574	0	480.426		Het project loopt tot en met 2026
A068600	IHP Maatregelen binnenmilieu	6.269.685	327.804	327.770	0	34		Het project loopt tot en met 2026
A080030	IHP: Samen Wijs, nieuwbouw voorb kre	460.000	230.000	42.413	0	187.587		Het project loopt tot en met 2028
A080040	IHP: Het Anker nieuwbouw bw en ins	702.797	702.797	0	0	702.797		Het project loopt tot en met 2029
A080990	Progr. Onderwijsinvest. 2023	515.000	149.112	0	0	149.112		Het project loopt tot en met 2026
A081000	IHP: Campus District U, Fietsenstall	940.926	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2029
A081952	Herontw Rotterdamseweg 176/tijd OWH	1.103.008	1.103.008	1.154.774	0	-51.766	0	Het project loopt tot en met 2027
A080020	IHP: Calvijn Christal nieuwbouw voor	763.000	150.385	79.616	0	70.769		Het project loopt tot en met 2027
A080310	Progr. Onderwijsinvest. verv.2024	539.000	8.358	0	0	8.358		Het project loopt tot en met 2026
A081010	IHP: Campus District U, Grondaankoo	4.043.000	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2025
A081120	IHP: De Hoeksteen, renovatie uitbrei	5.410.000	5.282.085	2.953.558	0	2.328.527		Het project loopt tot en met 2026
A081300	IHP: Groen van Prinstererlyceum vern	3.200.000	1.569.302	1.212.042	0	357.260		Het project loopt tot en met 2027
A081460	IHP: Geuzencollege WdZ renovatie voo	365.400	365.400	33.107	0	332.293		Het project loopt tot en met 2027
A081470	IHP: De Singel, nieuwbouw, voorberei	250.705	250.705	0	0	250.705		Het project loopt tot en met 2029
A081620	Progr. Onderwijsinvest. 2025	539.000	539.000	150.592	0	388.408		Het project loopt tot en met 2026
A081690	IHP: groen van prinsterl ver bouw i	19.672.250	4.995.360	248.333	0	4.747.027		Het project loopt tot en met 2028
A081700	IHP: Groen van Prinstererlyceum, ver	11.744.759	2.401.154	0	0	2.401.154	0	Het project loopt tot en met 2028
A081710	IHP: Campus District U, nieuwbouw in	2.530.998	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2029

A-nummers	Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
A081720	IHP: Het College Vos, renovatie ins	3.129.509	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2027
A081800	IHP: Het College VOS, renovatie bw	9.912.511	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2027
A068500	IHP: De Hoeksteen, ren uitbr KOV bw	1.378.298	1.115.665	432	0	1.115.233		Het project loopt tot en met 2026
A080050	IHP: Het College Vos, renovatie voor	1.853.000	1.568.598	34.128	0	1.534.470		Het project loopt tot en met 2027
A081020	IHP: Campus District U nieuwbouw	15.718.152	1.518.948	638.025	17.009	897.931		Het project loopt tot en met 2029
A081110	IHP: Palet Holy uitbreiding en ren b	4.937.295	1.750.000	1.149.962	0	600.038		Het project loopt tot en met 2026
	Totaal	104.193.564	26.778.223	8.945.758	17.009	17.849.473	337.299	

Sociaal Domein

Terugblik

Binnen het sociaal domein houden we ons bezig met het versterken van de sociale basis, preventieve inzet op onder andere gezondheid en ondersteuning voor inwoners die (al dan niet tijdelijk) niet meer voldoende zelfstandig zijn. Hierbij werken we vanuit de volgende missie: "Samen met inwoners en maatschappelijke partners werken aan een vitale samenleving waarin iedereen (naar vermogen) mee kan doen. Voor inwoners die (tijdelijk) hulp en ondersteuning nodig hebben is (ook in de toekomst) een vangnet aanwezig."

- **Gezond en Actief Leven Akkoord:** In 2025 konden wij met de aanvullende middelen uit de specifieke uitkering GALA (Gezond en Actief Leven Akkoord) een breed palet aan initiatieven uitvoeren op het gebied van sport en beweging, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en versterking van de sociale basis. De concrete invulling en resultaten van deze inzet zijn nader toegelicht bij de desbetreffende acties in dit en andere programma's van de Jaarrekening 2025.
- **Stadsprogramma's:** Vanuit het Sociaal Domein plegen we ook inzet op de stadsprogramma's Zorgzaam Vlaardingen en Nieuwe Westwijk. Deze inzet komt verderop in deze begroting terug, bij het hoofdstuk over de stadsprogramma's. In dit hoofdstuk beperken we ons dus tot de 'reguliere' gemeentelijke inzet op het sociaal domein.
- **Huisvesting Stroomopwaarts:** De huidige huisvesting van Stroomopwaarts biedt niet langer optimale ondersteuning voor de uitvoering van haar taken. In 2025 is besloten het huidige pand te slopen en op dezelfde locatie nieuwbouw te realiseren. De benodigde financiële middelen zijn opgenomen in de begrotingen van de komende jaren.

Voortgang nieuw beleid

In 2025 vond de volgende beleidsontwikkeling plaats binnen het sociaal domein:

- **Thematisch omgevingsprogramma maatschappelijke voorzieningen:** Dit door het college vastgestelde thematisch omgevingsprogramma geeft overzicht en een strategische richting voor de (fysieke) voorzieningen binnen het maatschappelijk domein.
- **Afstemmingsprotocol hitte:** Naar aanleiding van de in 2025 aangenomen motie 'Hitteaanpak Vlaardingen: Gezondheid, Veiligheid en Leefbaarheid Voorop' is het Afstemmingsprotocol hitte vastgesteld door het college.

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Gezondheidsnota Vitaal Vlaardingen 2024-2028	2024
Regiovisie Huiselijk Geweld en Kindermishandeling Rotterdam Rijnmond 2024-2027	2024
Woonzorgvisie aandachtsgroepen	2024
Visie transformatie sociaal domein Samen veranderen	2024
Regiovisie MVS Beschermd wonen, maatschappelijke opvang en vrouwenopvang	2024
Woonzorgvisie Ouderen 2023 - 2030	2023
Vlaardingen Regenboogstad 2023-2026	2023
Koersdocument MVS Jeugdmodel	2021
Strategische Visie Werk & Inkomen Stroomopwaarts 2022-2025	2021
Beleidsvisie Participatiebedrijf Stroomopwaarts	2021
Regionale visie 'Veranderopgave Inburgering'	2019

Ambities

Ambitie 16 - Omslag naar preventie en vroegsignalering

Voorkomen is beter dan genezen. Dat geldt zeker in het sociaal domein. Met vroegsignalering en effectieve preventieve ondersteuning kunnen we tijdig ingrijpen en voorkomen we erger. Zo kunnen mensen langer zelfredzaam of 'samenredzaam' blijven en vermindert de druk op specialistische ondersteuning.

Acties

We benutten het jongerenwerk als vroegsignalering

Samenwerking met politie en handhaving

Het jongerenwerk zette zich vorig jaar in voor de jeugdproblematiek op straat door ambulant aanwezig te zijn op plekken waar jongeren samenkomen. Ze richtte zich hierbij op de-escalatie zodat de politie of handhaving niet genoodzaakt is in te grijpen. In totaal voerde het jongerenwerk 75 ambulante rondes uit bij 15 hotspotlocaties. De jongerenwerkers werkten daarbij zeer nauw samen met de politie en handhavers via een Whatsappgroep. Op die manier zijn de lijntjes kort en weten de diverse partijen elkaar te vinden. Wanneer nodig biedt het reguliere jongerenwerk individuele coaching op het gebied van identiteit, zelfredzaamheid en participatie. Zo zijn 80 jongeren gecoacht.

Activiteiten voor jongeren

Het jongerenwerk organiseerde in 2025 diverse groepsactiviteiten om in contact te komen met jongeren via onder andere weerbaarheidstrainingen, sportactiviteiten en meidenclubs. Hiermee werden zo'n 5000 jongeren bereikt. Op die manier werd de stap verkleind om in gesprek te gaan met jongerenwerkers wanneer jongeren daar behoefte aan hebben. Ook organiseerde het jongerenwerk diverse activiteiten voor kwetsbare jongeren. De twee Join Us groepen om eenzaamheid onder jongeren tegen te gaan zijn hier een voorbeeld van. In totaal deden er 25 jongeren mee aan 64 bijeenkomsten.

Coach voor kwetsbare jongeren

Voor kwetsbare jongeren die bij het bereiken van de 18-jarige leeftijd niet voldoende zelfredzaam zijn, waren er coaches van het Jongeren Interventie Team (JIT) of van de Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid (IPTA) actief in Vlaardingen. De JIT-coach zorgt ervoor dat deze jongeren wel aangesloten zijn op de samenleving, vertrouwen hebben in eigen kunnen, mogelijkheden benutten en een toekomstperspectief zien. Twintig jongeren zijn vorig jaar op deze manier gecoacht. De IPTA-coach zet zich in om het risico dat jongeren in de criminaliteit belanden te beperken of helpt ze daar weer uit te komen. Zeven jongeren zijn door de IPTA-coach begeleid.

Opbouwwerker jongvolwassenen

Het netwerk van jongvolwassenen (in de leeftijd tussen 18 en 27 jaar) is in 2025 uitgebreid door inzet van een opbouwwerker jongvolwassenen. Er is een hechte community van 50 jongvolwassenen ontstaan. Door middel van activiteiten zoals Open Heart Convos en Bites & Bonds werden jongvolwassenen ondersteund op het gebied van mentale gezondheid en empowerment. Daarnaast is er een online community opgericht waarin jongvolwassenen elkaar steeds beter weten te vinden. Hier maken 30 jongvolwassenen onderdeel van uit.

Extra inzet jongerenwerk Westwijk

In de Westwijk is er extra ingezet op talentontwikkeling, coaching en onderwijsondersteuning van jongeren. Het jongerenwerk is in de Westwijk heel direct verbonden aan de basis-, middelbare en mbo-scholen. Vanuit het voortgezet onderwijs zijn er 15 coachingstrajecten met jongeren gestart. Vanuit het middelbaar beroepsonderwijs zijn er 12 coachingstrajecten gestart. Daarnaast in het jongerenwerk actief in het Talent en Stagehuis Level Up. Hier helpen ze jongeren hun talenten te ontwikkelen en bij het zoeken van stageplekken in de Westwijk. Gemiddeld zijn hier per maand 150 jongeren betrokken bij geweest.

Jongerenwerk beleid

In 2025 is er een start gemaakt met het ontwikkelen van een beleid op het jongerenwerk om dit zo effectief mogelijk in te richten. Er is een behoefteonderzoek uitgevoerd onder jongeren,

jongerenwerkers en samenwerkingspartners om op te halen welke behoeften er zijn met betrekking tot het jongerenwerk. Dit is samengevoegd in de startnotitie Beleidsnota jongerenwerk Vlaardingen die eind 2025 is afgerond.

We bevorderen inclusie en diversiteit

In juni 2025 is de Vlaardingse Inclusieagenda Toegankelijkheid vastgesteld. De Inclusieagenda kent per subagenda en thema doelstellingen en acties. Deze agenda staat voor Vlaardingen als stad waar ieder zich warm welkom voelt. Bij de totstandkoming van de Inclusieagenda dachten veel Vlaardingse ervaringsdeskundigen en maatschappelijke organisaties actief mee.

De Inclusieagenda is grotendeels gebaseerd op het VN-verdrag Handicap en richt zich op de toegankelijkheid van de stad en zijn voorzieningen voor mensen met een handicap of beperking. De toegankelijkheid richt zich op een breed scala aan thema's als werk, zorg, participatie, bouwen en wonen. In het centrum van Vlaardingen heeft een zogenaamde schouw plaatsgevonden waarbij ervaringsdeskundigen met een visuele beperking de gemeente adviseerden over de toegankelijkheid. Aanpassingen hebben ervoor gezorgd dat de toegankelijkheid hierop is verbeterd.

De Vlaardingse Inclusieagenda richt zich ook op inclusiviteit voor de LHBTIQA+-doelgroep. Het Regenboogakkoord 2023-2026 is hierin verankerd. Hierbij ligt de focus op informeren, ontmoeten en ondersteunen. Op diverse dagen in het jaar wordt aandacht besteed aan en gevraagd voor de positie van de LHBTIQA+-doelgroep en de diversiteit onder de inwoners van Vlaardingen. De ontmoetingen die vanuit Regenboogstad worden georganiseerd trekken weer nieuwe inwoners vanuit de LHBTIQA+-community aan. In de Roze maand november is er in een breed programma veel aandacht geweest voor diversiteit en bijzondere ontmoetingen.

Tot slot is ook de Sociaal-culturele agenda onderdeel van de Inclusieagenda. Dit betreft het melden en tegengaan van discriminatie en zorgdragen voor sociale veiligheid. Binnen de Sociaal-culturele agenda is in 2025 ingezet op het versterken van de lokale aanpak van discriminatie en het bevorderen van sociale veiligheid. Inwoners kunnen discriminatie melden bij het Antidiscriminatie Meldpunt, waar ondersteuning wordt geboden en incidenten worden geregistreerd. Daarnaast is gewerkt aan het vergroten van de bekendheid van meldmogelijkheden en het verlagen van de drempel om discriminatie te melden. Dit gebeurt in samenwerking met RADAR, Intimideer Mij Niet/Kade40 en Roze in Blauw. Om meer inzicht te verkrijgen in de aard en omvang van discriminatie binnen de gemeente Vlaardingen, wordt ingezet op het beter benutten van beschikbare meldgegevens en het versterken van de lokale samenwerking met onder andere politie en handhaving. Hierbij is ook aandacht voor het bevorderen van meldingsbereidheid onder inwoners. In 2025 is tevens gewerkt aan de voorbereiding en realisatie van het meldpunt straatintimidatie 'IntimideerMijNiet'. Dit meldpunt draagt bij aan het signaleren van straatintimidatie en ondersteunt inwoners waar nodig. Daarnaast wordt via dit platform actief bijgedragen aan bewustwording en normstelling rondom grensoverschrijdend gedrag in de openbare ruimte.

We bieden mantelzorgondersteuning voor verschillende groepen mantelzorgers

In 2025 is het netwerk voor mantelzorgondersteuning verder versterkt. Betrokken organisaties en sleutelfiguren hebben hun inzet bevestigd en werken actief samen aan een duidelijke en goed toegankelijke ondersteuning voor mantelzorgers. Hierdoor is er meer aandacht voor de belangrijke, maar soms onzichtbare rol van mantelzorgers. Ook organisaties die vaak als eerste in contact komen met mantelzorgers weten hen beter te vinden en te verwijzen.

In 2025 zijn nieuwe contacten gelegd met mantelzorgers met een migratieachtergrond. In 2026 versterken we de ondersteuning aan mantelzorgers met een migratieachtergrond door cultuursensitief maatwerk te bieden dat aansluit bij hun waarden, taalbehoeften en informele zorgnetwerken, zowel individueel als collectief.

De mantelzorgadviseurs organiseerden verschillende activiteiten, zoals lotgenotengroepen, trainingen, bijeenkomsten, psycho-educatie, individuele begeleiding en workshops. Hierbij was er extra aandacht voor de jonge en werkende mantelzorgers. In de Week van de Mantelzorg werden er speciale activiteiten georganiseerd voor mantelzorgers.

Mantelzorglogeren is een vorm van vervangende zorg, zodat mantelzorgers tijdelijk worden ontlast. Vanaf 2025 kan dit op drie locaties: Argos Zorggroep Marnix, Zonnehuisgroep en Strandgoed Ter Heijde.

De Mantelzorgtest helpt mantelzorgers inzicht te krijgen in hun situatie en verwijst door naar lokale ondersteuning. In 2025 is het aantal bezoekers gestegen ten opzichte van 2024. In 2026 zetten we in op extra promotie om deze groei voort te zetten.

We helpen statushouders en ontheemde Oekraïners bij het vinden van een baan of stage

Op grond van de Wet Inburgering 2021 ondersteunt Stroomopwaarts statushouders bij hun inburgering. De begeleiding richt zich op een integrale aanpak waarin taalontwikkeling, participatie en werk met elkaar zijn verbonden. Hierdoor ontwikkelen inwoners niet alleen hun taalvaardigheid, maar bouwen zij ook werkritme en een netwerk op. Vanaf de start wordt zorgvuldig gekeken naar opleiding, werkervaring en ontwikkelmogelijkheden van de inwoner. Op basis daarvan wordt een persoonlijk plan opgesteld, met als doel dat statushouders binnen drie jaar zelfstandig en volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving.

In 2025 gingen in Vlaardingen 68 statushouders fulltime of parttime aan het werk of van start met een intensief traject richting werk, zoals een beroepentuin of werkstage. Daarnaast rondde in dat jaar 48 statushouders hun inburgering succesvol af.

Voor Oekraïense ontheemden biedt Stroomopwaarts geen integrale ondersteuning meer gericht op participatie en werk. Dit was een tijdelijk project waar vanuit Stroomopwaarts arbeidsbemiddeling plaats vond voor deze doelgroep. Met ingang van 1 januari 2025 nam de gemeente Vlaardingen de uitvoering van de leefgeldregeling over. Ontheemde Oekraïners ontvangen geen Participatiewet-uitkering, maar vallen onder de Regeling opvang ontheemde Oekraïne. Zij maken daarmee geen onderdeel uit van het reguliere bijstandsbestand van Stroomopwaarts. Eind 2025 ontvangen nog 188 Oekraïense huishoudens leefgeld van de gemeente Vlaardingen.

We maken van Vlaardingen een dementievriendelijke gemeente

In 2025 kreeg Vlaardingen opnieuw het certificaat 'Dementievriendelijke gemeente'. Dat certificaat houdt in dat onze inwoners ervaren dat er herkenning, begrip en passende ondersteuning is voor mensen met dementie en hun mantelzorgers, zodat zij zo lang mogelijk veilig en volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving. Met dit nieuwe certificaat spannen wij ons ook de komende twee jaar in om een dementievriendelijke gemeente blijven. Met behulp van de dementscan zijn acties bepaald die we in 2026 gaan uitvoeren.

Samen met het Odensehuis en de Werkplaats Sociaal Domein Zuid-Holland Zuid ontwikkelde de gemeente een nieuwe, gratis e-learning 'Dementievriendelijk Samenleven'. Deze is bedoeld voor iedereen die groepsactiviteiten organiseert, zoals verenigingen, kerken en buurthuizen. Ook is de module geschikt voor mensen die iemand met dementie kennen of er via hun werk mee te maken hebben.

Op 21 september, Wereld Alzheimerdag, konden mensen met dementie en hun naasten het toneelstuk Herfst bezoeken bij Kade 40. In het gemeentehuis was er een VR-beleving. Medewerkers konden zo ervaren hoe het is om te leven met dementie.

In 2025 deed Vlaardingen mee aan het Regionaal Dementie Netwerk DWO NWN. Samen met partners werken we aan goede en samenhangende zorg, met de cliënt centraal. Lokaal heeft Vlaardingen een trekkersrol in het Lokaal Dementienetwerk. Dit netwerk kwam vier keer bijeen. Er is gesproken over het verbeterplan 2025-2026, dementie op jonge leeftijd en de samenwerking tussen formele en informele zorg. Zo versterken we de lokale zorg en ondersteuning voor mensen met dementie.

We pakken eenzaamheid onder senioren aan

Platform Verbinding in de Stad

Het Platform Verbinding in de Stad is een lokale coalitie met als doel gezamenlijk eenzaamheid (ook preventief) aan te pakken in Vlaardingen. Hierin nemen beweeg- en welzijnsorganisaties, buurtverenigingen, culturele instellingen en woningcorporaties deel.

In 2025 werkte het Platform aan het stimuleren van ontmoetingen, versterken van de samenwerkingen en uitbreiden van de activiteiten naar andere leeftijdsgroepen.

Hierbij zijn de volgende resultaten bereikt:

- Meer deelnemende partners: Het aantal deelnemende partners aan het Platform Verbinding in de stad steeg. Zo zijn er nieuwe welzijnsorganisaties op het gebied van jeugd aangesloten, nemen er kerken deel en zijn partijen vanuit de Gezond en Wel Thuis-locaties aangesloten. Ook versterkten we de samenwerking tussen de partijen, door actief te stimuleren om gezamenlijke activiteiten te organiseren.
- Steviger aanbod: We verstevigden het bestaande aanbod van interventies, door deze in meer wijken toegankelijk te maken voor de inwoners.
- Meer bekendheid: We maakten een krant tijdens de maand van de Verbinding. Hierin stonden interviews met inwoners, informatie vanuit de lokale partners en een bewustwordingscampagne over eenzaamheid. Dit jaar was er een uitneembaar middenstuk dat speciaal gericht was op de jonge Vlaardinger. Ook is ingezet op het beter vindbaar maken van het bestaande aanbod door het implementeren van de sociale kaart en het stimuleren van het gebruik hiervan.
- Er is binnen het Platform besproken welke ondernemers aan kunnen sluiten en op welke wijze. Dit heeft in 2025 nog niet geleid tot daadwerkelijke acties en wordt in 2026 verder opgepakt.
- Maand van de Verbinding: De gehele maand oktober 2025 was de Maand van de Verbinding. Deze maand stond in het teken van eenzaamheid en er vonden diverse activiteiten plaats door de hele stad, gericht op verschillende leeftijdsgroepen.
- Op de pilotlocaties van Gezond & wel Thuis is de samenwerking opgezet met de sportmakelaar en zingevingspartners. Daarnaast stimuleerden de community builders senioren bewoners van de locaties om eigen initiatieven te nemen om elkaar te ontmoeten en oog te hebben voor elkaar. Bovendien is er ook verbinding gelegd naar de omringende wijken, om de Gezond & Wel Thuis-locaties meer onderdeel van de buurt te laten worden.

Zingeving

Een belangrijk deel van eenzaamheid wordt veroorzaakt door een gebrek aan ervaren van existentiële zingeving. Dit vraagt een heel eigen aanpak naast het bieden van ontmoetingen. Daarom is naast het Platform Verbinding in de Stad in 2024 ook een zingevingsnetwerk opgericht. In 2025 is dit netwerk verder versterkt. Naast de activiteiten van het Platform Verbinding in de Stad, droegen de volgende activiteiten bij aan de aanpak van eenzaamheid bij senioren:

- In 2025 is verder gebouwd aan de verdieping en borging van het Zingevingsnetwerk Vlaardingen. Het netwerk beoogt de samenwerking tussen zorg-, welzijns- en levensbeschouwelijke organisaties te versterken, zodat inwoners met levens- en zingevingsvragen tijdig en passend worden bereikt en ondersteund.

- Het jaar stond in het teken van het intensiveren van de onderlinge samenwerking, het verbeteren van communicatie en het structureel delen van kennis en expertise. Daarbij is ingezet op grotere herkenbaarheid en vindbaarheid van het netwerk in de stad, het organiseren van laagdrempelige activiteiten voor inwoners en het vergroten van deskundigheid bij professionals en vrijwilligers. Er zijn bijeenkomsten georganiseerd en er is een training gegeven. Dit heeft geleid tot meer zichtbaarheid van zingeving als thema en tot een versterking van de samenwerking tussen partners.
- Daarnaast zijn in 2025 in totaal 22 Vlaardingse inwoners voor drie tot vijf gesprekken thuis bezocht door een geestelijk verzorger. Deze gesprekken richtten zich op thema's als zingeving, verlies, relaties, rouw, veerkracht en het hervinden van betekenis. Deze individuele begeleiding heeft bijgedragen aan het welzijn van inwoners in een kwetsbare levensfase en de inzichten hiervan zijn gebruikt om beter inzicht te krijgen in de behoeften van inwoners.

We pakken huiselijk geweld, kindermishandeling en oudermishandeling aan

In 2025 zijn de samenwerkingsafspraken van Veilig Thuis en de Wijkteams 0-100 jaar herijkt. Er is een traject voor deskundigheidsbevordering voor de wijkteamprofessionals ingezet.

De MVS-gemeenten hebben een plan van aanpak opgesteld voor het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming om te komen tot stevige lokale wijkteams 0-100 jaar. Deze wijkteams kunnen inwoners met complexe problemen (nog) beter en langer begeleiden.

Er vond een en conferentie plaats met het thema ouderenmishandeling, voor vrijwilligers en professionals die met deze doelgroep werken.

Vlaardingen neemt deel aan het platform van ambassadeurs Plegersperspectief met een lerend netwerk gericht op het plegersperspectief. Het ambassadeurschap is bedoeld om aandacht te geven aan het perspectief van de pleger in de aanpak van huiselijk geweld, met als doel om onze aanpak effectiever te maken en zo de veiligheid te vergroten.

In de actieperiode van Orange the World (25 november tot 9 december) zijn verschillende activiteiten georganiseerd om bewustwording over geweld tegen meisjes en vrouwen te vergroten.

Door een toename van het aantal meldingen en personeelstekorten is de werkdruk, en zijn daarmee ook de wachtlijsten, bij Veilig Thuis Rotterdam Rijnmond opgelopen. De gemeenschappelijke regeling Jeugdhulp Rijnmond heeft bij Veilig Thuis Rotterdam Rijnmond een onderzoek uitgevoerd naar een duurzame financieringsmethodiek, tarifiering, financieringsafspraken en varianten van dienstverlening. Naar aanleiding van de uitkomsten is het subsidiebedrag aangepast en zijn adviezen opgesteld om de doorlooptijden te verkorten. De wachtlijsten zijn aangepakt door tijdelijke extra inzet.

We zetten ons in voor een diervriendelijke buitenruimte

In 2025 voerden we, naast onze wettelijke plichten, de subsidiëring uit van een wildopvangcentrum en noodhulpdiensten voor in het wild levende dieren. Ook droegen we vanuit ons armoedebeleid bij aan de opening van een dierenvoedselbank.

We werkten in 2025 verder aan de actualisering van ons dierenwelzijnsbeleid. De mogelijkheden voor een voorziening voor de dieren van dak- en thuisloze inwoners nemen we op in de nieuwe nota.

We zijn in 2025 nog niet van start gegaan met de samenwerking met Dierenbuddy. Deze organisatie diende voor 2025 geen subsidieaanvraag in. In 2026 is deze samenwerking wel van start gegaan.

We intensiveren preventief handelen bij armoede

De beleidskaders uit de Regionale Nota Armoede en Schulden 2025 – 2028 benadrukken het belang van preventie, vroegsignalering, toegankelijkheid van voorzieningen en het versterken van financiële zelfredzaamheid.

- **Vroegsignalering:** vroegsignalering speelde in 2025 daarom ook een belangrijke rol. Stroomopwaarts pakte het signaleren van betalingsachterstanden bij vaste lasten actief op, zodat inwoners vroegtijdig een hulpaanbod ontvangen. Er is daarom ook extra aandacht besteed aan het vergroten van het bereik en het verbeteren van de effectiviteit van deze aanpak. Daarbij heeft Stroomopwaarts onder meer geëxperimenteerd met aanvullende werkvormen, zoals de inzet van een callcenter. Door deze inzet probeert Stroomopwaarts inwoners met betalingsachterstanden sneller en vaker te bereiken en hen te bewegen hulp te accepteren.
- **Pilot CAK-lijst:** daarnaast is Stroomopwaarts in 2025 gestart met een gerichte pilot voor inwoners met een Participatiewet-uitkering die op de CAK-lijst staan vanwege een langdurige premieachterstand. Het doel van deze pilot is het voorkomen van verdere schuldenopbouw en het vergroten van hulpacceptatie.
- **Netwerk Financieel Gezond MVS:** het eerder opgerichte SchuldenlabMVS is in 2025 doorontwikkeld naar een structurele netwerkorganisatie: Netwerk Financieel Gezond MVS. Dit netwerk werkt aan een financieel gezonde regio Maassluis, Vlaardingen en Schiedam en richt zich op duurzame samenwerking tussen publieke en private partijen. Het netwerk verbindt gemeenten, maatschappelijke organisaties, onderwijsinstellingen, zorgpartners en private partijen om structurele oplossingen te realiseren die de financiële gezondheid van inwoners duurzaam verbeteren.
- **Bereik minimaregelingen:** tot slot is in 2025 ingezet op het vergroten van de toegankelijkheid van regelingen. De afgelopen jaren steeg het bereik van onze minimaregelingen, onder andere door het gericht aanschrijven van huishoudens die mogelijk in aanmerking kwamen voor de minimaregelingen. Om dit bereik nog verder te laten stijgen, is in 2025 gekozen voor een huis-aan-huis verzending naar alle huishoudens in Vlaardingen. Met deze bredere aanpak wordt beoogd te voorkomen dat inwoners die recht hebben op ondersteuning deze mislopen.

We versterken basisvaardigheden

Vlaardingen is een stad waar voor een grote groep inwoners het bezitten van voldoende basisvaardigheden niet vanzelfsprekend is. We hebben in 2025 onverminderd ingezet op het versterken van Basisvaardigheden als lezen en schrijven maar ook burgerschap en digitale vaardigheden. Het aanbod aan taallessen is verbreed. Er is een extra taaltraining verzorgd voor de Oekraïense inwoners van Mrija. Ook wordt er doorgepakt op een wijkgebonden aanpak waarbij het aanbod van cursussen en trainingen dicht bij de inwoners wordt gebracht. Samen met de regionale en lokale aanbieders hebben we een breed aanbod van trainingen en trajecten opgezet. In 2025 nam zowel het aanbod als het aantal deelnemers toe. Dit geldt ook voor de bereikbaarheid van het Informatiepunt Digitale Overheid (IDO).

Naast het reguliere aanbod, zijn er ook in 2025 tal van activiteiten opgezet en uitgevoerd ter bevordering van de basisvaardigheden en het in beeld krijgen van de doelgroep hiervoor. Tijdens de week van Lezen en Schrijven in september werd extra aandacht gevraagd voor basisvaardigheden.

We versterken en ondersteunen vrijwillige inzet

Vrijwilligers, vrijwilligersorganisaties en bewonersinitiatieven vervullen een cruciale rol in de stad. Zij dragen op talloze manieren bij aan de kwaliteit van de samenleving en een prettig leefklimaat. Bovendien geeft vrijwilligerswerk mensen de gelegenheid om mee te doen, zich te ontwikkelen en anderen te ontmoeten. Aandacht voor de rol, positie, goede ondersteuning en waardering van het vrijwilligerswerk is daarom essentieel.

De gemeente faciliteert het vrijwilligerswerk in een regionale samenwerking (KLik Vrijwilligers) met Gemeente Schiedam en Maassluis. KLiK brengt hierin vraag en aanbod van vrijwillige inzet bij elkaar, zet in op deskundigheidsbevordering; ondersteunt bij organisatorische vragen en organiseert de waardering voor vrijwilligers vanuit de gemeente.

Zo is er in 2025 in Vlaardingen meer dan 360 keer gereageerd via de digitale vacaturebank en hebben zich 600 mensen aangemeld voor onze flexpool om zich flexibel in te zetten bij klussen in de stad. Vanaf vorig jaar zetten we ook een talentscan in als instrument om vrijwilligers te matchen. Daarnaast organiseerde KLiK naast een drietal netwerkbijeenkomsten voor vrijwilligersorganisaties ook 24 trainingen voor 325 deelnemers en gaven we een maand lang extra aandacht aan het thema Sociale veiligheid.

In het kader van waardering van vrijwilligers is in 2025 de 2e editie van het Vrijwilligersfestival georganiseerd met in totaal 35 verschillende activiteiten. Het aantal aangevraagde vrijwilligersspassen groeide tot 4440 en zijn er 2250 geschenken aangevraagd bij de jaarlijkse Vlaardingen Bedankt-actie.

Ambities

Ambitie 17 - Naar Integraal en vraaggericht werken

Bij het ondersteunen van inwoners willen we zo goed mogelijk aansluiten op de behoeften van diegenen die ondersteuning nodig hebben. Hiervoor is goede en efficiënte samenwerking een randvoorwaarde. Wij richten ons op het beter en doelmatiger organiseren van ondersteuning, zodat de impact groter is.

Acties

We geven uitvoering aan de Woonzorgvisies

Woonzorgvisie Ouderen

In 2025 zijn er verschillende tastbare resultaten behaald op de uitvoering van de Woonzorgvisie Ouderen 2023-2030. We werkten hieraan aan de hand van een uitvoeringsagenda met daarin de volgende focusambities:

1. Werken aan bewustwording en een stevige sociale basis
2. Ontwikkelen van benodigde woonvormen
3. Uitbreiden mogelijkheden welzijn voor ouderen
4. Bouwen aan het zorglandschap van de toekomst

De samenwerking op het gebied van wonen, welzijn en zorg is succesvol. De organisaties binnen de verschillende domeinen (VVT-instellingen, woningcorporaties, DSW, ROGplus, welzijnspartijen en de gemeente) weten elkaar steeds meer te vinden en trekken samen op. Dit wordt concreet in de regieteam die de voortgang van de agenda monitoren.

Een aantal mooie resultaten die behaald zijn:

- De start van vijf Gezond & Wel Thuis pilotlocaties: In Vlaardingen zijn vijf Gezond & Wel Thuis pilotlocaties gestart waarmee gewerkt wordt aan alle vier de focusambities van de uitvoeringsagenda. De locaties zijn gevestigd aan de Fazantlaan/ Zwaluwenlaan, woongebouw Uitzicht, Park Drieënhuysen, Blois van Treslongstraat en De Wetering. Alle locaties kennen hun eigen dynamiek en resultaten, maar werken aan dezelfde doelen. DSW Zorgkantoor, de woningcorporaties, de welzijn- en zorgorganisaties en de gemeente hebben op deze locaties een samenwerking waar de bewoners direct van profiteren. In de locaties zijn bewoners actief betrokken bij het organiseren van activiteiten en daarmee ook bij het bouwen aan een community. We werken met elkaar aan:
 - de beweging van 'zorgen voor' naar 'zorgen dat'
 - het versterken van vroegsignalering en preventie en bevorderen van de zelfredzaamheid en sociale cohesie van de bewoners.
- Vitaliteitsdagen: Er zijn weer twee succesvolle vitaliteitsdagen georganiseerd, waarbij inwoners van Vlaardingen diverse gezondheidsrisico's en hun valrisico konden laten meten. De Vitaliteitsdagen werden druk bezocht en het aantal partners is uitgebreid.

- Uitbreiding van de mogelijkheden voor welzijn voor ouderen. Dit deden we onder meer door intensivering van Welzijn op Recept door versterkte samenwerking in de keten en door op meer ontmoetingsplaatsen voor inloop aanwezig te zijn, zoals in de bibliotheek. Verder was het creëren van een passend beweeg- en welzijnsaanbod een van de belangrijkste onderdelen om de mogelijkheden voor welzijn uit te breiden; de inzet van valpreventie is hier een concreet voorbeeld van. Zo is in 2025 steviger ingezet op het screenen van ouderen met een valrisico met behulp van een smartfloor op verschillende ontmoetingsplaatsen. Daarnaast is ook hier de samenwerking in de keten versterkt, zodat de inwoners een juiste toeleiding ontvangen.

Woonzorgvisie Aandachtsgroepen

In 2025 zijn we gestart met de uitvoering van het programma Wonen, zorg en welzijn. Hiermee geven we uitvoering aan de woonzorgvisie Aandachtsgroepen. We zijn gestart met een woonbehoefteonderzoek. Met dit onderzoek brengen we in beeld welke woon- en zorgvragen er zijn bij verschillende doelgroepen. De uitkomsten gebruiken we om beter te sturen op passende woonvormen en toekomstige bouwopgaven. Daarnaast zijn we gestart met het actualiseren van de samenwerking tussen woningcorporaties en zorgaanbieders. Dit doen we in samenhang met de Regeling uitstroom uit zorg of opvanginstelling met zorg of begeleiding. We hebben bestaande afspraken opnieuw bekeken en werken toe naar duidelijke werkafspraken over rollen, verantwoordelijkheden en toeleiding. Daarmee versterken we de samenwerking rond uitstroom naar zelfstandig wonen en zorgen we voor betere afstemming tussen wonen, zorg en welzijn.

We voeren het plan van aanpak doelgroepenvervoer uit

Medio 2025 is het plan van aanpak Doelgroepenvervoer MVS 2022 geëvalueerd. De MVS-gemeenten en Rogplus hebben in 2023 een Vervoerloket voor Wmo-vervoer ingericht. Met het Vervoerloket hebben MVS-gemeenten het nieuwe systeem ingericht en de mogelijkheden om te sturen op passend vervoer én een zo efficiënt mogelijke inzet van middelen.

Er zijn in 2025 afspraken gemaakt met Argos Mobiel voor een nauwe samenwerking met dit loket, met als doel dat inwoners naast geïndiceerd Wmo-vervoer ook, of eerder, gebruik maken van vrijwilligersvervoer. Inwoners kunnen zo langer zelfstandig reizen. Met de aanpassing van de Verordening Maatschappelijke Ondersteuning MVS 2026 en de daaruit volgende beleidsregels is het aantal kilometers reizen met Wmo-vervoer beperkt. Met bovenstaande inzet willen de MVS-gemeenten Wmo-vervoer betaalbaar en beschikbaar houden voor de mensen die het nodig hebben.

Eind 2025 is een projectleider aangesteld die verder gaat met de uitkomsten van de evaluatie van het plan van aanpak, zoals het uitbreiden van het vrijwilligersvervoer, de inzet op het openbaar vervoer en het uitbreiden van vervoersstromen binnen het Vervoerloket.

We zetten extra in op de begeleiding naar werk vanuit de bijstand

Stroomopwaarts blijft sterk inzetten op de begeleiding naar werk. Dit betreft een brede aanpak, gericht op zowel de ondersteuning van cliënten als van werkgevers. De eerste stap begint bij de aanvraag van een uitkering.

- Preventie aan de poort: wanneer een inwoner zich meldt voor bijstand, wordt direct onderzocht of werk met of zonder ondersteuning mogelijk is. Samen wordt gekeken naar kansen op de arbeidsmarkt, beschikbare vacatures en eventuele belemmeringen. Als iemand direct kan starten, wordt bemiddeling naar werk ingezet voordat een uitkering wordt toegekend. Hiermee wordt onnodige instroom in de bijstand voorkomen en wordt financiële zelfstandigheid bevorderd. Een deel van deze inwoners blijft duurzaam aan het werk.
- Leerlijnen: voor inwoners die nog niet direct inzetbaar zijn, biedt Stroomopwaarts een ontwikkeltraject via het werkontwikkelbedrijf en sectorale leerlijnen, onder andere in zorg, logistiek en horeca. Binnen deze trajecten bouwen inwoners werkritme op, ontwikkelen zij vaardigheden en groeien zij toe naar een passende functie. De begeleiding is persoonlijk en gericht op mogelijkheden in plaats van beperkingen. Waar nodig wordt door Stroomopwaarts maatwerk ingezet.

- Samenwerking met werkgevers: ook de samenwerking met werkgevers is verder versterkt. Werkgevers zijn actief ondersteund met instrumenten zoals loonkostensubsidie, jobcoaching en werkplekaanpassingen. Daarnaast is ingezet op het anders inrichten van functies (jobcarving), waarbij taken worden herverdeeld zodat meer inwoners geplaatst kunnen worden. Deze aanpak draagt bij aan duurzame plaatsingen en een inclusievere arbeidsmarkt. Voor jongeren lag de nadruk op het versterken van hun toekomstperspectief. Waar mogelijk zijn jongeren gestimuleerd terug te keren naar school om een startkwalificatie te behalen, in samenwerking met onderwijs- en ketenpartners.
- Vertrouwensexperimenten: binnen Vlaardingen zijn de vertrouwensexperimenten in 2025 afgerond. Deze experimenten hebben laten zien dat meer vertrouwen en intensievere begeleiding inwoners helpt om stappen te zetten richting participatie en werk. Het experiment 'Meer inzet op begeleiding' is succesvol gebleken en wordt voortgezet met de resterende middelen. De inzichten uit dit experiment worden benut bij de verdere implementatie van de Participatiewet in Balans die met ingang van 1 januari 2026 inwerking is getreden. Het experiment 'Uitstroompremie en Garantieknop' wordt beëindigd, omdat hiervoor landelijk een regeling beschikbaar komt. Het experiment 'Bijzondere bijstand met minder bewijslasten' zet Stroomopwaarts binnen bestaande middelen structureel voort.
- Instroom en uitstroom: Stroomopwaarts doet er bij de Poort alles aan om een stijging van het aantal uitkeringen te voorkomen. Dit wordt in samenwerking met Randstad gedaan via het Poortinstrument Werkstroom, die bij de aanmelding voor een uitkering al onderzoekt of de inwoner direct bemiddeld kan worden naar werk. Hierdoor wordt instroom in de uitkering voorkomen. Dit betekent ook dat een deel van de succesvolle plaatsingen niet zichtbaar wordt in de uitstroomcijfers, omdat deze inwoners formeel nooit in de bijstand zijn opgenomen.

Op 1 januari 2025 bedroeg het aantal uitkeringen 2.334. Gedurende het jaar stroomden 423 inwoners in de bijstand en stroomden er 362 inwoners uit. Per 31 december 2025 bedroeg het bestand 2.395 uitkeringen. Het gemiddeld aantal uitkeringen over 2025 kwam daarmee uit op 2.347.

We zetten huishoudelijke hulp gericht in

De Verordening Maatschappelijke Ondersteuning MVS is per 1 januari 2026 aangepast. In de verordening wordt de algemene voorziening Schoon Huis gewijzigd in een maatwerkvoorziening huishoudelijke hulp. Hierdoor kan de ondersteuning beter afgestemd worden op wat een inwoner daadwerkelijk nodig heeft. Met het invoeren van maatwerk voor huishoudelijke hulp wordt ook de administratie voor de gemeente vereenvoudigd als in 2027 een inkomensafhankelijke bijdrage voor huishoudelijke hulp wordt gevraagd.

We zetten vrijwilligerswerk in als opmaat naar regulier werk

Niet voor iedere inwoner is betaald werk direct haalbaar. Daarom zette Stroomopwaarts ook in 2025 in op maatschappelijke participatie als waardevolle ontwikkelroute. In samenwerking met regionale partners, waaronder werkgevers en organisaties binnen het sociaal domein, biedt Stroomopwaarts trajecten aan die gericht zijn op vrijwilligerswerk. Via vrijwilligerswerk en andere participatieactiviteiten doen inwoners werkritme op, ontwikkelen zij vaardigheden en blijven zij maatschappelijk betrokken. Dit vergroot hun kansen op de arbeidsmarkt op langere termijn en versterkt het zelfvertrouwen. In 2025 zijn in Vlaardingen 35 inwoners vanuit de bijstand gestart met vrijwilligerswerk.

We voeren het Uitvoeringsprogramma Beschermd wonen, maatschappelijke opvang en vrouwenopvang MVS uit

Het Uitvoeringsprogramma is eind 2024 vastgesteld. In 2025 zijn we begonnen met de beschreven activiteiten en projecten.

Beschermd wonen

- Rogplus heeft samen met de MVS-gemeenten een nieuwe inkoopprocedure voor beschermd wonen doorlopen.

- Hierbij is het aantal producten uitgebreid van twee naar zeven waardoor Rogplus beter maatwerk kan leveren.
- Er is een centrale wachtlijst gekomen. De wachtlijst was in december teruggebracht van 40 naar 15 en er wordt een verdere terugloop verwacht.
- De ketensamenwerking is uitgebreid met Minters en Naut.

Maatschappelijke opvang

- De permanente winteropvang is gerealiseerd aan de Hofsingel.
- De ETHOS-telling is uitgevoerd voor de MVS-gemeenten.
- We zijn begonnen met een nieuwe inrichting van de toegang tot de maatschappelijke opvang.
- Housing First is opgestart en de eerste cliënt wordt geplaatst in maart 2026.
- Er is een onderzoek uitgevoerd naar opvang voor jongeren en er wordt een start gemaakt met de realisatie van deze opvang.
- Ervaringsdeskundigheid wordt ingezet op verschillende plekken.
- We zijn van start gegaan met Straatzorg. Dit is sociaal-medische zorg voor dak- en thuisloze mensen.

Vrouwenopvang

- Er is een start gemaakt met de realisatie van de relatiedesk
- Ervaringsdeskundigheid wordt ingezet.
- We onderzoeken de verschillende mogelijkheden van een plegersaanpak.

Ambities

Ambitie 18- Regie op transformatie

Middels het meerjarige programma *Samen veranderen* zet de gemeente in op de transformatie binnen het sociaal domein. Daarmee willen we de trend van het toenemende zorggebruik in het kader van de Wet maatschappelijke ondersteuning en de Jeugdwet en het toenemend beroep op de Participatiewet keren. Dit doen we door meer in te zetten op preventie, vraaggericht en laagdrempelig welzijnsaanbod, vroegtijdige signalering van problemen en het bieden van lichte ondersteuning dat gedeeltelijk groepsgericht geboden wordt. We dragen hiermee bij aan een samenleving waarin naar elkaar wordt omgekeken, waarin mensen goed voor zichzelf en elkaar kunnen zorgen en waarin iedereen (naar vermogen) mee kan doen, zodat het sociaal domein toekomstbestendig (kwalitatief goed en betaalbaar) zal zijn en de gemeente een vangnet kan blijven bieden voor mensen die dat nodig zullen hebben.

De visie *Samen veranderen* die aan het programma ten grondslag ligt, is in 2024 vastgesteld door de gemeenteraad. In het daaropvolgende uitvoeringsprogramma 2025-2026 is geconcretiseerd welke inspanningen we samen met inwoners en maatschappelijke partners verrichten om de visie te realiseren. Het uitvoeringsprogramma wordt elke twee jaar herzien.

Acties

We versterken de sociale basis

De sociale basis gaat over een mix van vrij toegankelijke en informele activiteiten en voorzieningen gericht op het elkaar ontmoeten en ondersteunen, ontplooiën en ontspannen, die bij elkaar zorgen dat mensen goed kunnen samenleven en mee kunnen doen. Aan het versterken van de sociale basis in de drie aandachtwijken (MUWI, Holy Zuid en VOP (als buurt in het centrum)) is in 2025 via verschillende lijnen gewerkt: zo is er een netwerkregisseur Wijkaanpak Sociaal Domein geïntroduceerd en zijn ontmoetingsmogelijkheden voor ontmoeting tussen bewoners uitgebreid. De netwerkregisseurs hebben nieuwe netwerken gecreëerd en zich aangesloten bij bestaande netwerken. Daarnaast hebben zij in kaart gebracht welke ontmoetingsplekken er zijn en waar kansen liggen voor nieuwe plekken of activiteiten. Dit geldt voor alle drie aandachtsgebieden. Naast de inzet van de netwerkregisseurs (0,7 fte) is in 2025 ingezet op verdere uitbreiding van het aantal Lief- en Leedstraten naar 42.

Daarnaast is gestart met Thuisgekookt, waarin vrijwillige thuishouks gekoppeld worden aan buurtgenoten met een ondersteuningsvraag. Een andere pilot, Buurtwortels in de Rivierzone, is begin 2025 afgerond. De methodiek waarin een aantal buurtvrijwilligers vraaggerichte activiteiten met en voor andere buurtbewoners organiseren kan ook in andere buurten worden toegepast. Verder is de pilot Samen verzilveren gestart. Via de inzet van een talentscan wordt het gesprek met mensen die de AOW-gerechtigde leeftijd bereiken gevoerd en besproken of en hoe zij zich als vrijwilliger kunnen inzetten voor de samenleving. Tot slot is het kader van de versterking van de sociale basis de training Eerste Hulp bij Psychische Problemen aangeboden aan vrijwilligers en vrijwilligersorganisaties.

We ontwikkelen vernieuwende aanpakken binnen het sociaal domein

In 2025 is -in lijn met de visie *Samen veranderen*- ingezet op drie focusthema's: bestaanszekerheid en armoede, psychische en sociale problematiek en dubbele vergrijzing. In 2025 zijn samen met verschillende maatschappelijke partners pilots gestart in het kader van deze focusthema's. De pilots hebben als doel op innovatieve wijze aanpakken te ontwikkelen die bijdragen aan het voorkomen of tijdig signaleren van problematiek en tot laagdrempeliger en vraaggericht aanbod te komen dat goed toegankelijk is en eventueel groepsgericht geboden wordt.

Een greep uit de pilots die in 2025 zijn uitgevoerd:

Een van de pilots is Samen sterker. Binnen deze pilot werken een sociaal werker en een wijkpsycholoog outreachend, wijkgericht samen om inwoners van de wijken waar de pilot wordt uitgevoerd (MUWI, VOP/Centrum en Holy-Zuid) kortdurende ondersteuning te bieden. Daarnaast verzorgen deze professionals -al naar gelang de vraag en behoefte in de buurt) groepsgericht aanbod, zoals omgaan met stress en psychische vitaliteit.

Een andere pilot (The Power 2 Be) is gericht geweest op bewustwording van moeders met kinderen (0-16 jaar) over hun ondersteuning bij de ontwikkeling van hun kinderen. De evaluatie laat zien dat de deelnemers nieuwe inzichten hebben opgedaan en zich bewuster zijn van hun invloed of gedrag op hun kinderen.

Om (dreigende) financiële problematiek bij jongeren tijdig te signaleren en hen naar de juiste ondersteuning door te geleiden, zijn een signaleringskaart en een doorverwijskaart ontwikkeld voor vrijwilligers bij sportverenigingen. Daarnaast is hen gelegenheid geboden hun deskundigheid op dit gebied via e-learning te vergroten.

De pilots worden goed gemonitord en geëvalueerd zodat de impact goed gemeten kan worden en gezien kan worden of de ontwikkelde aanpak structureel geborgd kan worden.

We vergroten de effectiviteit en efficiëntie van de inzet in het sociaal domein

Naast de inzet van activiteiten en pilots op het gebied van de drie focusthema's binnen het programma en de versterking van de sociale basis, vormen de reguliere inspanningen binnen het sociaal domein en aanverwante projecten/specifieke aanpakken ook een van de dimensies van het programma *Samen veranderen*. In de visie en het uitvoeringsprogramma *Samen veranderen* is aangegeven dat de reguliere inspanningen en lopende projecten/specifieke aanpakken binnen het sociaal domein geleidelijk steeds meer gekoppeld worden aan de leidende principes en de (sub)doelen van het sociaal domein die de gemeenteraad heeft vastgesteld.

In 2025 is gestart met een analyse van gesubsidieerde activiteiten bij vier maatschappelijke organisaties: het CJG, Minters, Vlaardingen in Beweging en Seniorenwelzijn. Bekeken is in hoeverre de gesubsidieerde activiteiten bijdragen aan de (sub) doelen van het sociaal domein en of de effectiviteit van de inspanningen verbeterd kan worden. In 2026 wordt dit vervolgd door gesprekken met genoemde organisaties over het vergroten van de impact van de gesubsidieerde inzet en wordt gestart met een analyse van de inzet bij een aantal andere organisaties. Een neveneffect van deze activiteit is dat alle beleidsadviseurs binnen het sociaal domein steeds meer gaan werken vanuit de leidende principes en (sub)doelen waardoor het opgavegericht en doelgericht werken in de lijnorganisatie wordt bevorderd.

We verbeteren de sturing in het sociaal domein

In de eerste helft van 2025 is gewerkt aan de monitor (transformatie) sociaal domein. Zo zijn per subdoelstelling indicatoren geformuleerd. De raadswerkgroep sociaal domein is hier in consulterende zin bij betrokken geweest. De eerste set indicatoren is in juni 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. Vervolgens zijn enkele onderdelen verder uitgewerkt: zo zijn de effectindicatoren die het lange termijneffect van de inspanningen binnen (de transformatie van het) sociaal domein moeten meten toegevoegd aan de set. Het college biedt deze nieuwe set indicatoren begin 2026 ter vaststelling aan de gemeenteraad aan. Vervolgens zal een selectie van de indicatoren worden verwerkt in de gemeentebegroting. Ook is in 2025 gewerkt aan de digitale vertaling van de set indicatoren: het dashboard (transformatie) sociaal domein. Dit dashboard is vanaf oktober 2025 toegankelijk voor iedereen met een vlaardingen.nl-account. Zowel de monitor als het dashboard worden verder ontwikkeld via een jaarlijkse onderhoudsronde. Op deze manier gaan we steeds meer datagedreven en informatiegericht werken in het sociaal domein.

Ambities

Ambitie 19 - Goede ondersteuning voor de jeugd, dichtbij in het normale leven

Kinderen groeien veilig en gezond op. Als ondersteuning nodig is, wordt die goed, snel en dicht bij het gezin geboden.

Acties

We transformeren de jeugdhulp

In 2025 is er binnen het MVS Jeugdmodel voortgebouwd aan de transformatie van de jeugdhulp. Binnen het Vlaardingse jeugdstelsel wordt met grote inzet en betrokkenheid gewerkt voor kinderen en jongeren zodat zij gezond, veilig en kansrijk op kunnen groeien. We maken de beweging naar voren met als doel dat gezinnen en jongeren steeds makkelijker en vaker oplossingen dichtbij vinden; thuis, op school en in de wijk.

Het versterken van de pedagogische basis is een belangrijke voorwaarde in het transformeren van de jeugdhulp. De partners in het voorveld zoals onderwijs, jongerenwerk, scholen, Mevis en het MVS Jeugdteam werkten ook in 2025 lokaal en MVS-breed samen in het ontwikkelen van nieuwe activiteiten en pilots om zo met elkaar het voorveld te versterken.

Binnen het MVS Jeugdmodel zijn een aantal beheersmaatregelen getroffen op financieel gebied zodat er meer rust en ruimte kon ontstaan voor de transformatieopdracht. De verbeterde datasturing, door onder andere de dashboards die vanaf begin 2025 door Mevis verder ontwikkeld zijn, is hiervan een voorbeeld. Echter waren er complicerende factoren, zoals de gestegen vraag naar jeugdhulp waardoor de wachtlijsten bleven bestaan. Dit vormt ook landelijk een probleem. Dit vraagt binnen MVS een hernieuwde blik op normalisatie en een discussie over de reikwijdte van de jeugdzorg. Deze landelijke thema's zijn ook binnen het MVS Jeugdteam op de agenda gekomen: welke opvoedvragen komen in de jeugdhulp, maar zijn eigenlijk opvoedvragen die 'normaal' zijn en niet in de jeugdhulp behoren te komen of waar wordt gespecialiseerde jeugdhulp ingezet terwijl dit meer de ouderproblematiek betreft? Het MVS Jeugdteam is in 2025 gestart met een onderzoek hoe tot een voorstel en tijdspad te komen zodat de jeugdhulp ook binnen Vlaardingen afgebakend kan worden. De reikwijdte-discussie in de jeugdzorg richt zich op het inperken van de brede zorgplicht van gemeenten om het stelsel houdbaar te maken, waarbij de focus verschuift van "elke vraag is zorg" naar "licht als het kan, zwaar als het moet".

In 2025 is de Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg aangenomen, waardoor er vanaf 1 januari 2026 onder andere een verplichting is ontstaan om het stuk van de gespecialiseerde jeugdhulp regionaal in te gaan kopen. De wet beoogt dat kinderen en jongeren tijdig en passend hulp blijven krijgen. Binnen de GRJR en binnen MVS verband neemt gemeente Vlaardingen actief deel aan de te vormen visie en uitvoeringsplannen hieromtrent.

We werken aan een veilige en stabiele gezinssituatie

Kansrijke Start

In 2025 is de beoogde doorontwikkeling van de lokale coalitie Kansrijke Start Vlaardingen succesvol afgerond. Vanuit een stevige basis en met heldere samenwerkingsafspraken is de coalitie uitgebreid met acht nieuwe samenwerkingspartners. Hierdoor beschikt de coalitie over aanvullende expertise om de vastgestelde ambitie verder te realiseren.

Binnen de coalitie Kansrijke Start bestaat een sterke samenwerking met onder meer het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG), dat al vanaf de opstart deelneemt aan de coalitie. In 2025 heeft het CJG ingezet op het voeren van zwangerschapsgesprekken. Hiermee zijn ouders al in een vroeg stadium preventief geadviseerd over opvoeden en opgroeien, evenals over de ondersteuning die aan (aanstaande) ouders kan worden geboden.

Daarnaast heeft het CJG in 2025 de jeugdgezondheidszorg (JGZ) uitgevoerd, zoals vastgelegd in de Wet publieke gezondheid (Wpg). Voor 14.916 kinderen is het Rijksvaccinatieprogramma verzorgd en zijn ouders en/of verzorgers hierover geïnformeerd. Ook heeft het CJG, via een vernieuwde klantreis, de ontwikkeling van kinderen gerichter gescreend en gemonitord. Op basis hiervan is passend advies gegeven, met als doel een optimale gezondheidsontwikkeling van kinderen in Vlaardingen. Ter ondersteuning hiervan heeft het CJG het risicotaxatie-instrument 'Kijk mij!' ontwikkeld en geïmplementeerd.

Verder bood het CJG in 2025 door middel van pedagogische consulten preventieve en laagdrempelige opvoedondersteuning aan gezinnen met enkelvoudige hulpvragen op het gebied van veilig opvoeden en opgroeien. Daarbij is ook ondersteuning geboden bij het omgaan met lichte gedragsproblemen.

Tot slot realiseerde het CJG in 2025 de benodigde basisinfrastructuur voor de ketenaanpak 'Kind naar Gezonder Gewicht'. Door de inzet van centrale zorgverleners die zich richten op de aanpak van overgewicht en obesitas onder de Vlaardingse jeugd, versterkte het CJG de ketenaanpak verder.

Mevis

Stevige en brede (0-100) wijkteams die gezins- en contextgericht werken met een brede blik zijn een belangrijke randvoorwaarde voor onder andere de komst van het Toekomstscenario. Ook in 2025 waren we in gesprek met Mevis over de benodigde voorbereidingen op de komst van het Toekomstscenario en is er gewerkt aan een stevige verbinding tussen gemeentelijke veiligheidspartners, Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond (JBRR) en de jeugdhulppartners.

We zetten in op het voorkomen van (v)chtscheidingen

Er is een start gemaakt met het inrichten van een zogeheten Relatiedesk in 2026 waar inwoners terecht kunnen met al hun vragen en problemen rond huwelijks-, relatie- en scheidingsproblemen.

We pakken eenzaamheid onder jongeren aan

Join Us-groepen

In 2025 waren er twee groepen van Join Us voor de leeftijd 12 tot 18 jaar en 18 tot 23 jaar. In totaal waren er 64 bijeenkomsten. Binnen de groepen werd er ingezet op het omgaan met gevoelens van eenzaamheid, onzekerheid en (faal)angst. Via Join Us worden de jongeren geholpen om sociale contacten te ontwikkelen. Doordat ze leren om relaties te bouwen, groeit hun zelfvertrouwen en zitten ze beter in hun vel. Bij Join Us oefenen en leren de jongeren sociale vaardigheden, maken ze vrienden en doen ze leuke dingen. Ook naast de groepen spreken jongeren onderling af en verminderen ze zo hun gevoelens van eenzaamheid. Wanneer nodig worden jongeren doorverwezen naar andere instanties of hulpverlening.

Onderzoek

Via een interview en opgeleverde rapportages deed Vlaardingen mee aan het onderzoek van Stichting Join Us over de effectiviteit van de interventie. De uitkomsten van dit onderzoek zijn nog niet bekend.

Verplichte indicatoren

Programma Sociaal domein							
Ambitie 16: Zelfstandig functioneren							
Maatwerkarrangement	Bron	Vlaardingen 2023	50.000 - 100.000 inw. 2023	Vlaardingen 2024	50.000 - 100.000 inw. 2024	Vlaardingen 2025	50.000 - 100.000 inw. 2025
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo (per 10.000 inwoners)	GMSD	820	716	820	733	750	660
Ambitie 17: Participatie							
Participatie	Bron	Vlaardingen 2023	50.000 - 100.000 inw. 2023	Vlaardingen 2024	50.000 - 100.000 inw. 2024	Vlaardingen 2025	50.000 - 100.000 inw. 2025
Aantal banen (per 10.000 inwoners tussen 15-74 jaar)	LISA	494	804	503	814	n.n.b.	n.n.b.
Netto arbeidsparticipatie (% van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de bevolking)	CBS	71,7	73,0	71,3	73,2	n.n.b.	n.n.b.
Werkloze jongeren (% 16-22 jarigen)	CBS Jeugd	2	2	2	2	n.n.b.	n.n.b.
Lopende reïntegratievoorzieningen (per 10.000 inwoners 15-74 jaar)	CBS	184,7	197,6	177	202,6	n.n.b.	n.n.b.
Personen met een bijstandsuitkering (per 10.000 inwoners)	CBS	396	246	384	244	388	244
Ambitie 18: Jeugd							
Jeugd 'Kinderen groeien veilig en gezond op'	Bron	Vlaardingen 2023	50.000 - 100.000 inw. 2023	Vlaardingen 2024	50.000 - 100.000 inw. 2024	Vlaardingen 2025	50.000 - 100.000 inw. 2025
Jongeren met een delict voor de rechter (% 12 t/m 21 jarigen)	Verwey Jonker instituut - Kinderen in Tel	1	1	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.
Kinderen in uitkeringsgezin (% kinderen tot 18 jaar)	CBS	9	5	9	5	n.n.b.	n.n.b.
Jongeren met jeugdhulp (% van alle jongeren tot 18 jaar)	CBS	7,6	13,9	11,8	14,1	n.n.b.	n.n.b.
Jongeren met jeugdbescherming (% van alle jongeren tot 18 jaar)	CBS	1,3	1,1	1,3	1,1	n.n.b.	n.n.b.

Programma Sociaal domein

Jongeren met jeugdreclassering (% van alle jongeren van 12 tot 23 jaar)	CBS	0,6	0,3	0,6	0,4	n.n.b.	n.n.b.

Verbonden partijen

Gemeenschappelijke regeling Jeugdhulp Rijnmond (GRJR)

De GRJR heeft de volgende gedelegeerde taken:

a. Het uitvoeren van de bovenlokale taken door middel van:

- het contracteren en/of subsidiëren van aanbieders van jeugdhulp en uitvoerders jeugdreclassering en jeugdbeschermingsmaatregelen in het kader van de Jeugdwet; de jeugdhulp omvat de uitvoering van gesloten jeugdhulp, crisiszorg, pleegzorg, residentiële, intramurale zorg en/of specialistische zorg voor jeugdigen; de taken worden uitgevoerd met inachtneming van de afspraken die hierover op bovenregionaal of landelijk niveau zijn of worden gemaakt;
- het organiseren van een advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling;

b. Het bevorderen van gezamenlijk overleg van de gemeenten inzake de uitvoering van de jeugdhulptaken, welke ingevolge de Jeugdwet aan de gemeenten zijn opgedragen.

Gemeenschappelijke regeling Rogplus

De GR Rogplus heeft de volgende gedelegeerde taken:

- a. Indicatiestelling voor maatwerkvoorzieningen Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 en de toegang tot algemene voorzieningen vallend onder genoemde wet, uitgezonderd maatschappelijke opvang;
- b. Het nemen van besluiten over voorzieningen jeugdhulp in het kader van de Jeugdwet;
- c. Inkoop maatwerkvoorzieningen Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 en alle vormen van jeugdhulp uitgezonderd het Landelijk Transitie Arrangement (LTA), Gecertificeerde instellingen en Veilig Thuis;
- d. Het contractmanagement voor bovengenoemde voorzieningen;
- e. Het informatiemanagement voor bovengenoemde voorzieningen.

StroomOpwaarts

De gemeenschappelijke regeling is getroffen om een kwalitatief hoogwaardige en doelmatige uitvoering van taken en bevoegdheden van de deelnemers in het sociaal domein te borgen. Het betreft de uitvoering van de Participatiewet, de Wet inkomensvoorziening (werkloze werknemers en gewezen zelfstandigen) en de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening.

GGD – Rotterdam Rijnmond (GR GGD-RR)

Het op een proactieve wijze beschermen, bewaken en bevorderen van de gezondheid van inwoners in het bedieningsgebied van de GR GGD-RR. Gezondheid wordt gedefinieerd als een toestand van compleet fysiek, mentaal en sociaal welbevinden en is niet alleen van toepassing op de afwezigheid van ziekte of een handicap.

Overzicht programma Sociaal domein

Bedragen x €1.000

Sociaal Domein	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
Lasten	205.026	217.374	222.527	227.461	-4.935
Baten	75.376	79.944	75.062	86.451	-11.389
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-129.650	-137.430	-147.464	-141.011	-6.454
Stortingen	3.768	0	4.665	6.574	-1.909
Onttrekkingen	6.294	0	10.978	10.978	0
Mutaties reserves	2.526	0	6.313	4.404	1.909
Gerealiseerd resultaat	-127.125	-137.430	-141.152	-136.607	-4.545

Taakvelden programma Sociaal domein

Bedragen x €1.000

Sociaal domein	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
TV1.2 Openbare orde en veiligheid					
Lasten	3	10	10	17	-7
Baten	0	10	10	0	10
Totaal TV1.2 Openbare orde en veiligheid	-3	0	0	-17	17
TV6.1 Samenkracht en burgerparticipatie					
Lasten	29.758	39.466	24.029	31.260	-7.232
Baten	22.872	33.204	21.811	29.431	-7.620
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-6.886	-6.263	-2.217	-1.829	-388
TV6.2 Wijkteams					
Lasten	15.247	14.971	15.240	15.127	113
Baten	0	51	51	0	51
Totaal TV6.2 Wijkteams	-15.247	-14.920	-15.189	-15.127	-62
TV6.3 Inkomensregelingen					
Lasten	46.901	47.677	51.233	51.747	-513
Baten	47.107	46.337	50.291	50.269	22
Totaal TV6.3 Inkomensregelingen	206	-1.339	-943	-1.478	535
TV6.4 Begeleide participatie					
Lasten	8.309	6.907	8.644	8.414	230
TV6.5 Arbeidsparticipatie					
Lasten	22.111	26.887	22.052	23.111	-1.059
Baten	2.411	246	1.094	4.083	-2.989
Totaal TV6.5 Arbeidsparticipatie	-19.700	-26.641	-20.958	-19.028	-1.930
TV6.6 Maatwerkvoorziening (WMO)					
Lasten	5.378	5.879	4.885	4.888	-3
TV6.71 Maatwerkdienstverlening 18+					
Lasten	2.955	1.385	743	488	255
TV6.71a Huishoudelijke hulp (WMO)					
Lasten	10.816	12.777	10.857	10.248	609
TV6.71c Dagbesteding (WMO)					
Lasten	0	0	908	894	14
TV6.71d Overige maatwerkarrangementen (WMO)					
Lasten	6.549	6.162	6.335	6.335	0
TV6.72 Maatwerkdienstverlening 18-					
Lasten	14.590	1.889	0	0	0
Baten	120	0	0	0	0

Sociaal domein	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
Totaal TV6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	-14.469	-1.889	0	0	0
TV6.73 Nog invullen 673					
Lasten	0	0	0	0	0
TV6.73a Pleegzorg					
Lasten	2.084	0	0	0	0
TV6.73b Gezinsgericht					
Lasten	5.115	0	0	0	0
TV6.73c Jeugdhulp met verblijf overig					
Lasten	1.098	0	0	0	0
TV6.74 Nog invullen 674					
Lasten	0	26.642	34.316	33.344	972
Baten	0	0	0	105	-105
Totaal TV6.74 Nog invullen 674	0	-26.642	-34.316	-33.238	-1.078
TV6.74a Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf					
Lasten	6.499	0	0	0	0
TV6.74b Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf					
Lasten	3.417	0	0	0	0
TV6.74c Gesloten plaatsing					
Lasten	1.513	0	0	0	0
TV6.81 Geëscaleerde zorg 18+					
Lasten	15.423	17.605	30.662	28.753	1.909
Baten	172	96	0	0	0
Totaal TV6.81 Geëscaleerde zorg 18+	-15.251	-17.509	-30.662	-28.753	-1.909
TV6.82 Geëscaleerde zorg 18-					
Lasten	3.929	6.275	4.449	4.092	358
TV6.91 Coördinatie en beleid Wmo					
Lasten	0	1.409	1.839	1.839	0
TV6.92 Coördinatie en beleid Jeugd					
Lasten	0	552	3.471	3.471	0
TV7.1 Volksgezondheid					
Lasten	3.331	880	2.853	3.434	-581
Baten	2.694	0	1.805	2.563	-757
Totaal TV7.1 Volksgezondheid	-637	-880	-1.048	-871	-176
TV0.10 Mutaties reserves					
Lasten	0	0	0	0	0
Stortingen	3.768	0	4.665	6.574	-1.909
Onttrekkingen	6.294	0	10.978	10.978	0
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	2.526	0	6.313	4.404	1.909
Gerealiseerd resultaat	-127.125	-137.430	-141.152	-136.607	-4.545

Analyse verschillen programma Sociaal domein

Analyse verschillen programma Sociaal domein	Lasten	Baten
Taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid	-7	10
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de lasten van € 7.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-7	
Het nadeel op de baten van € 10.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		10
Taakveld 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-7.231	-7.620
Oekrainers		
De lasten vloeien voort uit de uitvoering van deze regeling en worden gecompenseerd door de baten. De gemeente ontvangt een vergoeding per opvangplek per dag exclusief leefgeld en daar tegenover staan de kosten van de opvang van de Oekraïense ontheemden (1095 opvangplekken op Mrija).	-6.295	-6.295
Kassiersfunctie Spreidingswet		
Voor de Kassiersfunctie is voor 2025 een boekjaarsubsidie ontvangen van de provincie van € 200.000. Dit betekent dat we de geraamde middelen van € 102.000 niet aanwenden en dat geeft een voordeel van € 98.000.	-98	-200
Progr Wonen Welzijn Zorg		
De lasten vloeien voort uit de uitvoering van de projecten die in de SPUK DOS aanvraag zijn opgenomen en worden gecompenseerd door de baten die via de SPUK DOS zijn verkregen.	-533	-554
Kansrijke Wijk		
De lasten vloeien voort uit de uitvoering van de SPUK Kansrijke Wijk en worden gecompenseerd door de baten.	-202	-202
Programmabureau Westwijk		
De uitvoering van het programma levert een nadeel op van de lasten van € 51.000. Dit komt door de doorbelasting van uren voor coördinator SPUK Kansrijke Wijk. Deze zijn niet begroot in de programmabureau begroting. Het uitgangspunt was dat deze door de SPUK Kansrijke Wijk gedekt zouden worden, maar dat bleek achteraf niet mogelijk. Daarnaast was de bijdrage van Waterwegwonen (ter dekking van een deel van de uitgaven) meer dan begroot en dat levert een voordeel op de baten van € 3.000.	-51	-3
RegioDeal		
De lasten vloeien voort uit de uitvoering van deze regeling en worden gecompenseerd door de baten.	-400	-427
Vergunninghouders/opvang		
De afwijking wordt veroorzaakt doordat een deel van de voorgenomen aanvullende activiteiten binnen de inburgeringsaanpak in 2025, als gevolg van personele uitval en wisselingen, niet is uitgevoerd. Deze activiteiten zien op de versterking van participatie, integratie en ondersteuning van vergunninghouders.	325	
Het budget voor vergunninghouders/opvang blijft noodzakelijk om de aanvullende activiteiten in 2026 en verder alsnog te realiseren. Sinds het najaar van 2025 zijn we in overleg met verschillende partijen over aanvullende interventies. Inmiddels bevinden we ons in een vergevorderd stadium richting de uitvoering hiervan. De Monitor Inburgering 2024 bevestigt de noodzaak van deze interventies, aanvullend op de reguliere inburgeringstrajecten.		
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 22.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	22	
Het overige nadeel op de baten van € 61.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		61
Taakveld 6.2 Wijkteams	113	51
Jeugdgezondheidszorg wettelijke taken		
Op basis van de voorlopige jaarcijfers van het CJG blijkt dat van de verleende subsidie aan het CJG € 90.726 niet besteed is. Dit bedrag is opgenomen als nog te ontvangen.	91	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 22.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	22	
Het voordeel op de baten van € 51.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.		51
Taakveld 6.3 Inkomensregeling	-514	22
Algemene bijstand		
De uitgaven algemene bijstand zijn € 0,638 miljoen hoger dan begroot. De afwijking betreft 1,4% van het oorspronkelijk budget. De bijstandsuitkeringen betreft een open einde regeling en wordt uitgevoerd door Stroomopwaarts. Ondanks dit nadeel zijn we nog steeds een voordeelgemeente. Op begrotingsbasis was het voordeel € 3,9 miljoen. Op realisatiebasis als gevolg van dit nadeel resteert dus nog een voordeel van € 3,3 miljoen.	-638	
Minimabeleid		
Het voordeel op de lasten van € 0,147 miljoen wordt veroorzaakt door lagere lasten voor bijzondere bijstand. De bijzondere bijstand betreft een open einde regeling en wordt uitgevoerd door Stroomopwaarts.	147	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 22.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-22	
Het voordeel op de baten van € 22.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		22
Taakveld 6.4 Begeleide participatie	230	0

Analyse verschillen programma Sociaal domein	Lasten	Baten
Sociale werkvoorziening, begeleid we		
In de decembercirculaire 2025 zijn de gemeenten gecompenseerd voor de nadelige gevolgen van de fiscale maatregelen uit het Belastingplan 2025 voor de medewerkers van sociaal ontwikkelbedrijven. Deze middelen zijn aan Schiedam uitbetaald en worden via de jaarrekening van Stroomopwaarts aan de gemeente Vlaardingen gecompenseerd. Dit veroorzaakt het voordeel van € 0,23 miljoen.	230	
Taakveld 6.5 Arbeidsparticipatie	-1.059	-2.989
Inburgering		
Het voordeel op de lasten wordt hoofdzakelijk door een afrekening van uitvoeringskosten voor inburgering over de jaren 2022 tot en met 2024. Met deze afrekening is in eerdere jaren geen rekening gehouden waardoor dit voordeel volledig ten gunste komt van de jaarrekening 2025	1.312	
Educatie		
Dit budget is bestaat uit de middelen die de gemeente ontvangt voor de Wet Educatie Beroepsonderwijs en is bestemd voor onderwijs t.b.v. basisvaardigheden en laaggeletterdheid. De uitgaven en inkomsten waren beiden hoger dan geraamd. De afgelopen tijd zijn deze rijksmiddelen toegenomen en zijn de activiteiten naar gelang geïntensiveerd. Door personeelwisselingen was dit niet tijdig in de begroting verwerkt.	-154	-216
Werk en inkomen MVS		
De verschillen op deze kostenplaats worden met name veroorzaakt door de regeling Kinderopvangtoeslagenaffaire. Deze SISA regeling wordt door Stroomopwaarts uitgevoerd en de afrekening volgt altijd pas bij de jaarrekening van Stroomopwaarts. Het saldo wordt veroorzaakt door het voordelige resultaat van de jaarrekening 2025 van Stroomopwaarts. Dit resultaat wordt conform voorstel van de besteding van dit resultaat (onderdeel jaarrekening Stroomopwaarts) deels teruggestort aan de gemeenten.	-2.467	-2.774
Gebouwen arbeidsparticipatie		
Een nadeel van € 264.000 op de lasten heeft betrekking op het onderdeel gebouwen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar het onderdeel 'Centrale toelichting gemeentelijk vastgoed' in de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.	264	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 15.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-15	
Het overige nadeel op de baten van € 1.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		1
Taakveld 6.6 Maatwerkvoorziening (WMO)	-3	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de lasten van € 3.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-3	
Taakveld 6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	878	0
Stadsprogramma Zorgzaam Vlaardingen		
De onderschrijding op het budget voor Zorgzaam Vlaardingen heeft meerdere verklaringen:	255	
1. Enkele grotere subsidies die we vooraf wel hebben begroot, zijn niet verstrekt. Dit komt doordat de activiteiten niet meer worden uitgevoerd of doordat de betreffende partij andere financiering buiten de gemeente om heeft gevonden;		
2. Een van de in 2024 verstrekte subsidies is in 2025 deels teruggevorderd doordat de subsidieontvanger deze niet heeft uitgegeven.		
3. Het voor incidentele uitgaven begrote bedrag is slechts deels gebruikt;		
4. In het budget voor 2025 zat een indexatie die nog niet bekend was bij het opstellen van het meerjarige bestedingsplan in 2023.		
5. Tot slot heeft Stroomopwaarts in de eindafrekening aangegeven dat de uitvoering van onderdelen binnen het stadsprogramma lager is dan begroot.		
Hulp bij huishouden		
De voorlopige jaarstukken 2025 Rogplus laten een afwijking zien ten opzichte van de tweede begrotingswijziging 2025 van Rogplus. Er is minder uitgegeven op de Wmo. Rogplus verwacht tot 1 april facturen van zorgaanbieders waardoor de uitgaven nog iets kunnen stijgen. De verwachting is dat de uitgaven alsnog lager zullen zijn dan begroot. Voor Wmo ziet Rogplus dat de populatie minder hard gegroeid is dan verwacht. Dit levert een voordeel op de lasten.	605	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 19.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	19	
Taakveld 6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	1.467	-105
Jeugdhulp ambulant regionaal		
Bij de verrekening van het MVS Jeugdmodel tussen de drie gemeenten valt de werkelijke claim op de Vlaardingse begroting hoger uit dan geraamd. De benodigde regionale inzet is aan de voorkant te voorzichtig geraamd. Dit levert een nadeel op de lasten van €209.000. De ambtelijke inzet vanuit Vlaardingen wordt verrekend. Dit levert een voordeel op de baten van € 105.000.	-209	-105
Jeugdhulp ambulant regionaal (Rogplus)		
De voorlopige jaarstukken 2025 Rogplus laten een afwijking zien ten opzichte van de tweede begrotingswijziging 2025 van Rogplus. Er is minder uitgegeven op Jeugdhulp. Rogplus verwacht tot 1 april facturen van zorgaanbieders waardoor de uitgaven nog iets kunnen stijgen. De verwachting is dat de uitgaven alsnog lager zullen zijn dan begroot. Rogplus geeft aan dat Mevis vacatures onvoldoende heeft kunnen opvullen. Het gaat hier met name om professionals	1.676	

Analyse verschillen programma Sociaal domein	Lasten	Baten
voor de wijkteams. Daarnaast heeft Rogplus minder vacatures kunnen invullen en heeft daardoor minder kosten gemaakt op de overhead. Dit levert een voordeel op de lasten.		
Taakveld 6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	-495	0
Jeugdhulp met verblijf regionaal		
Op basis van de voorlopige jaarcijfers van de GRJR blijkt dat de uitgaven € 494.653 hoger liggen dan geraamd. Dit bedrag is opgenomen als nog te betalen.	-495	
Taakveld 6.81 Geëscaleerde zorg 18+	1.909	0
BW, VO en MO regionaal		
Vlaardingen is centrumgemeente voor de onderwerpen Beschermd Wonen, Maatschappelijke opvang en Vrouwenopvang. De begroting beslaat de drie MVS-gemeenten. In 2025 heeft de gemeente Vlaardingen te maken gehad met diverse uitdagingen op het gebied van ambtelijke capaciteit. Hierdoor zijn projecten zoals Housing First later gestart dan voorzien. Verder heeft de realisatie van de jongerenopvang nog niet kunnen starten, doordat het AEF-onderzoek in 2025 nog liep en langer heeft geduurd dan verwacht. In de regionale begroting was ook rekening gehouden met het plaatsen van unit voor de opvang van gezinnen. Er is hier echter nog geen geschikte locatie gevonden. In 2025 is hard gewerkt aan een inkoopproces waarin het productenaanbod binnen Beschermd Wonen is uitgebreid. Dit heeft in 2025 nog niet geleid tot een verhoging van de lasten, maar zal naar verwachting 2026 wel een toename met zich meebrengen in de realisatie. Zowel het ministerie als de VNG verwachten van de centrumgemeenten dat de beschikbare gelden breed worden ingezet en ook worden gebruikt om eventuele tekorten voor de maatschappelijke opvang en vrouwenopvang aan te vullen en opgaven op die terreinen te bekostigen. Dat is ook het geval voor de MVS-gemeenten. De totale onderschrijding in 2025 wordt in de reserve Centrummiddelen gestort om eventuele tekorten in 2026 te dekken.	3.284	
BW, VO en MO lokaal		
Vlaardingen heeft lokale kosten gemaakt voor Beschermd wonen, maatschappelijke opvang en vrouwenopvang die niet kunnen worden verrekend met de andere centrumgemeenten. Deze kosten zullen worden gedekt vanuit de onderschrijding op Beschermd wonen voor Vlaardingen.	-1.318	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadelige saldo op de lasten wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader verklaard.	-57	
Taakveld 6.82 Geëscaleerde zorg 18-	358	0
Jeugdbescherming		
Op basis van de jaarrekening 2024 van de GRJR is een nog te betalen bedrag opgenomen. Dit is uiteindelijk lager uitgevallen en zorgt voor een voordeel op de lasten in 2025.	358	
Taakveld 6.91 Coördinatie en beleid Wmo	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen van de begroting.		
Taakveld 6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen van de begroting.		
Taakveld 7.1 Volksgezondheid	-581	-758
IZA		
De lasten vloeien voort uit de uitvoering van deze regeling en worden gecompenseerd door de baten. De lasten en baten zijn hoger uitgevallen dan geraamd	-1.635	-1.637
Brede SPUK/GALA		
De lasten vloeien voort uit de uitvoering van deze regeling en worden gecompenseerd door de baten.	879	880
Volksgezondheid algemeen		
De kosten zijn lager uitgevallen. Dit komt voornamelijk doordat er minder subsidies zijn verstrekt dan begroot en door terugvordering van subsidie over het voorgaande jaar. Per saldo is dit een voordeel van € 153.000.	176	
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	-1.909	0
Reserve centrummiddelen beschermd wonen, maatschappelijke opvang en vrouwenopvang		
Voor gemeente Vlaardingen worden de overgebleven middelen vanuit Beschermd wonen, Maatschappelijk opvang en Vrouwenopvang gestort in de Reserve Sociaal Domein, Centrumtaken van de gemeente Vlaardingen. Na verrekening met de gemeente Schiedam en Maassluis wordt voor de gemeente Vlaardingen € 1.908.968 in de reserve gestort.	-1.909	

Reserves en voorzieningen

Reserves (bedragen x € 1.000)	01-01-2025	+	-	31-12-2025
Reserve centrum-middelen bw, mo en vo	13.558	1.909	9.744	5.723
Langdurige Opvang Oekraïners	0	9.437	0	9.437
Totaal reserves	13.558	1.909	9.744	5.723

Reserve centrummiddelen beschermd wonen, maatschappelijke opvang en vrouwenopvang

Voor gemeente Vlaardingen en gemeente Schiedam worden de overgebleven middelen vanuit beschermd wonen en Maatschappelijk opvang gestort in de Reserve Sociaal Domein, Centrumtaken van de gemeente Vlaardingen. In 2025 heeft de gemeente Schiedam in navolging van de gemeente Maassluis verzocht om uitbetaling van hun deel in de resterende middelen, vandaar de grote onttrekking in 2025. Het resterende deel in deze reserve betreft dus alleen de middelen van Vlaardingen.

Reserve Langdurige Opvang Oekrainers

Deze reserve is gevormd bij de vaststelling van de resultaatbestemming van de jaarrekening 2024 met een storting van € 4,9 miljoen ter reservering van de middelen die we vanuit het Rijk ontvangen hebben voor de Langdurige opvang van Oekrainers. Bij de eerste voortgangsrapportage is het begrote resultaat van 2025 van € 4,5 miljoen hieraan toegevoegd.

Investerings

Voor dit programma zijn in 2024 de volgende investeringen gedaan.

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
VDZ Prof. Tel.Straat (MAAT)	418.520	34.051	39.132	0	-5.082		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Rotterdamseweg (MAAT)	698.479	201.890	0	0	201.890		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Valeriusweg (MAAT)	407.178	19.442	13.693	0	5.749		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Baarnhoeve/Utrechtlaan (OND)	1.786.494	468.091	20.373	0	447.718		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Pompenburgsingel (OND)	34.665	34.665	0	0	34.665		Het project loopt tot en met 2027
Totaal	3.345.335	758.139	73.199	0	684.940	0	

Kredieten verduurzaming

De kredieten binnen dit programma betreffen een aantal specifieke projecten binnen het bulkkrediet verduurzaming. Er is binnen het totale bulkkrediet geen sprake van een overschrijding.

Kunst, Cultuur en Erfgoed

Terugblik

In 2025 is er in Vlaardingen veel gebeurd op het gebied van kunst, cultuur en erfgoed.

80 jaar bevrijding

We hebben afgelopen jaar stilgestaan bij de viering van 80 jaar bevrijding:

- **Lezingen:** Er zijn lezingen gehouden over de Tweede Wereldoorlog, onder andere in woonzorgcentrum Uitzicht en in Haarlem, in het voormalige woonhuis van Bernard IJzerdraat, de oprichter van de Geuzen. Voor het Erfgoedhuis Zuid-Holland is in het Provinciehuis een lezing gehouden over lokale oorlogsbronnen en voor de gemeente Maassluis verzorgde het Stadsarchief de toespraak voor de Dodenherdenking.
- **Digitale fototentoonstelling:** Daarnaast hebben we een digitale fototentoonstelling op Facebook geplaatst: in de aanloop naar 5 mei zijn wekelijks twee Vlaardingse oorlogsfoto's geplaatst.

Thema 'Water'

In 2025 hebben wij ook het thema 'Water' omarmd, gerelateerd aan de overstroming van 14 november 1775. Er is op meerdere manieren aandacht gegenereerd voor dit onderdeel van de Vlaardingse geschiedenis:

- **Expo:** Er is weer een expo voor de openbare ruimte ontwikkeld, nu met de letters W A T E R.
- **Tentoonstelling stadsarchief:** In het stadsarchief is een tentoonstelling ingericht over de overstroming in 1775 en met beeldmateriaal en archiefstukken over water als vriend en vijand door de eeuwen heen. Aan de hand van begeleidende teksten werd het verhaal verteld over de verschillende overstromingen die Vlaardingen in de loop van de eeuwen hebben getroffen, de vloedstenen die herinneren aan de hoogwaterstanden van destijds, de bedijkingsprojecten en de keersluizen. Maar ook over de aanleg van de drinkwaterleiding en de riolering in Vlaardingen. En *last but not least*: over water als bron van vermaak, in de vorm van de achtereenvolgende zwembaden.
- **Tijdschrift HVV:** Er is een speciale editie uitgegeven van het tijdschrift van de Historische Vereniging Vlaardingen (HVV) over water, waarin de stadsarchivaris een overzichtsartikel heeft geschreven.
- **Symposium:** In samenwerking met de provincie Zuid-Holland organiseerden we een symposium over watermanagement in de ijzertijd en de Romeinse tijd. Dit symposium vond plaats op 31 oktober 2025 en is goed bezocht. Uit de bijdragen blijkt dat er veel meer voorbeelden zijn van watermanagement dan algemeen bekend is en herkend wordt. In de loop van 2026 verschijnt een bundel met de bijdragen.

Kunst in de stad

- **Nota 'Kunst in de openbare ruimte':** De nota 'Kunst in de openbare ruimte' is medio 2025 vastgesteld. Met deze nota geven we nog meer richting aan het verlevendigen van de binnenstad en nieuwe (woon)locaties door deze te voorzien van kunst met een contextuele samenhang. De kunstuitingen zorgen voor een verbindende kwaliteit en identiteit. De genoemde sporen en ambities in de nota vormen de basis voor de verwerking van kunst in de gebieds- en omgevingsprogramma's.
- **Onderzoek kunst in de openbare ruimte:** Het stadsarchief heeft in de periode september-november 2025 een bijdrage geleverd aan een onderzoek naar kunst in de openbare ruimte, door middel van archiefonderzoek en het beschikbaar stellen van relevante archiefstukken.

- **Realisatie nieuwe kunstwerken in de openbare ruimte:** In 2025 hebben we verder verschillende kunstprojecten gerealiseerd en is van een aantal kunstprojecten de ontwikkelfase opgestart. Zo werd onder andere een gedicht aangebracht op de onderkant van de Oude Havenbrug en is een muurschildering gerealiseerd in de Wagnerstraat (VOP). Ook bij de Dayer (centrum) is een muurschildering gerealiseerd, gecombineerd met de aanplant van nieuw groen. Tevens is de stad twee 'Drijvende krachten' rijker, te weten mevrouw Mostert in de wijk Holy en de heer van Tijen in de Westwijk. Op die manier hebben we geschiedenis en kunst met elkaar verbonden en is kunst zichtbaar en beleefbaar in de wijken.

Cultuurnota

- **Uitvoering cultuurnota:** In 2025 gaven de culturele basisinstellingen in Vlaardingen intensief uitvoering aan de ambities en acties zoals opgenomen in de Cultuurnota 2022-2025 'Actief en inclusief'. Actuele maatschappelijke ontwikkelingen en thema's werden opgepakt en leidden tot verbreding in het aanbod op het gebied van podiumkunsten, theater en cultuureducatie. Samenwerkingen in relatie tot opgaven uit het sociaal domein (eenzaamheid, Diversiteit & Inclusie Regenboog, mentale gezondheid, etc.) zijn volop aanwezig. Daarbij was cultuur dus niet alleen het doel, maar juist ook het middel voor verbinding, contact en inspiratie. De overige in 2025 gesubsidieerde culturele activiteiten waren divers van karakter.

Evenementen

In 2025 gaven we uitvoering aan meerdere ambities uit de Evenementenvisie:

- **Subsidieregeling:** We stelden een nieuwe subsidieregeling op inclusief objectief beoordelingskader. Deze regeling sluit aan op de ambities uit de Evenementenvisie. De regeling richt zich op *on-brand* evenementen en stimuleert ook de kwaliteit van evenementen met aandacht voor organisatie, programmering, duurzaamheid, toegankelijkheid, inclusiviteit en een gezonde leefstijl.
- **Opdrachtverstrekking:** Koningsdag en de Sinterklaasintocht werden in opdracht behouden in plaats van via een subsidie. De gemeente heeft als opdrachtgever de regie over de organisatie van deze evenementen. Koningsdag en de intocht van Sinterklaas zijn van groot belang voor de stad en maken deel uit van het terugkerende aanbod.
- **Locatieprofielen:** Er zijn nieuwe locatieprofielen van de belangrijkste buitenlocaties voor evenementen opgesteld, die onder andere duidelijkheid bieden over de faciliteiten en capaciteit van de locaties. Ze geven ruimte aan initiatiefnemers om creatief en ondernemend te zijn en bieden houvast aan onze organisatie en ketenpartners bij het beoordelen, faciliteren en begeleiden van evenementen.
- **Retoursysteem hardcups:** We stimuleerden duurzaamheid op evenementen door de introductie van een retoursysteem voor hardcups. Met dit retoursysteem kan opgeschaald worden naar grootschaliger gebruik van hardcups op Vlaardingse evenementen.
- **Leges:** De gemeente Vlaardingen berekende geen leges voor evenementenvergunningen. Eind 2025 zijn de leges vastgesteld en hebben we de organisatoren hierover geïnformeerd, zodat vanaf 2026 leges geheven kunnen worden. Zo kunnen we het verlenen van evenementen-vergunningen dekken.
- **Vernieuwing en uitbreiding:** We hebben ook gewerkt aan vernieuwing en uitbreiding van bestaande en nieuwe evenementen. Zo is vorig jaar het Sportterras toegevoegd als onderdeel van het Zomerterras en vond de eerste editie van sHaring the City plaats. Ook is de evenementenkalender voor 2026 vastgesteld, waarmee we ruimte geven aan een aantal nieuwe initiatieven, zoals Stranded, een Haring en Bier feestweekend en een uitgebreide Koningsnacht en Koningsdag van de Baron.

Digitalisering archieven / E-Depot / Collectiebeheer / Archiefbeheer

- **Digitalisering gezinskaarten en akten:** Bij de scanstraat van Stroomopwaarts werden ruim 10.000 gezinskaarten (periode 1935-1939) en 42.000 akten van de Burgerlijke Stand (periode 1811-1975) gedigitaliseerd, wat een meer adequate dienstverlening aan de inwoners mogelijk maakt.
- **Aanbesteding e-depot:** De aanbesteding van een e-depot van het stadsarchief is nauwkeurig verlopen. Het stadsarchief heeft inmiddels een geschikt digitaal depot gevonden, passend bij de specifieke wensen en eisen. Daarbij is rekening gehouden met de gemeente Maassluis, die haar archief bij ons stadsarchief heeft ondergebracht. Het implementeren van het e-depot zal zeker nog enkele jaren duren.
- **Modernisering Archiefwet:** In november 2025 heeft de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap de Tweede Kamer geïnformeerd over de stand van zaken met betrekking tot de modernisering van de Archiefwet en over het streven om de nieuwe Archiefwet met ingang van 1 januari 2027 in werking te laten treden.

Huisvesting van onze collecties

- **Stadsarchief:** Het opnieuw toegenomen ruimtegebrek in de archiefdepots aan het Plein Emaus heeft geleid tot het in 2025 genomen besluit om in 2026 circa 300 strekkende meter archieven uit te plaatsen naar het depot van het Gemeentearchief Schiedam.
- **Bouwhistorisch en archeologisch depot:** Doordat extra beschikbare ruimte ontstond bij het bouwhistorisch en archeologisch depot aan de Waalstraat kon een extern geplaatste collectie bouwhistorische materialen in dit depot worden opgenomen.

Bibliotheek – verhuizing naar Grote Kerk

De verhuizing naar de Grote Kerk is niet alleen goed voor de stad Vlaardingen en haar inwoners, het biedt ook mooie kansen voor innovatie, verbetering en vernieuwing van de bibliotheek zelf in zowel haar dienstverlening als organisatie, die passend zijn bij haar ambities op maatschappelijk en cultureel vlak. Het is van belang dat het personeel ook wordt voorbereid op die nieuwe manier van werken en daar is in 2025 door de bibliotheek inhoud aan gegeven.

- **Participatie bibliotheek:** De bibliotheek continueerde in 2025 de activiteiten en inbreng als belangrijke stakeholder op het gebied van de verhuizing naar de Grote Kerk. De bibliotheek nam actief deel aan de totstandkoming van een voorlopig ontwerp, in overleg met Stadsherstel Maassteden BV en architecten.
- **Samenwerkingsovereenkomst:** Daarnaast hebben we in 2025 verder gewerkt aan een samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente Vlaardingen, Stadsherstel Maassteden BV en de bibliotheek, die we in maart 2026 ondertekend hebben.

Professionalisering lokale omroep

De professionalisering en optimalisering van de lokale omroep in de vorm van 'Omroep Twee' is in 2025 volop voortgezet.

- **Hoofredacteur en redactionele ondersteuning:** De inzet van een hoofredacteur en redactionele ondersteuning is gecontinueerd en dat dit kwalitatief terugkwam in nieuws, reportages en interviews.
- **Bekrachtiging aanwijzing:** In oktober 2025 is de aanwijzing voor Stichting Lokale Omroep Vlaardingen door het Commissariaat voor de Media voor vijf jaar bekrachtigd; dit als gevolg van de omstandigheid dat de huidige Mediawet tot de invoering van de nieuwe Mediawet gevolgd dient te worden. De inwerkingtreding van de nieuwe Mediawet is voortsnog uitgesteld tot 1 januari 2028.

Extra bibliotheek in Westwijk

- **Kernfuncties:** De bibliotheek bood in 2025 in de vestiging in de Westwijk alle vijf de kernfuncties aan, met het accent op het bieden van mogelijkheden tot ontwikkeling en educatie. Er zijn studie- en werkplekken beschikbaar en er zijn kranten en tijdschriften om te lezen. Er is ruimte voor het ontwikkelplein, voor ontmoeting en voor activiteiten en wijkbijeenkomsten. De bewoners wisten in 2025 deze locatie voor bovenstaande steeds beter te vinden.

Voortgang nieuw beleid

Kunst in de openbare ruimte

In de begroting 2025 zijn extra structurele middelen opgenomen voor kunst in de openbare ruimte. Onder het kopje terugblik vindt u onder het kopje 'Kunst in de stad' een verantwoording van de voortgang.

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Startnotitie Evenementenvisie	2023
Kerkenvisie	2021
Cultuurnota	2021
Kadernota Erfgoed	2019
Richtinggevende nota Vlaardings Erfgoed	2017

Ambities

Ambitie 21 - Kunst, Cultuur & Erfgoed

Vlaardingen is een aantrekkelijke woonstad. Ze ademt haar verleden uit. Haar geschiedenis is bij velen bekend en wordt benut. De vele evenementen en uitingen van kunst en cultuur zijn drukbezocht. Rijk en arm, jong en oud, ongeacht afkomst of geaardheid doen er actief of passief aan mee.

Om bij te dragen aan deze ambitie voeren wij de volgende acties uit:

Acties

De geschiedenis van Vlaardingen wordt actief uitgedragen en zichtbaar gemaakt door ons en anderen

- **Stadsarchief:** Het stadsarchief heeft meegewerkt aan diverse items voor de lokale, regionale en nationale media. Zo hebben we verhalen verteld over de geschiedenis van Vlaardingen bij Dit Is Twee en Omroep Wetering en is informatie verstrekt over artikelen en items voor onder meer het AD Rotterdams Dagblad en de NOS. Ook heeft het stadsarchief meegewerkt aan podcasts en publicaties. Voor vrijwilligers van Klik heeft het stadsarchief een workshop genealogie gegeven, terwijl aan leerlingen van het Groen van Prinstererlyceum bronnen zijn getoond over de Jodenvervolging in Vlaardingen. Verder heeft het stadsarchief samengewerkt met de stichting Geuzenpenning, onder meer voor het ontwikkelen van een beeldverhaal over de Geuzen.
- **Archeologisch en bouwhistorisch depot:** In het archeologisch en bouwhistorisch depot zijn de vitrines gevuld met vondsten en foto's. Het depot heeft (nog) geen schoolklassen ontvangen. Verder ligt er in het depot nog onuitgewerkt onderzoek. Zo werkten we in 2025 verder aan het onderzoek naar aanleiding van de opgravingen op Hoogstad waar een krekenselsel met een reeks dammen en duikers uit de Romeinse tijd en zelfs ijzertijd, met veel bijzonder vondstmateriaal, is teruggevonden. De bedoeling is dat dit onderzoek in 2026 kan worden afgerond.

- **Activiteiten:** Tijdens het Rondje Ambacht op 13 juni 2025 heeft het stadsarchief haar deuren opengezet voor geïnteresseerde (buurt)bewoners, die een kijkje namen bij de tentoonstelling en vragen konden stellen over uiteenlopende onderwerpen. Samen met Helinium was de gemeente aanwezig bij '750 jaar Schiedam' en het evenement 'Water, Zegen of Zorg' bij 't Hof.
- **Digitale kaart:** Een digitale kaart van Vlaardingse monumenten en beeldbepalende panden is in conceptvorm gereed. Voor de informatie hebben we een aparte mappenstructuur opgesteld die gevuld gaat worden. Externe raadpleging is nog niet mogelijk.
- **Website:** We werken in 2025 gewerkt aan de vernieuwing van de website 'geschiedenisvanVlaardingen'.
- **Toegankelijkheid:** Medewerkers en vrijwilligers van het stadsarchief werken voortdurend aan het inventariseren en nader toegankelijk maken van archieven en collecties. Hierdoor en ook door middel van publicaties, lezingen en mediaoptredens wordt de lange en interessante geschiedenis van Vlaardingen uitgedragen en meer en meer zichtbaar gemaakt. In dat licht is ook de jarenlange nauwe samenwerking met met name Museum Vlaardingen en de Historische Vereniging Vlaardingen (HVV) van belang.
- **Aanleveren materiaal:** We leverden materiaal aan diverse instellingen, onder meer voor de tentoonstelling 'Vlaardingse Haringkoppen' in Museum Vlaardingen en aan het Nationaal Archief voor een tentoonstelling over de naoorlogse rechtspleging. Voor de tentoonstelling 'Boven het maaiveld. 25 jaar archeologische vondsten' van het Rijksmuseum van Oudheden in Leiden hebben we twee aansprekende topstukken uitgeleend: een hedendaagse gezichtsreconstructie van de zogenaamde Krabbeplasman en een luizenkam uit de Romeinse tijd waarop – tijdens een onderzoek in 2016 – nog de resten van luizen werden aangetroffen. Ook hebben we archeologische vondsten geleverd voor de op de Vlaardingse jeugd gerichte Archeoshop in het Museum Vlaardingen. Het archeologisch en bouwhistorisch depot heeft verder in 2024 al divers botmateriaal aangeleverd ten behoeve van een groot, internationaal wetenschappelijk onderzoek naar de domesticatie van de kat. Op 27 november 2025 is het eerste deel van het onderzoeksresultaat in het toonaangevende wetenschappelijke tijdschrift *Science* gepubliceerd. Het tweede deel zal in 2026 verschijnen.
- **Sociale media:** Een groot deel van de geïnteresseerden in de Vlaardingse historie gebruikt Facebook. In 2025 hebben we het aantal berichten over onze collectie en activiteiten op onze Facebookpagina 'OverVlaardingen' geïntensiveerd. Dit heeft gezorgd voor een toename van het aantal leden van 2.500 naar 3.000; een stijging van 20 procent. Zo'n 70 procent van de mensen die onze berichten hebben gevolgd is (nog) geen lid. In totaal worden de berichten gelezen door zo'n 10.000 geïnteresseerden. Het is daarmee een belangrijk communicatiemiddel. De berichten zijn in 2025 in totaal 1,7 miljoen keer bekeken.
- **Inventarisatie:** Inventariseren van archieven draagt bij aan het ontsluiten ervan. De inventarisatie van de belangrijke archieven van Streekmuseum Jan Anderson is medio 2024 gestart en in 2025 is een van onze vrijwilligers hiermee doorgegaan. De omvangrijke Handschriften- en Documentatieverzameling is vrijwel geheel geïnventariseerd en ontsloten via www.archieven.nl.
- **CABR:** Het was de verwachting dat het Centraal Archief Bijzondere Rechtspleging (CABR) vanaf 1 januari 2025 volledig openbaar zou worden, ook online. In het CABR komen honderden dossiers voor van Vlaardingers die na de Bevrijding verdacht werden van bijvoorbeeld collaboratie met de Duitse bezetter. De (online) openbaarmaking is op het laatste moment niet doorgegaan, waardoor het CABR beperkt openbaar is gebleven. Dankzij een eerdere inventarisatie van het Vlaardingse deel, uitgevoerd in 2024 na toestemming van het Nationaal Archief, konden we geïnteresseerden in elk geval meer achtergrond geven over de Vlaardingse dossiers.
- **Collectiebeheersysteem:** In 2025 zijn we gestart met de voorbereidingen van het overzetten van het oude collectiebeheersysteem naar het nieuwe systeem van Axiell in de *cloud*. De verwachting is dat dit operationeel wordt in het eerste kwartaal van 2026.

- **Interviewproject Mrija:** De Oekraïense wijk Mrija is uniek in Nederland. Met een interviewproject wil het stadsarchief de geschiedenis van deze wijk vastleggen. Het project is halverwege 2024 gestart. In 2025 is een begin gemaakt met de uitwerking van de interviews en dit wordt in 2026 afgerond.
- **Verdrag van Faro:** Op 10 januari 2024 ondertekende Nederland het Verdrag van Faro. Dit verdrag stelt de mens en de samenleving centraal in relatie tot hun erfgoed. Het verdrag gaat ervan uit dat iedereen recht heeft op erfgoed. Dit vraagt om een andere benadering van erfgoed, waarbij groepen uit de samenleving worden betrokken die nu niet of nauwelijks betrokken zijn bij erfgoed. De uitdaging is a) hoe we deze groepen gaan bereiken, b) hoe we ze stimuleren om waarde toe te kennen aan erfgoed en c) hoe de waarde om te zetten in maatschappelijke betekenis. In april/mei 2025 zijn we een pilot gestart die uitgevoerd wordt door KADE40 en doorloopt tot medio 2026.

We dragen zorg voor goed beheer en behoud van Vlaardings erfgoed en kunst in ons eigen bezit en stimuleren anderen om dit ook te doen

Kunst en Vlaardings erfgoed in ons eigen bezit mag niet teloorgaan. Dit stelt eisen aan hoe we het beheren en behouden. Voor objecten in bezit van anderen streven we dit ook na; via regelgeving, subsidiëring en stimulering en door goede contacten met eigenaren te onderhouden. We gaan erfgoed verder versterken, want het verbindt mensen en geeft karakter aan de stad.

- **Restauratie blazoenen:** De gemeente Vlaardingen bezit een unieke collectie houten rederijersblazoenen uit de 16e en 17e eeuw. Deze bevindt zich sinds 1749 in het stadhuis. De collectie wordt - in fases - vanaf 2025 gerestaureerd. Dat was nodig omdat de blazoenen circa 65 jaar geleden voor het laatst gerestaureerd waren en de publieksfunctie van de ruimtes – en daarmee gepaard gaande klimaatschommelingen – nadelig is voor de conditie van de beschilderde panelen.
- **Behandeling houten voorwerpen:** In april 2025 zijn in Museum Vlaardingen verschillende vondsten van hout behandeld door een in restauratie van archeologische voorwerpen gespecialiseerd bedrijf. De temperatuurverschillen en vochtigheidsgraad in het museum blijven een punt van zorg in verband met de bruiklenen en worden regelmatig door het museum aan de gemeente gerapporteerd.
- **Monumenten:** We hebben in 2025 subsidies verleend voor vier monumenten en beeldbepalende panden.
- **Documenten:** vanuit team Kunst, cultuur en erfgoed is geparticipeerd bij het opstellen van verschillende omgevingsdocumenten en de 'Erfgoedverordening Vlaardingen 2025' is aan de gemeenteraad voorgelegd (en vastgesteld in januari 2026).

We stimuleren bereikbaarheid van kunst en cultuur voor alle Vlaardingers

- **Incidentele subsidieregeling:** In 2025 is een nieuwe incidentele subsidieregeling op het gebied van culturele activiteiten vastgesteld. Met deze subsidie willen we meer en verschillende culturele activiteiten gedurende het hele jaar ondersteunen. In 2025 werd daar volop gebruik van gemaakt. Er was met name sprake van een toename van activiteiten op het gebied van muziek en zang.

We stimuleren het organiseren van (culturele) evenementen

- **Vernieuwing en uitbreiding:** We hebben gewerkt aan vernieuwing en uitbreiding van bestaande en nieuwe evenementen. Zo is vorig jaar het Sportterras toegevoegd als onderdeel van het Zomerterras en vond de eerste editie van sHaring the City plaats.
- **Evenementenkalender:** Ook is de evenementenkalender voor 2026 vastgesteld, waarmee we ruimte geven aan een aantal nieuwe initiatieven, zoals Stranded, een Haring en Bier feestweekend en een uitgebreide Koningsnacht en Koningsdag van de Baron.

We voldoen aan wet- en regelgeving

- **Toezichtverslag:** Het stadsarchief houdt toezicht op de naleving van de wettelijke voorschriften voor archivering en informatiebeheer met betrekking tot het gemeentelijk archief. Tweejaarlijks wordt het Toezichtverslag opgesteld. De vorige betrof de jaren 2023-2024. In 2026 bieden we het Toezichtverslag 2024-2025 aan.
- **Audits:** In 2025 deden we op verschillende plekken audits op archiefvorming en verleende het stadsarchief ondersteuning bij archiveringsvraagstukken. Dit voor zowel de gemeente Vlaardingen als de gemeente Maassluis.

Verplichte indicatoren

Binnen het Programma Kunst, Cultuur & Erfgoed zijn er geen verplichte indicatoren. Eerder hebben we de bezoekersaantallen laten zien, dat doen we nu weer. Het gaat daarbij om de volgende instellingen: Bibliotheek Vlaardingen, Stadsgehoorzaal, Kroepoekfabriek, KADE40, Museum Vlaardingen en festivals.

Programma Kunst, cultuur en erfgoed

Publieksparticipatie (bezoekersaantallen x 1.000)	Bron	2021	2022	2023	2024
Bibliotheek Vlaardingen	Bibliotheek	179,0	198,5	227,4	228,2
Stadsgehoorzaal	St. Stadspodium	43,0	65,7	64,0	84,6
Kroepoekfabriek	Kroepoekfabriek	14,0	31,3	31,2	24,0
KADE40	KADE40	76,0	68,2	84,5	89,3
Museum	Museum Vlaardingen	13,0	11,0	17,8	12,6
Festivals	Organisatoren festivals	27,0	200,5	128,2(*)	175,3
Viering 750 jaar	Stichting 750 jaar			134,3(*)	

(*) Totaal 262,2 (x1.000) bezoekers

* Cijfers over 2025 zijn pas na 1 juni 2026 beschikbaar

Bron: Rapportages culturele instellingen

Verbonden partijen

Stadsherstel Maassteden

Stadsherstel Maassteden richt zich op de combinatie van beschermen, (her)benutten en beleven van cultureel erfgoed in Maassluis, Schiedam en Vlaardingen. Zij wil op duurzame wijze bijdragen aan de versterking van het historische karakter en de leefbaarheid van deze steden en omgeving door het verwerven, restaureren en exploiteren van panden met een cultuurhistorische waarde. De gemeente is vooral betrokken bij de koers van deze besloten vennootschap in Vlaardingen.

Overzicht programma Kunst, cultuur en erfgoed

Bedragen x €1.000

Kunst, Cultuur en Erfgoed	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
Lasten	11.967	11.641	12.475	11.468	1.007
Baten	1.968	1.603	1.666	1.684	-18
Gerealiseerd saldo van	-9.998	-10.038	-10.809	-9.784	-1.025

Kunst, Cultuur en Erfgoed	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
baten en lasten					
Storting	2.302	0	41	41	0
Onttrekkingen	44	23	843	193	650
Mutaties reserves	-2.258	23	802	152	650
Gerealiseerd resultaat	-12.256	-10.016	-10.007	-9.632	-375

Taakvelden programma Kunst, cultuur en erfgoed

Bedragen x €1.000

Kunst, cultuur en erfgoed	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
TV3.4 Economische promotie					
Lasten	95	102	102	77	26
TV5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie					
Lasten	6.621	7.089	7.610	6.459	1.151
Baten	1.332	1.329	1.393	1.398	-5
Storting	0	0	0	0	0
Totaal TV5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	-5.289	-5.760	-6.217	-5.061	-1.156
TV5.4 Musea					
Lasten	2.143	1.966	1.905	1.898	7
Baten	39	27	27	41	-13
Storting	0	0	0	0	0
Totaal TV5.4 Musea	-2.103	-1.939	-1.878	-1.858	-20
TV5.5 Cultureel erfgoed					
Lasten	456	336	359	407	-48
Baten	5	0	0	5	-5
Totaal TV5.5 Cultureel erfgoed	-451	-336	-359	-402	43
TV5.6 Media					
Lasten	2.556	2.016	2.367	2.499	-132
Baten	592	246	246	241	6
Storting	0	0	0	0	0
Totaal TV5.6 Media	-1.964	-1.770	-2.121	-2.258	137
TV5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie					
Lasten	96	131	131	128	3
TV0.10 Mutaties reserves					
Storting	2.302	0	41	41	0
Onttrekkingen	44	23	843	193	650
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	-2.258	23	802	152	650

Kunst, cultuur en erfgoed	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Gerealiseerd resultaat	-12.256	-10.016	-10.007	-9.632	-375

Analyse verschillen programma Kunst, cultuur en erfgoed

Analyse verschillen programma Kunst en cultuur	Lasten	Baten
Taakveld 3.4 Economische promotie	26	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 26.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	26	
Taakveld 5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	1.151	-5
Verhuizing Bibliotheek naar Grote Kerk		
In 2025 is verder gewerkt aan de plannen om de Bibliotheek te verhuizen naar de Grote Kerk. Hiervoor is in de begroting 2024 destijds een incidenteel budget van 2.200.000,- opgenomen waarvan 650.000,- in 2025 zou worden gesubsidieerd. Doordat er nog geen samenwerkingsovereenkomst was ondertekend (ondertekening in maart 2026) en er juridisch nog e.e.a. moest worden uitgezocht is deze subsidiering nog niet gerealiseerd. De 650.000,- is nodig vanuit Stadsherstel om aan de projectfinanciering te kunnen voldoen en zal in 2026 worden beschikt.	650	
Culture subsidieverstrekingen		
In 2025 hebben wij onze Subsidieverordening geactualiseerd omdat bleek dat met name voorwaarden ,waaronder termijnen en aanvraagdata, niet overeen kwamen met de wensen van de subsidieaanvragers. Daarnaast was er tot en met dit jaar budget beschikbaar in het kader van inclusie en diversiteit. Ondanks het beschikbare budget hiervoor bleek dat de voorwaarden van inclusiviteit en diversiteit vaak al meegenomen werden door de subsidieaanvragers in de reguliere subsidie waardoor er minder nodig was uit het extra budget. Vanaf 2026 vervalt dit incidentele budget. Per saldo heeft dit geleid tot een voordeel van € 104.000	104	
Gebouwen Cultuurpresentatie		
Een voordeel van € 334.000 op de lasten heeft betrekking op het onderdeel gebouwen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar het onderdeel 'Centrale toelichting gemeentelijk vastgoed' in de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.	334	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 63.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	63	
Het voordeel op de baten van € 5.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		-5
Taakveld 5.4 Musea	7	-13
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 7.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	7	
Het voordeel op de baten van € 13.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		-13
Taakveld 5.5 Cultureel erfgoed	-48	-5
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de lasten van € 48.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-48	
Het voordeel op de baten van € 5.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		-5
Taakveld 5.6 Media	-132	6
Gebouwen Media		
Een nadeel van € 157.000 op de lasten heeft betrekking op het onderdeel gebouwen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar het onderdeel 'Centrale toelichting gemeentelijk vastgoed' in de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.	-157	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 25.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	25	
Het nadeel op de baten van € 6.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		6
Taakveld 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	3	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 3.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	3	
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	0	650
Geraamde onttrekking reserve verhuizing bibliotheek		
Zie toelichting taakveld 5.3 met betrekking tot de onderschrijving in verband met het niet beschikken subsidie verhuizing Bibliotheek naar de Grote Kerk. Hierdoor heeft de onttrekking uit de reserve als dekking mede niet plaatsgevonden. Deze onttrekking zal worden meegenomen bij de 1e Voortgangsrapportage 2026.	650	

Reserves en voorzieningen

Reserves (bedragen x € 1.000)	01-01-2025	+	-	31-12-2025
Archeologie	144	0	100	44
Beeldende kunst	122	0	70	52
Bijdrage onderhoud Aeolusmolen	125	41	23	143
Verhuizing Bibliotheek	2.200	0	0	2.200
Totaal reserves	2.591	41	193	2.439

Reserve Archeologie

De kosten van archeologieprojecten overschrijden het kalenderjaar. De reserve is getroffen voor specifieke uitgaven die niet in het jaarlijkse budget zijn voorzien en wordt gebruikt om verschillende jaar-overschrijdende projecten mee te financieren.

Reserve Beeldende kunst

Beeldende kunst in de openbare ruimte is kwetsbaar. Onvoorziene incidenten zorgen voor een onregelmatig patroon in uitgave op onderhoud, vervanging en reparatie. Als de uitgaven de raming overschrijden wordt het saldo ten laste gebracht van de reserve. Anderzijds vindt een storting plaats wanneer de uitgaven lager zijn dan het jaarbudget.

Reserve Bijdrage onderhoud Aeolusmolen

De reserve is bedoeld om de komende jaren een bijdrage te kunnen leveren aan het onderhoud van de Aeolusmolen.

Reserve Verhuizing Bibliotheek

De reserve is gevormd voor specifieke uitgaven die niet binnen het reguliere jaarlijkse budget vallen en wordt ingezet om dit meerjarige project te kunnen financieren.

Investerings

Voor dit programma zijn in 2025 de volgende investeringen gedaan:

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
VDZ Plein Emaus-Stad.Archief (DGB)	97.118	20.952	21.907	0	-955		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Koninginnelaan (MAAT)	204.197	52.098	0	0	52.098		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Markt 63 (MAAT)	18.785	18.785	-17.228	0	36.013		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Westhavenkade (MAAT)	259.468	19.118	0	0	19.118		Het project loopt tot en met 2027
Restauratie onderdoorgang Touwbaan	250.000	98.000	19.166	0	78.834		Het project loopt tot en met 2028
VDZ KW-Haven ZZ (MAAT)	189.035	17.752	0	0	17.752		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Schiedamseweg (MAAT)	2.874.610	246.075	106.812	0	139.263		Het project loopt tot en met 2027
Totaal	3.893.213	472.781	130.657	0	342.123	0	

Sport en Recreatie

Terugblik

In 2025 hebben we met tevredenheid kunnen voortbouwen op de ambities die eind 2024 zijn neergezet. Het was een jaar waarin de nieuwe Westhal volledig in gebruik is genomen en haar functionaliteit door sportverenigingen, scholen en bewoners goed benut werd. Ook zijn verdere stappen gezet in de uitwerking van de sportvoorzieningen bij het Groen van Prinsterer en in District U. Daarnaast is met verschillende partners, waaronder Vlaardingen in Beweging en De Betrokken Spartaan, ingezet om de sportparticipatie te verbeteren. Ook vanuit het Sport- en Preventieakkoord zijn diverse initiatieven weer ondersteund met opstartbijdrage. In het Stadsgehoorzaal zijn de jaarlijkse sportprijzen weer uitgereikt tijdens de Sport Awards.

Herijking van de kadernota

Door veranderende landelijke kaders, zoals het Hoofdpijnen Sportakkoord II en het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA), was een actualisatie van de kadernota Sport en Bewegen uit 2019 noodzakelijk. In 2025 is een uitgebreid participatietraject uitgevoerd met sportverenigingen, onderwijs, zorg- en welzijnsorganisaties en inwoners. Mede door beperkte capaciteit en prioritering op het locatieonderzoek voor het nieuwe zwembad en de atletiekbaan, is de input nog niet verwerkt tot een nota. Dit zal geschieden in 2026.

Accommodaties

Zwembad

In 2025 is opnieuw geïnvesteerd in noodzakelijk onderhoud aan zwembad De Kulk. Hiermee hebben we een veilige en verantwoorde omgeving geborgd voor zwemlessen, verenigingsgebruik en recreatief zwemmen, totdat er een nieuw zwembad gerealiseerd wordt.

Het in 2024 uitgevoerde locatieonderzoek is in 2025 verdiept met aanvullend onderzoek naar de meest kansrijke varianten. In de tweede helft van 2025 heeft dit geleid tot een integraal afgewogen besluit over de locatie voor het nieuwe zwembad. In dit proces is tevens besloten dat de atletiekbaan op de huidige locatie blijft, maar wel grondig gerenoveerd wordt. De projecten zijn na dit besluit geknipt tot twee op zichzelf staande projecten en de vervolgstappen zijn hiervoor in gang gezet.

Overige sportlocaties

Er zijn belangrijke stappen gezet in de planvorming voor de losstaande sporthal bij het Groen van Prinstererlyceum en in de sportvoorzieningen District U en VOP-lijnbaan. Daarmee zijn we goed op koers om het sportlandschap van Vlaardingen toekomstbestendig te maken.

De in 2024 gegunde aanbesteding voor het keuren en vervangen van sportmaterialen in gymzalen en sporthallen kreeg in 2025 zijn uitwerking. Bij de eerste ronde aan keuringen zijn veel toestellen afgekeurd, waardoor er in 2025 een hogere investering in nieuw materiaal noodzakelijk was dan begroot.

In 2025 is de renovatie aan de asfalt handbalvelden bij SC Twist uitgevoerd in overeenstemming met het Meerjaren Investeringsplan (MIP). In 2026 zullen de laatste punten worden opgeleverd, zodat deze in het buitenseizoen weer benut kunnen worden.

Voortgang nieuw beleid

Éénmalige overdrachtsbelasting (TV Holy en VLTC)

Zowel TV Holy en VLTC hebben een eenmalige vergoeding ontvangen ter compensatie van de overdrachtsbelasting.

Schoonmaak binnensport accommodaties

Het afgelopen jaar is duidelijk geworden dat Stroomopwaarts, onze vaste partner voor beheer en schoonmaak, binnen de kaders van het bestaande contract onvoldoende capaciteit kon leveren. De eerdere signalen van gebruikers over de hygiëne zijn daarom nadrukkelijk opgepakt. In 2025 is extra schoonmaakcapaciteit ingekocht bij een externe partij, waardoor de kwaliteit van de dagelijkse en periodieke schoonmaak is verbeterd. Hiermee zijn de klachten significant afgenomen. Het gereserveerde extra budget bleek echter niet voldoende om de extra werkzaamheden mee te dekken. Dit heeft geresulteerd in een overschrijding van het budget van binnensportaccommodaties.

Atletiekbaan onderhoud

De atletiekbaan maakte onderdeel uit van het locatieonderzoek naar de toekomstige positionering van het zwembad. Gedurende dit onderzoek is de bestaande baan 'met pleisters' gerenoveerd vanwege de afkeuring door de Atletiekunie. De werkzaamheden zijn zo duurzaam mogelijk uitgevoerd, zodat ze niet verloren gaan bij een eventuele toekomstige verplaatsing. Daarmee is de accommodatie tijdelijk weer veilig en functioneel voor trainingen en lokale activiteiten.

Met het raadsbesluit om de atletiekbaan op de huidige locatie te behouden, worden vervolgstappen voorbereid voor de aanleg van een nieuwe onderheide atletiekbaan om toekomstige verzakkingen te voorkomen.

Onderhoud De Kulk

Zwembad De Kulk is voor de stad de belangrijkste voorziening voor zwemmen, waterveiligheid en sportdeelname in Vlaardingen. Zolang het nieuwe zwembad nog niet is opgeleverd, moet het bestaande zwembad operationeel en veilig blijven. In 2025 is in afstemming met de raad voor circa € 400.000 aan extra budget begroot voor onderhoud en renovaties. Deze werkzaamheden waren noodzakelijk vanwege eerder uitgestelde investeringen.

Nieuwbouw zwembad

Het onderzoekskrediet dat was toegekend voor de verkenning van mogelijke locaties voor het nieuwe zwembad en de atletiekbaan is in 2025 volledig ingezet. Externe expertise op het gebied van mobiliteit, sanering, bodemonderzoek en ruimtelijke inpassing heeft geleid tot een breed onderbouwde analyse.

Hiermee is het complexe locatievraagstuk zorgvuldig uitgewerkt en zijn mogelijke varianten volledig doorgerekend. De resultaten vormden een stevig fundament voor de uiteindelijke besluitvorming over de voorkeurslocatie voor het zwembad en de atletiekbaan.

Huur en subsidie stadsboerderij

Stadsboerderij Hollywood heeft in 2025 opnieuw veel bezoekers verwelkomd als laagdrempelige ontmoetings- en leerplek. Het afgelopen jaar is gebruikt om de eerder signaleerde achterstanden in onderhoud en verantwoordelijkheden structureel op te lossen.

In lijn met de motie 'Achterstallig onderhoud Stadsboerderij Hollywood' zijn in 2025 de weer stappen gezet. Vastgesteld is welke opstallen dermate verouderd waren dat sloop noodzakelijk was. Voor deze locaties zijn casco nieuwbouwplannen opgeleverd die zowel aansluiten bij de wensen van de stichting Stadsboerderij Hollywood als bij de gemeentelijke eisen voor duurzaamheid en veiligheid.

Ook is in 2025 een begin gemaakt met het ophogen van het terrein en het herstellen van kantwallen, gefinancierd vanuit het beschikbaar gestelde budget. Het structureel onderhoud wordt inmiddels opgenomen in het beheerplan gemeentelijke gebouwen. Eventuele aanvullende wensen blijven, conform afspraken, de verantwoordelijkheid van de stichting zelf.

Eind 2025 is er een vacature opengesteld voor een tweede medewerker voor de Stadsboerderij. Tot op heden was er een vaste medewerker actief maar door het aantal uren wat nodig is voor stabiliteit voor de verzorging en onderhoud is een tweede medewerker nodig. Wij hopen deze vacature in het eerste kwartaal van 2026 in te kunnen vullen. Budget hiervoor is al eerder vrijgemaakt.

Sporthal District U

In 2025 is vervolg gegeven aan de besluitvorming uit 2023 om een sporthal te realiseren als onderdeel van het onderwijscluster van Albeda en Lentiz in District U. Deze sporthal is essentieel voor

het waarborgen van voldoende capaciteit voor bewegingsonderwijs in de Rivierzone, waar een nieuwe basisschool wordt gerealiseerd. Het beschikbare voorbereidingskrediet van € 1,4 miljoen is in 2025 benut voor het uitwerken van de planvorming, technische onderzoeken, architectonische studies en afstemming met onderwijspartners.

Beleidsnota's

Hieronder een overzicht van de actieve beleidsnota's.

Beleidsnota's	Jaar
Vlaardings Sport- en preventieakkoord	2023
Vitale sportaanbieders en vitaliteitsscan	2023
Stichting Zwem- en Recreatiebad De Kulk	2022
Toekomstvisie Zwemmen	2022
Kadernota Sport en Bewegen	2019
Speelruimteplan	2013

Ambities

Ambitie 22 - Sport en bewegen als preventief middel

We zetten sport en bewegen in als middel ter preventie van problematiek binnen het sociaal domein en gezondheidsdomein.

Acties

We maken een gerichte aanpak van vitale verenigingen

- De verenigingsondersteuning via Vlaardingen in Beweging (ViB) is gecontinueerd. Hierbij is maatwerk geleverd op basis van de specifieke behoeften van verenigingen, variërend van organisatieontwikkeling tot praktische ondersteuning.
- Conform planning is uitvoering gegeven aan het beleidsplan Vitale Sportaanbieders via de verenigingsondersteuners van Vlaardingen in Beweging. Verenigingen zijn ondersteund bij thema's zoals governance, ledenbinding, vrijwilligersbeleid en verduurzaming.
- 24 van 38 verenigingen hebben de verenigingsmonitor ingevuld. Aan de hand van de ingevulde monitor zijn de resultaten besproken met de besturen van de verenigingen. Dit gaf de verenigingsondersteuners een concreter beeld van de hulpvragen bij de verenigingen. Vlaardingen in Beweging is met een 8 beoordeeld door de verenigingen.
- Samen met ViB is gewerkt aan een uitvoeringsprogramma voor ondersteuning aan sportverenigingen. Dit programma is in 2025 nog niet afgerond en wordt in 2026 toegevoegd aan de nieuwe sport- en beweegnota.

We continueren het Vlaardings sportakkoord

- De samenwerking met Vlaardingen in Beweging als kartrekker van het Sport- en Preventieakkoord is succesvol gecontinueerd.
- De inzet van de coördinator Sport en Preventie is in 2025 voortgezet en heeft bijgedragen aan een duidelijke structuur in de uitvoering en monitoring van de verschillende programmalijnen binnen het akkoord.

- Het kernteam, bestaande uit lokale partners en de gemeente, heeft ook in 2025 een actieve bijdrage geleverd. De kerngroep van het Sport- en preventieakkoord heeft samen met de projectleiders van Vlaardingen in Beweging een actieve rol vervuld in het aanjagen en verbinden van partners in de stad.
- In 2025 zijn er vanuit het Sport- en Preventieakkoord zes nieuwe initiatieven opgestart door vijf verschillende sport- en/of zorgaanbieders. Vijf van deze initiatieven waren gericht op het in beweging brengen en houden van specifieke doelgroepen voor wie de drempel om te (blijven) bewegen vaak net wat hoger is, te weten: ouderen met een hoger valrisico, inwoners met een lichamelijk beperking en volwassenen die nog niet voldoen aan de beweegnorm. Één initiatief richtte zich op het vitaal en toekomstbestendig houden van Vlaardingse sportverenigingen.

We zetten beweegcoaches in

- De samenwerking met Vlaardingen in Beweging als uitvoeringspartner van de Brede Regeling Combinatiefuncties is gecontinueerd.
- In combinatie met het participatietraject voor de herijking van de sport- en beweegnota zijn er in 2025 intensieve gesprekken gevoerd over de focus van activiteiten. Aangezien de oplevering van de nieuwe sport- en beweegnota is verschoven, kan dit pas in 2026 worden geconcretiseerd.
- Gerichte prestatieafspraken, bijvoorbeeld over een wijkgerichte aanpak, zijn niet gemaakt met uitvoerende organisaties. In verband met beperkte capaciteit is dit niet tot stand gekomen. De activiteiten zelf zijn wel georganiseerd, alleen minder concreet meetbaar.
- Ten opzichte van andere wijken zijn in de Westwijk meer activiteiten uitgevoerd.

We voeren erkende interventies uit waarbij sport als middel wordt ingezet

- Het YETS-programma is op het Geuzencollege met succes gecontinueerd. De interventie blijft aantoonbaar bijdragen aan de persoonlijke ontwikkeling van jongeren in kwetsbare posities. In regelmatig overleg met de YETS-foundation is gesproken over de doorontwikkeling en toekomstbestendigheid van het programma.
- Het Life Goals Programma, uitgevoerd door Vlaardingen in Beweging, heeft in 2025 opnieuw meer deelnemers bereikt, mede door een uitbreiding van de activiteiten. Het Life Goals Festival trok 70 deelnemers aan. De interventie blijft stevig geworteld in Vlaardingen en de positieve resultaten uit eerdere jaren zijn bevestigd, wat reden was om het programma voort te zetten. Uit de monitor komt o.a. naar voren dat 90% van de deelnemers nieuwe contacten heeft opgedaan, 67% zit lekkerder in zijn/haar vel, 64% voelt zich meer gezond en 25% gebruikt minder zorg.
- Het programma Bewegen Werkt is niet voortgezet. Via een aanbestedingstraject heeft Stroomopwaarts gekozen voor een andere partij met een soortgelijk project.
- In vier wijken is extra inzet geleverd door De Betrokken Spartaan, gericht op voetbal voor de doelgroep tussen 10 en 18 jaar. Na evaluatie bleek dat de activiteiten een te grote overlap hadden met de wijkactiviteiten van Vlaardingen in Bewegingen en worden na 2025 niet gecontinueerd. Met De Betrokken Spartaan zijn wel gesprekken gevoerd over een mogelijke andere invulling in 2026.

We zetten in op inclusie en diversiteit

- Ook in 2025 hebben we sporten en bewegen financieel toegankelijk gehouden. De samenwerking met het Jeugdfonds Sport & Cultuur en het Volwassenenfonds Sport is voortgezet.

- Bij de participatiesessie in 2025 over de nieuw te ontwikkelen (beleids-)nota Sport en Bewegen sloten betrokken organisaties met ervaringen van inwoners met een beperking aan.
- Samen met Vlaardingen in Beweging en andere lokale partners zoals Minters, Waterweg Wonen en Team van Buren is ingezet op het bereiken en activeren van de inactieve doelgroep. Door gerichte uitvoer en laagdrempelige activiteiten is het bereik verder vergroot. Zo zijn er in samenwerking met 14 verschillende sport- en beweegaanbieders 23 kennismakingslessen georganiseerd voor volwassenen. In totaal deden 55 volwassenen mee. Jeugd kon tijdens het jaarlijkse ViB Vlaardings Sportfeest op een laagdrempelige manier kennismaken met het Vlaardings sportaanbod. En daar waar de sportaanbieders nog geen aanbod hebben waar wel behoefte aan is, vult ViB dit gat op door het zelf te organiseren. Denk aan wandeldagen of beweegactiviteiten op een stoel.
- De aandacht voor een sociaal veilige sportomgeving is in 2025 concreet ingevuld. De verenigingsondersteuning van Vlaardingen in Beweging sloten zich aan bij de landelijke aanpak van NOC*NSF met de '4V's voor veiligheid: Verenigingsbrede gedragscode, Vertrouwenscontactpersoon, VOG voor vrijwilligers en Vakkundige trainers en coaches. De richtlijnen zijn ook opgenomen in de verenigingsmonitor. Sportaanbieders zijn actief ondersteund in het toepassen van deze richtlijnen.

Ambities

Ambitie 23 - Duurzame sportinfrastructuur

We zorgen voor een sport- en beweegvriendelijke infrastructuur voor de georganiseerde en ongeorganiseerde sport waarbij de openbare ruimte uitnodigt voor sport- en beweeggedrag.

Acties

Er worden nieuwe sportaccommodaties opgeleverd

- Bij hockeyvereniging Pollux is de uitbreiding van de kleedwasaccommodatie in technische zin zo goed als gerealiseerd. De laatste onderdelen worden in 2026 afgerond.
- De voorbereidingen van de bouw van de nieuwe sporthal bij het Groen van Prinstererlyceum zijn in 2025 verder opgepakt. In tegenstelling tot eerdere afstemming met de school is besloten om het bouw- en budgetbeheer van de sporthal toch bij de gemeente te houden. Op deze manier zijn de renovatie van de school en de opzichzelfstaande sporthal geknipt in twee aparte projecten. Er is kritisch gekeken naar de financiële consequenties en eventuele aanpassingen in de planvorming zijn tijdig met de raad gedeeld met het oog op kostenbeheersing.
- De bouw van gymzaal VOP bij IKC Van Kampen is in 2025 nog niet gestart. Doordat er geen inschrijvingen waren bij het aanbestedingstraject moest dit opnieuw worden uitgezet. Er waren ook extra vragen rondom de omgevingsvergunning die extra tijd vroegen.
- Er zijn verdere voorbereidingen uitgevoerd voor de sporthal in District U. Deze hebben geleid tot een helder beeld van de ruimtelijke, financiële en functionele uitgangspunten voor de volgende projectfase.
- In 2025 is de capaciteitsbehoefte rondom bewegingsonderwijs in beeld gebracht. Er is besloten om dit op te nemen in het IHP Onderwijshuisvesting, zodat toekomstige investeringen en planning beter op elkaar aansluiten.

We werken de toekomstvisie zwemmen in Vlaardingen verder uit

- Gedurende het jaar is zwembad De Kulk onderhouden zodat zwemlessen, verenigingsactiviteiten en recreatief zwemmen veilig en verantwoord konden doorgaan. Met de directie van De Kulk is actief overleg rond de kortetermijnvraagstukken voor onderhoud, gericht op stabiliteit en continuïteit tot aan de oplevering van de nieuwbouw.
- Het locatieonderzoek voor het nieuwe zwembad (en de atletiekbaan) is in 2025 afgerond. Als onderdeel van het locatieonderzoek is een raadsvoorstel voorgelegd met een advieslocatie voor het nieuwe zwembad op het hoofdveld van CION/Deltasport. De raad heeft met dit voorstel ingestemd. Het onderzoek, de besluitvorming en de moties en amendementen vormden verder basis voor de voorbereidingen op de vervolgstappen in 2026.

We voeren grootschalig onderhoud en/of renovatie uit conform het Meerjaren Investeringsplan

- In 2025 is uitvoering gegeven aan het Meerjareninvesteringsplan Sport (MIP Sport) voor sportaccommodaties. Hiermee is structureel geïnvesteerd in het behoud van veilige, functionele en toekomstbestendige voorzieningen.
- In lijn met het MIP zijn bij verschillende sportaccommodaties onderhouds- en renovatiewerkzaamheden uitgevoerd. Deze werkzaamheden dragen bij aan het op peil houden van de kwaliteit van gemeentelijke sportvoorzieningen, het verlengen van de levensduur en het verlagen van toekomstige onderhoudsdruk.

Ambities

Ambitie 24 - Recreatie

De openbare ruimte is een uitdagende, beweegvriendelijke omgeving, met voldoende speelplekken en sport- en recreatiefaciliteiten, geschikt voor alle leeftijdscategorieën.

Acties

We zorgen voor voldoende sport- en speelplekken in de openbare ruimte

- Er is gezorgd voor voldoende sport- en speelplekken in de openbare ruimte, passend bij de behoefte van inwoners en in lijn met de groei van de stad. Er wordt gewerkt aan een optimalisatie van de verdeling en variatie van openbare sportvoorzieningen.
- Bestaande sport- en speelplekken zijn opgeknapt en aantrekkelijker gemaakt door te investeren in beeldkwaliteit en bruikbaarheid. Hierdoor zijn deze plekken intensiever gebruikt en ervaren bewoners meer kwaliteit in hun leefomgeving. Denk hierbij aan de pumptrack in Holy en het fitnesspark in het Marnixpark.
- Er is geïnvesteerd in toegankelijkheid en inclusie, zodat voorzieningen geschikt zijn voor iedereen van 0 tot 100 jaar. De aanpassingen hebben geleid tot meer gebruik door diverse doelgroepen, waaronder jonge kinderen, senioren en inwoners met een beperking.
- We vinden het belangrijk dat iedere Vlaardinger toegang heeft tot aantrekkelijke en uitnodigende balsportvoorzieningen. Omdat onverharde trapveldjes vaak als uitlaatstrook voor honden werden gebruikt en de doelzones bijna overal last hadden van flinke slijtplekken zijn deze allemaal aangepakt. Heggen en sierbeplanting markeren trapveldjes nu overal duidelijk, bemoeilijken de toegang voor honden en houden ballen beter binnen het veld. Gelijktijdig zijn de doelzones overal voorzien van een hoogwaardige ondergrond. Hierdoor ontstaan er minder snel slijtplekken en plassen voor de doeltjes.

- Stapsgewijs worden er steeds meer openbare sportvelden voorzien van kunststof sportvloeren. Deze vloeren zijn waterdoorlatend, maken zowel voetbal als basketbal mogelijk, zijn geluid reducerend en verbeteren de belevingswaarde en beeldkwaliteit aanzienlijk. Bij vandalisme is herstel snel, eenvoudig en relatief voordelig uit te voeren, zonder dat schades zichtbaar blijven zoals bij kunstgras. Ook in 2025 hebben diverse bestaande velden deze opwaardering ondergaan.
- Diverse openbare sportvoorzieningen zijn voorzien van (nieuwe) verlichting zodat er ook in de avond gesport kan worden.

Verplichte indicatoren

De indicator op waarstaatjegemeente.nl is nog niet geactualiseerd. De meest recente cijfers zijn van 2024.

Programma Sport en recreatie

Niet-sporters	Bron	Nederland 2024	Vlaardingen 2024	Nederland 2025	Vlaardingen 2025
% niet sporters	RIVM	46,4%	53,8%	46,4%	53,8%

Verbonden partijen

Coöperatie 'Coöperatief beheer groengebieden Midden-Delfland UA' (CBG)

Per 01-01-2018 is de coöperatie CBG opgericht en is hiermee de (rechts)opvolger van het Recreatieschap Midden Delfland. De coöperatie stelt zich ten doel de leden te faciliteren in de doelmatige en rechtmatige uitvoering van beheer- en onderhoudstaken ter zake van recreatieve groengebieden in Midden-Delfland en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De deelnemende partijen zijn de gemeenten Delft, Midden-Delfland, Maassluis, Schiedam, Vlaardingen en Westland.

Overzicht programma Sport en recreatie

Bedragen x €1.000

Sport en Recreatie	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Lasten	8.047	8.392	7.990	9.212	-1.222
Baten	1.738	1.230	1.235	1.735	-500
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-6.309	-7.163	-6.754	-7.477	722
Stortingen	37	0	0	0	0
Onttrekkingen	67	0	60	60	0
Mutaties reserves	30	0	60	60	0
Gerealiseerd resultaat	-6.279	-7.163	-6.694	-7.417	722

Taakvelden programma Sport en recreatie

Bedragen x €1.000

Sport en recreatie	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
TV0.5 Treasury					
Baten	3	1	1	1	0
TV1.2 Openbare orde en veiligheid					
Lasten	85	76	97	111	-14
Baten	0	0	22	18	3
Totaal TV1.2 Openbare orde en veiligheid	-85	-76	-76	-93	17
TV2.3 Recreatieve havens					
Lasten	103	63	72	92	-20
Baten	217	225	225	221	4
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV2.3 Recreatieve havens	114	162	153	129	24
TV3.4 Economische promotie					
Lasten	11	11	11	11	0
Baten	0	6	0	0	0
Totaal TV3.4 Economische promotie	-11	-5	-11	-11	0
TV5.1 Sportbeleid en activering					
Lasten	3.408	3.366	3.426	3.656	-230
Baten	895	342	331	516	-185
Totaal TV5.1 Sportbeleid en activering	-2.512	-3.025	-3.095	-3.140	45
TV5.2 Sportaccommodaties					
Lasten	3.031	3.718	3.225	4.035	-810
Baten	623	656	656	872	-216
Stortingen	0	0	0	0	0
Totaal TV5.2 Sportaccommodaties	-2.408	-3.061	-2.568	-3.163	594
TV5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie					
Lasten	1.408	1.159	1.159	1.307	-148
Baten	0	0	0	106	-106
Totaal TV5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-1.408	-1.159	-1.159	-1.200	42
TV0.10 Mutaties reserves					
Lasten	0	0	0	0	0
Stortingen	37	0	0	0	0
Onttrekkingen	67	0	60	60	0
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	30	0	60	60	0
Gerealiseerd resultaat	-6.279	-7.163	-6.694	-7.417	722

Analyse verschillen programma Sport en recreatie

Analyse verschillen programma Sport en recreatie	Lasten	Baten
Taakveld 0.5 Treasury	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen van de begroting.		
Taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid	-14	3
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 14.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-14	
Het overige nadeel op de baten van € 3.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		3
Taakveld 2.3 Recreatieve havens	-20	4
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 20.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-20	
Het overige nadeel op de baten van € 4.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		4
Taakveld 3.4 Economische promotie	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen van de begroting.		
Taakveld 5.1 Sportbeleid en activering	-230	-185
Brede regeling combinatiefunctionarissen		
Dit betreft een SPUK regeling. De hogere lasten worden volledig gecompenseerd door de hogere baten uit de rijksregeling.	-116	-116
Stimulering Sport algemeen		
De overschrijding wordt veroorzaakt door de lasten van de SPUK Sportakkoord. De hogere lasten worden volledig gecompenseerd door de hogere baten uit de rijksregeling.	-51	-69
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de lasten van € 62.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-62	
Taakveld 5.2 Sportaccommodaties	-811	-216
Binnen- en buitensportaccommodaties		
De overschrijding wordt veroorzaakt door de gestegen schoonmaakkosten van de binnensportaccommodaties. Dit nadeel wordt volledig gecompenseerd door de middelen uit de SPUK regeling voor de BTW van Sport.	-170	-248
Gebouwen sportaccommodaties		
Een nadeel van € 634.000 op de lasten heeft betrekking op het onderdeel gebouwen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar het onderdeel 'Centrale toelichting gemeentelijk vastgoed' in de paragraaf Onderhoud Kapitaalgoederen.	-634	32
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 6.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-6	
Taakveld 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-148	-106
Speelplaatsen	-106	-106
in 2025 is een pumptrack aangelegd met subsidie van het havenfonds en de provincie. Dit leidt tot hogere lasten en baten van €106.000		
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige nadeel op de lasten van € 42.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht.	-42	
Taakveld 0.10 Mutaties reserves	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen van de begroting.		

Reserves en voorzieningen

De volgende reserves en voorzieningen hebben een directe relatie met dit programma.

Reserves (bedragen x € 1.000)	01-01-2025	+	-	31-12-2025
Nationaal actieplan sport en bewegen	100	0	60	40
Krabbepark en Oeverbos	740	0	3	737
Totaal reserves	840	0	63	777

Reservering Nationaal Actieplan sport en bewegen

Door het ministerie van VWS zijn in het verleden middelen beschikbaar gesteld voor de realisering van beweeginterventies en de stimulering van gemeentelijke plannen voor het lokale sport- en beweegbeleid. Deze middelen zijn in deze reserve opgenomen. In 2025 is 60k onttrokken van deze reserve voor onder andere de organisatie van de Sport Awards en ter dekking van enkele onderzoeken. In 2026 zal het restantbedrag opgenomen worden.

Reservering Krabbepark en Oeverbos

Dit betreft een reserve voor het verbeteren van de recreatieve waarde en toegankelijkheid van de Krabbepark en het verbeteren van de Zuidbuurt - Oeverbos. De besteding van deze middelen t.b.v. recreatieve projecten zal hoofdzakelijk vanaf 2026 plaatsvinden.

Investerings

Voor dit programma zijn in 2025 de volgende investeringen gedaan.

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
VDZ Trimpad (SPORT)	42.534	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2028
VDZ Kooikersweg 3 (SPORT)	893.396	887.818	318.612	0	569.206		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Kooikersweg 4 (SPORT)	156.389	43.656	37.464	0	6.192		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Sportlaan (SPORT)	109.529	0	0	0	0		Het project loopt tot en met 2028
VDZ Watersportweg (SPORT)	57.361	32.073	0	0	32.073		Het project loopt tot en met 2027
VDZ Zwaluw.Laan 500 (SPORT)	499.269	75.289	0	0	75.289		Het project loopt tot en met 2027
Stadsboerderij 2025	800.000	800.000	24.745	0	775.255		Het project loopt tot en met 2026
Beweegtuin Oranjepark	100.000	100.000	16.424	0	83.577		Het project loopt tot en met 2026
VDZ Zwaluw.Laan 480 (SPORT)	143.356	45.085	0	0	45.085		Het project loopt tot en met 2027
Club- en kleedgebouw Pollux	624.200	570.700	519.620	89.949	141.029		Het project loopt tot en met 2026
MIP Sport: Fortuna	2.824.108	500.000	296.722	46.120	249.398		Het project loopt tot en met 2027
Multicourt Marnixplantsoen	52.000	52.000	62.444	0	-10.444	-10.444	Het project loopt tot en met 2025
Renovatie grasveld 4 Victoria	890.409	242.201	160.764	28.938	110.374	110.374	Het project loopt tot en met 2025
Sporthal District U	710.500	710.500	130.190	0	580.311		Het project loopt tot en met 2026
Nieuwbouw Groen van Prinsterer sport	1.372.000	1.372.000	509.900	85.212	947.312		Het project loopt tot en met 2027
MIP Sport: CWO	530.026	529.814	45.296	8.153	492.671		Het project loopt tot en met 2026
Sportveld Hoeksteen	103.000	103.000	95.032	17.106	25.073		Het project loopt tot en met 2026
Renovatie Kunstgrasvelden 4 CWO	664.397	195.672	273.307	49.195	-28.440	-28.440	Het project loopt tot en met 2025
MIP: groen van prinster inst sport	7.230.342	3.110.796	0	0	3.110.796		Het project loopt tot en met 2027
MIP: groen van prinster bw sport	7.580.390	4.123.590	121.550	8.704	4.010.744		Het project loopt tot en met 2027
Sc Twist	238.000	206.000	237.081	42.675	11.594	11.594	Het project loopt tot en met 2025
MIP Sport: Deltasport & CION	82.926	82.926	0	0	82.926		Het project loopt tot en met 2026

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025	Vrijval krediet	Status
Ond.krediet loc onderzoek atletiekbn	0	0	0	0	0	0	Het project loopt tot en met 2025
Sportthal C Civilislaan	13.819.008	154.000	69.962	36.340	120.378		Het project loopt tot en met 2026
Vop-Lijnbaanhal	3.750.000	3.493.428	67.578	0	3.425.850		Het project loopt tot en met 2026
Buitenwerk VFC	37.752	37.752	0	0	37.752		Het project loopt tot en met 2028
Locatieonderzoek zwembad en atletiek	300.000	235.994	306.307	42.559	-27.754		Het project loopt tot en met 2026
Sterktemeting lichtmasten sportparke	30.450	30.450	17.658	3.178	15.970	15.970	Het project loopt tot en met 2025
Vorbereidingskrediet Atletiekbaan	526.000	525.998	0	0	525.998		Het project loopt tot en met 2027
Vorbereidingskrediet Zwembad	5.287.000	5.287.073	0	0	5.287.073		Het project loopt tot en met 2029
Totaal	49.454.342	23.547.814	3.310.656	458.130	20.695.288	219.432	

Toelichting op afwijkingen investeringen

Multicourt Marnixplantsoen

Door meerwerk is er sprake van een lichte overschrijding.

Renovatie kunstgrasvelden CWO

Vanwege noodzakelijk meerwerk heeft er een lichte overschrijding plaatsgevonden op dit krediet.

Financiën

Terugblik

Gemeentefonds en ontwikkeling begrotingssaldo

Bij de meicirculaire 2025 van het gemeentefonds heeft het Rijk de terugval in 2026 (het zogenaamde ravijnjaar) grotendeels gedempt, met name door een aantal maatregelen te nemen m.b.t. de jeugdzorg / de hervormingsagenda. De aanvullende post die bij het ministerie van Financiën voor de hervormingsagenda was gereserveerd is toegevoegd aan het gemeentefonds, het advies van de deskundigencommissie van Ark is opgevolgd om het structurele tekort in de jeugdzorg gelijkelijk te verdelen over Rijk en gemeenten en het ingroeipad van de maatregelen Hervormingsagenda is voor de jaren 2026 en 2027 verzacht. Aan de andere kant is de besparingsopgave van de hervormingsagenda vanaf 2028 verhoogd met de cumulatieve indexering (prijs en volume) op de oorspronkelijke besparingsopgave uit 2019.

Dit betekent dat het ravijnjaar feitelijk is opgeschoven van 2026 naar 2028. Dit is ook zichtbaar in de ontwikkeling van de begroting van Vlaardingen. Vanaf 2028 toont het begrotingssaldo een negatief saldo. Ook al toont het nieuwe kabinet de intentie om de samenwerking met medeoverheden te versterken is er nog weinig concreet perspectief over de tegemoetkoming van de financiële tekorten in de jeugdzorg. De VNG blijft hierover in gesprek met het kabinet. Om voorbereid te zijn op de ontwikkelingen op de langere termijn heeft het college in 2025 de opdracht gegeven om nader onderzoek te doen naar de financiële mogelijkheden van de gemeente. De uitkomsten van dat onderzoek zijn 2026 beschikbaar gekomen en geven het nieuwe college bruikbare inzichten om ervoor te zorgen dat de begroting structureel sluitend blijft. De resultaten van deze jaarrekening wijzigen het bestaande budgettaire beeld niet.

Financiële positie

De financiële positie van de gemeente wordt uiteengezet in de paragraaf weerstandsvermogen. Hier krijgt u een beeld van de mate waarin de gemeente in staat is om risico's op te vangen én over de vraag hoe financieel gezond de gemeente is. We zien in de jaarstukken 2025 dat vooral de solvabiliteit een aandachtspunt is. In de jaarrekening is deze solvabiliteit iets beter dan in de begroting is weergegeven. Dit komt vooral doordat de investeringen nog wat achterlopen op de begroting/planning. Wanneer de investeringen in de komende jaren conform begroting worden uitgevoerd, dan ontwikkelt de solvabiliteit zich zoals in de meerjarenbegroting is weergegeven.

Voortgang nieuw beleid

Nieuwe financiële verordening en controleverordening

In december 2025 is de financiële verordening vastgesteld. De belangrijkste wijzigingen zijn:

- het vaststellen van de verantwoordingsgrens op maximaal 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan reserves (voorheen 1%).
- een aanscherping van de beschrijving van acceptabele begrotingsrechtmatigheid;
- ophoging van de grenswaarde van € 1 mln. naar € 2,5 mln. bij nieuwe investeringen waarbij specifiek akkoord van de raad nodig is voor de autorisatie van investeringen;
- het verhogen van de (beleidsmatige) informatiewaarde van P&C documenten

In de nieuwe controleverordening 2025 is de belangrijkste wijziging dan de goedkeuringstolerantie van de accountant is vastgesteld op 2% voor zowel fouten als onzekerheden. Voorheen was dit 1% voor fouten en 3% voor onzekerheden.

Een en ander betekent voor deze jaarstukken 2025 dat alle afwijkingen van de begroting groter dan € 100.000 op taakveldniveau en groter dan € 200.000 op programmaniveau worden toegelicht in de verschillende programma's. Daarnaast is er met dit nieuw beleid rekening gehouden in de beoordeling van de rechtmatigheid in de rechtmatigheidsverantwoording (onderdeel paragraaf bedrijfsvoering).

Beleidsnota's

Beleidsnota's	Jaar
Treasurystatuut	2023
Controleverordening gemeente Vlaardingen	2025
Financiële verordening gemeente Vlaardingen	2025
Nota waardering en activering	2018
Financieel beleidskader	2016
Nota reserves en voorzieningen	2016
Notitie leenschuld	2016
Richtlijn actieve informatieplicht	2013

Ambities

Ambitie 25 - Financiën

Vlaardingen heeft in 2025 een financieel gezonde positie. De begroting van de gemeente Vlaardingen is structureel in evenwicht, waarbij de structurele lasten worden gedekt door structurele baten. De vermogenspositie is de afgelopen jaren sterk verbeterd waardoor er voldoende middelen zijn om de risico's af te dekken. Via risicomanagement worden de risico's jaarlijks geïnventariseerd en worden beheersmaatregelen genomen.

Acties

We zetten ons optimaal in voor externe financiering

- Bij het afsluiten van nieuwe langlopende leningen worden diverse partijen benaderd en wordt de lening bij de voordeligste aanbieder afgesloten. In 2025 zijn er geen nieuwe leningen aangetrokken. In 2026 moeten wel leningen worden aangetrokken om de geplande investeringen te kunnen uitvoeren. In de begroting 2026 is rekening gehouden met een oplopende renteomslag vanwege herfinanciering van oude leningen die destijds tegen een zeer lage rente konden worden afgesloten en nu tegen hogere rente moeten worden aangetrokken.

Wij houden onze algemene reserve robuust

- Incidentele meevallers voegen wij toe aan onze algemene reserve. Een financiële buffer blijft noodzakelijk voor het opvangen van financiële tegenvallers. Wij hanteren conform het coalitieakkoord een weerstandratio van minimaal 1,0 wat betekent dat de algemene reserve niet lager mag worden dan de omvang van de geïdentificeerde risico's. Ook in de jaarrekening 2025 is dit het geval. Voor een uiteenzetting van de weerstandratio verwijzen we u naar de paragraaf weerstandsvermogen.

Wij willen structureel geld overhouden

- Wij willen een structureel overschot in onze meerjarenbegroting overhouden om eventuele onvoorziene structurele tegenvallers op te kunnen vangen. Wij streven ernaar om € 250.000 per jaar over te houden op de begroting. In de begroting 2026 is dit vanaf begrotingsjaar 2028 een belangrijk aandachtspunt. Zoals in de terugblik weergegeven zet het college erop in om de financiële mogelijkheden in beeld te brengen om de begroting naar de toekomst toe structureel sluitend te houden.

We bewaken onze financiën met behulp van een drietal criteria

1. Wij streven naar een structureel sluitende meerjarenbegroting. In de begroting 2026 is het ondanks de onvoldoende compensatie vanuit het rijk voor met name de kosten voor jeugdzorg, toch weer gelukt om de begroting 2026 structureel sluitend te krijgen. Het structurele resultaat in 2025 is opgenomen in het onderdeel Incidentele baten en lasten in deze jaarrekening.
2. Voor het weerstandsvermogen hanteren wij conform het coalitieakkoord een weerstandsratio van 1,0 als ondergrens. Met deze ondergrens houden we genoeg in onze algemene reserve om alle geïdentificeerde risico's af te dekken. In de begroting 2026 is sprake van een weerstandsratio groter dan 1. Voor het weerstandsvermogen van de jaarrekening 2025 verwijzen we u naar de paragraaf weerstandsvermogen.
3. Wij streven een minimale solvabiliteit van 20% na. Het solvabiliteitspercentage geeft aan in welke mate onze bezittingen zijn gefinancierd met eigen vermogen. Bij een solvabiliteit van 20% is iedere euro aan bezit voor 20 cent met eigen vermogen gefinancierd en voor 80% met leningen. De solvabiliteit is in de begroting 2026 20,0% en loopt in de jaren daarna vanwege het investeringsniveau verder terug. Voor de solvabiliteit op basis van de jaarrekening 2025 verwijzen we u naar de paragraaf weerstandsvermogen.

Verplichte indicatoren

Programma Financiën

Financiën	Bron	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2025	Begroting 2025
Aanwezige weerstandscapaciteit (x € 1 miljoen)	Jaarstukken en begroting	62	52,2	57,7	55,2
Noodzakelijke weerstandscapaciteit (x € 1 miljoen)	Jaarstukken en begroting	44,5	46,3	28,6	37,2

Financiën	Bron	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2025	Begroting 2025
Omvang leenschuld (x € 1 miljoen)	Jaarstukken en begroting	180	245	160	180

Verbonden partijen

Regionale Belasting Groep (RBG)

Het heffen en invorderen van de gemeentelijke belastingen en heffingen en het uitvoeren van de werkzaamheden in het kader van de Wet Waardering onroerende zaken.

Bank Nederlandse Gemeenten

De Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) stelt zich ten doel gemeenten en andere decentrale overheden te ondersteunen bij hun maatschappelijke activiteiten middels het aanbieden van tal van bancaire diensten. Onze gemeente levert door haar deelneming een bijdrage hieraan.

Overzicht programma Financiën

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
Lasten	4.034	-585	3.644	3.579	65
Baten	244.103	245.904	260.669	262.180	-1.511
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	240.070	246.489	257.026	258.601	-1.576
Stortingen	473	64	7.508	12.927	-5.419
Onttrekkingen	4.428	9.245	5.477	2.638	2.839
Mutaties reserves	3.955	9.181	-2.031	-10.289	8.258
Gerealiseerd resultaat	244.025	255.670	254.995	248.313	6.682

Taakvelden programma Financiën

Bedragen x €1.000

Financiën	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
TV0.5 Treasury					
Lasten	2.285	2.879	1.936	1.740	197
Baten	3.652	4.294	2.606	2.965	-359
Totaal TV0.5 Treasury	1.368	1.415	670	1.225	-556
TV0.61 OZB woningen					
Baten	12.901	13.734	13.175	13.171	4
TV0.62 OZB niet-woningen					
Baten	11.379	11.296	13.467	12.953	514
TV0.64 Belastingen overig					
Lasten	1.740	1.846	1.817	1.789	28
Baten	471	336	417	539	-122
Totaal TV0.64 Belastingen overig	-1.269	-1.510	-1.400	-1.250	-150
TV0.7 Uitkeringen Gemeentefonds					
Lasten	0	0	0	4	-4
Baten	215.134	215.881	230.641	232.192	-1.551
Totaal TV0.7 Uitkeringen Gemeentefonds	215.134	215.881	230.641	232.188	-1.547
TV0.8 Overige baten en lasten					
Lasten	-2	-5.310	-110	34	-144
Baten	0	0	0	13	-13
Totaal TV0.8 Overige baten en lasten	2	5.310	110	-21	131
TV0.9 Vennootschapsbelasting					
Lasten	11	0	0	12	-12
TV3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen					
Baten	0	0	0	0	0
TV3.4 Economische promotie					
Baten	565	363	363	346	17

Financiën	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - realisatie
TV0.10 Mutaties reserves					
Stortingen	473	64	7.508	7.508	0
Onttrekkingen	4.400	2.638	2.638	2.638	0
Totaal TV0.10 Mutaties reserves	3.927	2.574	-4.870	-4.870	0
TV0.11 Saldo exploitatie					
Stortingen	0	0	0	5.419	-5.419
Onttrekkingen	29	6.607	2.839	0	2.839
Totaal TV0.11 Saldo exploitatie	29	6.607	2.839	-5.419	8.258
Gerealiseerd resultaat	244.025	255.670	254.995	248.313	6.682

Analyse verschillen programma Financiën

Analyse verschillen programma Financiën	Lasten	Baten
Taakveld 0.5 Treasury	197	-359
Renteresultaat		
Het voordeel aan de lastenkant is veroorzaakt doordat er minder lang en kort geld hoefde te worden aangetrokken. De financieringsbehoefte wordt berekend op basis van de verwachte uitgaven. Wanneer de uitgaven later plaatsvinden bijvoorbeeld als gevolg van het dooschuiven van investeringen dan hoeft er minder te worden gefinancierd en ontstaat er een rentevoordeel op de lasten. Het voordeel aan de batenkant wordt enerzijds veroorzaakt door meer renteinkomsten via schatkistbankieren. Dit hangt samen met het voordeel aan de lastenkant. Op het moment dat we minder uitgeven dan begroot blijft er een hoger saldo in de schatkist zitten (de gemeente is verplicht om overtollige middelen bij de schatkist onder te brengen). Daarnaast wordt dit rentevoordeel aan de batenkant veroorzaakt door een hogere rentetoerekening aan de grondexploitaties.	197	-361
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de baten van € 2.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		2
Taakveld 0.61 OZB woningen	0	4
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de baten van € 4.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	0	4
Taakveld 0.62 OZB niet-woningen	0	514
Lagere OZB-opbrengsten niet-woningen		
In de 2e Voortgangsrapportage 2025 is gemeld dat de opbrengsten uit de OZB voor niet-woningen € 2.050.000 hoger uitvielen dan geraamd in de primaire begroting. In deze raming was ook het verwachte financiële effect van een lopende OZB-rechtsprocedure meegenomen. Ten tijde van de 2e Voortgangsrapportage was dit effect nog niet definitief vastgesteld en nog niet administratief verwerkt.		514
In de jaarrekening wordt het definitieve financiële effect van deze rechtsprocedure verwerkt. Het verschil tussen de in de 2e Voortgangsrapportage gehanteerde raming en het uiteindelijk verwerkte bedrag bedraagt € 514.000.		
Per saldo resteert nog steeds een voordeel op de opbrengsten OZB niet-woningen ten opzichte van de primaire begroting van € 1.657.000.		
Taakveld 0.64 Belastingen overig	28	-122
Doorschuif BTW RBG		
Het geconstateerde verschil betreft de doorschuif BTW over 2025 van de gemeenschappelijke regeling (GR) RBG. Deze BTW wordt door de GR niet zelf gecompenseerd, maar doorgeschoven naar de deelnemende gemeenten. In dit geval komt de BTW-teruggave toe aan de gemeente Vlaardingen, aangezien zij deze kan opvoeren in de opgaaf voor het BTW-compensatiefonds.		-106
De ontvangst van deze teruggaaf vormt daarmee een bate voor de gemeente Vlaardingen en niet voor de gemeenschappelijke regeling zelf. Dit resulteert in een voordeel op de baten van € 106.000.		
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het voordeel op de lasten van € 28.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	28	
Het overige voordeel op de baten van € 16.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		-16
Taakveld 0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	-4	-1.551
Uitkeringen Gemeentefonds		
Het voordeel ontstaat enerzijds door een verrekening van het gemeentefonds over 2024 en anderzijds door de verwerking van de decembercirculaire. Door het late moment van verschijnen kon dit niet meer in de begroting worden gewijzigd (hierover is uw raad wel via een raadsmemo geïnformeerd)		-1.551

Analyse verschillen programma Financiën	Lasten	Baten
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de lasten van € 4.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-4	
Taakveld 0.8 Overige baten en lasten	-143	-13
Stelposten ruimtevragers		
Het nadeel op de lasten van € 143.000 wordt voornamelijk veroorzaakt door een restant van de stelpost onderuitputting kapitaallasten. Een klein deel van deze stelpost is niet gerealiseerd vanwege een stijging van de realisatiegraad van investeringen. In de begroting 2026 is hier al rekening mee gehouden.	-143	
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het overige voordeel op de baten van € 13.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		-13
Taakveld 0.9 Vennootschapsbelasting	-12	0
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de lasten van € 12.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht	-12	
Taakveld 3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	0	0
Op dit taakveld zijn geen afwijkingen die toelichting behoeven		
Taakveld 3.4 Economische promotie	0	17
Niet nader toe te lichten verschillen		
Het nadeel op de baten van € 17.000 wordt veroorzaakt door diverse kleine verschillen en wordt niet nader toegelicht		17
Taakveld 0.11 Saldo exploitatie	0	2.839
Resultaat rekening van baten en lasten		
Dit betreft de raming van het saldo van de exploitatie van 2025 (zie laatste stand 2e VGR 2025)		2.839

Reserves en voorzieningen

Reserves (bedragen x € 1.000)	01-01-2025	+	-	31-12-2025
Reserve Resultaatsbestemming	0	4.130	4.130	0
Algemene Reserve	60.570	14.481	17.357	57.693
Totaal reserves	60.570	18.610	21.487	57.693

Reserve Resultaatbestemming

Conform het raadsbesluit bij de jaarstukken 2024 is er € 4,1 miljoen gestort in de reserve resultaatbestemming en vervolgens weer onttrokken.

Algemene reserve

Het rekeningresultaat 2024 verwerken we in de Algemene reserve in 2026 na het besluit over resultaatbestemming.

Investerings

Binnen dit programma zijn in 2025 geen investeringen gedaan.

Algemene dekkingsmiddelen

Inleiding

Bedragen x €1.000

Algemene dekkingsmiddelen	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Algemene uitkering Gemeentefonds	215.134	215.881	230.641	232.188	-1.547
Dividenden	770	1.029	639	637	2
Onroerende zaakbelasting	24.281	25.031	26.642	26.124	518
Precariobelasting en kabel en buizenbelasting	116	256	256	193	63
Renteresultaat	616	400	46	598	-552
Toeristenbelasting	565	363	363	346	17
Gerealiseerd resultaat	241.482	242.960	258.587	260.087	-1.500

Lokale heffingen

De gemeente genereert zelf inkomsten door het heffen van belastingen. Het gaat dan met name om de onroerende zaak belastingen (OZB). De opbrengsten van belastingen kennen in tegenstelling tot heffingen als het rioolrecht en afvalstoffenheffing geen vooraf bepaald bestedingsdoel en behoren tot de algemene dekkingsmiddelen. De lokale lasten zijn aangepast aan de inflatieontwikkeling.

De financiële verhouding met het Rijk

In de jaarrekening 2025 zijn de effecten van de mei-; september-; en de decembercirculaire 2025 verwerkt. De raad werd gedurende het jaar 2025 driemaal geïnformeerd door middel van een raadsvoorstel en twee raadsmemo's. Voor een uitgebreide analyse van de circulaires verwijzen wij hiernaar.

Dividenden

De gemeente Vlaardingen neemt deel in het aandelenkapitaal van een aantal privaatrechtelijke organisaties die het publieke belang ondersteunen. De deelnemingen in de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG), Waterbedrijf Evides en Irado genereren jaarlijks een winstafhankelijk dividend. De betreffende deelnemingen zijn opgenomen in de paragraaf Verbonden partijen.

Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

De aandelen BNG zijn voor 50% in handen van het Rijk en voor 50% in handen van gemeenten. De gemeente Vlaardingen heeft 0,36% van de aandelen in bezit. In 2025 werd er een dividend van € 422.855 ontvangen.

Waterbedrijf Evides

Het Waterbedrijf Evides is ontstaan uit de fusie van Waterbedrijf Europoort, waar de gemeente Vlaardingen in deelnam, en Delta Waterbedrijf. De fusiepartners hebben ieder 50% van de nieuwe aandelen in handen. Het Vlaardingse belang bedraagt op dit moment 1,8% van het nominale aandelenkapitaal. De gerealiseerde dividendontvangsten in 2025 bedroegen € 214.402.

Irado N.V.

De aandelen van Irado zijn in handen van de gemeenten Vlaardingen, Schiedam en Capelle a/d IJssel, ieder voor 33,33%. In 2025 hebben wij een bedrag van € 110.000 uit de winstbewijzen ontvangen. Dit is rechtstreeks als inkomsten verantwoord onder het programma Groen en Milieu, ten gunste van het product Afvalverwijdering.

Renteresultaat

De aan de taakvelden toe te rekenen rente (omslagrente) is conform begroting bepaald op 0,5%.

Een nadere uiteenzetting over de totstandkoming van dit resultaat treft u aan in de paragraaf Financiering.

Bedrag voor onvoorziene uitgaven

Het is in de praktijk gangbaar dat als onderdeel van de weerstandscapaciteit c.q. in relatie tot het weerstandsvermogen door gemeenten een bedrag voor onvoorziene uitgaven wordt geraamd. De hoogte van deze post is niet voorgeschreven en wordt in Vlaardingen begroot op € 0 voor 2025. De hoogte van de post voor onvoorziene uitgaven is in basis overigens niet van dien aard dat omvangrijke afwijkingen op de begroting kunnen worden opgevangen. Daarvoor dient de beschikbare weerstandscapaciteit. Zie ook de paragraaf Weerstandsvermogen.

Paragrafen

Paragraaf Lokale heffingen

Inleiding

Lokale heffingen zijn de inkomsten die verkregen worden op grond van publiekrechtelijke regels, voornamelijk belastingen, heffingen en retributies. De heffingen zijn gebaseerd op wettelijke bepalingen. Bij de lokale lasten maken we onderscheid tussen zuivere belastingen, heffingen en retributies:

- De zuivere belastingen behoren tot de algemene dekkingsmiddelen en zijn voor de uitvoering van collectieve vormen van dienstverlening, maar ook individuele vormen van dienstverlening zonder een duidelijke relatie tussen dienstverlening en belasting. In Vlaardingen onderscheidten we in 2025 de onroerende zaakbelasting (OZB), de precariobelasting en de toeristenbelasting.
- De heffingen zijn voor de dekking van de kosten voor uitvoering van publiekrechtelijke dienstverlening. Dat houdt in dat de belastingplichtige ook moet betalen als hij de dienst niet wenst. Voorbeelden van heffingen zijn afvalstoffenheffing en rioolheffing.
- De retributies zijn vergoedingen voor individuele dienstverlening van typische overheidsdiensten van publiekrechtelijke aard. Voorbeelden hiervan zijn leges voor een paspoort en rijbewijs.

Beleid

Uitgangspunten van het gemeentelijk beleid 2025 waren ten aanzien van de belastingen en heffingen: gematigde belastingen en kostendekkende heffingen en retributies.

- Onroerendezaakbelasting: de OZB-opbrengsten zijn verhoogd met 3.2% conform de CPI inflatie van januari 2024, zoals vastgelegd in het coalitieakkoord 2022-2026 'Groei en Bloei voor Vlaardingen'
- De tarieven van de overige gemeentelijke belastingen, heffingen en leges zijn geïndexeerd met 3.2%. De uitzondering hierop wordt gevormd door de wettelijk vastgelegde tarieven en het tarief voor de Zeehavengelden en Binnenhavengelden, waarvoor Vlaardingen meelift met Rotterdam.
- Het tarief voor het rioolrecht, gebaseerd op het verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan, was € 206,90.
- Het tarief voor de afvalstoffenheffing, gebaseerd op de gewenste opbrengst in combinatie met het aantal huishoudens, was € 317,69 voor een éénpersoonshuishouden en € 406,20 voor een meerpersoonshuishouden
- De parkeertarieven kennen een eigen regime en zijn bij afzonderlijk raadsbesluit vastgesteld.

Kwijtschelding

Voor mensen met de laagste inkomens bestaat de mogelijkheid van gehele of gedeeltelijke kwijtschelding van de lokale lasten. De regels voor het toekennen worden bepaald door de Rijksoverheid, neergelegd in de Invorderingswet. Deze regels komen erop neer dat kwijtschelding mag worden verleend aan belastingplichtigen, die een inkomen hebben dat niet hoger ligt dan de bijstandsnorm.

Gemeenten mogen hiervoor een lager inkomen hanteren. De gemeente Vlaardingen hanteert de zogenaamde 100%-norm, dat betekent dat inwoners van Vlaardingen met een inkomen op bijstandsniveau in beginsel voor kwijtschelding in aanmerking komen. Daarnaast heeft Vlaardingen met ingang van 2023 de vermogensnorm met € 2.000 verhoogd.

Voor welke belastingen kwijtschelding wordt verleend, mogen gemeenten zelf bepalen. In Vlaardingen kan kwijtschelding worden aangevraagd voor de afvalstoffenheffing. Er is over 2025 voor een bedrag van € 945.700 aan kwijtschelding verleend. Naar verwachting komt hier nog circa € 60.000 over 2025 bij. Dit is iets meer dan in de begroting geraamd. De voornaamste oorzaak hiervan is dat in het kwijtscheldingsbudget geen rekening is gehouden met de verhoging van het tarief van afgelopen jaren. Over voorgaande jaren is echter minder kwijtschelding verleend, dan vooraf begroot, dit levert een voordeel op van circa € 36.500. Per saldo is er in 2025 een nadeel op het budget van circa € 43.000.

Gemeentelijke belastingschulden tot en met 2020 van slachtoffers van de kinderopvangtoeslagaffaire worden kwijtgescholden op basis van een landelijke regeling. De gemeente Vlaardingen wordt hiervoor gecompenseerd door het Rijk. De kwijtschelding in 2025 bedraagt € 11.800. De te ontvangen compensatie vanuit het Rijk bedraagt € 29.100, waarvan € 17.300 ziet op kwijtschelding van schulden uit voorgaande jaren.

Woonlasten, lokale lastendruk

Onder de woonlasten verstaan we het gemiddelde bedrag dat een huishouden in Vlaardingen betaalt aan OZB, rioolheffing en afvalstoffenheffing. Bij de berekening van de totale woonlasten hebben we de volgende uitgangspunten gehanteerd:

1. We gaan uit van een eigen woning, die wordt bewoond door een gezin;
2. De OZB-aanslag is gebaseerd op de gemiddelde WOZ-waarde van een woning in Vlaardingen.

De ontwikkeling van de woonlasten van de afgelopen jaren ziet er als volgt uit.

Woonlasten	2021	2022	2023	2024	2025
OZB-eigenaar	308	296,45	314,04	351,64	340,82
Rioolheffing	159,28	169,17	161,43	177,58	206,9
Afvalstoffenheffing	369,56	371,93	377,51	406,2	406,2
Totaal	836,84	837,55	852,98	935,42	953,92

Woonlasten, vergelijking met andere gemeenten

Het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden (COELO) geeft sinds 1997 met de 'Atlas van de lokale lasten' inzicht in de woonlasten per gemeente en de posities die de gemeenten ten opzichte van elkaar innemen in Nederland. Hierbij geldt dat nummer 1 de goedkoopste gemeente is en nummer 346 de duurste. In de atlas van 2025 neemt Vlaardingen de 207e plaats in op basis van de woonlasten zoals die in de tabel hierboven zijn berekend. In 2025 zat Vlaardingen €14 boven de landelijke gemiddelde woonlasten.

Overigens liggen de woonlasten van 80% van alle gemeenten, waaronder Vlaardingen, heel dicht bij elkaar en rond het landelijk gemiddelde. Wat betreft de omringende gemeenten bedragen de woonlasten:

Gemeente	Gemiddelde woonlasten	Ranglijst Coelo (2025)
Capelle a/d IJssel	€ 793	6
Nissewaard	€ 978	109
Rotterdam	€ 1.080	221
Vlaardingen	€ 1.066	207
Schiedam	€ 988	117
Westland	€ 1.081	222
Delft	€ 1.192	289
Maassluis	€ 1.099	239

Opbrengsten belastingen, heffingen en retributies

Bij de begroting 2025 is op basis van de toen bekende informatie een inschatting gemaakt van de te ramen opbrengsten en hun kostendekkendheid. De afwijkingen van de verschillende belastingen, heffingen en retributies zijn toegelicht in het programma waar de producten worden verantwoord. Onderstaand overzicht geeft inzicht in de realisatie daarvan:

Opbrengsten heffingen, retributies en belastingen	Realisatie	Begroting	Begroting na	Realisatie	Vershil	Vershil
bedragen x € 1.000	2024	2025	wijziging 2025	2025		in %
Leges Burgerzaken	1.719	2.246	2.548	1.730	-818	-32,10%
Parkeerbelasting	3.067	3.186	3.456	3.414	-42	-1,22%
Zeehaven- en binnenhavengelden	999	1.167	1.167	974	-193	-16,55%
Afvalstoffenheffing	12.874	12.863	12.863	12.962	99	0,77%
Rioolheffing	7.092	8.158	8.158	8.145	-13	-0,16%
Lijkbezorgingsrechten	837	925	925	886	-39	-4,24%
Leges bijzondere wetten	43	21	21	33	12	59,50%
Leges bouwvergunningen	2.859	1.537	2.297	1.973	-323	-14,07%
Precariobelasting	179	297	297	257	-40	-13,61%
Onroerendezaakbelasting	24.281	25.031	26.642	26.124	-518	-1,94%
Toeristenbelasting	565	363	363	346	-17	-4,57%
Totaal	54.515	55.794	58.738	56.845	-1.893	-3,22%

Kostendekkendheid

Rioolheffing

De rioolheffing is een heffing om het beheer en het onderhoud van het gemeentelijk rioolstelsel te bekostigen. Uitgangspunt bij deze heffing is dat de tarieven kostendekkend zijn. De stijging van de rioolheffing is dus afhankelijk van de ontwikkeling van de kosten. Voor het beheer en onderhoud op de lange termijn is een gemeentelijk rioleringsplan opgesteld waarin onder andere de kosten zijn opgenomen die door middel van een rioolheffing moeten worden gedekt. Voor 2025 was het tarief van de rioolheffing € 206,90.

Rioolheffing	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie	Vershil	Vershil
	2025		2025		in %
Kosten taakveld inclusief (omslag) rente	4.179.835	4.232.458	2.803.766	1.428.692	34,18%
Inkomsten taakveld, exclusief heffingen	-96.360	-94.935	-114.163	19.228	-19,95%
Netto kosten taakveld	4.083.475	4.137.523	2.689.603	1.447.920	35,46%
Toe te rekenen kosten:					
Overhead inclusief (omslag) rente	348.850	348.850	348.850	0	0,00%
BTW	410.297	356.250	389.439	-33.189	-8,09%
Totale kosten	4.842.622	4.842.623	3.427.892	1.414.731	29,21%
				0	
Opbrengst heffing	-8.158.427	-8.158.427	-8.144.978	-13.449	0,16%
Toevoeging aan voorziening	3.315.804	3.315.804	4.717.086	-1.401.282	-42,26%
Totale inkomsten	-4.842.623	-4.842.623	-3.427.892	-1.414.731	29,21%
				0	
Dekkingspercentage	100,00%	100,00%	100,00%	0	

Bij de riolering is conform het vastgestelde beleid sprake van een zogenaamd gesloten systeem. Om die reden is het voordeel van de lagere lasten, gesaldeerd met de lagere opbrengsten, gestort in de voorziening Rioleringswerken.

Afvalstoffenheffing

De afvalstoffenheffing is een heffing om het ophalen en verwerken van de huishoudelijke afvalstoffen te bekostigen. Uitgangspunt bij deze heffing is dat de tarieven kostendekkend zijn. De stijging of daling van de afvalstoffenheffing is mede afhankelijk van de ontwikkeling van de kosten. Bij deze heffing wordt een tariefdifferentiatie toegepast voor één- en meerpersoonshuishoudens.

De tarieven zijn in 2025 gelijk gebleven ten opzichte van de tarieven in 2024.

Afvalstoffenheffing	Begroting	Realisatie	Vershil	Vershil
	2025	2025		in %
Kosten taakveld inclusief (omslag) rente	11.349.336	11.591.234	-241.898	-2,13%
Inkomsten taakveld, exclusief heffingen	-430.000	-466.220	36.220	-8,42%
Netto kosten taakveld	10.919.336	11.125.014	-205.678	-1,88%
Toe te rekenen kosten:				
Overhead inclusief (omslag) rente	79.147	79.147	0	0,00%
BTW	1.934.018	1.966.981	-32.963	-1,70%
Totale kosten	12.932.501	13.171.142	-238.641	-1,85%
Opbrengst heffing	-12.863.270	-12.961.922	98.652	-0,77%
Onttrekking aan voorziening	-69.231	-209.219	139.988	0,00%
Storting aan voorziening		0		
Totale inkomsten	-12.932.501	-13.171.141	238.640	-1,85%
Dekkingspercentage	100,00%	100,00%	0,00%	

Bij de afvalstoffenheffing is sprake van een gesloten systeem. Het saldo van de lagere dan geraamde kosten en inkomsten wordt geëgaliseerd door een lagere dan geraamde onttrekking aan de voorziening Afvalverwijdering.

Lijkbezorgingsrechten

Deze retributie wordt geheven voor het gebruik van de begraafplaats en voor verleende diensten in verband met de begraafplaats. Lijkbezorgingsrechten worden geheven bij de aanvrager van de dienst, dan wel van degene voor wie de dienst wordt verricht. De tarieven zijn verhoogd met 3,2%.

Lijkbezorgingsrechten	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie	Vershil	Vershil
	2025	2025	2025		in %
Kosten taakveld inclusief (omslag) rente	921.631	842.726	867.903	-25.177	-2,99%
Inkomsten taakveld, exclusief heffingen	0	0	-594	594	
Netto kosten taakveld	921.631	842.726	867.309	-24.583	-2,92%
Toe te rekenen kosten:					
Overhead inclusief (omslag) rente	0	0	0	0	
BTW				0	
Totale kosten	921.631	842.726	867.309	-24.583	-2,92%
Opbrengst heffing	-925.310	-925.310	-886.048	-39.262	-4,24%
Dekkingspercentage	100,40%	109,80%	102,16%	-7,64%	

Parkeerbelasting

Deze belasting wordt geheven voor het gedurende een aaneengesloten periode laten staan van een voertuig binnen de gemeente. De belasting wordt geheven bij degene die het voertuig heeft laten

staan of de houder van het voertuig. De tarieven kennen een eigen beleid en worden afzonderlijk vastgesteld.

Parkeerbelastingen	Begroting	Begroting na wijziging	Realisatie	Vershil	Vershil
	2025	2025	2025		in %
Kosten taakveld inclusief (omslag) rente	1.646.289	1.442.614	1.140.585	302.029	20,94%
Inkomsten taakveld, exclusief heffingen	-23.189	-22.846	-10.569	-12.277	53,74%
Netto kosten taakveld	1.623.100	1.419.768	1.130.016	289.752	20,41%
Toe te rekenen kosten:					
Overhead inclusief (omslag) rente	159.191	159.191	159.191	0	
BTW				0	
Totale kosten	1.782.291	1.578.959	1.289.207	289.752	18,35%
Opbrengst heffing	-3.185.889	-3.455.806	-3.413.511	-42.295	1,22%
Onttrekking aan voorziening				0	
Totale inkomsten	-3.185.889	-3.455.806	-3.413.511	-42.295	1,22%
Dekkingspercentage	178,75%	218,87%	264,78%	45,91%	

Het voordeel van de lagere uitgaven en de hogere inkomsten van het taakveld parkeren is toegevoegd aan de algemene middelen.

Legesverordening hoofdstuk 1, algemene dienstverlening

Legesverordening hoofdstuk 1, algemene dienstverlening	2025
Kosten taakvelden inclusief (omslag) rente	729
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakvelden	729
Toe te rekenen kosten:	
Overhead inclusief (omslag) rente	1.819
BTW	0
Totale kosten	2.548
Opbrengsten heffingen	-1.730
Dekkingspercentage	67,90%

Het dekkingspercentage in de begroting was 38%. In de realisatie is dit uitgekomen op 68%.

Legesverordening hoofdstuk 2, fysieke leefomgeving

Legesverordening hoofdstuk 2, fysieke leefomgeving	2025
Kosten taakvelden inclusief (omslag) rente	35
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakvelden	35
Toe te rekenen kosten:	
Overhead inclusief (omslag) rente	2.745

Legesverordening hoofdstuk 2, fysieke leefomgeving	2025
BTW	0
Totale kosten	2.780
Opbrengsten heffingen	-1.974
Dekkingspercentage	71,01%

De opbrengsten bouwleges zorgen voor een dekkingspercentage van 71%.

Legesverordening hoofdstuk 3, Europese dienstenrichtlijn

Legesverordening hoofdstuk 3, Europese dienstenrichtlijn	2025
Kosten taakvelden inclusief (omslag) rente	
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakvelden	0
Toe te rekenen kosten:	
Overhead inclusief (omslag) rente	35
BTW	0
Totale kosten	35
Opbrengsten heffingen	-33
Dekkingspercentage	95,93%

Het gerealiseerde dekkingspercentage van 96% van hoofdstuk 3 ligt hoger dan het begrote dekkingspercentage van 59%.

Paragraaf Weerstandsvermogen

Inleiding

Voldoende weerstandsvermogen om risico's op te kunnen vangen is voor een gemeente absolute noodzaak. In Vlaardingen maakt risicomanagement dan ook structureel onderdeel uit van de Planning & Control-cyclus. Zo vindt op dit moment twee maal per jaar, zowel bij de begroting als bij de jaarrekening, een risico-inventarisatie en een risico-waardering plaats.

Artikel 11 van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) beschrijft het weerstandsvermogen als volgt: "Het weerstandsvermogen geeft de relatie aan tussen de weerstandscapaciteit (middelen om niet begrote kosten op te vangen) en de risico's van mogelijk materiële financiële betekenis waar geen maatregelen voor zijn getroffen". Dit weerstandsvermogen wordt weergegeven in een verhoudingsgetal of ratio.

Weerstandsvermogen = aanwezige weerstandscapaciteit /risico's * 100%

De gewenste weerstandscapaciteit is het geldbedrag dat idealiter aanwezig zou moeten zijn om risico's af te dekken. De hoogte van de gewenste weerstandscapaciteit is volledig afhankelijk van de binnen de gemeente aanwezige risico's en vooral van de ingeschatte risicobedragen (per risico). Het gemeentelijk beleid streeft naar het realiseren van een weerstandsvermogen van 100% (weerstandsratio van 1,0).

Aanwezige weerstandscapaciteit

De aanwezige weerstandscapaciteit bestaat uit het totaal aan middelen dat de gemeente beschikbaar heeft of op korte termijn vrij kan maken om financiële tegenvallers op te vangen. De Algemene Reserve vormt daarbij het reeds beschikbare deel. De aanwezige weerstandscapaciteit bedraagt per ultimo 2025 **€ 57,7 miljoen**. Deze capaciteit is voor resultaatbestemming 2025. Bij de begroting 2025 was de verwachte capaciteit € 45,9 miljoen. Deze lagere raming was gebaseerd op een verwacht tekort in de exploitatie in 2025 die zich uiteindelijk niet heeft voorgedaan.

Gewenste weerstandscapaciteit

De gewenste weerstandscapaciteit bestaat uit middelen die de gemeente beschikbaar zou moeten hebben of op korte termijn vrij zou moeten kunnen maken om de waargenomen risico's financieel te kunnen dekken indien deze zich voordoen in de geschatte mate (kans x impact).

Er wordt een simulatie uitgevoerd voor het berekenen van de benodigde weerstandscapaciteit op basis van de Monte- Carlomethode. De basis van deze simulatie is het inventariseren en het kwantificeren van de risico's.

De totale omvang van risico's is met ongeveer € 3,0 mln. afgenomen naar € 43,0 mln. We spreken dan over de impact van de risico's. Mede door beheersmaatregelen en exogene ontwikkelingen zijn voornamelijk risico's daarnaast lager ingeschaald op kans. In totaliteit is er dientengevolge sprake van een afname van een benodigd weerstandsvermogen.

Op basis van de interne analyse betreffende de risico's moet een totale weerstandscapaciteit van **€ 33,68 miljoen** worden aangehouden.. De interne analyse is gebaseerd op de Monte Carlo berekening, een statistische berekening die rekening houdt met omvang, kans en kansverdeling voor het bepalen van de weerstandscapaciteit. Ten opzichte van het verwachte risico bij de begroting zijn de risico's met ongeveer € 3,0 mln gedaald. Tegen de omvang van de weerstandscapaciteit per ultimo 2025 van **€ 57,7 miljoen** levert dit een weerstandsratio op van:

Weerstandsratio = € 57.5 miljoen / € 33.68 miljoen = 1,7.

De beleidsdoelstelling van de gemeente om een weerstandsratio van minimaal 1,0 aan te houden is hiermee gehaald.

Risico's

De activiteiten van de gemeente Vlaardingen gaan over een breed scala aan beleidsterreinen. Dit betekent dat onze gemeente blootgesteld is aan een groot aantal risico's. In de aanpak van de risico-inventarisatie is bij het bepalen van de impact rekening gehouden met een structureel component. Voor structurele risico's is een factor 3 gebruikt om aan te sluiten bij een gemiddelde transitieperiode van 3 jaar voor het implementeren van beleidswijzigingen.

Onderstaand de risico inventarisatie met een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van de begroting 2025. De grootste risico's afwijkingen zijn :

Grondexploitaties

Van de huidige grondexploitaties is de verwachting, dat deze positief afsluiten. Met het vaststellen van de nota grondbeleid en herijking bij de nota MPG 2026 worden de bestaande risico's eerst verrekend met de winstneming. Hierdoor komen de bestaande inschattingen te vervallen. In 2026 wordt voor de Rivierzone een risico inventarisatie opgesteld van de gehele gebiedsontwikkeling.

Overdrachtsdossier

In het overdrachtsdossier zijn de zorgen benoemd van enerzijds de financiering van bepaalde beleidsterreinen waaronder gezondheid/ jeugd en anderzijds de stijging van onderhoud buitenruimte door stijging van kosten maar ook voorzieningen/ woningen. Deze onderwerpen zijn verwerkt in omvang en kans op de MIP en gemeentefonds.

Cybercrime

De combinatie van AI-gedreven aanvallen, ketenafhankelijkheid, identiteitsmisbruik en dalende drempels voor cybercriminelen zorgt ervoor dat het risico op cybercrime sneller stijgt dan in voorgaande jaren. Zowel overheid, bedrijven als burgers worden hierdoor kwetsbaarder. Met de vaarroutes wordt het toenemende risico effectief beheerd.

Risico-Inventarisatie							
Onderwerp	Risico	Maatregel	Impact in begroting 2025	Impact jaarrekening 2025	Kans op risico in begroting 2025	Kans op risico in jaarrekening 2025	Toelichting verschil tussen begroot en jaarrekening 2025
			x € 1.000	x € 1.000	(in %)	(in %)	
GEVOLGEN CALAMITEIT/RAMP	Als gevolg van calamiteiten / rampen, bestaat de kans dat er kosten voor rekening van de gemeente komen. Veelal gaat het hier om kosten voor nazorg, tijdelijk onderdak en personele kosten.	De crisisorganisatie is op sterkte en iedereen wordt opgeleid en getraind. Daarnaast vinden er regelmatig oefeningen plaats. In het kader van preventie is een wijkbrandweer-functionaris aangesteld, die zich specifiek richt op voorlichting & ondersteuning van kwetsbare inwoners.	250	275	25%	25%	Indexatie
VERBONDEN PARTIJEN (WAARONDER GR)	Afgeleide risico's van gemeenschappelijke regelingen, m.n. afwezigheid van reserves om bijv. de gevolgen van calamiteiten of fouten op te vangen. Als gevolg van het overschrijden van de begroting van een gemeenschappelijke	Met de Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen wordt op basis van beschikbare informatie en ervaringen aan een gemeenschappelijke regeling (GR) een specifiek risicoprofiel	-765	75	40%	10%	vervallen kans op regionale besparingen, onderdeel geworden van regulier P&C proces. Afgelopen periode geen extra bijdragen in uitvoeringskosten, en enkele hebben



Risico-Inventarisatie							
	regeling, bestaat de kans dat de gemeente als deelnemer een financiële bijdrage moet doen. Bijdragen aan BUIG, Jeugdhulp en Wmo zijn als specifieke risico's opgenomen en hier buiten beschouwing gelaten. In de begroting 2025 is rekening gehouden met de kans van sturen op regionale bezuinigingen, welke niet zijn opgenomen in de ramingen.	toegekend van Laag tot Hoog. Op basis daarvan wordt een sturingspakket toegekend, met elk een eigen zwaarte van betrokkenheid van de raad. In 2024 is er regionaal ingezet om de GR mee te laten meebewegen op de bezuinigen van de gemeenten. Door de gezamenlijkheid is dit een kans dat de deelnemersbijdrage gaat dalen. De opvolging meenemen in het reguliere P&C proces met de verbonden partijen en accounthouderschap. Kans waar mogelijk onderdeel geworden van de deelnemersbijdragen.					een eigen reserve gevormd.
AFTREDEN WETHOUDERS	Als gevolg van het tussentijds (moeten) aftreden van één of meerdere wethouders, bestaat de kans dat wachtgeld en kosten van sollicitatie - en loopbaanbegeleiding betaald moet worden.	Geen.	Discreet	Discreet	Discreet	Discreet	Discreet
FOUTEN INKOOPPROCEDURES	Als gevolg van (fouten in) de inkoopprocedures / aanbestedingstrajecten, bestaat de kans dat de gemeente aansprakelijk wordt gesteld en mogelijk de leverancier moet compenseren voor de misgelopen winst.	De gemeentelijke organisatie heeft een eigen inkoopafdeling, welke bestaat uit inkoopadviseurs, een contractadviseur en contractbeheerders. Daarnaast kent elke lijnafdeling Inkoop-ambassadeurs, die gedegen basiskennis hebben van Inkoop- en aanbestedingsprocedures. Aan de hand van een aanbestedingskalender wordt bijgehouden welke aanbesteding zijn gepland, lopen en afgerond.	450	1340	10%	10%	Stijging aanbestedingskalender met specifieke onderwerpen als sporthal, zwembad en broker inhuur
LOONSOM	Als gevolg van cao wijzigingen (loonsverhogingen, verlofsparen) en stijging van werkgeverslasten bestaat het risico dat een overschrijding op de loonsom ontstaat. In 2024 wordt het functiewaarderingsstelsel HR21 ingevoerd wat een ophogende werking zal hebben op de loonsom.	Voor verlofsparen, wat kan leiden tot een 'stuwmeer', is een voorziening in de begroting opgenomen. Van de invoering van het HR21 wordt in najaar 2024 pas duidelijk welke gevolgen dit heeft voor de loonsom.	500	583	20%	10%	De loonsom wordt periodiek geactualiseerd op basis van autonome ontwikkelingen, HR21 is in 2026 ingevoerd. Hierdoor daling van de kans.
GEGARANDEERDE LENINGEN ZORGCENTRA	Als gevolg van het eventueel failliet van zorgcentra of sportvereniging, bestaat er een kans dat de gemeente rente en	Periodiek opvragen van de verantwoordingen betrokken zorgcentra.	100	100	10%	10%	

Risico-Inventarisatie							
	aflossingen moet betalen voor de gegarandeerde leningen aan deze zorgcentra en sportverenigingen.						
CLAIMS EN NADEELCOMPENSATIE	Burgers en private partijen claimen vaker en meer bij de gemeente. Dit vraagt meer juridische inzet, zowel bij aangaan van contracten/overeenkomsten als bij verzoeken tot nadeelcompensatie, maar ook bij schadegevallen, aansprakelijkstellingen e.d. Vanwege invoering van de nieuwe Omgevingswet stijgt het risico op dwangsommen. Verder loopt een claim op terugvordering OZB	Deskundigheid voor de afhandeling van verhaalschade. Verzekering voor de aansprakelijkstellingen, met eigen risico. In cassatie gaan tegen uitspraak van het Hof over het compenseren van OZB.	1.122	100	28%	10%	Naar beneden bijgesteld door uitspraak rechter OZB, resultaat verwerkt bij RBG.
INGEKOMEN SUBSIDIES	Of de gesubsidieerde doelen echt worden bereikt, staat niet onomstotelijk vast. Het is mogelijk dat we subsidie terug moeten betalen als dat niet lukt of omdat we niet juist / volledig / tijdig voldoen aan de voorwaarden voor de subsidie, waaronder de verantwoording van de besteding. Sterke groei van het aantal (omvangrijke) subsidies vanwege meer ontwikkelingsprojecten.	Het proces voor de beheersing van inkomende subsidies is ondergebracht bij het Subsidie Servicepunt met ondersteuning van een financieel adviseur subsidies. SISA verantwoording is onderdeel van het reguliere P&C cyclus..	1.100	1.740	25%	10%	actualisatie inzicht ultimo 2025 en verbetering beheersing.
INKOMENSVOORZIEGING / MINIMAVOORZIENING (inkomsten)	Inkomensregelingen (BUIG); een inschatting van het maximale risico dat de gemeente loopt, alvorens in aanmerking te komen voor de 'vangnetregeling' van het Rijk. In de begroting 2025 van Stroomopwaarts MVS is als bijdrage van Vlaardingen een voor Uitkeringen en Loonkostensubsidie (BUIG) een bedrag opgenomen van circa € 49 mio. incl. overhead	Stroomopwaarts voert beiden regelingen uit. Lopende de P&C cyclus wordt de ontwikkeling van inkomens- en minimavoorziening versus BUIG (inkomsten) gemonitord. De invulling van de opdrachtgever / nemer rol en de regie op de GR is in de loop van de tijd verder ontwikkeld. Met ingang van 2024 doet Stroomopwaarts dit in delegatie.	3.675	3.772	20%	10%	Actualisatie ultimo 2025, gezien er sprake is van voordeel gemeente BUIG de kans verlaagd.
JEUGDHULP (LOKAAL EN REGIONAAL)	Het beroep op specialistische jeugdhulp ingekocht via Rogplus en GRJR is sterk gestegen. Het aandeel van Vlaardingen daarin is in de begroting opgenomen. De hervormings agenda is vertaald in een taakstelling in 2028, gelijk aan de korting van het gemeentefonds. Het risico op overschrijding blijft aanwezig.	Investeren op het voorliggend veld en de vernieuwende aanpak. Jeugdhulp is met ingang van 2023 grotendeels gedelegeerd aan Roggplus en er zijn budget afspraken gemaakt. Lopende de P&C cyclus wordt het gebruik gemonitord. ROG plus verzorgt het contractmanagement Mevis door kansen en risico dossier.	5.655	6.853	70%	30%	Actualisatie ultimo 2025, en structureel zijn de middelen voor jeugd opgenomen.

Risiko-Inventarisatie							
		Deze opgave is gezamenlijk met team jeugd MVS en onder verantwoording van de stuurgroep N&N. De transformatie is op onderdelen vertaald in de begroting Mevis, deze is onderdeel van de transformatie agenda jeugd om te sturen in de verandering.					
WMO LOKAAL	Het beroep op de WMO stijgt meer dan het gemiddelde gebruik van de afgelopen jaren. In het algemeen blijkt het voor gemeenten lastig om de gestelde doelen in het sociaal domein te realiseren binnen het beschikbare rijksbudget. In de begroting 2025 van Rogplus is als bijdrage van Vlaardingen voor WMO-taken een totaalbedrag opgenomen van circa € 24,6 mln, de voorlopige realisatie 2025 is 24,0 mln.	Lopende de P&C cyclus wordt het gebruik gemonitord. Op basis van signalen beoordelen welke wijzigingen mogelijk zijn.	1.913	1.800	18%	10%	Actualisatie ultimo 2025 op basis van voorlopige cijfers ROG plus. Kans verlaagd door uitkomsten
DUURZAAMHEID	In de Transitievisie Warmte (2021) heeft de raad de route vastgesteld naar een aardgasvrij Vlaardingen in 2050. Als eerste is gestart met de Drevenbuurt en Hoofdstedenbuurt. Verwacht wordt dat tussen de 60 en 70% van de woningeigenaren willen aansluiten op deze collectieve voorziening. In het geval dat het collectieve aanbod zo gunstig wordt dat meer dan de 60 tot 70% woningeigenaren willen aansluiten is er niet voldoende dekking.	Zowel in de visie als in het coalitieakkoord is het uitgangspunt dat de energietransitie betaalbaar moet zijn voor bewoners. Het gebruik van het aanbod wordt gemonitord. Daarnaast wordt er onderzocht naar mogelijke ontwikkelingen naar bredere betaalbaarheid.	1.150	1.150	50%	10%	Verlanging kans door inzet.
MEERJAREN INVESTERINGS PROGRAMMA (MIP)	Investerings die op ons afkomen maar nog niet zijn opgenomen en de vastgestelde investering schuift door, wat een kostenverhogend effect zal hebben.	Tijdig actualiseren van de MIP en periodieke opvolging van de ontwikkelingen gedurende de reguliere P&C cyclus.	500	3000	15%	25%	Omschrijving aangepast niet specifiek gericht op sport. Actualisatie op inzicht overdrachtdossier BOR voor bestand en nieuw.
WONINGBOUWOPG AVE	Met de stijgende druk op de woningmarkt is de woningbouwopgave verhoogd naar 39.000 woningen in 2030. Dit sluit aan bij de ambities uit het Herstelplan om tot 2030 jaarlijks gemiddeld 500 woningen te bouwen. De verwachte groei in aantal woningen is voor een groot gedeelte belegd onder de drie gebiedsontwikkelingen:	De woningvoorraad was op 1-12-2025 37.181. Om de doelstelling 39.000 woningen in 2030 te halen moeten er minimaal 1.819 woningen worden gerealiseerd. Er zijn ruim voldoende woningen in de planvoorraad opgenomen tot 2030 om dit aantal te kunnen halen. Omdat	4.600	0	60%	0%	Kans is toegenomen doordat de tijd verstrijkt voor het realiseren woningbouw.

Risico-Inventarisatie							
	Rivierzone, Binnenstad en Westwijk. Echter dan is er nog wel een opgave van 2000 woningen.	in 2024 en 2025 voor ruim € 50 mln. aan woningbouw gerelateerde Rijks- en Provinciale subsidies is binnengehaald, waarvan de co-financiering grotendeels is geregeld, is de uitvoering van al deze plannen financieel gedekt. Tevens heeft het Rijk een nieuwe subsidie geïntroduceerd, de Realisatiestimulans, waarmee tot en met 2030 een reservefonds Wonen gevuld zal gaan worden. De verwachting is dat deze oploopt tot circa € 5 mln. in 2030. Hiermee kunnen overige kosten gedekt worden. Voorstel is het risico daarmee te laten vervallen.					
VERZEKERINGEN	De Uitgebreide gevaren verzekering (UGV) en de Aansprakelijkheidsverzekering (AVG) zijn opnieuw aanbesteed. De eigen risico's zijn verhoogd om een zo laag mogelijke premie te krijgen. Mogelijk is hierdoor een hoger bedrag nodig voor betaling van schadeclaims. Tevens kunnen er nog aansprakelijkheden volgen voor asbest gerelateerde schadeclaims. Deze zijn niet in een polis ondergebracht.	Beperken grote risico's door het afsluiten van verschillende verzekeringen met een zo laag mogelijke premie.	250	0	10%	0%	Vervallen
GARANTIESTELLING WONINGBOUW-CORPORATIES	De gemeente heeft per einde 2022 voor een totaalbedrag van € 462 miljoen aan garanties verstrekt. Van dit bedrag wordt € 462 miljoen gegarandeerd door het Waarborgfonds Sociale Woningbouw. Pas als het garantievermogen van het WSW daalt tot onder de drempel van 0,25% van het garantievolumen, dan treedt de achtervangpositie van het rijk en de gemeente in werking in de vorm van verstrekken van renteloze leningen. Het risico voor de gemeente bij achtervang is zeer gering.	De achtervang of zekerheidsstructuur bestaat uit drie lagen: 1. Primaire zekerheid: de financiële middelen van de corporatie. 2. Secundaire zekerheid: de borgstellingsreserve van het WSW. 3. Tertiaire zekerheid: Rijk en gemeenten.	1.500	1.500	1%	1%	Ongewijzigd



Risico-Inventarisatie						
GRONDEXPLOITATIE S: VERTRAGING PLANNEN	Als gevolg van planvertraging van grondexploitaties, bestaat de kans op nadelig effect op het financiële resultaat. Uitgangspunt bij de grondexploitatie om risico te verrekenen met de winstvoorziening, pas als deze niet toereikend is wordt het risico opgenomen in het weerstandsvermogen. In werking bij de jaarrekening 2025.	Continue toetsing grondopbrengsten en kosten (2x per jaar én na elke grondafname), openbare aanbestedingen, goede marketing en communicatie, tijdige onderzoeken e.d.	307	n.v.t.	10%	n.v.t. Nieuw grondbeleid en uitgangspunten over verrekening van risico's bij verwachte winst geïmplementeerd bij de verantwoording 2025.
GRONDEXPLOITATIE S Risico's met kans tussen 0 en 5%	Als gevolg van planvertraging van grondexploitaties, bestaat de kans op nadelig effect op het financiële resultaat. Uitgangspunt bij de grondexploitatie om risico te verrekenen met de winstvoorziening, pas als deze niet toereikend is wordt het risico opgenomen in het weerstandsvermogen. In werking bij de jaarrekening 2025.	Continue toetsing grondopbrengsten en kosten (2x per jaar én na elke grondafname), openbare aanbestedingen, goede marketing en communicatie, tijdige onderzoeken e.d.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. Nieuw grondbeleid en uitgangspunten over verrekening van risico's bij verwachte winst geïmplementeerd bij de verantwoording 2025.
GRONDEXPLOITATIE S Risico's met kans tussen 5 en 10%	Als gevolg van planvertraging van grondexploitaties, bestaat de kans op nadelig effect op het financiële resultaat. Uitgangspunt bij de grondexploitatie om risico te verrekenen met de winstvoorziening, pas als deze niet toereikend is wordt het risico opgenomen in het weerstandsvermogen. In werking bij de jaarrekening 2025.	Continue toetsing grondopbrengsten en kosten (2x per jaar én na elke grondafname), openbare aanbestedingen, goede marketing en communicatie, tijdige onderzoeken e.d.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. Nieuw grondbeleid en uitgangspunten over verrekening van risico's bij verwachte winst geïmplementeerd bij de verantwoording 2025.
GRONDEXPLOITATIE S Risico's met kans tussen 10 en 20%	Als gevolg van planvertraging van grondexploitaties, bestaat de kans op nadelig effect op het financiële resultaat. Uitgangspunt bij de grondexploitatie om risico te verrekenen met de winstvoorziening, pas als deze niet toereikend is wordt het risico opgenomen in het weerstandsvermogen. In werking bij de jaarrekening 2025.	Continue toetsing grondopbrengsten en kosten (2x per jaar én na elke grondafname), openbare aanbestedingen, goede marketing en communicatie, tijdige onderzoeken e.d.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. Nieuw grondbeleid en uitgangspunten over verrekening van risico's bij verwachte winst geïmplementeerd bij de verantwoording 2025.
GRONDEXPLOITATIE S Risico's met kans hoger dan 20%	Als gevolg van planvertraging van grondexploitaties, bestaat de kans op nadelig effect op het financiële resultaat. Uitgangspunt bij de grondexploitatie om risico te verrekenen met de winstvoorziening, pas als deze niet toereikend is wordt het risico opgenomen in het	Continue toetsing grondopbrengsten en kosten (2x per jaar én na elke grondafname), openbare aanbestedingen, goede marketing en communicatie, tijdige onderzoeken enzovoorts	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. Nieuw grondbeleid en uitgangspunten over verrekening van risico's bij verwachte winst geïmplementeerd bij de verantwoording 2025.

Risico-Inventarisatie							
	weerstandsvermogen. In werking bij de jaarrekening 2025.						
GRONDEXPLOITATIE S: DIVERSE SPECIFIEKE RISICO'S	Als gevolg van planvertraging van grondexploitaties, bestaat de kans op nadelig effect op het financiële resultaat. Uitgangspunt bij de grondexploitatie om risico te verrekenen met de winstvoorziening, pas als deze niet toereikend is wordt het risico opgenomen in het weerstandsvermogen. In werking bij de jaarrekening 2025.	Continue toetsing grondopbrengsten en kosten (2x per jaar én na elke grondafname), openbare aanbestedingen, goede marketing en communicatie, tijdige onderzoeken enzovoorts.	11.420	0	22%	n.v.t	Nieuw grondbeleid en uitgangspunten over verrekening van risico's bij verwachte winst geïmplementeerd bij de verantwoording 2025.
KLIMAATADAPTIE	Gevolgen van uitzonderlijke weersomstandigheden als gevolg van klimaatverandering, waarbij extreme situaties kunnen optreden in: - waterspiegelniveau (overstroming) - regenbuien (wateroverlast) - hoge temperaturen (hittestress) - langdurige droogte - hevige stormen	Ontwikkelingen volgen, analyseren en opstellen klimaatscenario's aan de hand van landelijk beschikbare informatie op kennisportalen. Daarnaast kan in het beleid c.q. de begroting hiermee rekening worden gehouden. Er wordt momenteel een monitor ontwikkeld om de gebeurtenissen vast te leggen.	375	394	30%	30%	Indexatie
INFLATIE	Stijging als gevolg van exogene ontwikkeling boven de lopende begrotingsbedragen.	Exogene ontwikkelingen volgen	3.600	4.150	20%	20%	Actualisatie
RENTE	Gevolgen van renteontwikkeling	Bewaking lening portefeuille, monitoren rente ontwikkelingen.	2.063	2.080	10%	10%	Actualisatie
GEMEENTEFONDS	Onzekerheid over de inkomsten, het gevolg van trap op trap af principe, o.a. hervormingsagenda jeugd en financiering gezondheidsbeleid.	Monitoren ontwikkeling gemeentefonds. Tijdig signaleren van afwijkingen. Gezonde financiële positie om tijdelijke afwijkingen te kunnen opvangen. Impact aangepast aan uitkering Gemeentefond in de Begroting 2025. De ontwikkelingen van het kabinet worden gevolgd.	3.400	5.480	25%	25%	Actualisatie benoemd in overdrachtdossier.
ARBEIDSMARKT	Krapte op de arbeidsmarkt waardoor hogere apparaatskosten en vertraging van projecten .	P monitor over de volledige capaciteit Enerzijds zijn er hogere kosten vanwege meer inhuur en anderzijds minder kosten in verband met vertraging in oplevering.	500	500	10%	10%	Ongewijzigd
CYBERCRIME	Schade door cyberaanvallen. De dreiging is groter geworden vanwege de aandacht van Russen voor overheidsinstanties.	Inrichting informatiebeveiliging inhoud en proces. Op basis van de ontwikkelingen (toename van	2.500	7.500	45%	25%	Aangepast actualisatie informatievoorziening en noodvoorziening

Risico-Inventarisatie							
	(DDoS aanvallen van het afgelopen jaar en recent nog).	dreiging) en de ervaringen van andere gemeenten de impact bepaald. Invulling aan benodigde beheersmaatregelen NIS2 Inzet op een noodvoorziening.					
NIET TERUGBETALEN STARTERSLENINGEN	Als gevolg van het verstrekken van startersleningen via de Stimulering Volkshuisvesting Nederland (SVN) bestaat het risico dat de startersleningen niet afgelost worden. 1% van de totaal uitstaande schuld is het maximale risico. De gemeente heeft een eigen risico van 10% van de totale uitstaande schuld.	Door de startersleningen via de SVN te verstrekken is het risico geminimaliseerd	n.v.t.	150	n.v.t.	5%	Nieuw
JAPANESE DUIZENDKNOOP	De Japanse Duizendknoop is een plant die door muren, funderingen en riolen kan groeien met (financiële) schade als gevolg.	De gemeente Vlaardingen heeft in de afgelopen jaren verschillende maatregelen genomen om de japanse duizendknoop te bestrijden. dit omvatte mechanische verwijdering en het experimenteren met begrazing in bepaalde gebieden zoals de broekpolder. Naast deze twee initiatieven zijn er in de gemeente kleine haarden uitgestoken.	n.v.t.	500	n.v.t.	50%	Actualisatie ook benoemd in overdrachtdossier

Kengetallen weerstandsvermogen

De voorgeschreven set van kengetallen geeft in samenhang een goed inzicht in de financiële positie van een gemeente.

Als gevolg van artikel 11 van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeente (BBV) worden kengetallen opgenomen voor:

- de netto schuld quote
- de netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen
- de solvabiliteitsratio
- de grondexploitatie
- de structurele exploitatieruimte
- de gemeentelijke belastingcapaciteit

In onderstaand tabel worden de VNG normen behorende bij de kengetallen weergegeven.

Kengetallen	Minst risicovol	Neutraal	Meest risicovol
Netto schuld-quote	< 90%	tussen 90% en 130%	> 130%
Netto schuld-quote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	< 90%	tussen 90% en 130%	> 130%
Solvabiliteitsratio	> 50%	tussen 20% en 50%	< 20%
Grondexploitatie	< 20%	tussen 20% en 35%	> 35%
Structurele exploitatieruimte	> 0%	0%	< 0%
Gemeentelijke belastingcapaciteit	< 95%	tussen 95% en 105%	> 105%

De voorgeschreven set van kengetallen geeft in samenhang een goed inzicht in de financiële positie van een gemeente.

Als gevolg van artikel 11 van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeente (BBV) worden kengetallen opgenomen voor:

- de netto schuld quote
- de netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen
- de solvabiliteitsratio
- de grondexploitatie
- de structurele exploitatieruimte
- de gemeentelijke belastingcapaciteit

In onderstaand tabel worden de VNG normen behorende bij de kengetallen weergegeven.

Kengetallen	Rekening	Begroting	Rekening
	2024	2025	2025
Netto schuld-quote	70,20%	70,90%	56,72%
Netto schuld-quote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	69,70%	70,20%	56,31%
Solvabiliteitsratio	19,10%	20,30%	21,58%
Grondexploitatie	9,90%	8,20%	7,77%
Structurele exploitatieruimte	-0,50%	1,10%	1,93%
Gemeentelijke belastingcapaciteit	94,10%	101,90%	90,59%

Bij ministeriële regeling zijn regels gesteld over de wijze waarop de kengetallen moeten worden vastgesteld en op welke wijze deze in de begroting worden opgenomen. In onderstaande tabel worden de kengetallen weergegeven, waarna elk kengetal nader wordt toegelicht.

Netto schuldquote

De netto schuldquote beoordeelt de schuld als aandeel van de inkomsten. Eenvoudig gezegd betekent een netto-schuldquote van 100% dat de schuldenlast de omvang heeft van een jaaromzet. Een grote portefeuille uitgeleende gelden aan derden en aan verbonden partijen kan het beeld nuanceren. Daarom is tevens een kengetal opgenomen waarin de netto schuldquote gecorrigeerd wordt voor verstrekte leningen. De indicator vertoont ratio's ruim onder de 100. In het coalitieakkoord is een maximale schuldquote afgesproken van 110%. Hier blijven we derhalve ruimschoots binnen.

Netto schuldquote & quote minus verstrekte leningen	Rekening	Begroting	Rekening
bedragen x € 1.000	2024	2025	2025
A- Vaste schulden	206.764	213.938	140.000
A2- Vaste schulden (afkoopsommen erfpacht)	26.764	28.112	25.387

Netto schuldquote & quote minus verstrekte leningen	Rekening	Begroting	Rekening
B- Netto vlottende schulden	36.571	33.139	13.438
C- Overlopende passiva	111.834	58.867	117.692
D-Financiële vaste activa (> 1 jaar):			
D1 - overige uitzettingen	7.926	5.800	11.826
D2 - verstrekte leningen en overige uitzettingen	9.828	8.536	13.534
E- Uitzettingen < 1 jaar	79.943	20.000	32.523
F- Liquide middelen	75	500	138
G- Overlopende activa	29.032	29.500	15.301
Netto schuld	264.956	278.255	236.729
Netto schuld-quote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	263.054	275.519	235.020
H- Baten, exclusief onttrekkingen reserves	377.172	392.610	417.363
Netto schuld-quote = (A+B+C-D1-E-F-G) / H x 100%	70,25%	70,87%	56,72%
Netto schuld-quote gecorrigeerd voor verstrekte leningen= (A+B+C-D2-E-F-G)/H x 100%	69,74%	70,18%	56,31%

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio wordt berekend als verhouding tussen de verschillende vermogenscomponenten. Het gaat erom inzicht te krijgen in de mate waarin de gemeente in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. Het kengetal geeft weer in hoeverre de in de activa geïnvesteerde vermogen door het eigen vermogen kan worden gefinancierd. Wanneer de helft of meer van het totaal vermogen uit eigen vermogen bestaat, dan is een gemeente voldoende solvabel. Is het kengetal voor solvabiliteit kleiner dan 20%, dan is er veel vreemd vermogen aanwezig en wordt dat als onvoldoende beoordeeld. Versterking het van eigen vermogen, lees Algemene Reserve, is al enkele jaren ons streven, mede vanwege de ons gestelde norm voor voldoende weerstandscapaciteit. In het coalitieakkoord Groei en bloei voor Vlaardingen is afgesproken om als ondergrens een solvabiliteitspercentage te hanteren van 20%.

Solvabiliteitsratio	Rekening	Begroting	Rekening
bedragen x € 1.000	2024	2025	2025
A- Eigen vermogen	91.256	77.979	93.642
B- Totaal activa (totaal vermogen)	478.010	384.475	433.910
Solvabiliteitsratio = A/B x 100%	19,09%	20,28%	21,58%

Grondexploitatie

Het financiële kengetal 'grondexploitatie' geeft aan hoe groot de grondpositie (boekwaarde) is ten opzichte van de jaarlijkse baten. Wanneer een gemeente grond tegen de veel lagere prijs van landbouwgrond heeft aangekocht, loopt ze veel minder risico dan wanneer er dure grond is aangekocht en de vraag naar woningen is gestagneerd. Een norm bepalen voor het kengetal grondexploitatie is lastig. De boekwaarde van de gronden in bezit zegt namelijk nog niets over de relatie tussen de vraag en aanbod van woningbouw dan wel m²-bedrijventerrein. Daarnaast is het van wezenlijk belang wat de te verwachte vraag is/wordt. De paragraaf Grondbeleid en het Meerjaren-Programma-Grondzaken (MPG) bieden hierin meer inzicht. De boekwaarde van de gronden geeft wel weer in welke mate er middelen zijn aangewend in de grondexploitatie. Dit geld dient namelijk ook nog terugverdiend te worden. Hoe kleiner het aandeel van de grondpositie is ten opzichte van de totale geraamde baten, hoe kleiner het risico is op het onvermogen om verliezen te kunnen opvangen. Een percentage kleiner dan 20 wordt als gunstig beschouwd.

Grondexploitatie	Rekening	Begroting	Rekening
bedragen x € 1.000	2024	2025	2025
Boekwaarden niegg's			

Grondexploitatie	Rekening	Begroting	Rekening
A- Boekwaarde grondexploitaties	37.447	32.000	32.431
B- Baten, excl. onttrekkingen reserves	377.172	392.610	417.363
Grondexploitatie = A / B x 100%	9,90%	8,20%	7,80%

Structurele exploitatieruimte

Dit kengetal is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte een gemeente heeft om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele lasten. Het BBV bepaalt dat een overzicht van de geraamde incidentele baten en lasten per programma wordt opgenomen. Met behulp van deze gegevens en de structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves, waarvan op grond van het BBV ook een overzicht moet worden opgenomen, wordt de structurele exploitatieruimte bepaald.

Structurele exploitatieruimte	Rekening	Begroting	Rekening
bedragen x € 1.000	2024	2025	2025
A- Structurele lasten	376.740	332.298	378.019
B- Structurele baten	374.518	336.422	386.084
C- Structurele toevoegingen aan reserves	24	0	0
D- Structurele onttrekkingen aan reserves	0	0	0
E- Baten, exclusief onttrekkingen reserves	377.172	392.610	417.363
Structurele exploitatie ruimte in % = $((B-A)+(D-C))/(E) \times 100\%$	-0,50%	1,10%	1,90%

Belastingcapaciteit

De belastingcapaciteit geeft inzicht hoe de belastingdruk zich verhoudt ten opzichte van het landelijke gemiddelde. De definitie van het kengetal belastingcapaciteit luidt: Woonlasten meerpersoonshuishouden in jaar t ten opzichte van het landelijk gemiddelde in jaar t-1 uitgedrukt in een percentage.

Gemeentelijke belastingcapaciteit	Rekening	Begroting	Rekening
Bedragen x € 1	2024	2025	2025
A- OZB-lasten voor gezin bij gemiddelde WOZ-waarde	352	334	341
B- Rioolheffing voor gezin bij gemiddelde WOZ-waarde	178	207	207
C- Afvalstoffenheffing voor een gezin	406	418	406
D- Eventuele heffingskorting voor een gezin	0	0	0
E- Totale woonlasten voor gezin bij gemiddelde WOZ-waarde	935	959	954
F- Woonlasten landelijke gemiddelde voor gezin in t-1	994	941	1.053
Gemeentelijke belastingcapaciteit in % = $(E/F) \times 100\%$	94,10%	101,90%	90,60%

Samenvatting en conclusie

De benodigde weerstandscapaciteit is toegenomen en de ratio bedraagt nu 1,7. De algemene reserve zal nog worden gemuteerd met het rekeningresultaat 2025 na besluitvorming. De omvang van de algemene reserve per 31-12-2025 is ruim voldoende om op korte termijn de risico's op te vangen. De solvabiliteit is in 2025 gestegen en voldoet aan de gewenste ondergrens van 20%. De overige kengetallen kennen allen een positieve bijstelling.

Paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

De gemeente Vlaardingen heeft ruim 7 km² openbare ruimte in beheer. In die ruimte bevindt zich een groot aantal 'kapitaalgoederen'. Deze goederen moeten onderhouden worden en dat vergt continu budgettaire middelen. Deze paragraaf gaat over de voortgang over 2025 van het geplande onderhoud aan onder andere water, wegen en kunstwerken, verlichting, speeltoestellen, riolering en gebouwen.

We geven hier aan hoe we de kapitaalgoederen in gemeentelijk eigendom beheren. In de Financiële verordening is onder andere opgenomen hoe en wanneer de gemeente haar kapitaalgoederen afschrijft. Per onderdeel gaan we nader in op de specifieke beleidskaders, beheerplannen en financiën.

Tabel kerncijfers

In onderstaande tabel worden de kerncijfers voor wegen, riolering, water en groen weergegeven. Deze data zijn afkomstig uit de gemeentelijke beheersystemen. Het muteren van gegevens vindt plaats na afronding van werkzaamheden. Hierdoor lopen de gepresenteerde kerncijfers altijd wat achter op de werkelijke situatie.

Omschrijving	Kerncijfers	Percentage
Aantal kilometers wegrijbanen*	277 kilometer	100%
waarvan binnen de bebouwde kom	260 kilometer	94%
waarvan buiten de bebouwde kom	17 kilometer	6%
Oppervlakte wegennet rijbanen	1.416.511 m ²	100%
waarvan klinkers	1.359.349 m ²	96%
waarvan asfalt	63.141 m ²	4%
Aantal kilometers fietspad*	109 kilometer	100%
waarvan binnen de bebouwde kom	95 kilometer	87%
waarvan buiten de bebouwde kom	14 kilometer	13%
Oppervlakte fietspaden	270.926 m ²	100%
waarvan klinkers	115.572 m ²	42%
waarvan asfalt	156.743 m ²	58%
Oppervlakte overig	1.495.378 m ²	100%
waarvan klinkers	1.359.349 m ²	91%
waarvan asfalt	63.141 m ²	4%
waarvan onverhard	67.662 m ²	5%
Totaal verharding openbare ruimte	3.182.816 m ²	100%
Waarvan klinkers	2.410.296 m ²	76%
Waarvan asfalt	691.277 m ²	22%
Waarvan onverhard	72.036 m ²	2%
Aantal rioolaansluiting	38.250 stuks (heffingseenheden)	
Aantal trottoir- en straatkolken	± 25.000 stuks	
Aantal gemalen, pompputten en drainagepompen	66 stuks	
Aantal minigemalen drukriolering	57 stuks	
Lengte vrijval riolering	± 280 kilometer	
Lengte persleiding en drukriolering	± 36,5 kilometer	
Aantal bruggen	130 stuks	
Aantal lichtmasten	13.312 stuks	
Aantal armaturen	14.114 stuks	

Omschrijving	Kerncijfers	Percentage
Aantal lampen	14.576 stuks	
Aantal duikers		
Lengte watergangen	8 kilometer HHD, 2,4km gemeente	
Oppervlakte beplantingen	731.123 m²	
Oppervlakte gazon	989.270 m²	
Oppervlakte ecologisch gras	1.527.131 m²	
Oppervlakte water singels	561.305 m²	
Lengte sloten	92.385 m²	
Aantal bomen	28.615 stuks	

* totaal wegnnet (rijbaan/fietspad) 274 kilometer, waarvan 92% binnen de bebouwde kom en 8% buiten de bebouwde kom

In onderstaande tabel worden de kerncijfers voor gebouwen weergegeven.

Functie/doel	Aantal
Maatschappelijk	
- Dienstgebouw	13
- Wijkcentrum	3
- Overig	10
- Kerktoren	4
- Multifunctioneel	3
- Kinderopvang	2
- Zaalport	7
- Onderwijs	37
- Veldsport	10
Economisch	
- strategisch	2
- overig	30
- rioolgemaal	6
Totaal	127

Beheerplannen en planning

In het 'Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten' (BBV) wordt gesteld dat voor tenminste de kapitaalgoederen wegen, riolering, water, groen en gebouwen het volgende wordt aangegeven:

- Het beleidskader
- De uit het beleidskader voortvloeiende financiële consequenties
- De vertaling van de financiële consequenties in de begroting

Onderstaand volgt een overzicht van de geldende beheerplannen, waarna per beheerplan een nadere toelichting is opgenomen. Van ieder substantieel kapitaalgoed wordt vervolgens het beleidskader aangegeven, gekoppeld aan het geldende beheerplan. Daarna volgt een verantwoording over de uitvoering in het afgelopen jaar. Op basis van de beheerplannen en actuele ontwikkelingen stelt de gemeente jaarlijks in november een integraal plan op voor het onderhoud van alle kapitaalgoederen.

Beheerplannen	Door de raad vastgesteld d.d.	Looptijd t/m	Programma
Wegen	17 juni 2021	n.v.t.	4. Verkeer en mobiliteit
Civieltechnische kunstwerken	20 mei 2025	n.v.t.	4. Verkeer en mobiliteit
Riolering en grondwater	14 december 2023	n.v.t.	3. Groen en milieu
Waterbodems (Waterplan)	28 november 2013	n.v.t.	4. Verkeer en mobiliteit
Groenvisie Vlaardingen 2024-2034	11 juli 2024	n.v.t.	3. Groen en milieu
Kades en glooiingen	19 februari 2015	n.v.t.	6. Onderwijs, economie en havens
Havens	Zie kades en glooiingen	n.v.t.	6. Onderwijs, economie en havens
Oppervlaktewater (Waterplan)	28 november 2013	n.v.t.	3. Groen en milieu
Ondergrondse containers	-	n.v.t.	3. Groen en milieu
Speeltoestellen	5 juli 1905	n.v.t.	9. Sport en recreatie
Openbare verlichting	18 september 2014	n.v.t.	4. Verkeer en mobiliteit
Verkeersregelinstallaties (Nota verkeerslichten)	Ter kennisname raad 18 december 2012	n.v.t.	4. Verkeer en mobiliteit
Gebouwen	7 november 2024	n.v.t.	1. Bestuur, participatie en dienstverlening
Nota grondbeleid	7 april 2011 Raad	n.v.t.	5. Wonen
Nota Vastgoed	25 september 2025	n.v.t.	1. Bestuur, participatie en dienstverlening

Wegen en civieltechnische kunstwerken

Beleids- en beheerkaders

Voor het onderhoud aan wegen en civieltechnische kunstwerken werken we aan de hand van het Beheerplan Wegen (actualisatie in ontwikkeling) en het Beheerplan Civieltechnische kunstwerken (actualisatie vastgesteld op 20 mei 2025). De kaders van deze plannen zijn bepalend voor de wijze en het niveau waarop we het wegenbeheer en het beheer van civieltechnische kunstwerken uitvoeren. We bepalen aan de hand van de actuele areaal- en inspectiegegevens en de technische levensduur aan welke wegen en kunstwerken we gaan werken.

Wegen

We onderhouden de wegen op onderhoudsniveau B (het basisniveau van kennisplatform CROW uit de beeldkwaliteitsniveaus voor het onderhoud van de openbare ruimte). De wegen worden 1 keer per 2 jaar geïnspecteerd. Mede op basis hiervan bepalen we het onderhoud en het moment van vervanging. Acute problemen pakken we per direct op om de veiligheid in de openbare ruimte te waarborgen. We werken de planopgave voor groot onderhoud en vervanging doorlopend bij op basis van inspecties en meldingen. Periodiek stemt de wegbeheerder de planning af met andere beheerdisciplines, zoals riolering en groen, en met ruimtelijke ontwikkelingen, zoals herontwikkeling, verkeerskundige aanpassingen, klimaatadaptatie (wateroverlast en hittestress) en energietransitie. Vervangingen van de verhardingsconstructies worden als krediet geactiveerd vanuit het investeringsprogramma.

In 2025 hebben we onder andere aan de volgende projecten gewerkt: Ophoging Platanendreef Oost, Kastanjedreef, Cederdreef en Acaciadreef en de Ophoging Dirk de Dordelaan. Daarnaast is er ook gewerkt in het Centrum en Vlaardinger Ambacht aan de rehabilitatie Indische Buurt kwadrant 1 en start uitvoering kwadrant 2 en de rehabilitatie van Oud Ambacht Zuid. Ten slotte is ook de stadswijde wegeninspectie uitgevoerd ten behoeve van de actualisatie van het beheerplan wegen en is er een nulmeting uitgevoerd voor de wegmarteringen in de hele stad.

Civieltechnische kunstwerken

Ook het onderhoudsniveau voor civieltechnische kunstwerken (CTK) is B (basis). We doen aan technisch adequaat onderhoud, waarbij het kapitaal goed duurzaam in stand gehouden wordt. Zo houden we de civieltechnische kunstwerken heel, veilig en toegankelijk. De civieltechnische kunstwerken inspecteren we 1 keer per 5 jaar gedetailleerd. Werktuigbouwkundige en elektrische installaties inspecteren we jaarlijks.

In 2025 vonden er onderhoudswerkzaamheden plaats bij de houten brug over de Vaart en de fietsbrug langs de Olmendreef. De uitvoering van de vervanging van de elektrotechnische installatie van de Oude Havenbrug is succesvol uitgevoerd waardoor er de komende 15 jaar geen renovatie noodzakelijk is, de veiligheid en bediening voldoet aan de vigerende wet- en regelgeving en de totale tijd dat de brug jaarlijks ongepland niet beschikbaar is, is gedaald. De actualisatie van het beheerplan is vastgesteld door het college en de financiële consequenties zijn meegenomen in de voorjaarsnota en meerjarenbegroting. Er is een tijdelijke noodreparatie uitgevoerd aan de Nelson Mandelabrug en middels het beheerplan direct geschakeld voor het beschikbaar stellen van een vervangingskrediet voor 2026 voor vervanging van de brugval van deze brug zodat de benodigde lange termijn onderhoudswerkzaamheden tijdig kunnen worden uitgevoerd.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud wegen	517.213	655.751	665.676	625.443	40.233 Verkeer en mobiliteit
Groot onderhoud wegen	2.115.501	1.711.449	1.917.050	1.477.390	439.660 Verkeer en mobiliteit
Onderhoud CTK	234.261	242.727	244.684	211.204	33.480 Verkeer en mobiliteit
Overig onderhoud	875.050	900.806	939.462	1.124.160	-184.698 Verkeer en mobiliteit
Mutatie voorziening/reserve	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Kapitaallasten CTK	121.978	131.071	130.110	130.110	0 Verkeer en mobiliteit
Totaal	3.864.003	3.641.804	3.896.982	3.568.307	328.675

Overig onderhoud heeft o.a. betrekking op onderhoud installatie, onderhoud markeringen, afval gerelateerde zaken, aanschaf materialen, magazijnuitgiftes etc. Cijfers zijn exclusief inzet ambtelijke uren

Riolering en grondwater

Beleidskader

Het beleidskader voor het rioolbeheer is beschreven in het Programma Stedelijk Water, vastgesteld in 2023. Het programma beschrijft hoe de gemeente haar zorgplicht voor afvalwater, hemelwater en grondwater invult. Een goede, betrouwbare en kostenefficiënte invulling van de zorgplicht staat hierbij centraal, waarbij we rekening houden met toekomstige ontwikkelingen.

Met de invoering van de Omgevingswet op 1 januari 2024 is de verplichting om te beschikken over een verbreed Gemeentelijk Rioleringsplan vervallen. Aangezien het wenselijk blijft om verantwoording af te leggen over de invulling van onze zorgplichten en financiën, is het beleidsplan herzien geïmplementeerd in het omgevingsplan.

In 2025 is gewerkt aan de realisatie van de volgende projecten: Ophoogprogramma fase 3, bestaande uit de volgende gebieden: Platanendreef Oost, Kastanjendreef, Cederdreef en Acaciadreef. Ophoogprogramma fase 2: Parkeerterrein Dirk de Dordelaan. Daarnaast is er ook gewerkt in het Centrum en Vlaardinger Ambacht aan de rehabilitatie Indische Buurt kwadrant 1 en start uitvoering kwadrant 2 en de rehabilitatie van Oud Ambacht Zuid.

Financiën

In het programma Groen & Milieu zijn middelen voorzien voor het rioolbeheer. De exploitatiekosten van het rioolstelsel worden gefinancierd met de opbrengsten uit de rioolheffing. Eventuele overschotten die ontstaan na afsluiting van een boekjaar worden verrekend via de voorziening riolering.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud	724.378	986.615	1.126.791	935.157	191.634 Groen en milieu
Groot onderhoud	IP	IP	IP	IP	IP Groen en milieu
Overig onderhoud	378.768	435.257	1.099.967	378.977	720.990 Groen en milieu
Mutatie voorziening/reserve	3.595.628	3.315.804	3.315.804	4.717.086	-1.401.282 Groen en milieu
Kapitaallasten	602.660	788.641	622.844	653.719	-30.875 Groen en milieu
Totaal	5.301.435	5.526.317	6.165.406	6.684.938	-519.532

Overig onderhoud heeft o.a. betrekking op energiekosten en betaalde belastingen. Het groot onderhoud en vervanging van riolering bij integrale ophogingsprojecten wordt gefinancierd vanuit het IP. Cijfers zijn exclusief ambtelijke uren.

Waterbodems

Beleids- en beheerkaders

De beleidskaders zijn opgenomen in het Waterplan. Verschillende wetten stellen kaders en leggen verplichtingen op voor de waterbeheerder. De hoofdwatgangen vallen onder het beheer van het Hoogheemraadschap van Delfland, terwijl de gemeente verantwoordelijk is voor het beheer van de overige watgangen. Het onderhoud van de waterbodems omvat baggerwerkzaamheden. Deze worden uitgevoerd door het Hoogheemraadschap van Delfland volgens een planning met een cyclus van acht jaar.

Financiën

In het programma Groen & Milieu zijn middelen voorzien voor het beheer en onderhoud van de waterbodems.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud	79.546	21.049	21.219	98.263	-77.044 Verkeer en mobiliteit
Groot onderhoud	237.696	156.021	147.280	-78.856	226.136 Verkeer en mobiliteit
Overig onderhoud	0	0	0	0	0 Verkeer en mobiliteit
Mutatie voorziening/reserve	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Kapitaallasten	2.603	2.591	2.591	2.591	0 Verkeer en mobiliteit
Totaal	319.846	179.661	171.090	21.998	149.092

Overig onderhoud heeft o.a. betrekking op energiekosten en betaalde belastingen. Cijfers zijn exclusief ambtelijke uren.

Groenvoorzieningen

Beleids- en beheerkaders

In 2025 zijn de beleids- en beheerkaders voor het openbaar groen gevolgd zoals vastgelegd in de Groenvisie Vlaardingen 2024–2034, de Bomenverordening Vlaardingen 2023 en de bijbehorende beleidsregels. Duurzaamheid in inrichting en beheer van het groen areaal blijft het belangrijkste uitgangspunt. Onderhoud van het groen is uitgevoerd op kwaliteitsniveau Basis.

Het technisch beheer, inclusief het periodieke Boomveiligheidsonderzoek (BVO), is volgens de driejarige cyclus uitgevoerd. Hierbij zijn bomen en ander groen tijdig geïnspecteerd, onderhouden of vervangen om de veiligheid in de openbare ruimte te waarborgen. Waar mogelijk is het onderhoud gekoppeld aan andere projecten in de openbare ruimte, zodat werkzaamheden efficiënt en doelmatig konden worden uitgevoerd.

Financiën

In de programma's Groen & Milieu en Verkeer & Mobiliteit zijn middelen voorzien voor het beheer en onderhoud van groenvoorzieningen.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud	34.537	51.726	51.902	58.355	-6.453 Groen en milieu
Groot onderhoud	3.836.723	2.969.167	3.851.575	4.007.014	-155.439 Groen en milieu
Overig onderhoud	143.350	237.656	245.516	58.955	186.561 Groen en milieu
Mutatie voorziening/reserve	24.877	24.877	24.877	24.877	0 Groen en milieu
Kapitaallasten	122.654	116.836	141.934	108.734	33.201 Groen en milieu
Totaal	4.162.140	3.400.262	4.315.804	4.257.934	57.870

Overig onderhoud heeft o.a. betrekking op verwerkingskosten groenafval, betaalde belastingen, huisvestingskosten, kantoorartikelen, aanschaf materiaal. Cijfers zijn exclusief inzet ambtelijke uren.

Kades en glooiingen

Beleids- en beheerkaders

De veiligheid en functionaliteit van de kades en glooiingen zijn van groot belang voor de continuïteit van de havenactiviteiten. Het Plan Kades en glooiingen (2015) is de basis voor het beheer van de gemeentelijke kades en glooiingen. In dit plan staan uitgangspunten om veiligheid en functionaliteit te waarborgen. De nadruk in het plan ligt met name bij de technische kwaliteit en functionaliteit en minder op de beleevingswaarde.

In 2025 is het project Oosthavenkade afgerond. Vanuit het Programma Rivierzone is nagedacht over ontwerpen voor de herinrichting van de kades aan de Buitenhaven en de Koningin Wilhelminahaven. Ter voorbereiding op een actualisatie van het beheerplan Kades en Glooiingen is gestart met onderwaterinspecties en inspecties langs de wind-waterlijn met behulp van drones.

Financiën

De uitgaven voor kleinschalig en dagelijks onderhoud zijn conform het beheerplan opgenomen in de begroting bij de producten Zeehavens en Binnenhavens binnen het programma Economie en Haven. Groot onderhoud wordt gefinancierd vanuit het Investeringsplan.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud kades en glooiingen	-53.456	155.193	156.444	143.282	13.162 Onderwijs, economie en haven
Klein onderhoud havens	281.258	197.710	222.998	293.418	-70.420 Onderwijs, economie en haven
Groot onderhoud kades en glooiingen	0	0	0	0	0 Onderwijs, economie en haven
Groot onderhoud havens	0	66.531	67.067	0	67.067 Onderwijs, economie en haven
Overig onderhoud kades en glooiingen	0	0	0	0	0 Onderwijs, economie en haven
Overig onderhoud havens	44.464	47.274	47.784	101.226	-53.442 Onderwijs, economie en haven

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Mutatie voorziening / reserve K&G	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	nvt	n.v.t. n.v.t.
Kapitaallasten K&G	492.179	490.548	486.291	486.291	0 Onderwijs, economie en haven
Totaal	764.445	957.256	980.584	1.024.218	-43.634

Overig onderhoud heeft o.a. betrekking op schadeuitkeringen en actualiseren plan kades en glooiingen. Cijfers zijn exclusief inzet ambtelijke uren.

Oppervlaktewater

Beleidskaders

Op grond van de Waterwet dragen de gemeente en het Hoogheemraadschap van Delfland samen zorg voor een doelmatig en samenhangend waterbeheer. Onze beleidskaders staan in het Waterplan. Met het oog op het verbeteren van de waterkwaliteit en -kwantiteit in het oppervlaktewatersysteem streeft de gemeente ernaar om afvalwater en hemelwater te scheiden. Daarnaast zoeken we naar extra ruimte voor waterberging en de ontwikkeling van natuurvriendelijke oevers. We nemen ook maatregelen in de riolering, zodat het aantal overstortgebeurtenissen (het lozen van overtollig rioolwater op het oppervlaktewater) afneemt. Hierdoor neemt de vervuiling van het oppervlaktewater af. In 2025 zijn we samen met het Hoogheemraadschap een studie gestart om meer inzicht krijgen in de effecten van gebiedsontwikkelingen op het functioneren van het riool- en watersysteem in Vlaardingen-oost. Ook zijn we met het Hoogheemraadschap gestart met het in kaart brengen van de "Staat van ons water Vlaardingen", waarbij we maatregelen in kaart brengen die bijdragen aan het verbeteren van de waterkwaliteit.

Financiën

In het programma Groen & Milieu zijn middelen voorzien voor het beheer en onderhoud van het oppervlaktewater. Vanwege de samenwerking met het Hoogheemraadschap van Delfland geldt voor een aantal onderdelen een gedeelde financiering. De financiële consequenties van het waterbeleid zijn in het Waterplan beschreven.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud	245.383	245.546	245.383	245.383	0 Groen en milieu
Groot onderhoud	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. Groen en milieu
Overig onderhoud	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. n.v.t.
Mutatie voorziening/reserve	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. n.v.t.
Kapitaallasten	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. n.v.t.
Totaal	245.383		245.383	245.383	0

Het groot onderhoud wordt door de gemeente voor rekening van Midden-Delfland gedaan. Cijfers zijn exclusief inzet ambtelijke uren.

Ondergrondse containers

Beleidskaders

Ondergrondse containers zijn een verbetering voor het straatbeeld en de service aan inwoners. Eind 2020 zijn alle restafvalcontainers voorzien van vulgraadmeters en paslezers ten behoeve van de afvalpas die in februari 2021 is ingevoerd. Eind 2025 waren er 1163 ondergrondse restafvalcontainers in Vlaardingen. Het grootschalig onderhoud is opgenomen in de begroting van het product Afval van het programma Groen en Milieu.

Financiën

De kosten van nieuw te plaatsen ondergrondse containers worden gedekt uit de beschikbaar gestelde investeringskredieten. Dit staat verantwoord in het programma Groen en Milieu. Alle aan de afvalverwijdering en –verwerking gerelateerde kosten (inclusief de kapitaallasten) mogen via de afvalstoffenheffing worden doorberekend. Daarom is de exploitatie van de afvalverwijdering en –verwerking binnen de begroting budgettair neutraal. Saldi die na afsluiting van een boekjaar ontstaan, worden via de egalisatievoorziening Afvalverwijdering verrekend (voor zover de voorziening toereikend is).

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud	501.667	529.258	529.258	529.258	0 Groen en milieu
Groot onderhoud IP	IP	IP	IP	IP	Groen en milieu
Groot onderhoud	106.476	151.032	158.036	44.469	113.567 Groen en milieu
Overig onderhoud	0	0	0	0	0 Groen en milieu
Mutatie voorziening/reserve	804.505	-69.230	-69.231	-209.219	139.988 Groen en milieu
Kapitaallasten Irado	914.345	971.134	971.134	971.134	0 Groen en milieu
Kapitaallasten gemeente	511.112	787.884	646.728	646.728	0 Groen en milieu
Totaal	2.838.105	2.370.078	2.235.926	1.982.370	253.556

Het groot onderhoud heeft betrekking op het plaatsen van de ondergrondse containers. Cijfers zijn exclusief inzet ambtelijke uren.

Speeltoestellen

Beleids- en beheerkaders

Uitdagende, toegankelijke en groene speelplekken leveren een belangrijke bijdrage aan buurten en wijken. We streven naar voldoende en gevarieerde sport- en speelplekken die zo goed mogelijk over de stad verdeeld zijn en aansluiten bij de wensen en behoeften van de gebruikers. Alle openbare sport- en speelvoorzieningen worden meermaals per jaar geïnspecteerd op veiligheid, belevingswaarde en de staat van onderhoud. Tot het beleidskader behoort het Speelruimteplan. Het nieuwe speelruimteplan is gereed, we verwachten dit in 2026 ter besluitvorming aan de gemeenteraad te kunnen voorleggen. 'Inclusief spelen' is hierbij een belangrijke pijler.

Groen spelen

In 2025 hebben veel speelplekken een opknappbeurt gekregen. Naast de formele speelplekken met speeltoestellen zetten we steeds vaker in op informeel spelen in het groen; wadi's, boomstammen, stenen en fraaie beplanting nodigen kinderen uit tot het bedenken van eigen uitdagende spelvormen in de openbare ruimte.

Opwaardering openbare sportvoorzieningen

Veel balsportvoorzieningen hebben in 2025 een flinke opknappbeurt ondergaan. Zo zijn de velden met natuurlijk gras overal voorzien van afscheidingen in de vorm van beplanting om honden te weren en ballen binnen het veld te houden. Slijtplekken in het gras en voor doeltjes zijn hoogwaardig hersteld waardoor de benodigde onderhoudsfrequentie is afgenomen. Diverse verharde velden hebben een hoogwaardige kunststof sportvloer gekregen wat het speelcomfort vergroot, geluid reduceert en plasvorming na regen voorkomt. In de wijk Holy is een pumptrack gerealiseerd welke een grote aantrekkingskracht heeft. Zelfs buiten Vlaardingen blijkt de pumptrack populair onder jongeren.

Opwaardering en vervanging speelplekken

In de Westwijk en Holy zijn twee nieuwe vandalismebestendige waterspeelplekken gerealiseerd. De overige bestaande waterspeelplekken zijn opgeknapt en klaar gemaakt voor de toekomst. Naast alle reguliere speelplekken die in 2025 zijn vervangen hebben ook veel bestaande speelplekken een

opwaardering gekregen. Nadrukkelijke aandacht is uitgegaan naar het borgen van inclusie zodat kinderen met een lichamelijke beperking zo normaal mogelijk mee kunnen doen. Voor een goede toegankelijkheid zijn valondergronden van zand en houtsnippers op veel locaties vervangen voor kunstgras of rubber.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud	117.410	93.000	93.750	105.845	-12.095 Sport en recreatie
Groot onderhoud	525.577	331.675	334.350	445.816	-111.466 Sport en recreatie
Overig onderhoud	633	240	0	0	0 Sport en recreatie
Mutatie voorziening/reserve	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	nvt n.v.t.	n.v.t.
Kapitaallasten gemeente	2.951	2.937	2.937	2.937	0 Sport en recreatie
Totaal	646.571	427.852	431.037	554.597	-123.561

Overig onderhoud heeft onder andere betrekking op energiekosten. Cijfers zijn exclusief inzet ambtelijke uren.

Openbare verlichting

Beleids- en beheerkaders

De openbare verlichting draagt bij aan de sociale veiligheid, verkeersveiligheid en leefbaarheid van de openbare ruimte. Het Beleidsplan openbare verlichting vormt het beleidskader voor het onderhoud aan de openbare verlichting. Als het gaat om het beheer van de openbare verlichting, voert de gemeente zelf de regie; beleidsmatig en operationeel. We laten ons daarbij ondersteunen door specialisten uit de markt. Het onderhoud en spoedreparaties zijn ondergebracht bij een marktpartij.

LED-verlichting

De gemeente Vlaardingen blijft de openbare verlichting verder verduurzamen door bij einde levensduur de conventionele verlichting te vervangen door energiezuinige LED-verlichting. In totaal zijn er ongeveer 1650 armaturen, die aan het einde van de levensduur waren, vervangen door duurzame LED-armaturen

Maatwerk

Ook is er aandacht voor maatwerk. Zo zijn de conventionele armaturen in de binnenstad vervangen door moderne kegel LED-armaturen en zijn de lichtmasten geschilderd. Ander maatwerk vond plaats naar aanleiding van meldingen van inwoners en ondernemers over donkere locaties. Na deze locaties onderzocht te hebben, hebben we extra lichtmasten bijgeplaatst op de Merellaan, Dillenburgsingel en de verlichting op het bedrijventerrein Benelux Workpark geoptimaliseerd.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t. n.v.t.
Groot onderhoud	610.159	439.413	442.958	275.408	167.550 Verkeer en mobiliteit
Overig onderhoud	467.666	463.925	485.437	580.575	-95.138 Verkeer en mobiliteit
Mutatie voorziening/reserve	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Kapitaallasten gemeente	207.548	234.645	232.818	232.818	0 Verkeer en mobiliteit
Totaal	1.285.372	1.137.983	1.161.213	1.088.801	72.412

Overig onderhoud heeft onder andere betrekking op energiekosten. Cijfers zijn exclusief inzet ambtelijke uren.

Verkeersregelininstallaties

Beleids- en beheerkaders

De beleidskaders voor de verkeersregelininstallaties zijn vastgelegd in de Nota Verkeerslichten. In deze nota zijn uitgangspunten voor het niveau van beheer en onderhoud opgenomen en voor vervanging van verkeersregelininstallaties. De gemeente voert zelf de regie; beleidsmatig en operationeel. We laten ons daarbij ondersteunen door specialisten uit de markt. Het onderhoud en spoedreparaties van de installaties zijn ondergebracht bij een marktpartij.

'Intelligente' verkeerslichten

Inmiddels draaien er 8 intelligente verkeersregelininstallaties. Deze verkeerslichten kunnen met behulp van data van navigatieapps beter inspringen op de verkeersstromen. Zo zorgt het voor een betere doorstroming. Naast het reguliere onderhoud worden de verkeersregelininstallaties ook preventief onderhouden.

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - Programma realisatie
Klein onderhoud	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Groot onderhoud	336.991	356.520	359.396	297.106	62.290 Verkeer en mobiliteit
Overig onderhoud	0	0	0	0	0 Verkeer en mobiliteit
Mutatie voorziening/reserve	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Kapitaallasten gemeente	159.478	173.419	172.209	172.209	0 Verkeer en mobiliteit
Totaal	496.469	529.939	531.605	469.314	62.290

Overig onderhoud heeft betrekking op energiekosten. Cijfers zijn exclusief inzet ambtelijke uren.

Gebouwen

Beleids- en beheerkaders

MeerjarenOnderhoudsPlannen (MJOP)

Met ingang van 2023 werken we met een Beheerplan Gemeentelijke Gebouwen. Grondlegger van het beheerplan zijn de Duurzame MeerjarenOnderhoudsPlannen welke cyclisch aangeeft welk onderhoud en voor welk budget onderhoud gepleegd dient te worden om de technische kwaliteit te waarborgen. Het opstellen van een (D)MJOP is een momentopname, hierom is het van belang de plannen actueel te houden. Dit doen we door het uitvoeren van conditiemetingen op de (D) MJOP's. Hiernaast doen we 1 x per 4 jaar een actualisatie van de plannen. Hierbij worden de plannen tegen het licht gehouden en aangepast aan huidige stand. █

Duurzaam MJOP (DMJOP)

Het MJOP is gebaseerd op instandhouding en vervanging zonder extra duurzaamheidsmaatregelen. In het MJOP is rekening gehouden met het volgende uitgangspunt op gebied van duurzaamheid: gebouwen hebben een energielabel, bij vervanging wordt, indien dit tot de mogelijkheden behoort, gekozen voor een duurzame variant. Deze meerkosten vallen samen met het planmatig onderhoud, door dit te verwoorden in de MJOP wordt deze duurzaam en de noemer DMJOP.

Routekaart CO2-neutraal gemeentelijk vastgoed

Met enkel duurzaam planmatig onderhoud gaat de gemeentelijke vastgoedportefeuille niet voldoen aan de landelijke klimaatdoelstellingen van CO2-reductie van 55% in 2030 en CO2-neutraal in 2050. In 2023 is de routekaart verduurzaming vastgoed vastgesteld door de gemeenteraad. Evenals in 2024 zijn er ook in 2025 diverse complexen verduurzaamd om uiteindelijk in 2030 de gesteld doelstellingen te kunnen realiseren.

De term 'routekaart' wordt gehanteerd omdat de uiteindelijke aanpak per gebouw nog niet volledig uit te tekenen is: tussen nu en 2050 zal de huisvestingsbehoefte zich ontwikkelen en zullen technische en financiële mogelijkheden veranderen. De opgave is ook te omvangrijk om alles tegelijk aan te pakken. Het belangrijkste is dat er een route wordt uitgestippeld naar het einddoel en dat een eerste stap wordt gezet. De routekaart werkt daarom niet alles uit, maar geeft strategische kaders om stapsgewijs tot uitvoering te komen. De routekaart werkt voor de eerstvolgende korte termijn een uitvoeringsplan uit, schetst de opgaven voor de middellange termijn en verkent de opgaven voor de lange termijn.

Vastgoedbeleid

Met de geactualiseerde DMJOP, het hierop volgende beheerplan én de routekaart hebben we de belangrijke bouwstenen voor (technisch) beheer van gemeentelijk vastgoedbeleid. In 2025 is er een nieuw vastgoedbeleid opgesteld en door de raad geaccordeerd. Dit beleid heeft een sterke relatie met het in ontwikkeling zijnde maatschappelijk voorzieningenbeleid.

Gemeentelijk vastgoed biedt de gemeente immers de mogelijkheid om in bepaalde gevallen maatschappelijke organisaties te huisvesten als deze op de vrije markt niet slagen in het vinden van huisvesting. Tevens is het nodig voor de eigen huisvesting van de gemeentelijke organisatie. Ook kan gemeentelijk vastgoed nodig zijn voor binnenstedelijke- of gebiedsontwikkelingen.

De vastgoedportefeuille is ingericht op basis van de volgende categorieën:

- Dienstgebouwen
- Maatschappelijk en Cultureel vastgoed
- Onderwijsgebouwen en (veld)sportaccommodaties
- Strategisch bezit
- Overig (incl. panden in leegstandsbeheer, af te stoten bezit en aantal woningen)

Verhuur

In 2025 zijn we door gegaan op de ingeslagen weg op het gebied van herziening van ons huurbeleid. Voor de gemeentelijke vastgoedportefeuille worden huurcontracten – op natuurlijke momenten - herzien en worden de huurprijzen daarbij minstens kostprijsdekkend of marktconform gemaakt. Waar dat kan wordt tevens gekeken naar het gelijktijdig realiseren van eventuele verduurzamingsmaatregelen.

Beheerplan

Het onderhoudsplan is geactualiseerd en structureel opgenomen in de begroting. Er zijn voldoende beheersmaatregelen om de komende jaren de portefeuille te beheren en onderhouden. Achterstallig onderhoud is inmiddels weggewerkt en hoeft niet meer meegenomen te worden in het weerstandsvermogen.

Omschrijving	Verschil begroting en realisatie 2025	
Onderhoudslasten	-303	-
Klimaatplafond	-352	-
Schoonmaken in- en uitwendig	60	+
Huurkosten	-82	-
Energie	173	+
Beheer	-174	-
Leegstandsbeheer	166	+
Onvoorzien	767	+
Herstelwerkzaamheden	-260	-
Overige lasten	88	+
Overige baten	49	+
Exploitatie saldo	132	

Omschrijving	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Klein en groot onderhoud	4.331.031	3.117.010	3.673.082	3.975.605	-302.523	Bestuur, dienstverlening en participatie
Mutatie voorziening	-924.103	0	0	-160.375	160.375	Bestuur, dienstverlening en participatie
Kapitaallasten gemeente	2.367.397	2.758.796	2.243.464	2.243.464	0	Bestuur, dienstverlening en participatie
Totaal	5.774.325	5.875.806	5.916.546	6.058.694	-142.148	

Nog te schrijven

Investerings	Oorspronkelijk Krediet	(Restant) Krediet 01-01-2025	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 31-12-2025
Bulkkrediet Dienstgebouwen	1.679.585	1.679.585	21.047	0	1.658.538
Bulkkrediet Maatschappelijk Bezit	513.886	513.886	0	0	513.886
Bulkkrediet Onderwijsgebouwen	508.677	508.677	0	0	508.677
Bulkkrediet Sportaccommodaties	1.148.014	1.148.014	0	0	1.148.014
Bulkkrediet Overig Bezit	36.757	36.757	0	0	36.757
Totaal	3.886.919	3.886.919	21.047	0	3.865.872

Paragraaf Financiering

Inleiding

De treasuryfunctie maakt deel uit van de bredere financiële functie. De treasuryfunctie houdt zich bezig met financiering, risico- en cashmanagement en de hiermee samenhangende baten en lasten. In onze gemeente worden de treasurytaken overwegend centraal uitgevoerd. De uitvoering vindt plaats binnen de kaders van het treasurystatuut. Dit verplichte document (artikel 212, Gemeentewet) is voor het laatst in december 2023 door uw raad vastgesteld.

Uitgangspunt

Het treasurystatuut stelt dat het treasurybeleid in onze gemeente defensief van karakter behoort te zijn. Dit betekent dat financiële risico's die betrekking hebben op de uitvoering van de treasuryfunctie, beperkt moeten blijven. Deze risicohouding vloeit enerzijds voort uit het idee dat prioriteit gegeven moet worden aan een ongehinderde continue uitvoering van de publieke taak, anderzijds uit de gedachte dat met gemeenschapsgeld met de nodige voorzichtigheid moet worden omgegaan.

Doelstellingen

In het statuut zijn de algemene doelstellingen van het treasurybeleid opgenomen. Deze zijn:

- Het garanderen van een duurzame toegang tot de financiële markten en het beperken van de kosten die daarmee samenhangen.
- Het beschermen van de gemeentelijke vermogenspositie middels het beheersen van de financiële risico's.
- Het optimaliseren van het extern renteresultaat.

In het vervolg van deze paragraaf worden de onderwerpen die bij deze doelstellingen horen, besproken. Als eerste wordt ingegaan op de wijze waarop Vlaardingen haar bezit financiert. Daarna worden de risico's die aan dit financieren verbonden zijn in beeld gebracht. Vervolgens wordt stil gestaan bij het kredietrisico op uitzettingen (gelden bij derden) en komt ook het renteresultaat aan de orde.

Financiering

In de jaren 2021 tot en met 2023 daalde de vaste leenschuld jaarlijks. In 2024 is de vaste leenschuld gelijk gebleven. In 2025 is de vaste leenschuld weer gedaald.

In onderstaand overzicht is de leenschuld opgesplitst in een vlottend en een vast deel. Waar het vlottende deel betrekking heeft op leningen die binnen een jaar moeten worden afgelost, daar verwijst het vaste deel naar leningen met een resterende looptijd van één jaar en langer. Per 31 december 2025 stond er 20 miljoen aan kortlopende leningen open.

Leenschuld	Bedrag (x € 1 miljoen)
Vaste component (langlopende leningen)	160
Vlottende component (kortlopende leningen)	20
Totale leenschuld (per 31 december 2024)	180
Vaste component (langlopende leningen)	140
Vlottende component (kortlopende leningen)	20
Totale leenschuld (per 31 december 2025)	160

Het is beleid (zie onderdeel Renterisico) om jaarlijks € 20 miljoen op de vaste schuld af te lossen en voor zo ver noodzakelijk her te financieren. In 2025 is er voor een bedrag van € 20 miljoen aan vaste geldleningen afgelost en zijn er geen nieuwe vaste geldleningen aangetrokken. Zodoende is de vaste leenschuld afgenomen.

De financiers van de gemeente Vlaardingen zijn per 31 december 2025:

Geldgever	Bedrag (x € 1 miljoen)	%
Bank Nederlandse Gemeenten	140	88%
Provincie Noord-Brabant	10	6%
Provincie Groningen	10	6%
Totaal	160	100%

In 2025 is er voor totaal € 20 miljoen op langlopende geldleningen afgelost. Op 1 januari 2025 was het saldo bij Rijks Schatkist € 48 miljoen. Op 31 december 2025 was het saldo € 8 miljoen.

Financiers

De Bank Nederlandse Gemeenten, huisbankier van onze gemeente, is al jarenlang marktleider op het gebied van financiering van decentrale overheden. Financier Provincie Noord-Brabant kwam in 2017 als voordeligste aanbieder uit de bus. In 2024 is een langlopende geldleningen van € 10 miljoen aangetrokken bij de Provincie Groningen. In 2025 zijn geen nieuwe langlopende geldleningen aangetrokken.

Renterisico's

Financiering en renterisico zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Het renterisico van de Gemeente Vlaardingen maakt deel uit van het, met behulp van de Monte Carlo Methode, vastgesteld benodigd weerstandsvermogen. Telkens wanneer een geldlening moet worden afgelost en herfinanciering noodzakelijk is, bestaat immers het gevaar dat de begroting geconfronteerd wordt met hogere rentelasten: de nieuwe lening kan door ontwikkelingen op de geld- en kapitaalmarkt duurder uitvallen dan de oude. Renterisico is niet uit te sluiten, maar kan wel worden gespreid om het risico per begrotingsjaar te beperken.

De Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido) stelt grenzen aan de mate waarin een gemeente zich bloot kan stellen aan renterisico. Ter beperking van dit risico is zowel voor de vaste schuld (langlopende leningen) als voor de vlottende schuld (kortlopende leningen) een wettelijk maximum vastgesteld. Het te lang niet voldoen aan deze limitering kan voor de Provincie, als toezichthouder van de gemeente, aanleiding zijn om maatregelen te nemen. In laatste instantie behoort preventief toezicht op het afsluiten van geldleningen tot de mogelijkheden.

Renterisiconorm vaste schuld

De renterisiconorm heeft als doel om het renterisico bij herfinanciering te beheersen. Hoe meer de aflossing van de schuld in de tijd wordt gespreid, hoe minder gevoelig de begroting wordt voor renteschokken bij de herfinanciering. Het is een wettelijke norm die betrekking heeft op de vaste schuld van de gemeente. De renterisiconorm stelt dat de jaarlijkse verplichte aflossing en renteherziening niet meer mag bedragen dan 20% van de begroting. De renterisiconorm zet gemeenten en andere decentrale overheden aan tot spreiding en daarmee verlaging van het jaarlijks renterisico. Dit gebeurt in de praktijk door aflossingen op leningen en momenten van renteherziening over toekomstige begrotingsjaren te verdelen. Het is aan de besturen van de decentrale overheden zelf om binnen de grens van de renterisiconorm voor de gewenste mate van spreiding te kiezen.

Berekening Renterisiconorm (bedragen x €1 miljoen)

Begrotingstotaal 2025

426

Berekening Renterisiconorm (bedragen x €1 miljoen)

Rekenpercentage renterisiconorm (gemeenten)	20%
Renterisiconorm	85

Gemeenten zijn niet vrij in het bepalen van de omvang van de jaarlijks te betalen aflossingen. De renterisiconorm geeft aan welk bedrag maximaal per begrotingsjaar kan worden afgelost en kan worden hergefinancierd. In 2025 is er ruim aan de renterisiconorm voldaan. Er is voor € 20 miljoen aan vaste geldleningen afgelost en er zijn geen nieuwe vaste geldleningen afgesloten.

Toekomstig beeld renterisico (bedragen x €1 miljoen)	2026	2027	2028	2029	2030
Aflossingen	20	20	20	20	20
Renteherzieningen	0	0	0	0	0
Renterisico	20	20	20	20	20

Risicobeheersing is een continu proces om risico's te identificeren en beoordelen. Bovenstaande tabel is een weergave van het maximale renterisico (vaste schuld) tot en met 2030.

Renterisico vlottende schuld

Vlottende schuld ontstaat wanneer geldleningen worden afgesloten met een rentetypische looptijd die korter is dan 1 jaar. In Vlaardingen gaat het veelal om leningen met een looptijd van 4 weken tot 3 maanden. Jarenlang was de rente voor kortlopende geldleningen negatief. In 2022 is hier verandering in gekomen en moet er weer rente betaald worden voor deze leningen.

Het financieren door middel van kortlopende geldleningen kent twee voordelen:

1. Snel kunnen inspelen op schommelingen in de financieringsbehoefte
2. Het is bij de huidige rentestructuur een relatief goedkope financieringsvorm).

Het treasurybeleid is erop gericht om zoveel mogelijk van deze voordelen te profiteren. De keerzijde van de medaille is echter de korte rentevastheid (renterisico) van kortlopende leningen. Om te voorkomen dat decentrale overheden zich teveel laten leiden door de voordelen van deze financieringsbron is door de wetgever de kasgeldlimiet ingesteld. Deze kasgeldlimiet stelt een maximum aan de omvang van de vlottende schuld. In 2025 zijn er geen kasgeldleningen afgesloten.

Berekening kasgeldlimiet (bedragen x €1 miljoen)

Begrotingstotaal 2025	436
Rekenpercentage kasgeldlimiet (gemeenten)	8,50%
Maximale netto vlottende schuld	37

De Wet Financiering Decentrale Overheden staat het overheden toe om de kasgeldlimiet gedurende twee achtereenvolgende kwartalen te overschrijden. In onderstaande tabel is voor de vier kwartalen van 2025 aangegeven wat de omvang van de netto vlottende schuld is geweest.

In onderstaande tabel is de gemiddelde vlottende schuld (kasgeldleningen) per kwartaal en de gemiddelde vlottende middelen (tegoed bij Rijks schatkist) per kwartaal te zien. In alle kwartalen van 2025 is het kasgeldlimiet niet overschreden.

Periode (bedragen x € 1 miljoen)	Vlottende schuld	Vlottende middelen	Netto vlottende schuld
1e kwartaal 2025	20,0	39,2	19,2
2e kwartaal 2025	15,0	40,0	25,0

Periode (bedragen x € 1 miljoen)	Vlottende schuld	Vlottende middelen	Netto vlottende schuld
3e kwartaal 2025	5,0	32,0	27,0
4e kwartaal 2025	20,0	8,0	-12,0

Debiteurenrisico uitstaande gelden

Aan het voor langere tijd verstrekken van gelden aan derden kleeft het gevaar dat deze derden op een veelal onvoorzien moment niet meer aan hun verplichtingen kunnen voldoen. Dit kan ertoe leiden dat enerzijds een openstaande vordering als oninbaar moet worden afgeboekt (ten laste van de algemene reserve) en, anderzijds een deel van de rente-inkomsten wegvalt. In principe kan door de gemeente om twee redenen geld aan derden worden uitgeleend. Ten eerste wanneer dit in functie van de publieke taak gebeurt. Ten tweede wanneer er voor een bepaalde tijd sprake is van een overschot aan liquide middelen. Deze laatste situatie heeft zich de afgelopen jaren niet meer voorgedaan. Het treasurybeleid is er namelijk op gericht om de geldstromen van onze gemeente zo te sturen dat overschotten worden voorkomen, dan wel zo snel als contractueel mogelijk is in te zetten ter verbetering van de schuldpositie en daarmee ter verlaging van het debiteurenrisico.

Verstrekte geldleningen (bedragen x € 1 miljoen)	
Restant verstrekte geldleningen (per 31 december 2024)	8,25
Nieuw verstrekte geldleningen	2,50
Ontvangen aflossingsbedragen	0,16
Restant verstrekte geldleningen (per 31 december 2025)	10,59

In onderstaand overzicht is aangegeven bij welke partijen er begin 2026 nog gelden uitstaan. Onderstaand overzicht vermeldt dus uitsluitend geldleningen die verstrekt zijn in het kader van de publieke taak. Bij deze categorie van geldleningen speelt het debiteurenrisico een betrekkelijk ondergeschikte rol. Aan het maatschappelijk belang, dat verbonden is aan het verstrekken van een dergelijke lening, is tijdens de besluitvorming immers een hogere prioriteit toegekend dan aan het bijbehorende financiële risico. In 2025 werd er nieuwe geldleningen voor startersleningen aan het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting verstrekt van € 3,9 miljoen.

Debiteur/geldnemer (x € 1 miljoen)	Restantbedrag	Ontstaansgrond
Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	10,4	Volkshuisvesting
Ambtenarenhypotheken	0,1	Arbeidsvoorwaarde
Totaal	10,5	

Renteresultaat 2025

In de begroting 2025 - 2028 was het omslagrentepercentage vastgesteld op 0,5%. Dat ondanks de hogere marktrente de interne rekenrente laag blijft, komt doordat de leningenportefeuille voornamelijk bestaat uit leningen met lage rentes uit de periode tussen 2015 en 2020 toen de rente erg laag stond. In de komende jaren zullen deze leningen moeten worden geherfinancierd én zullen nieuwe leningen moeten worden aangetrokken voor de begrote investeringen. De huidige rente ligt een stuk hoger. We verwachten derhalve dat de renteomslag in de komende jaren zal stijgen. Hier is rekening mee gehouden in de begroting 2026.

Hieronder ziet u het renteschema van de gemeente Vlaardingen.

Renteschema: (x € 1.000)	Begroting	Begroting na Rekening wijziging
a. De externe rentelasten over de korte en lange financiering	+ 2.878	1.942 1.740

Renteschema: (x € 1.000)		Begroting	Begroting na Rekening wijziging	
b. De externe rentebaten	- /-	0	-524	672
Totaal door te rekenen externe rente	=	2.878	1.418	1.067
c1. De rente die aan de grondexploitatie wordt doorberekend	- /-	206	0	192
c2. De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden gerekend	- /-	0	0	0
c3. De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (=projectfinanciering) die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	- /-	0	0	0
Saldo door te rekenen externe rente	=	2.672	1.418	876
d1. Rente over eigen vermogen	+			
d2. Rente over voorzieningen (gewaardeerd op contante waarde)	+			
De aan taakvelden toe te rekenen rente	=	2.672	1.418	876
e. De werkelijk aan taakvelden (programma's inclusief overzicht Overhead) toegerekende rente (renteomslag)	- /-	3.051	1.443	1.474
f. Renteresultaat op het taakveld treasury	=	-379	-25	-598

Paragraaf Bedrijfsvoering

Inleiding

De gemeente Vlaardingen werkt continu aan een sterke en toekomstbestendige organisatie die de ambities voor de stad kan waarmaken. Een goed functionerende bedrijfsvoering is daarbij een essentiële randvoorwaarde. In 2025 hebben we belangrijke stappen gezet om meer grip te krijgen op onze bedrijfsvoering, zodat we wendbaar en slagvaardig kunnen inspelen op de ontwikkelingen en opgaven in de stad. Daarmee bouwen we voort op de koers zoals ingezet in eerdere jaren, waarin het op orde brengen van de basis centraal stond.

Het afgelopen jaar stond in het teken van het verder implementeren en borgen van deze basis in het reguliere werk. In relatief korte tijd zijn grote stappen gezet, onder andere door het afronden en in gebruik nemen van een aantal omvangrijke organisatiebrede projecten, zoals het zaakstelsel, MS365 en een nieuwe telefooncentrale. Ook zijn de laatste voorbereidingen getroffen voor ingebruikname van het nieuwe financiële systeem ERPx en zoekstelsel My-LEX. Tegelijkertijd is gewerkt aan het in kaart brengen en verbeteren van processen, het versterken van de samenhang in onze informatievoorziening en het verbeteren van onze financiële beheersing. Dit heeft veel gevraagd van de organisatie en van onze medewerkers. Om deze versnelling mogelijk te maken is in 2025 relatief veel gebruikgemaakt van externe inhuur. In 2026 verschuift de focus naar het verder versterken van de vaste bezetting, zodat we de continuïteit en duurzame borging van onze bedrijfsvoering kunnen waarborgen.

We zien dat deze inspanningen hun vruchten beginnen af te werpen. De basis van onze bedrijfsvoering staat steviger en we hebben beter inzicht in processen, systemen en capaciteit. Daarmee zijn we beter in staat om de ambities voor de stad te ondersteunen. Tegelijkertijd realiseren we ons dat we er nog niet zijn. Het verder ontwikkelen van de organisatie en het structureel versterken van de bedrijfsvoering is een proces van de lange adem. Met name op onderdelen zoals het financieel systeem (ERPx) en het zaakstelsel vraagt het borgen in de dagelijkse praktijk blijvende aandacht.

In deze paragraaf leest u hoe wij in 2025 verder hebben gebouwd aan onze bedrijfsvoering en welke stappen wij hebben gezet om deze verder te versterken. Door te blijven investeren in een sterke bedrijfsvoering zorgen we ervoor dat we als gemeente onze ambities voor Vlaardingen ook in de toekomst waar kunnen maken.

Personeel en organisatie

Inclusief werkklimaat

In 2025 is een kopgroep vanuit het management aan de slag gegaan om gedragscomponenten vanuit het onderzoek van The Better Company (2023) concreet toepasbaar te maken. Het gaat om kleine concrete acties/gedragingen (tiny habits) die in de dagelijkse praktijk bijdragen aan de drie voor Vlaardingen relevante drijfveren uit het onderzoek. De tiny habits helpen om stapsgewijs via gedragsverandering te werken aan het versterken van een inclusief werkklimaat. De deelnemers van de kopgroep zijn zich bewuster geworden hoe ze ook onder druk zo inclusief mogelijk leiding kunnen blijven geven. De meting onder de pilotteams die hierop volgt laat straks zien hoe we de ingezette beweging kunnen vasthouden en breder binnen de organisatie kunnen verspreiden. Doordat de pilot wat later van start is gegaan is de beoogde meting van eind 2025 doorgeschoven naar begin 2026.

Naast deze gerichte aanpak werkt de organisatie aan het verankeren van inclusiviteit in HR-instrumenten zoals werving en selectie, onboarding, leren en ontwikkelen en leiderschap.

Vinden

Ondanks de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt hebben we afgelopen jaar 87 nieuwe medewerkers verwelkomd. In 2025 hebben we in totaal 92 vacatures geplaatst wat betekent dat 94,5% van de geplaatste vacatures is vervuld. Ter vergelijking was dit 91% in 2024 en 88% in 2023. Deze stijgende lijn is in 2025 mogelijk gemaakt door de gerichte aandacht voor en inzet op werving. Onder andere via onze arbeidsmarktcampagne. We hebben vacatures actief voor het voetlicht gebracht bij relevante doelgroepen (jobmarketing) en benaderden ook actief potentiële kandidaten voor specifieke vacatures via LinkedIn (sourcing). We zien dat een doelgerichte campagne/marketing helpt bij het vervullen van vacatures; zeker voor moeilijk vervulbare vacatures. We zien dat het bij sommige vacatures lang duurt om deze ingevuld te krijgen. Tot soms bijna een jaar doorlooptijd. De langlopende vacatures van 2025 bevonden zich met name bij bouw- en woningtoezicht, inkoop en burgerzaken. Dit is grotendeels opgelost door de functiezwarte aan te passen en niet uitsluitend op senior niveau te werven, maar ook ruimte te maken voor junior of medior profielen en te investeren in de doorontwikkeling van deze medewerkers.

Op het gebied van stages zien we dat de inzet van de stagecoördinator per 2025 een positief effect heeft gehad. In 2025 startten er 15 stagiairs en was de diversiteit groot. De stages zijn gemiddeld ook langer door een vergrote hoeveelheid Leerarbeidsplaatsen (LAP) en BBL (Beroepsbegeleidende Leerweg)-stages. In 2025 zijn drie stagiairs na hun stage/LAP bij de gemeente in dienst gekomen. Ook waren er in 2025 meer teams die stagiairs begeleiden ten opzichte van voorgaande jaren. Bovendien hebben wij als gemeente zelf actief meer stagevacatures uitgezet in plaats van voornamelijk te reageren op binnenkomende stageverzoeken. Naast stageplekken bieden wij ook een Vlaardings traineeship aan. In 2025 zijn zes van de totaal acht trainees na het succesvol voltooien van hun traineeship bij ons in dienst gekomen.

Externe inhuur

Het afgelopen jaar bestond de organisatie in aantallen personen voor 30,5% uit externe inzet. In 2025 heeft de rekenkamer onderzoek gedaan naar externe inhuur in Vlaardingen. Hieruit bleek dat de externe inhuur sinds 2021 sterk is toegenomen. Wij waren blij te zien dat de aanbevelingen die de rekenkamer deed in lijn zijn met de in 2025 ingezette beweging. We zijn in de organisatie aan de slag gegaan om grip op inhuur en grip op de begroting (formatie) te krijgen. Hiervoor zijn tijdelijke beleidsregels rondom externe inhuur in september 2025 vastgesteld. Dit vooruitlopend op het beleid voor externe inhuur en het beleid voor werving & selectie, waarmee interne mobiliteit wordt bevorderd en meer interne doorstroom en andere vormen van personele inzet worden gestimuleerd. Ook is er een streefpercentage van maximaal 20% externe inhuur op organisatieniveau vastgelegd. In 2025 is ook de opdracht voor de capaciteitendesk vastgesteld. De capaciteitendesk heeft onder andere als doelstelling om inzicht te creëren in onze personeelscapaciteit (kwaliteit, kwantiteit en beschikbaarheid), volledige compliance met wet- en regelgeving, reduceren van personele kosten door inhuur terug te brengen naar een marktconform niveau (20%), de flexibele schil binnen de afgesproken begrotingsruimte te benutten en bij te dragen aan de ontwikkeling en uitvoering van strategische personeelsplanning. Voor een ambitieuze gemeente als Vlaardingen blijft de inzet van tijdelijke externe expertise onmisbaar. Om onze doelstellingen te realiseren en in hoog tempo resultaten voor de stad te boeken, is het noodzakelijk dat we onze organisatie matchen aan onze ambities. De aandacht ligt de komende periode erop om te zorgen dat we dit op een verantwoorde en duurzame manier doen, waardoor we grip krijgen op de externe inhuur.

Verbinden

Als organisatie investeren we in en ontwikkelen we onze huidige medewerkers, onder andere via een talent-motivatie-analyse (TMA). Ook in 2025 hebben medewerkers volop gebruik gemaakt van deze mogelijkheid. Jaarlijks zijn er 50 testen beschikbaar en deze zijn allemaal benut. Medewerkers kunnen zowel op individuele als teambasis onderzoek doen naar hun talenten, competenties en drijfveren. Met deze informatie in de hand onderzoeken we vervolgens hoe we de talenten van onze medewerkers optimaal kunnen inzetten voor Vlaardingen.

Inzetbaarheid

Sinds 2025 kijken we op het gebied van verzuim vooral naar wat er (wel) is en kan. We stimuleren medewerkers om meer eigenaarschap te nemen bij verminderde inzetbaarheid en om zelf aan te geven wat kan wel. Ook hebben we geïnvesteerd in het begeleiden van managers in hun nieuwe rol bij verminderde inzetbaarheid van medewerkers. Met name door te investeren in gezamenlijke regie hierop. Helaas zien we dat in 2025 het Vlaardingse gemiddelde verzuimpercentage naar 7,38% is gestegen van 6,7% in 2024. Vergelijkbare gemeenten hadden in 2024 een gemiddeld verzuimpercentage van 6,2% (cijfers 2025 nog niet bekend). De stijging van het percentage ziekverzuim ligt in lijn met de trend dat gemeenten structureel een hoger verzuim hebben dat boven het landelijk gemiddelde ligt en boven andere organisaties in het openbaar bestuur (A&O gemeentefonds). Het Vlaardingse verzuimpercentage maakt dat met name langdurig verzuim en werkdruk aandacht vragen. Binnen Vlaardingen is zichtbaar dat, net als bij andere gemeenten, krapte op de arbeidsmarkt en de hoeveelheid aan werkzaamheden kan leiden tot verhoogde werkdruk en daarmee een groter risico op uitval. Tegelijkertijd maakt de beperkte vervangbaarheid van functies dat verzuim een versterkend effect heeft op de werkdruk van achterblijvende medewerkers.

Aanbesteding

In 2025 hebben we ervoor gekozen geen aanbesteding te doen voor een nieuw HRM-systeem. De noodzaak was hiervoor niet aanwezig. In plaats daarvan hebben we geïnvesteerd in het slimmer benutten van de aanwezige functionaliteiten in het bestaande systeem. Binnen deze functionaliteiten hebben we stappen gezet in het efficiënter inrichten en digitaliseren van HR-processen, zodat we slimmer kunnen (samen)werken.

Vanwege het aflopen van het contract met onze broker in 2026 hebben we in 2025 onderzocht op welke wijze wij onze inhuur willen inkopen. De keuze is gemaakt om wederom met een broker te werken. Een broker ontzorgt ons en helpt om het inhuurproces te professionaliseren, risico's te beperken en de kosten inzichtelijk te maken. In 2025 is er een aanbestedingstraject gestart om per maart 2026 met een (nieuwe) broker te kunnen gaan werken. Ter voorbereiding hierop is het inhuurproces opnieuw bekeken en beschreven. Hierbij is er actief een link gelegd met het initiatief om met een capaciteitendesk te gaan werken waarbij team HRM een regierol krijgt, zodat we meer grip krijgen op onze inhuur. Een van de randvoorwaarden bij deze aanbesteding was het nog strakker vastleggen van dossiers van inhuurtrajecten en het centraal opslaan van informatie.

Loonkosten

In 2025 was er € 59.428.123,- beschikbaar voor loonkosten en inhuur. Uitgesplitst in € 55.978.942,- voor vaste werknemers en € 3.449.181,- voor inhuur. Zoals in programma 1 taakveld 0.4 overhead is aangegeven en toegelicht was er in 2025 sprake van een overschrijding van € 3,05 miljoen. Verdere (inhuur)cijfers vindt u bij de tabel verplichte indicatoren in programma 1.

Cao-gemeenten 2025

De Cao gemeenten 2025 is op 1 april 2025 in werking getreden en loopt tot en met 31 maart 2027. Er is een doorrekening gemaakt van de structurele financiële effecten en deze zijn verwerkt in de begroting 2026, waaronder de salarisaanpassingen en de ophoging van de thuiswerkvergoeding van €2,15 naar €2,40 per dag. Verplichtingen die voortvloeien uit de Cao zijn direct meegenomen in de actualisatie van het personeelshandboek. Zoals de mogelijkheid voor (jonge) ambtenaren om hun studieschuld bij DUO af te lossen via het IKB (individueel keuzebudget).

CO2-voetdruk reisbewegingen medewerkers

Vanaf 1 juli 2024 zijn werkgevers in Nederland met 100 of meer werknemers wettelijk verplicht om de CO2-uitstoot van de zakelijke ritten en het woon-werkverkeer van hun medewerkers te registreren en te rapporteren. De gemeente heeft in 2025 aan deze taak voldaan. Deze maatregel komt voort uit het Klimaatakkoord en is gericht op het in kaart brengen en verminderen van de klimaatimpact van mobiliteit.

Motie 'Werk maken van Werk'

De ambities en uitdagingen voor de komende jaren zijn groot en daar hoort een stevige organisatie op sterkte bij die deze ambities kan realiseren. Dankzij de motie werk maken van werk (ingediend bij de Voorjaarsnota 2023) hebben we incidenteel één miljoen euro te besteden in het vinden en verbinden van medewerkers verspreid over 2024, 2025 en 2026. In 2025 hebben we met name geïnvesteerd in

het vinden van medewerkers door bijvoorbeeld de inzet van een extra recruiter en een stagecoördinator. Bij het kopje 'vinden' is hierboven te lezen wat dit opgeleverd heeft.

ICT, informatie en data

Digitalisering is niet meer weg te denken uit de maatschappij en blijft het zich (snel) ontwikkelen. Wettelijk gezien zijn er ook steeds meer eisen aan de digitale dienstverlening van de gemeente verbonden. Ook verwachten onze inwoners en ondernemers dezelfde digitale dienstverlening van de gemeente als dat zij bij andere bedrijven krijgen. Ook mogelijke nieuwe werknemers verwachten een moderne informatievoorziening die past bij de huidige tijd. Daarom hebben we de afgelopen jaren gewerkt om onze informatievoorziening te verbeteren.

Informatievoorziening

Op het gebied van de technische infrastructuur zijn in 2025 een aantal cruciale upgrades uitgevoerd, is de telefooncentrale vervangen, toegepaste besturingssystemen vernieuwd en oude in elkaar vergroeide netwerken met Stroomopwaarts en de gemeente Schiedam van elkaar ontvlochten. Ook is de capaciteit van de verbindingen uitgebreid vanwege intensiever digitaal verkeer. Ten aanzien van de digitale werkplek is een traject gestart om door te ontwikkelen naar Werkplek 2.0 onder een nieuwe architectuur.

Om onze kantoor- en bedrijfsapplicaties beter en vollediger te benutten is er een meerjarig traject ontwikkeld om te komen tot een adequate informatievoorziening die bovengenoemde eisen en ambities mogelijk maakt. In 2024 is een aantal ontwikkelsporen (Vaarroutes) uitgewerkt in de Actualisatie Informatievoorziening die op 13 februari 2024 aan u is aangeboden. We hebben gekeken hoe we met een zo efficiënt mogelijke begroting, zo veel mogelijk van de ambities kunnen realiseren. In 2025 hebben we de volgende onderdelen uit deze ontwikkelsporen uitgevoerd:

Vaarroute 1 I-projecten en programma's

Deze route is gericht op het realiseren van enkele grootschalige projecten. Binnen deze route valt het managen en coördineren van grote projecten op onderlinge afhankelijkheid wat betreft resources, onderlinge afhankelijkheid wat betreft resultaten en individuele impact op de informatievoorziening als geheel. In 2025:

- Hebben we 55 projecten afgerond, variërend van kleine vernieuwingen en verbeteringen aan processen en systemen, tot grootschalige aanbestedingen en systeemvervangingen
- Hebben we toegezien op de integrale samenhang van de organisatiebrede systemen
- Hebben we de integrale samenhang bewaakt van alle ontwikkelingen binnen de vaarroutes
- Hebben we het kwaliteitskader aangescherpt waarbinnen de I-projecten worden opgestart, uitgevoerd en afgerond
- Hebben we in alle iProjecten en iStuurgroepen bijgedragen aan het borgen van structuur, samenhang en uitwerking van de oplossingen binnen het kader van het I-beleid
- Hebben we het proces van 'Portfoliomanagement' en projectmanagement in 2025 verder geprofessionaliseerd en verbreed naar concernbreed denken en is de keuze voor een ondersteund systeem voorbereid.

Vaarroute 2 Processen op orde

In 2025:

- Sluiten wij aan op de standaard processen vanuit GEMMA
- Hebben we van de ca 1250 detailprocessen circa 400 herijkt, herontworpen beschreven en opnieuw ingericht via de uitgevoerde projecten uit vaarroute 1

- Hebben we de procesarchitectuur verder opgebouwd en de basis gelegd voor de verbinding tussen processen, informatie, organisatie en applicatie

Vaarroute 3 Applicatielandschap op orde

Het rationaliseren van applicatielandschap op het tempo van de organisatie. In 2025:

- Hebben we onze applicatielandschap verder weten terug te dringen naar ca 200 bedrijfsapplicaties en ca 60 kantoorapplicaties.
- Hebben we afscheid kunnen nemen van enkele grote, oude en risicovolle systemen
- Hebben we meer grip en controle op de verwerving van nieuwe/vervangende applicaties
- Weten we dat er nog een aantal applicaties decentraal geregeld zijn. Dat blijft een punt van aandacht
- Hebben we het inzicht vergroot op het gebied van de samenhang tussen systemen. De grip op contracten rond systemen binnen Informatievoorziening zal hierdoor sterker worden zodat betere regie kan worden genomen

Vaarroute 4 BI en datagedreven werken

In 2025 zijn binnen vaarroute 4 'Datagedreven werken en BI' belangrijke voorbereidingen getroffen om de juiste voorwaarden te creëren om beschikbare data en informatie beter te benutten. Het doel hiervan is om effectiever te kunnen sturen en zo bij te dragen aan de gewenste resultaten voor Vlaardingen, zoals het vergroten van de 'Vlaardingse glimlach' bij inwoners en ondernemers.

Bij deze ontwikkeling bouwen we voort op de inzichten en ervaringen uit verschillende (stads)programma's, waaronder de transformatie van het sociaal domein (inclusief Zorgzaam Vlaardingen en de monitor Sociaal Domein) en het programma Wonen en Volkshuisvesting.

In de Wijk- en buurtanalyses is de Burgerpeiling opgenomen met daarin ken- en stuurgetallen op beleidsterreinen. Bovendien zijn opgeleverde dashboards en monitoren beschikbaar gemaakt voor raadsleden; bredere beschikbaarstelling wordt in 2026 verder onderzocht met name op mogelijkheden die voldoende veiligheid bieden.

Vaarroute 5: Data op orde

Binnen deze vaarroute is als gevolg van het streven naar sterkere digitale onafhankelijkheid besloten het nieuwe Dataplatform op niet BIG-Tech technologie te bouwen. Dit geldt in het bijzonder voor het op te bouwen Data Lake en de Data Catalogus als twee fundamentele pijlers onder de Vlaardingse informatiebasis. Het onderzoek naar de alternatieve mogelijkheden en voorwaarden is afgerond waardoor in het komend jaar de opbouw daadwerkelijk kan plaatsvinden. Daarbij hebben we en zoeken we nadrukkelijk de samenwerking met VNG common ground en andere gemeenten die deze stap reeds gemaakt hebben of deze willen maken.

Vaarroute 6 Informatie Documenten op orde

In 2025:

- Hebben we een zestal oude systemen kunnen uitfasen en zijn we overgestapt op een moderne combinatie van ons zaakstelsel, eraan gekoppelde bedrijfsapplicaties, onze Office365-omgeving en MyLex als vergaar- en bewaarplaats van de oude documenten uit de uitgefaseerde systemen.
- Hebben we onze bestaande documenten uit de oude systemen veiliggesteld (bewaren). Het komende jaar werken we eraan om deze documenten op het niveau te brengen die de Archiefwet van ons vereist.

Vaarroute 7 Organisatie in haar kracht

In 2025:

- Hebben we een opleidingstraject beschikbaar gesteld aan alle medewerkers waarin het beheer van gegevens en het belang daarvan voor de inwoner centraal staat.
- Meer informatie hierover vindt u onder de kop 'Voortgang Programma I-sturing'.
- Enkele belangrijke functies in kunnen vullen in het I-domein, onder meer een Information Security Officer (ISO).

Voortgang Programma I-Sturing

Na de cloudmigratie is een plan ontwikkeld om het I-domein te verbeteren. Het ontwikkeltraject is inmiddels in gang gezet. Dit ontwikkeltraject kent een drietal te behalen plateau's, te weten:

1. Grip & Controle krijgen;
2. Weerbaar & Voldoende wendbaar zijn;
3. Regie & Partnership.

In 2025 heeft het accent gelegen op de afronding van het eerste plateau en de voorbereidingen voor de overgang naar het tweede plateau.

Wendbaar en weerbaar slaat ook terug op onze inrichting van de governance en de formatieve bezetting met hun rollen en taken binnen het I-domein.

Hiervoor is een herinrichtingsplan ontwikkeld waarin nieuwe voorstellen voor de structuur van het I-domein zijn gedaan, waardoor taken logischer worden gegroepeerd/ingedeeld en er zo een coherenter en wendbaarder geheel ontstaat. Daarnaast wordt de integratie tussen documenten en data zichtbaar door een onderdeel in te richten dat zich speciaal richt op de Informatiekwaliteit.

Deze verandering moet plaatsvinden terwijl de winkel openblijft, dus de noodzakelijke vernieuwingen combineren met behoud van bedrijfscontinuïteit.

Vanuit 'Grip en controle' werken wij toe naar 'Weerbaar en voldoende wendbaar' zijn. In het kader van een weerbare informatievoorziening is in 2025 een extra rol voor het operationeel beheren van veiligheid en privacy ingevuld. Dit als operationeel gesprekspartner voor onze CISO en functionaris gegevensbescherming.

Informatiebeveiliging

De maatschappelijke ontwikkelingen en met name de dreigingen vanuit statelijke actoren, (door bijvoorbeeld hackersgroepen die gelinkt zijn aan Rusland), dwingen ons dagelijks alert te zijn en blijven op mogelijke risico's die we in onze infrastructuur en datalandschap lopen. 2025 stond in het teken staan van de nieuwe Europese richtlijn voor Network & Infrastructure Security versie 2 (NIS2, voorheen NIB2 genoemd). Het in 2025 geactualiseerde Informatiebeveiligingsbeleid is reeds voorbereid op de NIS2 en is in die lijn verder uitgevoerd.

De komst van de NIS2 heeft behoorlijke impact op de organisatie. Een risico-gedreven aanpak is een vereiste en de aanpak en middelen die daarvoor nodig zijn worden gecontinueerd en zijn deels reeds in lijn gebracht met de normenkaders die vanuit de NIS2 zijn aangereikt. Er is hiervoor nauw samengewerkt met buurgemeenten en organisaties die zijn aangesloten bij de VeiligheidsAlliantie Rijnmond en de Informatiebeveiligingsdienst (IBD).

Voor wat betreft meld- en zorgplicht zoals de NIS2 vereist, heeft de focus sterk gelegen op optimalisatie van die specifieke processen en overeenstemming met de uitvoering van processen zoals de BIO (Baseline Informatiebeveiliging overheid) en relevante ISO-normering dat vragen. Deze processen zijn in lijn gebracht met de eisen.

Omdat de NIS2 ook eisen stelt aan preventie en maatregelen om continuïteit van de organisatie te borgen zijn Disaster Recovery tests uitgevoerd en hebben audits en awareness programma's een grotere plaats gekregen in de organisatie. Een programma om Bedrijfscontinuïteit samen te brengen met Digitale Weerbaarheid van de stad is eveneens geïnitieerd.

Bij de jaarlijks terugkerende ENSIA-Audit (Eenduidig Normenkader Single Information Audit) is in 2025 ook de werking van maatregelen, met aanlevering van operationeel bewijsmateriaal, getoetst met een positief resultaat. Om de processen Incidentmanagement en Wijzigingsbeheer naar een hoger plan te tillen en zijn controles ook rechtstreeks via het ISMS (Information Security management System), efficiënter en sneller uitgevoerd.

Het ISMS is significant uitgebreid met een risicoregister en meer eenduidige processen om cyberrisico's efficiënter en helderder in kaart te kunnen brengen. Alles ter voorbereiding op de komende CBW.

De stappen die gezet zijn in data-gedreven werken en alle ontwikkelingen daar omheen vragen veel van een informatiebeveiliging en de processen daaromheen. Er is nauwere samenwerking gerealiseerd tussen de verschillende teams (Informatiemanagement, ICT, Informatiebeheer en Interne controle) die hierin een rol spelen binnen de organisatie. Ook omdat er een Information Security Officer (ISO) is aangetrokken ter ondersteuning van zowel de CISO als de Functionaris Gegevensbescherming. De CISO is nauw betrokken bij ontwikkelingen bij ICT, Informatiemanagement en Informatiebeheer. De borging van informatieveiligheid als geheel komt daarmee op een hoger plan. Zo kan de verhoging van het niveau van volwassenheid van de organisatie ook in 2026 beter worden gemeten en gecontroleerd.

Het verhogen van het volwassenheidsniveau van diverse aan ICT en applicaties gerelateerde beveiligingsprocessen is een complex proces. Er is gestreefd om in 2025 voor deze processen te voldoen aan volwassenheidsniveau 3 (van 5) van het BIO Self Assessment model (BIO-SA). De vervolgmeting is nog niet afgerond en zal met de ENSIA-audit in 2026 worden afgerond. Preventieve maatregelen als Penetratietests en Phishingtests zijn geïntensiveerd om aanvallen van buitenaf te voorkomen. In 2025 is een test- en auditplan uitgewerkt om de risico's en kwetsbaarheden planmatig en periodiek te testen volgens geldende standaarden en met vaste partijen.

Privacy

In 2025 zijn verdere stappen gezet om de privacybescherming binnen de gemeente te versterken. De geconstateerde knelpunten uit de audit op de Wet politiegegevens (Wpg) zijn samen met de verantwoordelijke teams verder opgepakt. Hierdoor kon in 2025 opnieuw een verplichte audit worden uitgevoerd om de voortgang te monitoren en aanvullende verbetermaatregelen te bepalen.

In 2025 is daarnaast verder gewerkt aan het versterken van de privacy-governance binnen de gemeente. De focus lag hierbij onder meer op het actualiseren van het verwerkingsregister, het verbeteren van het toezicht op verwerkers en het structureel integreren van privacy by design en privacy by default in projecten en systeemontwikkelingen. De Functionaris Gegevensbescherming houdt onafhankelijk toezicht op de naleving van de AVG en de Wet politiegegevens en adviseert bij nieuwe verwerkingen en digitaliseringsvraagstukken.

Ook het proces rondom Data Protection Impact Assessments (DPIA's) is verder geoptimaliseerd. DPIA's vormen inmiddels een vast onderdeel bij de aanschaf, vernieuwing of wijziging van systemen en applicaties met een verhoogd privacyrisico. Dit proces wordt ondersteund door het ISMS, waarin relevante privacy- en informatiebeveiligingsnormenkaders zijn geïntegreerd.

Sinds 2025 werkt de gemeente samen met een externe partner voor audits en awarenessactiviteiten op het gebied van informatiebeveiliging en privacy. Deze samenwerking draagt bij aan het vergroten van bewustwording binnen de organisatie en ondersteunt het beschermen van persoonsgegevens tegen digitale dreigingen.

Bewustwording Informatiebeveiliging en Privacy

Op het gebied van security en privacy awareness zijn stappen gezet door het geven van korte awareness sessies. Verder is meer en meer gebruik gemaakt van de Vlaardingse Academie waarin webinars en trainingen zijn opgenomen. Bij de onboarding van nieuwe medewerkers wordt het digitale aspect standaard meegenomen.

Daarnaast zijn door middel van apps bewustwording van digitale gevaren efficiënter en meer frequent onder de aandacht gehouden. In 2025 heeft awareness voornamelijk digitaal plaatsgevonden.

Verhuur

In 2025 is het nieuwe vastgoedbeleid door de raad vastgesteld. Dit beleid heeft een sterke relatie met het in ontwikkeling zijn maatschappelijk voorzieningenbeleid. Voor de gemeentelijke vastgoedportefeuille heeft dit de consequentie dat huurcontracten op natuurlijke momenten worden herzien en dat de huurprijzen daarbij minstens kostprijsdekkend of marktconform worden.

Erfpacht

In overleg met de leverancier van het geautomatiseerde erfpachtsysteem (HTA) is in 2025 een aantal maatregelen getroffen om dit systeem aan te laten sluiten bij ERPx ter bevordering van de efficiëntie van het proces. Tevens zijn alle erfpachtprocessen opnieuw gedefinieerd en in het zaaksysteem opgenomen.

Procesgericht werken

Het invoeren van procesgericht werken is één van de speerpunten in het organisatieplan Vlaardingen Voortvarend. Het is het fundament voor goede en voorspelbare dienstverlening en de verbetering daarvan.

In 2025 is de procesorganisatie verder op sterkte gebracht door het aanstellen van een tweede procesadviseur en het opleiden van 5 nieuwe procesondersteuners. De procesondersteuners en de procesadviseurs helpen de teams bij het in kaart brengen en continu verbeteren van de werkprocessen, zowel binnen de teams als in team overstijgende processen.

Hierbij hanteren we een mechanisme voor het inventariseren, prioriteren en selecteren van proces-(verbeter-) vraagstukken, in samenspraak met de managers.

Op het vlak van kortcyclisch, procesmatig werken en continu verbeteren binnen teams zijn goede eerste stappen gezet door diverse teams, bijvoorbeeld door Openbare Orde & Veiligheid, Bestuurssecretariaat en Control & Informatiebeveiliging.

Organisatiebrede ontwikkeling van deze manier van werken, met hulp van de procesorganisatie, blijft de komende 2 jaar een belangrijk aandachtspunt.

Verder zijn alle processen die werden ondersteund door Verseon, met een enkele uitzondering, geborgd in het nieuwe zaaksysteem.

Programmatisch en projectmatig werken

In 2025 hebben we belangrijke stappen gezet in het verder professionaliseren van programmatisch en projectmatig werken binnen de organisatie. De basis voor portfoliomanagement is gelegd, onder meer door het ontwikkelen van hulpmiddelen, het verzorgen van trainingen en het opstellen van een ontwikkelplan voor verdere professionalisering. Ook de werkwijze voor programmatisch werken is uitgewerkt en ondersteund met procesbeschrijvingen, een handboek en bijbehorende formats. Door middel van trainingen, intervisie en begeleiding is het leren en ontwikkelen in de praktijk versterkt.

Daarnaast is het projectmatig werken verder doorontwikkeld. Het proces voor projectbeheersing is vastgelegd en voorzien van eenduidige sjablonen, zoals voor projectopdrachten en voortgangsrapportages. Alle projecten zijn ondergebracht in een uniforme digitale werkomgeving (MS Teams) en geregistreerd in ERPx, waardoor ook tijdschrijven en financiële sturing beter mogelijk zijn.

Ook op het gebied van grondbeleid en financiële beheersing zijn stappen gezet. De nieuwe nota grondbeleid is vastgesteld en sluit aan op de processen voor projectbeheersing en grondexploitatie. Met de implementatie van het systeem Total Link is de administratie van grondexploitaties geprofessionaliseerd. In 2026 wordt dit systeem gekoppeld aan ERPx, zodat er integraal inzicht ontstaat in geldstromen en boekwaarden.

Tot slot is gewerkt aan de verdere ontwikkeling van portfoliomanagement. In 2026 wordt dit ondersteund met een systeem, waarmee organisatiebreed overzicht ontstaat van alle projecten. Dit stelt ons beter in staat om te sturen op prioriteiten, capaciteit en budget, in samenhang met het portfolio op het gebied van informatievoorziening (de I-portfolio).

Inkoop

2025 heeft vooral in het teken gestaan van de implementatie van het nieuwe financiële systeem ERPx. Inkoop heeft veel tijd gestoken in de inrichting van het proces van bestellen tot betalen. Zo heeft er een uitgebreide inventarisatie plaatsgevonden van de meerjarige inkoopcontracten én de inkoopcontracten met een waarde van meer dan € 40.000 en zijn deze inkoopcontracten voorzien van alle relevante data ten behoeve van de migratie naar ERPx. Daarnaast is de werkwijze rond het registreren van bestelaanvragen en het uitvoeren van inkoop technische toetsen gedetailleerd uitgewerkt en uitvoerig getest in aanloop naar de livegang op 1 januari 2026.

Als gevolg van de grote tijdsinvestering vanuit Inkoop ten behoeve van de inrichting van ERPx in combinatie met verminderde capaciteit als gevolg van ziekte en vacatures en een enorme toename van het aantal aanbestedingen hebben we in 2025 minder tijd kunnen besteden aan professionalisering van de inkoopfunctie en het verder vormgeven van duurzaamheidsaspecten. Dit zal in 2026 verder worden opgepakt. In het kader van maatschappelijk verantwoord inkopen is begin 2025 een kick-off bijeenkomst georganiseerd op het gebied van SROI en zijn er in de loop van het jaar enkele (regionale) vervolgbijeenkomsten geweest om dit onderwerp aan te scherpen. Daarnaast is er uitvoering gegeven aan het organiseren van inkoop- en contractmanagementtrainingen binnen de organisatie.

Audit, control en risicomanagement

Control

In 2025 is de rechtmatigheidsverantwoording over 2024 opgesteld en verantwoord in de jaarrekening 2024. De Governance Risk Compliance (GRC)tool is ingericht ter borging van de kwaliteit van de controles en ter ondersteuning van het Three Lines model. In het controleplan 2025 zijn de financiële processen opgenomen die binnen de reikwijdte van de interne controles vallen. Op basis van risicoanalyses zijn de individuele controle- aanpakken bepaald, die bestaan uit systeem- en gegevensgerichte controles. De vastlegging van de controles zijn vastgelegd in GRC-tool die ter onderbouwing dienen van de rechtmatigheidsverantwoording en ter ondersteuning van de accountantscontrole.

Audit

Op basis van de verordening 213a is het college verplicht periodiek onderzoeken te doen naar de doeltreffendheid en doelmatigheid van het door het college gevoerde beleid. In 2025 zijn de aanbevelingen uit 2024 en 2023 opgevolgd. Het onderwerp voor het 213a onderzoek is voor 2025/2026 risicomanagement.

Risicomanagement

De opdracht voor een evaluatie van de nota risicomanagement is onderdeel van het 213a onderzoek. De uitkomsten hiervan zijn in het volgend kalenderjaar bekend. Voor de risico-inventarisatie verwijzen we naar de paragraaf weerstandsvormen.

Rechtmatigheidsverantwoording

De rechtmatigheidsverantwoording heeft betrekking op drie criteria: begrotingscriterium, voorwaardencriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium.

Begrotingscriterium

De begrotingsrechtmatigheid heeft betrekking op het financiële handelen binnen het kader van de geautoriseerde begroting. Dit wordt formeel als volgt omschreven:

“Financiële beheershandelingen die ten grondslag liggen aan de baten en lasten (exploitatie), alsmede de balansposten (investeringen), dienen tot stand te zijn gekomen binnen de grenzen van de geautoriseerde begroting en hiermee samenhangende programma's (begrotingscriterium). In de begroting zijn de maxima voor de lasten vermeld die door de raad zijn vastgesteld. Dit houdt in dat de financiële beheershandelingen dienen te passen binnen de begroting, waarbij het juiste programma, de toereikendheid van het begrotingsbedrag alsmede het begrotingsjaar van belang zijn.”

Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) dienen de afwijkingen in de jaarrekening herkenbaar te worden opgenomen en van een toelichting te worden voorzien. Als blijkt dat de gerealiseerde uitgaven op programmaniveau hoger zijn dan geautoriseerd en de onder- of overschrijdingen van baten niet tijdig zijn gemeld is er sprake van begrotingsonrechtmatigheid. In de Financiële verordening is vastgelegd welke typen begrotingsoverschrijdingen door de raad als acceptabel worden gekwalificeerd.

De verschillen tussen de geautoriseerde lasten en de gerealiseerde lasten worden hieronder per programma weergegeven (lasten x €1.000)

Begrotingsonrechtmatigheid

1a Overschrijding lasten programma's

1a. Totaal	€ 11,4mln.
Programma Bestuur, Dienstverlening en Participatie	€ 3,9mln.
Programma Sociaal Domein	€ 6,3 mln.
Programma Sport en Recreatie	€ 1,2 mln.

Toelichting overschrijding acceptabel

Programma 1 Bestuur, Dienstverlening en Participatie.

Een begrotingsonrechtmatigheid van € 0,4 miljoen hogere kosten van ingehuurd personeel wordt gedekt uit inkomsten o.a. WAZO-gelden vanuit de UWV.

reactie

In de voortgangsrapportage zal bewuster ingezet moeten worden om de lasten waar compensatie is uit niet geraamde inkomsten ook mee te nemen in de aanpassingen van de ramingen.

Programma 8 Sociaal Domein

De businesscase Oekraïne is een sluitende business case. De hogere lasten worden gecompenseerd met een specifieke uitkering € 6,3 mln.

reactie

In de voortgangsrapportage zal bewuster ingezet moeten worden om de lasten waar compensatie is uit specifieke uitkering om deze mee te nemen in de aanpassingen van de ramingen.

Programma Sport en Recreatie

De overschrijding van de lasten op sport worden voor 0,5 miljoen gecompenseerd uit extra inkomsten en een resterend bedrag van 0,1 miljoen is sprake van het niet eerder kunnen melden (totaal 0,6 miljoen).

reactie

In de voortgangsrapportage zal bewuster ingezet moeten worden om de lasten waar compensatie is uit specifieke uitkering om deze mee te nemen in de aanpassingen van de ramingen.

Toelichting overschrijding onacceptabel

Programma 1 Bestuur, Dienstverlening en Participatie

In 2025 is een begrotingsonrechtmatigheid ontstaan door hogere kosten van ingehuurd personeel (€ 2,9 mln), aanschaf van een nieuwe financieel IT-systeem ERPx (€ 0,5 mln) en modernisering van het applicatielandschap binnen de IT-omgeving (€ 0,3 mln). Met deze hogere kosten wordt een onderbenutting van lasten (€ 0,2 mln) verrekend. Een bedrag van € 3,5 mln is onrechtmatig en passen niet binnen het beleid.

reactie

Er is reeds besloten om een capaciteitendesk gekoppeld aan een P-monitor in te richten. Deze zal in 2026 in werking zijn.

Programma Sport en Recreatie.

In 2025 is een begrotingsonrechtmatigheid ontstaan door hogere kosten sportaccommodaties € 0,6 mln.

reactie

In samenwerking met vastgoed wordt de uitvoering en beheersing van onderhoud gebouwen, en met name sportaccommodaties verbeterd.

1b Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)

1b. Totaal	€ 0,0 mln.

Toelichting overschrijding

n.v.t.

2. Ongeautoriseerde mutaties reserves

2. Totaal	€ 4,5 mln.

Programma Wonen

4,5 mln.

€

Toelichting overschrijding acceptabel

In 2025 heeft een reserve-mutatie plaatsgevonden die toeziet op de resterende werkzaamheden van de afgesloten grondexploitatie Holy Zuid-Oost. Het betreft een reserve-dotatie van € 4,5 mln. De reserve-dotatie is niet in 2025 voorgelegd aan de Raad en de Raad is daarmee niet tijdig geïnformeerd. Dit maakt dat de reserve-mutatie onrechtmatig is. In 2026 wordt de Raad wél geïnformeerd over de reserve-dotatie middels een separate Raadsmemo en daarmee acceptabel.

reactie :

Vanaf 2026 zal de Raad apart en tijdig geïnformeerd moeten worden over reserve-mutaties die niet zijn opgenomen in de geautoriseerde begroting voor het betreffende jaar. De Raad dient geïnformeerd te worden in het jaar waarin de reserve-mutatie wordt verwerkt.

Niet acceptabele afwijkingen (onrechtmatigheden) bij baten anders dan begroot

Geen.

Voorwaardencriterium

Het voorwaardencriterium heeft betrekking op de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheershandelingen. De eisen/voorwaarden zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving, zowel intern als extern.

Met onze interne controles sluiten we aan bij de vastgestelde verordening door de raad, . In nauwe samenspraak met de accountant hebben we de omvang van de steekproeven en de uit te voeren controles bepaald. De controles zijn uitgevoerd op de processen personeel, inkoop en aanbesteding, subsidieverstrekingen, subsidieontvangsten en overige geldoverdrachten (verbonden partijen) en misbruik en oneigenlijk gebruik. Rechtmatigheidsfouten moeten in de verantwoording opgenomen en toegelicht worden indien zij boven het door de raad vastgestelde verantwoordingspercentage uitkomen. Wij hanteren de rapporteringstolerantie dit is vastgelegd in de verordening en gelijk is aan de rapporteringsgrens van de accountant.

Aanbestedingsrechtmatigheid

De regels over aanbesteden staan in de Aanbestedingswet 2012. In de Gids Proportionaliteit (flankerend beleid bij de aanbestedingswet 2012) zijn de voorschriften uitgewerkt over de eisen, voorwaarden en criteria die aan inschrijvers en inschrijvingen worden gesteld. Een aanbestedende dienst dient de voorschriften toe te passen of een bewuste afwijking daarvan in de aanbestedingsstukken te motiveren. Het ten onrechte niet toepassen van de Aanbestedingswet 2012 met betrekking tot deze Europese aanbestedingsnormbedragen bij een aanbesteding van opdrachten, leidt tot een financiële rechtmatigheidsfout. Het niet naleven van de overige normbedragen uit de Gids Proportionaliteit leidt niet tot financiële rechtmatigheidsfouten voor zover het college afwijking hiervan adequaat heeft gemotiveerd en gedocumenteerd.

Programma Sociaal Domein

Betreft een opdracht van in totaal € 1.358.000,- die sinds november 2023 bestaat en doorloopt tot en met april 2025. Er was sprake van een acute situatie eind 2023 waarbij voor een tijdelijke oplossing is gezocht, voor beveiliging van opvang. Echter heeft de tijdelijke situatie voortgeduurd tot april 2025; hierdoor zijn grenswaarden overschreden en is er geen sprake meer van noodsituatie. De aanvulling op de eerder benoemde contractwaarde van € 800.00 is geen acceptabele afwijking op het voorwaardencriterium.

Programma Sociaal domein

De begeleiding Oekraïense Ontheemden is aanbesteed, echter de uitgaven liggen boven maximum raamcontract die afloopt eind 2025. Het betreft een bedrag van € 700.000 overschrijding contractwaarde en doorloop tot de nieuwe aanbesteding medio 2026. De vertraging is ontstaan door de onduidelijkheid van de go/ no go op de voortzetting van Mrija en de daarbij samenhangende financiering. Er zijn voldoende middelen beschikbaar (zie toelichting begrotingsrechtmatigheid).

Programma Bestuur, Dienstverlening en Participatie

Drie ICT-overeenkomsten zijn onrechtmatig waarvan één overeenkomst € 0.5 mln. niet kan worden aangetoond wanneer deze zijn oorsprong heeft en daarom niet kan worden aangetoond dat deze rechtmatig is. Een andere (€ 0.2 mln.) is onrechtmatig omdat deze niet tijdig conform de richtlijnen Europees is aanbesteedt.

Programma Wonen

Het contract op voorbereiding hoogwateroplossing is aanbesteed, echter de contractwaarde is overschreden met € 0,4 mln.

De totale onrechtmatigheid van aanbestedingen komt daarmee op € 2,6 miljoen.

reactie

Voor het onderwerp inkopen en aanbesteden zijn reeds verbeteringen in gang gezet waaronder de inventarisatie van de contracten van de 90 grootste leveranciers. Inzicht in de grootste contracten levert een bijdrage aan het grip hebben en houden op rechtmatige uitgaven. Daarnaast wil team inkoop en contractbeheer graag samen met de accountant en control optrekken om het bewustzijn voor proces van de aanbesteding en de belang van vastlegging van contract- en aanbestedingsgegevens in de organisatie te vergroten. Daarnaast zal het nieuwe systeem (ERPX) bijdragen in de beheersing van de contracten.

Fouten of onzekerheden bij verstrekte subsidies

Wij hebben vanuit het oogpunt van efficiency (de gemeente verstrekt op jaarbasis grote aantallen subsidies) gekozen voor een steekproefsgewijze controle aanpak. Dit leidt ertoe dat wanneer gevonden fouten in de steekproef niet “geïsoleerd” kunnen worden (dat wil zeggen: aantoonbaar dermate uniek dat zij op zichzelf staan en niet representatief te achten zijn voor de gehele populatie), deze geëxtrapoleerd moeten worden over (het relevante gedeelte van) de respopulatie.

De totale subsidieelast in de jaarrekening 2025 bedraagt circa € 38 miljoen. Er zijn geen bevindingen geconstateerd.

Fouten of onzekerheden bij ontvangen subsidies (SiSa verantwoording)

In de kadernota rechtmatigheid van de Commissie BBV is aangegeven dat SiSa onderdeel is van de rechtmatigheidsverantwoording. Fouten en onduidelijkheden met betrekking tot specifieke uitkeringen (SiSa) dienen derhalve te worden betrokken bij de rechtmatigheids-verantwoording. Dit komt voort uit de opvatting dat de specifieke uitkeringen een regulier onderdeel vormen van de baten, lasten en balansmutaties. Bij de rechtmatigheidscontroles die de gemeente uitvoert, moeten deze baten, lasten en balansmutaties eveneens worden betrokken. Meer specifiek: deze vormen regulier onderdeel uit van de (intern) te controleren baten, lasten en balansmutaties in het kader van de rechtmatigheidsverantwoording en mogen niet worden uitgezonderd van de massa waarop steekproeven worden uitgevoerd.

Het betekent niet dat de gemeente interne controles moet uitvoeren op het niveau van de SiSa-bijlage of individuele specifieke uitkeringen. Voor de accountant geldt deze controleplicht wél op basis van de bepaling in het BADO dat voor regelingen met een omvang vanaf € 125.000 minimaal één waarneming moet worden gedaan. Het kan hierbij voorkomen dat de accountant een onrechtmatigheid constateert, die de gemeente niet heeft geconstateerd, omdat dit niveau van interne controle niet is vereist ten behoeve van de rechtmatigheidsverantwoording. Zolang de verantwoordingsgrens van de gemeente inclusief de door de accountant geconstateerde onrechtmatigheden in de SiSa niet wordt overschreden, leidt dit niet tot een andere rechtmatigheidsverantwoording door de gemeente.

Wanneer de geconstateerde bevindingen van de accountant ertoe leiden dat de verantwoordingsgrens wél (net) wordt overschreden, dan moet deze bevindingen wel worden meegenomen in de rechtmatigheidsverantwoording. In het geval dat gemeente niet zelf maar de externe accountant de onrechtmatigheid heeft geconstateerd, wordt dit in geval van overeenstemming meegenomen in de verantwoording.

Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium

In 2025 is gestart met het opstellen van M&O-beleid en is in 2026 ter besluitvorming aan het college wordt voorgelegd. Auditcommissie wordt hierover geïnformeerd. Er zijn in 2026 geen signalen van M&O.

Inrichting van de fraudebeheersing

Het risico op fraude en corruptie is een risico waar iedere organisatie mee te maken kan krijgen. Fraude is een opzettelijk handelen of nalaten waarbij misleiding wordt gebruikt om een wederrechtelijk voordeel te behalen. Corruptie is misbruik maken van toevertrouwde macht voor persoonlijk gewin. Bij corruptie gaat het om handelingen die verband houden met het doen van een gift of een belofte om de ander te verleiden, in strijd met zijn plicht, iets te doen of na te laten.)

Gemeente Vlaardingen beschikt over een integriteitsbeleid (waaronder fraude) waarbij is geconcludeerd dat het beleid voldoet aan de wettelijke verplichtingen en er een goed fundament ligt. Naast maatregelen om integriteitsschendingen te voorkomen heeft de gemeente ook maatregelen getroffen om fraude te ontdekken.

De frauderisicoanalyse wordt jaarlijks uitgevoerd en is een vast onderdeel binnen de Planning & Control cyclus van de gemeente. Door de frauderisicoanalyse jaarlijks uit te voeren en onderzoek te verrichten (onderdeel van de verbijzonderde controle), houdt de gemeente een actueel inzicht in haar risico's. Het thema fraude staat centraal op de agenda en wordt steeds meer specifiek aandacht aan besteed.

Op basis van de bevindingen zijn verbeteracties benoemd. Deze gaan zorgen voor betere beheersing. Vanaf 2025 zijn deze ook onderdeel van de monitor verbeteracties op basis van diverse audits.

Op basis van uitgevoerde frauderisicoanalyse zijn in 2025 geen gevallen van fraude bekend.

Verbeteracties bedrijfsvoering (opvolging vanuit interne en externe onderzoeken)

De monitor verbeteracties is dynamisch: er worden onderwerpen toegevoegd gedurende het jaar en afgerond. Via de voortgangsrapportages en verantwoordingen kan de gemeenteraad toezicht houden. In deze jaarrekening is een bijlage opgenomen met de opvolging van de aanbevelingen van :

1. De rekenkameronderzoeken
 1. BOR
 2. Jeugdhulp MVS-model
 3. Subsidiebeleid
 4. Toezicht en Handhaving
 5. Afvalbeleid
 6. Inburgering
 7. Participatie
 8. Wonen

9. Quick Scan Inhuur derden
10. Toegankelijkheid stemlocaties
2. De boardletter en accountantsrapportage van de accountant
3. 213a onderzoeken
 1. Investerings
 2. Klachtenafhandeling

In de bijlage bij de jaarstukken vindt u een totaaloverzicht in de monitor verbeteracties.

Paragraaf Grondbeleid

Inleiding

De uitvoering van het grondbeleid vindt plaats op basis van de Nota Grondbeleid. In 2025 hebben wij de Nota geactualiseerd en is deze op 26 februari 2026 definitief vastgesteld door de raad. Grondbeleid is een gemeentelijk instrument in de ruimtelijke ordening waarmee de gemeente gewenste ontwikkelingen kan bevorderen en ongewenste ontwikkelingen kan beperken. Het kan hierbij gaan om ontwikkelingen met betrekking tot volkshuisvesting (waaronder woningdifferentiatie), economie (groei werkgelegenheid, ontwikkeling van bedrijventerreinen) en natuur en milieu (duurzame natuurontwikkelingen en herstructurering van stedelijk gebied).

In het MPG 2026 hebben we gestreefd naar meer inzicht krijgen in de grondexploitaties en facilitaire (bouw)projecten waar de gemeente Vlaardingen aan (mee)werkt. Om dit te bereiken worden er periodiek overleggen gevoerd om de voortgang en ontwikkelingen binnen lopende projecten bij te houden. Deze overleggen zijn tevens integraal voor een tijdige beheersing van de financiële administratie. Daardoor hebben we stappen gezet in het beter in controle komen. Natuurlijk blijven we onszelf verbeteren. We streven ernaar om bij het volgende MPG verdere stappen te zetten op het gebied van inzicht en controles van de projecten.

Taak van de gemeente

In het algemeen onderscheidt men twee vormen van grondbeleid, te weten: actief grondbeleid en faciliterend grondbeleid. Het staat iedere gemeente vrij om een keuze te maken in de te hanteren vorm van grondbeleid. De gemeenteraad heeft op 26 februari 2026 de Nota Grondbeleid 2026-2030 vastgesteld. Vanuit de Nota werken we vanuit ontwikkelscenario's richting een actief of faciliterend grondbeleid.

De grondprijzenbepaling

Voor de grond die door de gemeente wordt uitgegeven geldt als uitgangspunt een marktconforme grondprijs. De berekening daarvan gebeurt op basis van relevante marktprijzen voor het betreffende type vastgoedobject.

Voordat daadwerkelijk tot koop of verkoop wordt overgegaan, vindt er een onafhankelijke taxatie plaats om de marktconformiteit van de berekende grondwaarde te toetsen en ongeoorloofde staatsteun te voorkomen.

Vormen van exploitatie

1. Grondexploitaties

Grondexploitaties betreffen meerjarige toekomstberekeningen. Daardoor kunnen de financiële resultaten door vele, externe en interne, factoren in de loop der jaren veranderen.

Grondexploitaties hebben tot doel om bouwrijpe gronden die door de gemeente zijn ontwikkeld uit te geven.

Marktomstandigheden en langdurige ruimtelijke procedures kunnen aanleiding zijn tot (grote) afwijkingen ten opzichte van de oorspronkelijke ramingen. Elke grondexploitatie wordt door de gemeenteraad vastgesteld. Elk jaar wordt de raad geïnformeerd over de (grond)exploitaties, via het Meerjaren Programma Grondzaken (MPG). Hierin wordt de stand van zaken en de verschillen t.o.v. voorgaande perioden en de voorziene of verwachte ontwikkelingen, zoals de risico-ontwikkeling, weergegeven. Het MPG is gekoppeld aan de jaarrekening en betreft een actualisering van alle resultaten. De resultaten worden direct meegenomen in de betreffende jaarrekening. Tevens vormt het MPG de basis voor de (meerjaren)begroting. In het onderdeel 'stand van zaken grond- en bouwexploitaties' is per grondexploitatie een stand van zaken weergegeven en een (financiële) doorkijk gegeven naar de komende jaren. Het MPG wordt door de gemeenteraad vastgesteld.

2. Erfpachtexploitaties

Vlaardingen heeft van oudsher een omvangrijke erfpachtportefeuille. Al deze erfpachten tezamen vormen de erfpachtexploitatie. Het beleid rond de erfpachtexploitatie is neergelegd in de Nota Erfpacht. Ter uitvoering van de Nota Grondbeleid is in oktober 2022 de Nota Erfpacht 2022 vastgesteld door het college.

Het erfpachtbeleid ziet met name op de volgende aspecten:

- a. nieuwe uitgften in erfpacht van tot ontwikkeling te brengen bouwgrond,
- b. de verkoop van de bloot-eigendom van reeds in erfpacht uitgegeven gronden en
- c. het omzetten van tijdelijke erfpachtrechten in eeuwigdurende erfpachten (heruitgifte).

De basis voor het afwikkelen van erfpachttransacties is een onafhankelijke taxatie van de grondwaarde, waarop in de onder b en c vermelde transacties een depreciatie wordt toegepast, die afhankelijk is van de looptijd van de erfpacht. In de Nota Erfpacht 2022 zijn ook de spelregels vastgelegd voor onder meer het bepalen van de jaarlijkse erfpachtcanon, het herzien of indexeren van de canon, het tijdvak waarvoor de getaxeerde grondwaarde als basis voor de canonberekening geldt, welke rol erfpacht op herontwikkelingslocaties en in herstructureringsgebieden speelt en hoe wordt omgegaan met corporatiebezit op erfpacht. Met ingang van 1 april 2023 is het nieuwe erfpachtbeleid in werking getreden.

Ten tijde van de vaststelling van de Nota Erfpacht 2022 waren met name de aspecten erfpacht op herontwikkelingslocaties en corporatiebezit op erfpacht nog niet volledig uitgekristalliseerd. Ook waren er nog geen nieuwe algemene erfpacht- en omzettingsvoorwaarden. In december 2023 is de Nota Erfpacht aangepast op deze punten en heeft het college de Algemene Erfpachtvoorwaarden Vlaardingen 2023 (AEV 2023) en de Algemene Omzettingsvoorwaarden Vlaardingen 2023 (AOVV 2023) vastgesteld. De algemene voorwaarden en de wijzigingen/aanvullingen op de Nota Erfpacht 2022 zijn per 1 januari 2024 in werking getreden.

In de erfpachtexploitatie moeten de kosten van de erfpachtportefeuille worden goedgeemaakt door de canonopbrengsten. Door de periodieke canonherzieningen van de oudere erfpachten is het kostendekkend maken van de erfpachtexploitatie steeds moeilijker geworden. Veel van deze oudere erfpachten zijn inmiddels omgezet in volle eigendom of in een nieuwe eeuwigdurende erfpacht. Als onderdeel van het Herstelplan zijn de in de Nota Erfpacht 2022 neergelegde voorstellen er tevens op gericht erfpacht beter te laten renderen.

Voor 2023 en 2024 is dat het geval, mede door het grote aantal erfpachters dat als gevolg van de overgangsregeling van de Nota Erfpacht 2022 gebruik heeft gemaakt van een aanbieding op basis van het oude erfpachtbeleid. Verzoeken om een erfpachttransactie die na 1 april 2023 zijn en worden gedaan, worden op basis van het nieuwe beleid afgewikkeld. Daaruit zal blijken in welke mate de nieuwe rekenregels het rendement van het product erfpacht verhogen.

Actualisatie en herziening

Op basis van een grondbrief worden de grondexploitaties aan het begin van ieder jaar geactualiseerd. Met de uitgangspunten uit deze grondbrief worden de daadwerkelijke inkomsten en uitgaven verdisconteerd in die zin dat daarbij de parameters worden gebruikt zoals weergegeven. Dit geactualiseerd beeld van de eindwaarden van de grondexploitaties wordt via het MPG aan de raad voorgelegd. De grondexploitaties worden hierbij niet opnieuw vastgesteld.

Zodra er besluiten zijn genomen over (wezenlijke) wijzigingen in het plan, programma of planning en/of een (wezenlijke) verandering van het resultaat, is dit aanleiding om een herziene grondexploitatie voor te leggen aan de raad. Herzieningen kunnen het gehele jaar door plaatsvinden.

Winstneming en voorziening

De regels ten aanzien van winstneming op grondexploitaties zijn vastgelegd in het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). Winst moet worden genomen naar rato van de voortgang van een project. Voor winstneming geldt de percentage of completion methode: voor zover gronden zijn verkocht en opbrengsten zijn gerealiseerd kan tussentijds naar rato van de voortgang van de grondexploitatie winst worden genomen. Als de prognose van het eindresultaat van een grondexploitatie negatief is, wordt direct bij vaststelling van de (herziene) grondexploitatie, een voorziening getroffen ter dekking

van dit negatieve resultaat. Inflatie kan tot fluctuaties leiden in het eindresultaat. Deze effecten zullen in het MPG gerapporteerd worden.

Erfpachtexploitatie

Voor onderbouwing hiervan wordt verwezen naar paragraaf Wonen.

Kostenverhaal

Elk jaar wordt gewerkt aan een overzicht van alle projecten waarop kostenverhaal van toepassing is.

Het kostenverhaal voornamelijk bij anterieure overeenkomsten wordt bepaald met behulp van de plankostenscan, een rekenmodel van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties ontwikkeld voor de berekening van de plankosten bij exploitatieplannen. Dit rekenmodel is ook goed bruikbaar om de gemeentelijke plankosten van de plannen in beeld te brengen die door derden worden uitgevoerd (particuliere grondexploitatie). Belangrijk uitgangspunt van deze systematiek is de principeverdeling tussen de kosten die bij de ontwikkelende partij en bij de gemeente thuishoren. Deze verdeling is gebaseerd op het feit dat de gemeente faciliterend, begeleidend en toetsend is en de ontwikkelaar bijvoorbeeld het stedenbouwkundig plan, de ruimtelijke onderbouwing en het buitenruimteplan opstelt.

In het derde kwartaal van 2023 stelde het college een Nota Kostenverhaal vast als uitvoeringsnota van de nieuwe Nota Grondbeleid. Naar verwachting zal deze nota in 2027 worden herzien. Hierbij wordt naast het verhalen van plankosten ook aandacht besteed aan het verhalen van kosten voor bovenwijkse voorzieningen, bijdrage in ruimtelijke ontwikkeling en bovenplanse kosten (verevening) op initiatiefnemers van ruimtelijke ontwikkelingen. Deze kosten worden per project bepaald en betrokken in anterieure overeenkomsten.

Vennootschapsbelasting (Vpb)

Onderzoek heeft geleid tot de conclusie dat de resultaten van de grondexploitaties op dit moment niet leiden tot Vpb-plicht. Jaarlijks bij het MPG wordt opnieuw getoetst of de gemeente wel of niet valt onder de Vpb-plicht.

Rente op grondexploitaties

Vanaf 2016 wordt voorgeschreven dat de toe te rekenen rente aan grondexploitaties de werkelijke rente moet zijn. Voor 2025 was de rente 0,5% voor de grondexploitaties overeenkomstig de voorcalculatorische rente uit de grondbrief 2026.

Stand van zaken grondexploitaties

Fortunapark (voorheen Marathonweg Noord- en Zuidelijk deel)

In het raadsvoorstel d.d. 19 december 2023 is besloten tot herziening van de grondexploitatie Marathonweg Noord(z) (Fortunapark) waarbij het zuidelijk deel en het noordelijk deel van de locatie Marathonweg Noord tot één plangebied zijn samengevoegd.

Na het doorlopen van Europese aanbestedingsprocedure middels de concurrentiegericht dialog is in februari 2023 de gebiedsontwikkeling voor de locatie Marathonweg gegund aan de combinatie Timpaan Hoofddorp B.V./Ouweland B.V. voor hun plan Fortunapark.

Het plan Marathonweg wordt vanaf 2025 in samenwerking met de VOF ontwikkelcombinatie Marathonweg verder uitgewerkt naar een definitieve koop- realisatieovereenkomst. Een onderdeel van de uitwerking betreft o.a. de verkeerstechnische ontsluiting van het plangebied. Vervolgens kunnen de ruimtelijke procedures worden doorlopen voor het realiseren van de hier geplande woningen.

HZO Vogelbuurt (voorheen de nieuwe Vogelbuurt (Holy Zuidoost))

Met het realiseren van de laatste woningen en het inrichten en reconstrueren van de openbare ruimte is de laatste fase van dit project ingegaan. Het totale programma komt uit op 418 woningen.

De grondexploitatie wordt in 2026 afgesloten waarbij het restant aan investeringskosten wordt opgenomen in een krediet.

Westwijk Centrum (Erasmusplein)

Het programma in de grondexploitatie betreft de locatie B4 Erasmusplein locatie en de locatie Heemtuinen en omvat in totaal 285 woningen en 2.000 m² bvo (bruto vloeroppervlakte) maatschappelijke voorziening. In 2025 is de tender voor de B4 locatie afgerond met een positief financieel resultaat waarbij Timpaan de aanbesteding heeft gewonnen.

Ten opzichte van het MPG 2025 is het saldo met €1,2 mln toegenomen. Dit is met name het gevolg van het positieve resultaat van de B4 aanbesteding. Uit de stand van zaken bij het MPG 2025 volgt een positief saldo van €357.000 op eindwaarde (31-12-2030).

Jumbo de Loper

De ontwikkelingen rondom winkelcentrum de Loper betreffen de supermarktllocatie aan de zuidzijde van het complex. Op de bestaande locatie van de supermarkt vindt een herontwikkeling plaats met toevoeging van m² winkelloppervlak, het toevoegen van 60 appartementen met de bijbehorende gebouwde parkeercapaciteit. Gemeente Vlaardingen voert het bouw- en woonrijpmaken uit. De huidige erfpachtconstructie met Fimek waarop de bestaande supermarkt is gerealiseerd wordt omgezet naar eigendom. De noodzakelijke aanpassing van de omliggende infrastructuur vindt plaats buiten de grondexploitatie. De grondexploitatie kent een negatief resultaat op eindwaarde 2028 van €155.000,- . Bij de opening van de grondexploitatie is hiervoor een voorziening getroffen.

AWZI (voorheen Vergulde Hand West)

De bestaande grondexploitatie VGW wordt herzien naar aanleiding van aanhoudende onzekerheden rondom de planologische en procedurele voortgang van het project Mrija binnen het exploitatiegebied. Gezien deze onzekerheden wordt het, vanuit het oogpunt van een prudent en transparant financieel beheer conform het BBV, niet langer passend geacht om beide projectonderdelen binnen één integrale grondexploitatie te administreren.

Om deze reden is besloten de oorspronkelijke grondexploitatie VGW te herstructureren en te splitsen. Het projectonderdeel met een voldoende mate van planologische en financiële zekerheid, betrekking hebbend op de ontwikkeling van de AWZI, blijft onderdeel van een grondexploitatie. Het projectonderdeel met een hogere mate van onzekerheid, zijnde de ontwikkeling van de bedrijfslocatie (Mrija), wordt voorlopig buiten de grondexploitatie geplaatst en administratief verantwoord onder de materiële vaste activa. Deze werkwijze sluit aan bij de BBV-uitgangspunten dat uitsluitend projecten met een reëel en voldoende zeker perspectief op ontwikkeling binnen een grondexploitatie worden opgenomen.

Met deze herstructurering wordt beter aangesloten bij de actuele stand van zaken van de verschillende projectonderdelen en wordt een transparante en prudente financiële verantwoording geborgd. De gronden ten behoeve van de realisatie van de nieuwe AWZI worden naar verwachting begin 2027 bouwrijp opgeleverd aan het Hoogheemraadschap van Delfland (HHD).

Zwanensingel

In het raadsvoorstel d.d. 19 december 2024 is besloten tot het openen van de grondexploitatie Zwanensingel. Het programma van de grondexploitatie omvat in totaal 150 woningen. Naar verwachting zullen deze woningen worden opgeleverd in 2029. In 2025 is er een start gemaakt aan het bouwrijp maken van de Zwanensingel.

Uit de stand van zaken bij het MPG 2026 volgt een voordelig saldo van €7.570.000 op eindwaarde (31-12-2030).

Stationsgebied Centrum (Nieuw Sluis)

De ontwikkeling van Nieuw Sluis maakt, net als Eiland van Speyk, onderdeel uit van het Kerngebied Rivierzone. Een groot deel van het project is reeds gerealiseerd: op de Galgkade zijn 141 woningen opgeleverd. Voor de resterende deelgebieden (Spoor & Sluis en Parallelweg) ligt nog geen definitief planologisch besluit en kan het overeengekomen woningbouwprogramma met CRV nog wijzigen in aantallen en prijsklassen. Het vervolgprogramma wordt daarom pas vastgesteld zodra de stedenbouwkundige uitwerking en de contractuele afspraken met CRV zijn afgerond.

Conform de Nota Grondbeleid 2026–2030 wordt de grondexploitatie Nieuw Sluis per 31-12-2025 afgesloten. De gerealiseerde kosten en opbrengsten van het deelgebied Galgkade worden definitief verwerkt. De boekwaarde van dit gerealiseerde deel (€1.779.993) wordt afgeboekt via de verliesvoorziening Nieuw Sluis (JR2024) en de Reserve Rivierzone. Het resterende deel van de boekwaarde (€1.518.649) wordt geactiveerd onder de materiële vaste activa (MVA), in afwachting van een nieuw planologisch besluit.

Voor de verdere planuitwerking wordt een voorbereidingskrediet van € 100.000 aangevraagd. Zodra het programma, de financiële consequenties en de ruimtelijke procedures zijn uitgewerkt, wordt een nieuwe grondexploitatie Nieuw Sluis opgenomen in de integrale grondexploitatie Rivierzone en ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

Schiereiland (Eiland van Speyk)

Eiland van Speyk vormt eveneens een belangrijk onderdeel van het Kerngebied Rivierzone. De locatie beschikt inmiddels over een onherroepelijk bestemmingsplan, waarin een bouwprogramma van circa 540–646 woningen mogelijk is. De wijze waarop de aanvullende opbrengst wordt berekend voor het nieuwe programma van circa 576 appartementen is afgelopen jaar definitief met CRV vastgelegd.

Conform de Nota Grondbeleid 2026–2030 wordt de grondexploitatie Eiland van Speyk per 31-12-2025 afgesloten en ondergebracht in de nieuwe integrale grondexploitatie Rivierzone (prijsspeil 1-1-2026). De reeds gerealiseerde kosten, opbrengsten en rentekosten worden samengevoegd tot één inbrengwaarde van € 6.563.500, die als kostenpost wordt ingebracht in de nieuwe exploitatie.

Op basis van de actualisatie richting 1-1-2026 is de netto contante waarde gestegen met €668.000 naar €1.777.000. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door de toevoeging van de bijdrage Hoogwateroplossing op basis van de nieuwe contractuele afspraken.

Strategische gronden, materiële vaste activa

De locaties Parallelweg 2, Touwbaankwartier en Westhavenkade worden, conform het addendum op de koop-, ontwikkel- en realisatieovereenkomst Kerngebied Rivierzone, verkocht aan de ontwikkelaar van Nieuw Sluis en Eiland van Speyk.

Zodra deze strategische gronden programmatisch en financieel voldoende zijn uitgewerkt, worden zij eveneens ingebracht in de integrale grondexploitatie Rivierzone, evenals de overige gemeentelijke eigendommen binnen de Rivierzone. Tot dat moment worden zij verantwoord onder de materiële vaste activa.

Paragraaf Verbonden partijen

Inleiding

Om de beleidsdoelen van de gemeente Vlaardingen te kunnen realiseren, wordt, indien dit wenselijk wordt geacht, een belang genomen in een organisatie die aan de doelverwezenlijking kan bijdragen. De huidige wet- en regelgeving (BBV) verplicht onze gemeente om in de begroting en de jaarstukken aan te geven in welke privaatrechtelijke en publiekrechtelijke organisaties zij een bestuurlijk en/of financieel belang heeft.

Van een bestuurlijk belang is sprake als de gemeente een zetel in het bestuur van een organisatie bekleedt en/of stemrecht heeft in een vergadering van belanghebbenden. Van een financieel belang is sprake als er door de gemeente aan een organisatie financiële middelen beschikbaar zijn gesteld die verloren kunnen gaan in geval van een faillissement of als financiële problemen van een organisatie kunnen worden verhaald op de gemeente.

Inzicht in de gang van zaken bij verbonden partijen is nodig uit hoofde van bestuurlijke, beleidsmatige en/of financiële belangen. Op basis van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) is een aantal financiële kengetallen weergegeven per verbonden partij: de omvang van het eigen vermogen, het vreemd vermogen en het resultaat.

Visie verbonden partijen

In december 2025 heeft de raad de evaluatie van het toepassen van risicoprofielen voor gemeenschappelijke regelingen vastgesteld. De jaarlijks te actualiseren risicoprofielen worden gebruikt als toetsingskader bij de jaarrekeningen van de gemeenschappelijke regelingen en als inspiratiebron voor beïnvloeding van hun toekomstige beleidskaders. Vanaf 2026 wordt in het najaar voor, in beginsel, alle gemeenschappelijke regelingen een zgn. kaderbrief opgesteld, waarin de raad aangeeft welke prestatie-indicatoren voor de betreffende regeling zijn geformuleerd. Ook zal in het najaar 2026 een integrale beleidsnota 'Sturing verbonden partijen' worden opgesteld, waarin de raad vastlegt hoe de algemene sturing op alle verbonden partijen (ook de deelnemingen) voor de periode 2026-2030 wordt ingevuld. Gestreefd wordt naar vierjaarlijkse vaststelling/actualisering van deze beleidsnota.

Financiële risico's verbonden partijen

De financiële risico's van de vennootschappen zijn beperkt tot het aandelenbezit van de gemeente. Bij een faillissement van een vennootschap daalt de waarde van dit bezit tot nihil. De financiële risico's van de gemeenschappelijke regelingen hebben geen beperking. Bij een faillissement worden de deelnemers van de gemeenschappelijke regeling volgens de verdeelsleutel aangeslagen voor eventueel resterende schulden na verkoop van de bezittingen. Gezien de aard van de werkzaamheden van de verbonden partijen is de kans op een faillissement van zowel de vennootschappen als de gemeenschappelijke regelingen klein. Uitgesloten is het niet.

Vennootschapsbelasting (Vpb)

Per 2016 vallen uitsluitend door de gemeente beheerste entiteiten (verbonden partijen) ook onder de vennootschapsbelastingplicht (vpb-plicht) voor overheidsondernemingen. Dit betekent dat ze aan diverse extra fiscale verplichtingen moeten voldoen, wat mogelijk resulteert in een jaarlijkse vpb-afdracht.

In de jaarrekeningen van de verbonden partijen is opgenomen wat de stand van zaken is ten aanzien van de vpb-plicht.

Overzicht verbonden partijen

Op grond van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) zijn we verplicht om in de paragraaf verbonden partijen een overzicht van de verbonden partijen op te nemen onderverdeeld naar gemeenschappelijke regelingen, vennootschappen en coöperaties, stichtingen en verenigingen en overige verbonden partijen. In de tabel met financiële positie verbonden partij is het eigen vermogen en het vreemd vermogen per 31-12-2025 en het gerealiseerde resultaat over 2025 opgenomen. Op de volgende pagina's vindt u het overzicht waarin de voorgeschreven informatie is opgenomen.

Metropoolregio Rotterdam Den Haag			
Vestigingsplaats	Den Haag		
Relatie met programma	Bestuur, Dienstverlening en Participatie. Vervoersautoriteit met programma verkeer en mobiliteit. Economisch vestigingsklimaat met programma onderwijs, economie en haven.		
Openbaar belang en visie	De gemeenschappelijke regeling Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) is in december 2014 in werking getreden. De missie van de MRDH is: De Metropoolregio Rotterdam Den Haag werkt aan een Europese topregio. De MRDH heeft tot doel het bevorderen van de samenwerking tussen de gemeenten met het oog op een voorspoedige ontwikkeling van het gebied en het beheer van de aan de regio toevertrouwde voorzieningen. Zij houdt zich daartoe bezig met: a. Het vaststellen van doelstellingen op het gebied van verkeer en vervoer en de verbetering van het economisch vestigingsklimaat; b. Het uitvoeren van de, met betrekking tot het onder a. genoemde beleid, aan de MRDH opgedragen taken en bevoegdheden. De inhoudelijke agenda's van de Vervoersautoriteit en Economisch Vestigingsklimaat zijn hierbij leidend en de basis voor de MRDH-brede strategie.		
Betrokken partijen	De volgende gemeenten maken deel uit van de gemeenschappelijke regeling Metropoolregio Rotterdam Den Haag: Albrandswaard, Barendrecht, Capelle aan den IJssel, Delft, Den Haag, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Leidschendam-Voorburg, Maassluis, Midden-Delfland, Nissewaard, Pijnacker-Nootdorp, Ridderkerk, Rotterdam, Rijswijk, Schiedam, Vlaardingen, Voorne aan Zee, Wassenaar, Westland en Zoetermeer. Overige betrokken overheden en/of marktpartijen: Naast het bundelen van de krachten van de 21 gemeenten is samenwerking met onder meer bedrijfsleven, kennisinstellingen, omliggende regio's zoals Drechtsteden en Leiden, de provincie en het Rijk noodzakelijk om de ambities te realiseren. De MRDH werkt daarnaast nauw samen met de Economische Programmaraad Zuidvleugel (EPZ), het triple helix orgaan van vertegenwoordigers van bedrijfsleven, overheden en kennisinstellingen. Samenwerking met omliggende regio's en de andere partners vindt zowel plaats bij de strategische trajecten als bij de uitvoering van concrete activiteiten.		
Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen werd in 2025 in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigd door burgemeester B. Wijbenga- van Nieuwenhuizen. Wethouder Verkeer en Vervoer H.E. de Ron, maakt deel uit van de Vervoersautoriteit. Wethouder Economische Zaken H.E. de Ron maakt deel uit van de Bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat. In de Adviescommissie Vervoersautoriteit hebben zitting de raadsleden L.W.M. Claessen en T. van Vugt. In de Adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat hebben zitting de raadsleden C. Stevens en S. Sonneveld. Als lid van de Rekeningcommissie MRDH heeft zitting het raadslid L.W.M. Claessen.		
Financieel belang	Deelnemersbijdrage 2025 € 234.769 Het programma Vervoersautoriteit wordt geheel financieel gedekt uit de BDU-gelden.		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	41.203	45.948
	Vreemdvermogen	1.752.607	1.901.656
	Resultaat	832	604
Risico's	Momenteel zijn er geen substantiële risico's met betrekking tot deze verbonden partij. Als uitwerking van de Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen, vastgesteld op 6 april 2023, heeft het college op 18 maart 2025 voor alle regelingen een zgn. Risicoprofiel opgesteld. Voor de MRDH betreft dit een laag risicoprofiel met het bijbehorende Sturingspakket 'Basis', hetgeen geen extra maatregelen met zich meebrengt voor overlegintensivering of informatieverstrekking aan de raad.		

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond	
Vestigingsplaats	Rotterdam
Relatie met programma	Veiligheid en Handhaving
Openbaar belang en visie	Op grond van de Wet op de Veiligheidsregio's heeft de gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond de volgende taken: a. Het inventariseren van risico's van branden, rampen en crises;

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond

	b. Het adviseren van het bevoegd gezag over risico's van branden, rampen en crises in de bij of krachtens de wet aangewezen gevallen evenals in de gevallen die in het beleidsplan zijn bepaald; c. Het adviseren van het college van burgemeester en wethouders over de taal, bedoeld in artikel 3, eerste lid; d. het voorbereiden op de bestrijding van branden en het organiseren van de rampenbestrijding en de crisisbeheersing; e. Het instellen en in stand houden van een brandweer; f. Het instellen en in stand houden van een GHOR; g. Het voorzien in de meldkamerfunctie; h. Het aanschaffen en beheren van gemeenschappelijk materieel; i. Het inrichten en in stand houden van de informatievoorziening binnen de diensten van de veiligheidsregio en tussen deze diensten en de andere diensten en organisaties die betrokken zijn bij de onder d, e, f, en g genoemde taken.		
Betrokken partijen	De volgende gemeenten maken deel uit van de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond: Albrandswaard, Barendrecht, Capelle aan den IJssel, Goeree Overflakkee, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Nissewaard, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen en Voorne aan Zee.		
Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen werd in 2025 in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigd door burgemeester B. Wijbenga- van Nieuwenhuizen. Wethouder H.E de Ron was plaatsvervangend lid.		
Financieel belang	Deelnemersbijdrage 2025: € 7.083.801 Begroot: € 7.083.801		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	11.745	14.743
	Vreemdvermogen	89.099	86.068
	Resultaat	1.347	4.495
Risico's	Momenteel zijn er geen substantiële risico's met betrekking tot deze verbonden partij. Als uitwerking van de Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen, vastgesteld op 6 april 2023, heeft het college op 18 maart 2025 voor alle regelingen een zgn. Risicoprofiel opgesteld. Voor de VRR betreft dit een laag risicoprofiel met het bijbehorende Sturingspakket 'Basis', hetgeen geen extra maatregelen met zich meebrengt voor overlegintensivering of informatieverstrekking aan de raad.		

DCMR Milieudienst Rijnmond

Vestigingsplaats	Schiedam		
Relatie met programma	Groen en Milieu		
Openbaar belang en visie	Het bevorderen van een duurzame ontwikkeling van de stad. Via de vergunningverlening Wet Milieubeheer, de afhandeling van meldingen in het kader van het Activiteitenbesluit, het uitvoeren van toezicht en handhaving en de advisering aan gemeenten op het gebied van de verschillende milieuthema's en ruimtelijke ontwikkelingen, draagt de DCMR er mede zorg voor dat de milieubeleidsdoelen in de gemeente Vlaardingen worden behaald.		
Betrokken partijen	De provincie Zuid Holland en de gemeenten Albrandswaard, Barendrecht, Capelle aan den IJssel, Goeree-Overflakkee, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Nissewaard (voormalig Spijkenisse en Bernisse), Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen en Voorne aan Zee.		
Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen werd in 2025 in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigd door wethouder K. Kegel.		
Financieel belang	Voor de uitvoering van de werkzaamheden van de DCMR voor Vlaardingen wordt jaarlijks een werkplan gemaakt. De kosten bedroegen in 2025: € 2.296.696. (begroot € 2.296.696)		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	7.341	7.305
	Vreemd vermogen	16.565	14.705
	Resultaat	3517	3.187
Risico's	Momenteel zijn er geen substantiële risico's met betrekking tot deze verbonden partij. Als uitwerking van de Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen, vastgesteld op 6 april 2023, heeft het college op 18 maart 2025 voor alle regelingen een zgn. Risicoprofiel opgesteld. Voor de DCMR betreft dit een laag risicoprofiel met het bijbehorende Sturingspakket 'Basis', hetgeen geen extra maatregelen met zich meebrengt voor overlegintensivering of informatieverstrekking aan de raad.		

GGD Rotterdam- Rijnmond

Vestigingsplaats	Rotterdam
Relatie met programma	Sociaal Domein

GGD Rotterdam- Rijnmond

Openbaar belang en visie	Het op een proactieve wijze beschermen, bewaken en bevorderen van de gezondheid van inwoners in het bedieningsgebied van de GR GGD-RR. Gezondheid wordt gedefinieerd als een toestand van compleet fysiek, mentaal en sociaal welbevinden en is niet alleen van toepassing op de afwezigheid van ziekte of een handicap. De GR GGD Rotterdam-Rijnmond is primair verantwoordelijk voor de uitvoering van de wettelijk basistaken volgens de Wet Publieke Gezondheid. Operationeel uitvoerder is de GGD Rotterdam-Rijnmond (onderdeel van het concern Rotterdam).
Betrokken partijen	De GR GGD Rotterdam-Rijnmond is een samenwerkingsverband van de volgende gemeenten: Albrandswaard, Barendrecht, Capelle aan den IJssel, Goeree Overflakkee, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Nissewaard, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen en Voorne aan Zee.
Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen wordt in het Bestuur vertegenwoordigd door wethouder A. Proos. Wethouder J.J. Silos – Knaap is plaatsvervangend lid.
Financieel belang	Deelnemersbijdrage 2025: € 689.335. (begroot € 689.335)
Financiële positie	De GGD-RR heeft geen eigen of vreemd vermogen. De gemeenschappelijke regeling van de GGD-RR heeft geen balans en andere financiële staten om in de begroting (en jaarverslag) op te nemen aangezien de GGD-RR onderdeel uitmaakt van de gemeente Rotterdam.
Risico's	Momenteel zijn er geen substantiële risico's met betrekking tot deze verbonden partij. Als uitwerking van de Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen, vastgesteld op 6 april 2023, heeft het college op 18 maart 2025 voor alle regelingen een zgn. Risicoprofiel opgesteld. Voor de GGD betreft dit een laag risicoprofiel met het bijbehorende Sturingspakket 'Basis', hetgeen geen extra maatregelen met zich meebrengt voor overlegintensivering of informatieverstrekking aan de raad.

ROG Plus NWN

Vestigingsplaats	Maassluis		
Relatie met programma	Sociaal Domein		
Openbaar belang en visie	Het bieden van maatwerkvoorzieningen ter bevordering, behoud of compensatie van zelfredzaamheid en ter ondersteuning van participatie aan ingezetenen van de gemeente die daartoe op eigen kracht, met gebruikelijke hulp, met mantelzorg of met hulp van andere personen uit hun sociale netwerk niet of onvoldoende in staat zijn. De maatwerkvoorzieningen richten zich ook op de ondersteuning van mantelzorgers. Artikel 2.3.5, lid 3 van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning 2015 legt het college daarbij de plicht op om, na onderzoek, een maatwerkvoorziening te bieden die een passende bijdrage levert aan het realiseren van een situatie waarin de cliënt in staat wordt gesteld tot zelfredzaamheid en participatie en zo lang mogelijk in de eigen leefomgeving kan blijven.		
Betrokken partijen	De gemeenten Maassluis, Vlaardingen en Schiedam.		
Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen wordt in het Bestuur vertegenwoordigd door wethouder J.J. Silos – Knaap en door wethouder H.E. de Ron.		
Financieel belang	Deelnemersbijdrage 2025 € 71.464.800. (begroot € 71.464.800).		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen		0 n.b. *
	Vreemdvermogen	8.822 n.b. *	
	Resultaat		0 n.b. *
Risico's	De financiële ontwikkeling van de gemeentelijke bijdrage blijft een aandachtspunt. Als uitwerking van de Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen, vastgesteld op 6 april 2023, heeft het college op 18 maart 2025 voor alle regelingen een zgn. Risicoprofiel opgesteld. Voor Rogplus betreft dit een middel risicoprofiel met het bijbehorende Sturingspakket 'Versterkt', waardoor extra maatregelen zijn getroffen voor overlegintensivering of informatieverstrekking aan de raad.		

*De cijfers van de jaarrekening 2025 zijn tijdens het collegevaststelling van deze jaarrekening niet beschikbaar. Zodra de definitieve resultaten zijn vastgesteld en gepubliceerd, zullen deze worden gedeeld.

Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond

Vestigingsplaats	Rotterdam
Relatie met programma	Sociaal Domein
	Het uitvoeren van de bovenlokale taken door middel van:

Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond

Openbaar belang en visie	a. Het contracteren en/of subsidiëren van aanbieders van jeugdhulp en uitvoerders jeugdreclassering en jeugdbeschermingsmaatregelen in het kader van de Jeugdwet; b. Het organiseren van een advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling; c. Het bevorderen van gezamenlijk overleg van de gemeenten voor de uitvoering van de jeugdhulptaken, die in de Jeugdwet aan de gemeenten zijn opgedragen. Deze taken zijn bovenlokaal, dat wil zeggen aanvullend en in aansluiting op het lokale aanbod.		
Betrokken partijen	De gemeenten Albrandswaard, Barendrecht, Capelle aan den IJssel, Goeree-Overflakkee, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Nissewaard, Vlaardingen en Voorne aan Zee.		
Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen wordt in het Bestuur vertegenwoordigd door wethouder J.J. Silos – Knaap. Wethouder A. Proos is plaatsvervangend lid.		
Financieel belang	Deelnemersbijdrage 2025: € 6.683 943. (begroot € 6.683.943)		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	0 n.b. *	
	Vreemdvermogen	6.303 n.b. *	
	Resultaat	0 n.b. *	
Risico's	De financiële ontwikkeling als gevolg van de resultaatgerichte financiering blijft een aandachtspunt. Als uitwerking van de Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen, vastgesteld op 6 april 2023, heeft het college op 18 maart 2025 voor alle regelingen een zgn. Risicoprofiel opgesteld. Voor de GRJR betreft dit een middel risicoprofiel met het bijbehorende Sturingspakket 'Versterkt', waardoor extra maatregelen zijn getroffen voor overlegintensivering of informatieverstrekking aan de raad.		

*De cijfers van de jaarrekening 2025 zijn tijdens het collegevaststelling van deze jaarrekening niet beschikbaar. Zodra de definitieve resultaten zijn vastgesteld en gepubliceerd, zullen deze worden gedeeld.

Stroomopwaarts MVS

Vestigingsplaats	Schiedam		
Relatie met programma	Sociaal Domein		
Openbaar belang en visie	De gemeenschappelijke regeling is ingesteld ter behartiging van het belang van een kwalitatief hoogwaardige en doelmatige uitvoering van de taken en bevoegdheden van de deelnemers op het gebied van het sociaal domein. Meer in bijzonder de uitvoering van de Participatiewet, de Wet inkomensvoorziening (werkloze werknemers en gewezen zelfstandigen), de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening en de Wet kinderopvang en kwaliteitseisen peuterspeelzalen (art. 1.13). Vanaf 1 januari 2022 voert Stroomopwaarts eveneens de Nieuwe Wet Inburgering uit.		
Betrokken partijen	De gemeenten Maassluis, Vlaardingen en Schiedam.		
Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen wordt in het Bestuur vertegenwoordigd door wethouders A. Proos en door wethouder H.E. de Ron.		
Financieel belang	Deelnemersbijdrage 2025 € 82.707.000. (begroot € 82.707.000)		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	6.331	7.810
	Vreemdvermogen	12.366	16.379
	Resultaat	2.051	2.116
Risico's	De financiële ontwikkeling van de gemeentelijke bijdrage en kosten huisvesting Stroomopwaarts blijven aandachtspunten. Als uitwerking van de Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen, vastgesteld op 6 april 2023, heeft het college op 18 maart 2025 voor alle regelingen een zgn. Risicoprofiel opgesteld. Voor Stroomopwaarts betreft dit een middel risicoprofiel met het bijbehorende Sturingspakket 'Versterkt', waardoor extra maatregelen zijn getroffen voor overlegintensivering of informatieverstrekking aan de raad.		

Regionale Belasting Groep

Vestigingsplaats	Schiedam
Relatie met programma	Financiën
Openbaar belang en visie	Het heffen en invorderen van de gemeentelijke belastingen en heffingen en het uitvoeren van de werkzaamheden in het kader van de Wet Waardering onroerende zaken.
Betrokken partijen	Hoogheemraadschap Schieland en de Krimpenerwaard, Hoogheemraadschap Delfland, gemeente Delft, gemeente Schiedam, gemeente Vlaardingen.

Regionale Belasting Groep

Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen wordt in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigd door wethouder H.E. de Ron.		
Financieel belang	Deelnemersbijdrage 2025 € 1.476.000. (begroot € 1.476.000)		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	2.789	2.487
	Vreemd vermogen	2.864	2.413
	Resultaat	520	1.925
Risico's	Momenteel zijn er geen substantiële risico's met betrekking tot deze verbonden partij. Als uitwerking van de Nota Implementatie Wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen, vastgesteld op 6 april 2023, heeft het college op 18 maart 2025 voor alle regelingen een zgn. Risicoprofiel opgesteld. Voor de RBG betreft dit een laag risicoprofiel met het bijbehorende Sturingspakket 'Basis', hetgeen geen extra maatregelen met zich meebrengt voor overlegintensivering of informatieverstrekking aan de raad.		

Intergemeentelijke Reiniging-, Afvalinzameling- en Dienstverlening Organisatie (IRADO)

Vestigingsplaats	Schiedam		
Relatie met programma	Groen en Milieu		
Openbaar belang en visie	Het in opdracht van de gemeente Vlaardingen uitvoeren van het inzamelen en afvoeren van huishoudelijk afval en op basis hiervan adviseren en rapporteren.		
Betrokken partijen	Gemeenten Vlaardingen, Schiedam en Capelle a/d IJssel zijn ieder voor 1/3 aandeelhouder.		
Bestuurlijk belang	De Raad van Commissarissen bestaat uit externe commissarissen: de heer B.K.A van Rijsbergen (voorzitter), mw. M.M.C. Lansbergen-Kerklaan (plv voorzitter) en de heer H.G.M. Mogeomp. Wethouder I.M. Somers-Gardeniers bekleedt namens de gemeente Vlaardingen de rol van opdrachtgever. Wethouder H.E. de Ron bekleedt namens de gemeente Vlaardingen de rol van aandeelhouder.		
Financieel belang	De deelneming staat voor € 1.196.000,- op de balans van de gemeente Vlaardingen.		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	18.940	18.957
	Vreemdvermogen	26.478	16.726
	Resultaat	489	350
Risico's	Momenteel zijn er geen substantiële risico's met betrekking tot deze verbonden partij.		

Waterbedrijf Evides

Vestigingsplaats	Rotterdam		
Relatie met programma	Groen en Milieu		
Openbaar belang en visie	Met de deelneming wordt beoogd invloed uit te oefenen op het beleid van watervoorziening en tariefstelling. Door een aantal fusies is de invloed van de gemeente de afgelopen jaren sterk afgenomen. De gemeente heeft op dit moment nog 1,8% van het totale aandelenpakket in bezit.		
Betrokken partijen	De aandelen van Waterbedrijf Evides zijn voor 50% in handen van de vroegere aandeelhouders van Delta Waterbedrijf en voor de andere 50% in handen van de vroegere aandeelhouders van Waterbedrijf Europort. De laatste groep bestaat uit 24 gemeenten uit deze regio, waaronder de gemeente Vlaardingen.		
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft stemrecht in de algemene vergadering van aandeelhouders. De gemeente Vlaardingen wordt hierin vertegenwoordigd door wethouder H.E. de Ron.		
Financieel belang	De deelneming staat voor € 245.041,- op de balans van de gemeente Vlaardingen.		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	631.500	675.700
	Vreemdvermogen	878.600	875.800
	Resultaat	53.300	56.200
Risico's	Momenteel zijn er geen substantiële risico's met betrekking tot deze verbonden partij.		

Bank Nederlandse Gemeenten

Vestigingsplaats	Den Haag		
Relatie met programma	Financiën		
Openbaar belang en visie	De Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) stelt zich ten doel gemeenten en andere decentrale overheden te ondersteunen bij hun maatschappelijke activiteiten middels het aanbieden van tal van bancaire diensten. Onze gemeente levert door haar deelneming een bijdrage hieraan.		
Betrokken partijen	De aandelen van de Bank Nederlandse Gemeenten zijn voor 50% in handen van het Rijk en voor de resterende 50% in handen van gemeenten. Onze gemeente heeft een belang van 0,36% in de bank.		
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft stemrecht in de algemene vergadering van aandeelhouders. De gemeente Vlaardingen wordt hierin vertegenwoordigd door wethouder H.E. de Ron.		
Financieel belang	De deelneming staat voor € 33.807 op de balans van de gemeente Vlaardingen.		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	4.777	4.863
	Vreemdvermogen	123.614	110.701
	Resultaat	294	172
Risico's	Momenteel zijn er geen substantiële risico's met betrekking tot deze verbonden partij.		

Stadsherstel Maassterdam

Vestigingsplaats	Schiedam		
Relatie met programma	Financiën		
Openbaar belang en visie	Opknappen en behouden van gebouwd erfgoed in Vlaardingen, Maassluis en Schiedam.		
Betrokken partijen	Het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o., de gemeenten Schiedam, Vlaardingen en Maassluis zijn sinds januari 2018 aandeelhouders.		
Bestuurlijk belang	De gemeente Vlaardingen wordt hierin vertegenwoordigd door wethouder H.E. de Ron.		
Financieel belang	De deelneming staat voor € 100.000 op de balans van de gemeente Vlaardingen.		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	6.143	6.039
	Vreemdvermogen	1.245	1.946
	Resultaat	-227	-108
Risico's	Geen		

Coöperatief beheer groengebieden Midden-Delfland

Vestigingsplaats	Midden-Delfland		
Relatie met programma	Sport en recreatie		
Openbaar belang en visie	De coöperatie stelt zich ten doel de leden te faciliteren in de doelmatige en rechtmatige uitvoering van beheer- en onderhoudstaken ter zake van groengebieden in Midden-Delfland en omgeving en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.		
Betrokken partijen	De gemeenten Delft , Midden-Delfland, Maassluis, Schiedam, Vlaardingen en Westland.		
Bestuurlijk belang	Wethouder L. van Kalken is door het college van B&W benoemd als lid van de algemene deelnemersvergadering.		
Financieel belang	De bijdrage van de gemeente Vlaardingen aan het CBG bedraagt € 621.516 per jaar.		
Financiële positie	Bedragen x € 1.000	Per 01-01-2025	Per 31-12-2025
	Eigen vermogen	6.678 n.b. *	
	Vreemdvermogen	1.759 n.b. *	
	Resultaat	238 n.b. *	
Risico's	Geen		

*De cijfers van de jaarrekening 2025 zijn tijdens het collegevaststelling van deze jaarrekening niet beschikbaar. Zodra de definitieve resultaten zijn vastgesteld en gepubliceerd, zullen deze worden gedeeld.

Paragraaf Wet open Overheid

Inleiding

In 2025 hebben we voldaan aan onze wettelijke verplichtingen in het kader van de WOO.

Sinds 1 mei 2022 is de nieuwe Wet open overheid (Woo) in werking getreden, die de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) vervangt. Het grote verschil tussen de Woo en de Wob betreft de actieve openbaarmaking van documenten behorende tot 11 informatiecategorieën. Deze verplichting is in de afgelopen jaren en zal de komende jaren stapsgewijs worden ingevoerd. Hiervoor is een landelijke planning opgesteld die aangeeft wanneer welke categorie bij Koninklijk Besluit verplicht zal worden gesteld. De verwachting is dat de volledige implementatie van de Woo eind 2027 zal zijn afgerond.

In 2025 hebben we in de verbetering van de informatiehuishouding met onder meer de implementatie van het zaakstelsel en de uitrol van MS 365 een stevige stap voorwaarts gezet. Werkprocessen zijn verder geoptimaliseerd en zodanig ingericht dat al bij de creatie van informatie rekening gehouden wordt met de WOO-eisen en openbaarmaking op een later moment.

Verder is in 2025 een professionele oplossing geselecteerd en geïmplementeerd voor het sneller en efficiënter anonimiseren van passief of proactief openbaar te maken stukken. Ook is het fundament gelegd voor een voorziening waarmee in 2026 via een centraal publicatieplatform aan verplichte openbaarmaking in de toekomst kan worden voldaan.

Ook is in 2025 gewerkt aan de verdere bewustwording van de organisatie waar het gaat om werken voor de openbaarheid en goed informatiebeheer.

Stadsprogramma's

Zorgzaam Vlaardingen

Inleiding

'Een hoopvolle toekomst in een stad waar wordt omgezien naar jou'

Iedereen die hulp nodig heeft, moet die tijdig kunnen krijgen. We willen er zijn als iemand hulp nodig heeft, zorgen voor kwalitatief goede zorg, meer ruimte voor maatwerk geven en de menselijke maat het uitgangspunt laten zijn. Dit is ook de basisgedachte achter de door ons ingezette transformatie van het sociaal domein.

We geloven erin dat de beste manier om problemen aan te pakken is om ze te voorkomen. Preventief handelen kan op allerlei gebieden. Armoede kan leiden tot veel zorgen en is daarom een speerpunt in de aanpak. Zonder huis, baan, opleiding, voldoende mogelijkheden om te bewegen en een stabiel thuisfront is het moeilijk om jezelf te ontwikkelen. Daarom werken we in onze preventieve aanpak aan deze basisvoorwaarden. Hierbij hebben we de volgende vier doelstellingen:

- Vlaardingers zijn maatschappelijk actief en kunnen voor zichzelf en elkaar zorgen
- Vlaardingers zijn (langer) vitaal en gezond
- Vlaardingers kunnen zich ontwikkelen en ontplooien
- Vlaardingers kunnen zo lang mogelijk zelfstandig en veilig wonen en leven

Voor Zorgzaam Vlaardingen hebben we drie focuspunten benoemd:

1. Armoede
2. Gezondheid
3. Sport en Bewegen

Daarnaast zetten we een aantal acties in die overkoepelend zijn aan deze focuspunten. Tot slot hangt dit Stadsprogramma ook samen met de door ons ingezette transformatie van het sociaal domein. De acties die daarbij horen vallen echter onder ambitie 18 binnen het Programma Sociaal Domein van deze jaarrekening.

Ambities

Overkoepelend

Sommige acties binnen Zorgzaam Vlaardingen richten zich op meerdere focuspunten of op het bredere sociaal domein. Deze staan hieronder beschreven.

Acties

We continueren de subsidieregeling Zorgzaam Vlaardingen

Ook in 2025 hebben onze maatschappelijke partners via onze subsidieregeling diverse grote en kleinere initiatieven en activiteiten kunnen inzetten. Voorbeelden hiervan zijn:

- de inzet van Stichting Present om kwetsbare inwoners te helpen;
- de interventie LifeGoals, die sport inzet als middel om mensen weer perspectief te kunnen bieden; en
- het Voedselbos Vlaardingen, waar gezond eten, bewegen en ontmoeting samen komen.

We ontwikkelen de Vlaardingse sociale kaart verder door en breiden deze uit

Begin 2025 lanceerden wij onze sociale kaart Vlaardingen. Dit is een website, voor inwoners en professionals, met informatie over formele en informele organisaties en hun maatschappelijke activiteiten. In heel 2025 waren er 11.500 bezoekers van de sociale kaart. Zij konden hier zo'n 340 activiteiten op vinden, aangeboden door 180 organisaties uit de stad.

We organiseren een netwerkbijeenkomst voor onze partners

In 2025 hebben wij geen netwerkbijeenkomst georganiseerd. Wel organiseerden wij diverse andere bijeenkomsten waar maatschappelijke partners elkaar konden vinden en lanceerden wij zoals hierboven genoemd onze sociale kaart. Deze draagt ook bij aan de onderlinge bekendheid.

Ambities

Armoede

Inwoners begeleiden naar (beter) betaald werk, zodat er minder mensen onnodig langs de kant staan. Voorkomen van (grote) financiële problemen en ervoor zorgen dat mensen met schulden hun leven zo snel mogelijk weer zonder onnodige onzekerheden en druk kunnen oppakken. Aandacht hebben voor de relatie tussen armoede en schulden en het hebben van te weinig basisvaardigheden. Daarop zetten we in om armoede en schulden duurzaam aan te pakken.

Acties

We pakken complexe problematiek integraal en vanuit het klantperspectief aan

Eind 2025 hebben we lokale implementatie van de Doorbraakmethode onder de naam Doorbrekend Werken belegd binnen de wijkteams. Daarmee is de werkwijze organisatorisch gepositioneerd in de lokale uitvoeringspraktijk. 2025 stond daarmee in het teken van voorbereiding en inrichting. Doorbrekend werken is bedoeld voor inwoners met meervoudige en vastgelopen problematiek, waar bestaande procedures onvoldoende resultaat opleveren. Vanuit één regie wordt integraal samengewerkt, met ruimte om af te wijken van standaardroutes wanneer dat nodig is om een oplossing te bereiken. Casussen worden domeinoverstijgend besproken en knelpunten in uitvoering of beleid worden actief teruggekoppeld, zodat ook structurele verbeteringen mogelijk zijn.

We zetten in op preventie, vroegsignalering en schuldhelpverlening bij financiële problemen

In 2025 versterkten we onze inzet op preventie verder. Samen met Stroomopwaarts zetten we steviger in op vroegsignalering door het actief benaderen van inwoners met beginnende betalingsachterstanden. Het aantal signalen neemt toe door onder andere de uitbreiding van het aantal signaalpartners. Met de inzet van een preventiemedewerker in de Westwijk is de aanpak wijkgerichter geworden en zijn meer inwoners bereikt. Daarnaast is gestart met een gespecialiseerd callcenter voor vroegsignalering, om sneller contact te leggen en het bereik te vergroten.

In 2025 koos Stroomopwaarts vaker voor het inzetten van saneringskredieten binnen schuldhelpverleningstrajecten. Daarbij worden schulden in één keer afgekocht en krijgt de inwoner één vaste aflossingsverplichting. Dit zorgt voor overzicht en rust in de financiële situatie. Trajecten kunnen hierdoor sneller worden afgerond en de kans op uitval of het ontstaan van nieuwe schulden tijdens het traject wordt verkleind.

Specifiek voor jongeren tot en met 27 jaar loopt de pilot Jongeren Perspectief Fonds. Deze pilot combineert een schuldenregeling met intensieve begeleiding en een traject gericht op opleiding, werk of ontwikkeling. Uit de tussenrapportage over 2025 blijkt dat de eerste resultaten positief zijn. Jongeren krijgen meer grip op hun financiële situatie, bouwen in de meeste gevallen geen nieuwe schulden op en zetten stappen richting school, werk of een andere vorm van daginvulling. Daarnaast zien we meer stabiliteit en rust bij de deelnemers.

We continueren de samenwerking met het Jeugdeducatiefonds

In 2025 hebben we de samenwerking met het Jeugd Educatie Fonds verder uitgebreid. In totaal zijn drie extra basisscholen aangesloten in Vlaardingen. De deelname van één van deze scholen wordt gefinancierd vanuit het Fonds Schiedam Vlaardingen.

Daarmee komt het totaal aantal aangesloten scholen in Vlaardingen op 15. Via deze scholen bereiken we kinderen die opgroeien in armoede en voor wie weinig geld een belemmering vormt in hun ontwikkeling. Het fonds biedt scholen ruimte om maatwerk te leveren, zowel voor individuele leerlingen als voor groepen. De uitbreiding onderstreept dat de behoefte op scholen groot blijft. Door de samenwerking voort te zetten en uit te breiden, investeren we gericht en preventief in gelijke ontwikkelkansen en versterken we onze lokale aanpak van kinderarmoede.

Ambities

Gezondheid

Een goede gezondheid is een van de ingrediënten van een gelukkig leven. De gemeente Vlaardingen wil daarom investeren in een betere gezondheid van haar inwoners. Kernwaarden zijn: preventie, positieve gezondheid, werken aan achterliggende problematiek en domeinoverstijgend denken en samenwerken.

Acties

We ontwikkelen een lokale aanpak voor de preventie van middelengebruik onder jongeren

In 2025 hebben we ingezet op de preventie van middelengebruik onder jongeren. Dit deden we door het geven van voorlichtingen op scholen en het uitvoeren van mediacampagnes gericht op vapes en alcoholgebruik.

Zo hebben we de campagne Niet in Rook opgezet om het gebruik van vapes onder jongeren tegen te gaan. Daarnaast hebben we rondom de feestdagen deelgenomen aan de landelijke campagne NIX18, waarmee we het belang van alcoholvrij opgroeien onder de aandacht brachten.

We zetten in op een samenleving die gezond en in goede conditie is

Terugdringen gezondheidsachterstanden

In 2025 hebben we ingezet op zonbescherming en zijn er verschillende zonnebrandpalen in de openbare ruimte geplaatst. Ook zetten we in op gezonde voeding door kooklessen aan te bieden op verschillende basisscholen. Daarnaast deden we vanuit gezondheidsbeleid een bijdrage aan het Volwassenenfonds Sport en Cultuur.

Overgewicht en obesitas:

- **Kind naar Gezond Gewicht (KnGG)**
In 2025 is de ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht uitgevoerd, met als doel overgewicht en obesitas bij kinderen duurzaam terug te dringen. De Centraal Zorgverlener begeleidt en coördineert de juiste ondersteuning en zorg op het juiste moment door de juiste professional te koppelen aan het kind en het gezin.
- **Gezonde Jeugd, Gezonde Toekomst (JOGG)**

In 2025 gaf Vlaardingen, als JOGG-gemeente (Gezonde Jeugd, Gezonde Toekomst), verder invulling aan het beleid gericht op het bevorderen van een gezonde leefstijl. De inzet was met name gericht op de thema's water drinken, bewegen, gezonde voeding en leefstijl. Deze inzet heeft geleid tot zichtbare resultaten. Zo hanteert inmiddels circa twee derde van de scholen een drinkwaterbeleid en stimuleren scholen vaker gezondere keuzes binnen de schoolomgeving, bijvoorbeeld door in te zetten op een gezonde broodtrommel. In samenwerking met Vlaardingen in Beweging wordt pauzesport georganiseerd op scholen. Ook is in 2025 een start gemaakt met de samenwerking met het voortgezet onderwijs en het MBO. Deze samenwerking wordt de komende jaren verder uitgebouwd.

De JOGG-aanpak was tevens buiten de schoolomgeving goed zichtbaar. Onder andere door de organisatie van een buitenspeeldag, het ontwikkelen van video's met spelideeën en de succesvolle inzet van buitenspeelcontainers. Hiermee worden kinderen gestimuleerd om (nog) meer buiten te spelen, met zowel bestaande als nieuwe spellen. Daarnaast werd fruit uitgedeeld tijdens sport- en spelevenementen, de waterbar was aanwezig bij diverse evenementen en tijdens de Avond4daagse zijn 2.500 bidons uitgedeeld.

Tot slot is binnen de sportsector eveneens vooruitgang geboekt. Steeds meer sportverenigingen zijn rookvrij of zetten stappen in die richting en maken gezondere keuzes met betrekking tot het aanbod in hun sportkantines.

- **Gecombineerde Leefstijlinterventie voor volwassenen (GLI)**

In 2025 is de Gecombineerde Leefstijlinterventie (GLI) voor volwassenen uitgevoerd. Deze interventie ondersteunt volwassenen met overgewicht of obesitas bij het duurzaam verbeteren van hun leefstijl, met aandacht voor voeding, beweging en gedragsverandering, onder begeleiding van professionals.

Mentale gezondheid: In 2025 is er een extern Netwerk Mentale Gezondheid in Vlaardingen opgezet. Dit netwerk van lokale partners (onderwijs, cultuur, sport, welzijn en jeugd) werkt gezamenlijk aan bewustwording, preventie en samenwerking rondom mentale gezondheid.

Ambities

Sport en Bewegen

Iedere Vlaardinger moet kunnen sporten of bewegen. Met name de kwetsbare groep gaan we in beweging brengen. Hiermee zetten we sport als preventief middel in om gezondheidsgerelateerde en sociale problematiek te voorkomen. Meer Vlaardingers halen de beweegnorm. Sport draagt bij aan minder verzuim en schooluitval, bestrijding van eenzaamheid en vroegsignalering van psychische, financiële en sociale problematiek. Meer Vlaardingers hebben een beweegvriendelijke leefomgeving.

Acties

We continueren onze inzet op de stimulering van sport en ontmoeten in de buurt

- De tijdelijke uitbreiding van het aantal buurtsportcoaches bij Vlaardingen in Beweging hebben we in 2025 gecontinueerd. Deze uitbreiding heeft ertoe geleid dat Vlaardingen in Beweging met meer buurtsportcoaches impact kon maken in de wijken en bij verschillende doelgroepen. De uitbreiding heeft niet direct geresulteerd in nieuwe initiatieven of interventies, maar vooral een uitbreiding van de bestaande activiteiten opgeleverd.
- In vier wijken is extra inzet geleverd door De Betrokken Spartaan, gericht op voetbal voor de doelgroep tussen 10 en 18 jaar. Na evaluatie bleek dat de activiteiten een te grote overlap hadden met de wijkactiviteiten van Vlaardingen in Bewegingen. Daarom worden deze na 2025 niet gecontinueerd. Met De Betrokken Spartaan zijn in 2025 gesprekken gevoerd over een mogelijke andere invulling in 2026.

- Door de inzet van ViB, De Betrokken Spartaan en andere partners zijn in 2025 diverse wijkgerichte sport- en beweegactiviteiten georganiseerd. Deze activiteiten stimuleerden inwoners om te bewegen en elkaar te ontmoeten in hun eigen leefomgeving. Daarbij is bewust veel gebruikgemaakt van bestaande sport- en beweegvoorzieningen in de openbare ruimte, die hierdoor intensiever en doelgerichter benut zijn.

Financiële middelen

In 2025 is binnen het stadsprogramma Zorgzaam Vlaardingen een bedrag van € 488.340,- gerealiseerd, op een budget van € 743.319,-. Afwijkingen ten opzichte van de begroting zijn te verklaren onder andere doordat een aantal begrote subsidies niet zijn verstrekt en er minder incidentele uitgaven zijn geweest dan begroot.

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Zorgzaam Vlaardingen	459	743	488	255	Sociaal Domein
Totaal	459	743	488	255	

Nieuwe Rivierzone

Inleiding

Een stoere nieuwe stadswijk aan de Maas. Dat wordt de Rivierzone. Hier wonen, werken en studeren Vlaardingers straks tussen het historisch centrum, de pakhuizen en de Nieuwe Maas. Een weidse industriële omgeving waar je vanuit je raam, of vanuit het nog te ontwikkelen Maaspark, spectaculair zicht hebt op voorbijvarende schepen.

De belangrijkste pijlers van dit stadsprogramma zijn de (woning)bouwontwikkelingen en de herinrichting van de gehele openbare ruimte en infrastructuur. Daarnaast wordt gestuurd op het fysiek mogelijk maken en zorgdragen voor het laten realiseren van voorzieningen, zoals scholen, zorg, horeca, werkplaatsen en kantoren. Hierdoor ontstaat een nieuw stadsdeel, met een stoer en groen jasje. Een stadsdeel waar volop bedrijvigheid is en waar mensen langs de kaden flaneren en genieten van het Maaspark met zicht op de Nieuwe Maas.

Samen met ontwikkelaars voegen we de komende jaren rond de 3000 woningen toe aan dit gebied. De Rivierzone wordt een wijk waar iedere Vlaardinger een fijn en betaalbaar dak boven het hoofd kan vinden. Ook in 2025 hebben we weer flinke voortgang geboekt binnen de ontwikkeling van de Rivierzone.

Ambities

(Woning)bouwontwikkelingen

Gemengd programma voor alle doelgroepen

Om de Vlaardingse woningmarkt in balans te brengen, bouwen we ook in de Rivierzone een gemengd programma voor alle doelgroepen, zowel huur als koop, in de categorie duur, middelduur, bereikbaar maar ook sociaal. Hiermee bevorderen we doorstroom op de woningmarkt binnen en buiten Vlaardingen.

Klimaatadaptief en natuurinclusief

De woningen zullen zo veel mogelijk klimaatadaptief en natuurinclusief zijn. Door realisatie van de hoogwateroplossing blijven de kades ook met hoogwater droog. Erfgoedpanden kunnen nieuwe bestemmingen krijgen, zodat zij gerestaureerd worden. Diverse partijen rond KW-haven en Buitenhaven zijn, in combinatie met nieuwbouw, al actief met de planvorming hiertoe.

Acties

Opleveren Museumkwartier vanaf zomer 2026

Opleveren nieuwbouw en afronding restauratieaanpak erfgoedpanden.

In de zomer 2025 is de nieuwbouw (82 woningen) binnen het Museumkwartier opgeleverd en is het woonrijp maken aangevangen, deze zal naar verwachting in Q1 2026 worden afgerond. De restauratie en transformatie van de erfgoedpanden aan de Westhavenkade en Vettoordskade naar 79 woningen, gestart in 2025, zal naar verwachting in de zomer van 2026 gereed zijn.

Eiland van Speyk: Uitwerking en aanvang bouwactiviteiten

In 2025 zijn met CRV afspraken gemaakt over de wijze van berekenen van de grondopbrengst. Deze afspraken zijn vastgelegd in een addendum op het bestaande contract. Daarnaast is in dat jaar de bestrijding van de Japanse duizendknoop op het terrein gestart.

District U:

Eind 2025 is na sloop van omliggende gebouwen gestart met de herbouw van LAB, het voormalige kantoorpand Unilever, naar 241 appartementen waarvan 144 huurappartementen in combinatie met verschillende voorzieningen op begane grond en 1^e verdieping. Ook is gestart met de bouw van kavel 7&8 een tweetal woontorens met sociale woningbouw door Samenwerking.

Hof aan de kade:

Begin 2025 is de woningbouwontwikkeling rondom restaurant China Garden door BPD overgenomen van Bemog, recent is de naam gewijzigd van New Haven naar Hof aan de Kade. In 2026 wordt de bestaande planvorming verder uitgewerkt en duidelijk wanneer realisatie zal aanvangen. Begin 2026 zal al gestart worden met slopen bestaande gebouwen en de locatie gereed maken voor ontwikkeling.

Deltahout en Westhavenkade tegenover de Pelmolten:

Eind 2025 hebben ontwikkelaars van beide locaties (CRV en Mavadel) aangegeven bij de gemeente deze beide ontwikkelingen gezamenlijk als 1 woningbouwproject te willen gaan ontwikkelen tot ruim 500 appartementen. In 2026 wordt contractering en opstart planvorming en grondtransactie gestart.

Koningin Wilhelminahaven Noordzijde 3-6:

In 2025 is een anterieure overeenkomst getekend met de ontwikkelaar van Koningin Wilhelminahaven Noordzijde 3-6. Hierin zijn onder meer afspraken gemaakt over de terugbouw van de oude kuiperij op het achterterrein, de herbouw van de historische gevel en de realisatie van 31 huurappartementen.

Koningin Wilhelminahaven Noordzijde 8-10:

In 2025 is gewerkt aan een uitgewerkt plan voor circa 100 appartementen, verdeeld over de betaalbare, middeldure en dure woningcategorie. Het plan voorziet daarnaast in voldoende parkeerplaatsen in een bebouwde parkeergarage op de begane grond en commerciële dienstverlening in de gevels, waardoor een actieve plint ontstaat. De bestaande historische gevels worden daarbij gerestaureerd. Het plan is getaxeerd en er is een aanbieding gedaan voor de omzetting van het erfpachtrecht naar volledig eigendom.

Oosthavenkade 87-88a:

In 2025 is gewerkt aan een uitgewerkt plan voor 38 appartementen. Het plan voorziet daarnaast in voldoende parkeerplaatsen in een bebouwde parkeergarage op de begane grond en commerciële dienstverlening in de gevels, waardoor een actieve plint ontstaat. Het plan wordt gefaseerd uitgevoerd, waarbij eerst OHK 88-88a wordt ontwikkeld en daarna OHK 87. De bestaande historische gevels worden daarbij gerestaureerd. Het plan is getaxeerd en er is een aanbieding gedaan voor de omzetting van het erfpachtrecht naar volledig eigendom.

Ambities

Openbare ruimte en infrastructuur

Door het water van de kades te houden zorgen we voor droog gebied met een goede bereikbaarheid voor bewoners en ondernemers tijdens hoogwater. We beschermen ook het cultureel erfgoed en maken het daarmee ook mogelijk dat hier nieuwe functies in kunnen komen.

Niet alleen op de kades maar ook in de rest van de Rivierzone krijgen de voetgangers en fietsers meer ruimte door een grotendeels autoluwe omgeving met gebouwde parkeervoorzieningen.

We zetten in op een toegankelijke openbare ruimte waarin de behoeften van alle Vlaardingers waar mogelijk zijn meegenomen. We ontwerpen dus een inclusieve buitenruimte met daarin aandacht voor een dementievriendelijke omgeving en een 'vergevingsgezinde infrastructuur' (dit is een inrichting van de infrastructuur met maatregelen om de nadelige gevolgen van menselijke fouten in het verkeer te minimaliseren).

Het verbinden van de stad met het water gaan we vormgeven door fietsers en wandelaars indien mogelijk te scheiden van autoverkeer, de oversteek over spoor, dijk en weg beter inrichten, maar ook door aansluitingen vanuit de Rivierzone op de Deltaweg en de Vulcaanweg goed vorm te geven.

Acties

We realiseren vanaf begin 2026 de hoogwateroplossing in de Buitenhaven en de westelijke tak van de KW-haven

Hoogwateroplossing: ontwerp en realisatie

In 2025 is het nieuwe schetsontwerp van de hoogwateroplossing verder uitgewerkt tot een definitief ontwerp en aangevallen met de technische uitwerking. De technische uitwerking en aanbesteding ronden we naar verwachting medio 2026 af waarna we kunnen starten met de realisatie. Na realisatie is het gebied beschermd tegen overstroming en het kan worden ingericht als verblijfsgebied waarin gewoond en gewerkt kan worden.

Niet alleen op de kades maar ook in de rest van de Rivierzone krijgen de voetgangers en fietsers meer ruimte

Gebiedsvisie Rivierzone: uitwerking openbare ruimte en infrastructuur tot een beeldkwaliteitsplan en schetsontwerp

In 2025 zijn zowel het beeldkwaliteitsplan als het schetsontwerp opgeleverd. Het schetsontwerp zal Q2 2026 worden vastgesteld door het college. Na vaststelling zullen medio 2026 de voorbereidingen van de eerste van 21 (deel)projecten in de openbare ruimte van start gaan.

Ambities

Voorzieningen

Zorg voor voorzieningen:

In de Rivierzone bouwen we aan een toekomstbestendige stad waar onderwijs, zorg, werk en mobiliteit samenkomen. Vanuit een stimulerende en faciliterende rol maken we ruimte voor een moderne mbo-campus met sporthal, een nieuwe basisschool en een gezondheidscentrum, zodat Vlaardingen uitgroeit tot een echte onderwijs- en zorgstad. We stimuleren schone bedrijvigheid, creatieve werkplekken en passende horeca, en zorgen voor goede verbindingen met de metro, het centrum en de waterkant volgens het STOMP-principe (van Stappen naar Trappen, OV, (moderne) mobiliteitsoplossingen en dan pas privéauto's). Zo wordt de Rivierzone een levendige, gezonde en goed bereikbare stadswijk voor iedereen.

Acties

Om van Vlaardingen een echte MBO-stad te maken, maken we het in de Rivierzone mogelijk om een mbo-campus te realiseren

MBO-stad: Realisatie MBO-campus mogelijk maken

Om van Vlaardingen een echte mbo-stad te maken werken we samen met Lentiz en Albeda om in de Rivierzone een mbo-campus inclusief een Sporthal te realiseren. Een plek waar studenten van nu klaargestoomd worden voor de toekomst en bewegingsonderwijs en sport en evenementen door verenigingen mogelijk wordt. Het nieuwe gebouw voor vmbo en mbo in District U staat bijna letterlijk in de steigers. Deze mbo-campus is een kans om samenwerking tussen ouderen en jongeren in de wijk te stimuleren.

We creëren ruimte voor de uitbreiding van zorg in onze stad door o.a. een gezondheidscentrum

Gezondheidscentrum: Ruimte creëren voor de uitbreiding van zorg in onze stad

Ook creëren we ruimte voor de uitbreiding van zorg in onze stad, momenteel wordt onderzocht of er o.a. een gezondheidscentrum met huisartsen, fysiotherapie en apotheek in het voormalige hoofdgebouw op District U kan komen.

We zorgen voor mogelijkheden om kantoren, ateliers, horeca en bedrijven te realiseren

Basisschool:

Over enkele jaren staat een basisschool met kinderopvang gepland op de huidige Deltahout-locatie. De inrichting van de buitenruimte zal voorzien in veilige schoolroutes.

Werkgelegenheid: Ruimte creëren voor mogelijkheden om kantoren, ateliers, horeca en bedrijven te realiseren

We zorgen voor mogelijkheden om kantoren, ateliers, horeca en bedrijven te realiseren in de levendige plinten en/of in het overgangsgebied naar de omliggende bedrijfsterreinen. Hierbij richten we ons primair op 'schone bedrijvigheid' met veel werkgelegenheid. De onderwijslocaties zullen daar ook aan bijdragen. Op prominente plekken in de Rivierzone creëren we mogelijkheden voor passende horecavoorzieningen.

Detailhandel blijft geconcentreerd in de binnenstad en zal slechts beperkt in de Rivierzone een plek vinden.

We maken het mogelijk om van diverse vormen van mobiliteit gebruik te maken

Hoogwaardige OV: Inzet op gebruik van diverse vormen van mobiliteit

We maken het mogelijk om van diverse vormen van mobiliteit gebruik te maken. Hierbij speelt de metroverbinding naar Rotterdam en het strand een belangrijke rol en maken we gebruik van het STOMP-principe (Stappen, Trappen, OV, (moderne) mobiliteitsoplossingen en dan pas privéauto's) voor het inrichten van de infrastructuur.

We zorgen ervoor dat deze verbinding tussen het centrum en de Rivierzone goed en aantrekkelijk is

Verbinding met de omgeving: Realiseren van een aantrekkelijke verbinding tussen het centrum en de Rivierzone.

Vanaf het metrostation is Rotterdam, maar ook het strand, goed bereikbaar, evenals het centrum en de waterkant. We zorgen ervoor dat deze verbinding tussen het centrum en de Rivierzone goed en aantrekkelijk is.

Financiële middelen

Voor dit stadsprogramma hebben wij in onderstaande tabel opgenomen de begrote en de gerealiseerde bedragen over 2025.

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Nieuwe Rivierzone, incidenteel	0	1.149	1.459	-310	Wonen
Totaal	0	1.149	1.459	-310	

Nieuwe Binnenstad

Inleiding

In 2025 is erop diverse 'sporen' van het Programma Nieuwe Binnenstad vooruitgang geboekt, zowel in de planvorming voor de lange-termijn gebiedsontwikkeling als bij de korte termijn ingrepen, met name om de buitenruimte te verbeteren. De additionele middelen die in 2025 zijn vrijgemaakt zijn aangewend voor onderzoeken ten behoeve van de gebiedsontwikkeling en het verbeteren van de buitenruimte in de binnenstad.

Ambities

Compacte Binnenstad

Omschrijving (toelichting)

We hebben door diverse onderzoeken een beter beeld bij hoe een compacte binnenstad eruit moet zien.

Acties

Een compacte binnenstad moet een binnenstad zijn met een compleet en aantrekkelijk aanbod voor bezoekers en een goed ondernemersklimaat.

In 2025 heeft het college de Kaderstellende Startnotitie Nieuwe Binnenstad en het concept deelomgevingsprogramma Integrale gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad, met als bijlagen het Ontwikkelkader en de nota Reikwijdte en Detailniveau, vastgesteld. In de nota Reikwijdte en Detailniveau worden de kaders voor de uit te voeren milieueffectrapportage beschreven. In het deelomgevingsprogramma zijn voor de integrale gebiedsontwikkeling de ruimtelijk, programmatische kaders en de strategie vastgelegd. Voor vastgoedeigenaren zijn hiermee de contouren voor herontwikkeling van de locaties vastgelegd, zoals rooilijnen, bouwhoogtes en programma. De strategie is om voldoende ontwikkelruimte en bouwvolume te bieden, waardoor er een haalbare businesscase ontstaat en er bijgedragen kan worden aan (gemeentelijke) ingrepen in het openbaar gebied zoals vergroening van het Liesveldviaduct. Belangrijk hierin is dat het winkelloppervlak wordt teruggebracht door met name m2 te schrappen op verdiepingen en dit om te zetten naar woningbouw met maximaal 800 woningen.

In 2026 is na consultatie met de raad het deelomgevingsprogramma door het college definitief vastgesteld. Dat jaar wordt ook gewerkt aan het Omgevingsprogramma, onderdeel daarvan is Economische Vitaliteit. In 2025 zijn onderzoeken uitgevoerd ten behoeve van het bepalen van de ideale marktomvang (kernwinkelgebied) van de binnenstad in relatie tot de omgeving. Het omgevingsprogramma wordt in 2026 uitgewerkt, in samenhang met het Thematisch omgevingsprogramma Werken.

Ambities

Bruisende Binnenstad

Omschrijving (toelichting)

Het creëren van een bruisende binnenstad is een belangrijke ambitie binnen het programma Nieuwe Binnenstad. Om die ambitie te realiseren zijn er verschillende elementen waarmee we aan de slag zijn gegaan. De volgende acties uit 2025 hebben bijgedragen bij aan het verhogen van de beleving en verblijfskwaliteit in de binnenstad.

Acties

Wij zetten in op sterke communicatie.

Opzet SOM (Strategisch Omgevingsmanagement) en strategie communicatie

We hebben strategisch omgevingsmanagement ingericht omdat het belangrijk is te bepalen welke 'spelers' met welke belangen op welke wijze betrokken moeten worden bij de ontwikkelingen.

Eind 2024 heeft een stadsbrede toelichting in de Stadsgehoorzaal plaatsgevonden. In 2025 heeft dit een vervolg gekregen in een groot aantal gesprekken, presentaties en toelichtingen aan bewoners, ondernemers, winkeliers, VvE's ontwikkelaars, belangstellenden en belanghebbenden. Naast deze bijeenkomsten hebben we in Q1 2025 een centrale bijeenkomst in museum Vlaardingen georganiseerd, waarin naast het geven van informatie tevens in werkateliers met bewoners en ondernemers uit de binnenstad en Vlaardingen is gewerkt aan het toekomstperspectief van de binnenstad, de te nemen verkeersmaatregelen en aan wensen voor het toekomstige Liesveldpark.

Wij zetten in op het stimuleren van iconische activiteiten en evenementen.

Het afgelopen jaar is financiële ondersteuning geboden aan diverse evenementen in de binnenstad, waaronder het Winterparadijs, de Stadskaravaan en programmering op het Veerplein podium 'De Stip'. Deze evenementen zorgen voor reuring, trekken bezoekers aan en dragen bij aan een sfeervolle en aantrekkelijke binnenstad voor zowel bewoners als ondernemers.

Ambities

Bereikbare Binnenstad

Omschrijving (toelichting)

In een gebiedsontwikkeling dragen gemeentelijke investeringen in de openbare ruimte bij aan het verbeteren van de kwaliteit van de leefomgeving, zoals het Liesveldpark.

Acties

We vinden het belangrijk dat de entree van de binnenstad aantrekkelijk is.

- - De binnenstad staat niet op zichzelf, de verbindingen met de omgeving zijn van wezenlijk belang voor het functioneren van de binnenstad. De fiets- en voetgangersverbindingen zijn onderzocht en worden waar mogelijk verbeterd gedurende de gebiedsontwikkeling, die ongeveer 10 tot 15 jaar duurt. Speciale aandacht is er voor de verbinding met metrostation Centrum en de Rivierzone. Om de entree vanaf het metrostation Centrum te verbeteren, hebben wij een financiële bijdrage geleverd aan de nieuwe, duurzamere boomverlichting op de Westhavenkade. Dit project is in samenwerking met Vlaardingen Partners, Stichting Stadshart Vlaardingen, GGO Oostwijk en Ondernemersfonds Vlaardingen. Dankzij deze samenwerking wordt de historische omgeving rondom de haven op een mooie en toekomstbestendige manier uitgelicht. De nieuwe boomverlichting is bovendien duurzamer, beter voor de bomen en flexibel instelbaar, zodat deze kan worden aangepast voor speciale gelegenheden en evenementen. Tevens is er vergroend aan de Markgraafaan en is overhangend groen geplant aan het Liesveldviaduct voor een groenere en betere entree.

- In 2025 is in het kader van de rijksregeling 'Woningbouw op korte termijn' een subsidieaanvraag gedaan en verkregen van € 8,5 mln voor investeringen in met name de langzaam verkeersverbindingen, die in het kader van de duurzame mobiliteitsstrategie voorrang krijgen ten opzichte van andere vormen van vervoer. Dit betekent concreet dat er financiering is voor 1) het omzetten van 50 naar 30 km per uur wegen en 2) het realiseren van speciale fiets- en voetgangerszones op aanvoerwegen naar de binnenstad en 3) het verbeteren van de bereikbaarheid via openbaar vervoer en 4) het wijzigen van laad- en losroutes.

We voeren een project uit in het kader van autoluwe binnenstad.

•

- Met de eigenaar van de drie parkeergarages in de binnenstad (Stadhuisgarage, Liesveldgarage en Hoogstraatgarage) zijn onderzoeken uitgevoerd naar de bezettingsgraad van de parkeergarages. Hieruit blijkt dat slechts minder dan een kwart van de capaciteit wordt benut. Andersom blijkt dat de bezettingsgraad van de openbare parkeerplaatsen op straat maximaal is, bijna 100%. Er is inzichtelijk gemaakt hoe de circa 70% restcapaciteit in de parkeergarages gebruikt kan worden: vervangingsruimte voor parkeren op straat, voor het parkeren van nieuwbouwwoningen en ter vervanging van parkeerplaatsen op het Liesveldviaduct.
- In het kader van het deelomgevingsprogramma Duurzame Mobiliteit Vlaardingen ligt de prioriteit bij het faciliteren van fietsers en voetgangers. Voor het realiseren van een autoluwe binnenstad is het van belang dat er minder parkeerplaatsen in het openbaar gebied komen, dat parkeergarages snel en goed bereikbaar zijn en voldoende omgevingskwaliteit hebben (schoon, heel, veilig) en dat er een financiële prikkel is juist te parkeren in de parkeergarages. Dit betekent dat parkeren in de parkeergarages goedkoper moet zijn dan parkeren op straat. Hierover zijn in Q4 de overleggen gestart met de eigenaar, wat in 2026 leidt tot een overeenkomst met wederzijdse verplichtingen. Ook zijn diverse sectorale onderzoeken uitgevoerd ten aanzien van verkeersdoorstroom, parkeren, busroutes, constructieve onderzoeken van parkeergarages en het Liesveldviaduct. De ruimtelijke vertaling van deze onderzoeken zijn vastgelegd in het Ontwikkelkader en het deelomgevingsprogramma. Hierin staat onder andere dat nieuwe bewoners geen eerste of tweede parkeervergunning op straat krijgen en hun parkeervraag in de algemene parkeergarages kan worden opgevangen.
- Het afsluiten van het Liesveldviaduct, als onderdeel van een autoluwe binnenstad is voorwaardelijk voor woningbouw. Voor deze opgave is een ontwerp bureau geselecteerd. Op basis van de uitgangspunten uit de planontwikkeling, de input uit de participatiebijeentkomsten en sectorale beleids- en beheerinzichten is een Programma van Eisen opgesteld en is gewerkt aan de eerste contouren van een schetsontwerp.

Ambities

Schone, Hele & Veilige Binnenstad

Omschrijving (toelichting)

Een andere belangrijke pijler is een schone, hele en veilige binnenstad. De binnenstad moet een visitekaartje zijn. Dit past in het beeld van het Koopstromenonderzoek waarin staat dat consumenten de sfeer, de beleving, de veiligheid en netheid in een centrum zeer belangrijk vinden in de totale beoordeling van een centrum. Het is belangrijk dat de binnenstad een hoge verblijfskwaliteit heeft. De buitenruimte moet aantrekkelijk ingericht zijn, een geheel vormen en passen bij de functies van het gebied. Voor de programmalijn Schone, Hele & Veilige Binnenstad binnen Programma Levendige Binnenstad betekent dit dat we in 2025 de volgende acties hebben uitgevoerd:

Acties

We brengen de basis op orde in de openbare ruimte

- **Vervanging van straatmeubilair**
Op diverse locaties in de binnenstad is verouderd straatmeubilair vervangen door nieuwe, eigentijdse modellen.
- **Vergroening van de binnenstad**
Op verschillende plekken is extra groen toegevoegd, wat bijdraagt aan een aantrekkelijkere en duurzamere binnenstad.
- Er is een blindegeleidelijn aangelegd op de Hoogstraat vanaf de bushalte op het Liesveldviaduct richting het gemeentehuis.
- De bestrating van de Hoogstraat, vanaf de Blokmakersplaats tot en met de Korte Hoogstraat, is opnieuw aangelegd.
- Er is een inventarisatie uitgevoerd om alle elementen van het straatmeubilair in de buitenruimte in kaart te brengen.
- Overbodige afzetpalen en verkeersborden zijn verwijderd.
- Er is op de Liesveldonderdoorgangen kunst aangebracht en nieuwe verlichting
- Er is een succesvolle pilot geweest omtrent inzet van een wijkboa binnenstad. Deze aanpak krijgt een vervolg.

Ambities

Toekomstbestendige en gezonde binnenstad

Omschrijving (toelichting)

Stevige vooruitgang is geboekt op het deelomgevingsprogramma Integrale gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad en het daarbij behorende Ontwikkelkader (concept vastgesteld in 2025), het plan voor de lange-termijn ontwikkeling van de binnenstad. Dit doen we niet alleen, maar in nauwe samenwerking met vastgoedeigenaren, ondernemers en met betrokkenheid van inwoners. Hierbij wordt ingezet op het autoluw maken van de binnenstad, het toevoegen van 800 woningen, een radicale omvorming van het Liesveldviaduct naar een groene leefomgeving.

De woningbouwambitie in de binnenstad is primair in verband met de huidige wooncrisis naar boven bijgesteld, met een focus op het hogere (middel-) dure huur en koopsegment. Tegelijkertijd maken deze toekomstige bewoners gebruik van de maatschappelijke, culturele en commerciële voorzieningen en daarmee de kwaliteit van de binnenstad. Zoals hiervoor al werd vermeld, is een subsidie van 8,5 mln ontvangen voor Woningbouw op korte termijn (WOKT). Daarnaast zijn de voorbereidingen getroffen voor de 8e tranche van de subsidieregeling Woningbouwimpuls (WBI), waarvoor in Q1 2026 een subsidieaanvraag werd ingediend.

Vooruitlopend op de gebiedsontwikkeling is beleid vastgesteld dat invloed heeft op de haalbaarheid van de ontwikkeling. Het gaat onder andere om nieuwe parkeernormen, het deelomgevingsprogramma Duurzame Mobiliteit, de Kaderstellende Startnotitie Nieuwe Binnenstad en programmatische en ruimtelijke uitgangspunten die zijn vertaald in het deelomgevingsprogramma Integrale gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad en het Ontwikkelkader. In 2026 wordt het deelomgevingsprogramma, aangevuld met uitgangspunten voor een economisch vitale binnenstad, uitgewerkt tot het Omgevingsprogramma Binnenstad. Dit programma wordt aangevuld met een milieueffectrapportage en een gebiedsexploitatie.

Acties

De vastgestelde gebiedsvisie met grootschalige vastgoed(her)ontwikkeling

Met de vastgoedeigenaren zijn de verhoogde woningbouwambitie en de daarbij te stellen stedenbouwkundige kaders besproken en de gemeentelijke inzet wordt ondersteund. Gestreefd wordt om de samenwerking met de vastgoedeigenaren te continueren en tegelijkertijd met de individuele vastgoedeigenaren per locatie inhoudelijke en financiële afspraken te maken. Op 29 september 2025 hebben de gemeente en 6 grote beleggende en/of ontwikkelende vastgoedpartijen met bezit in de Vlaardingse binnenstad het convenant gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad Vlaardingen getekend, waarbij gestreefd wordt naar herontwikkeling van de binnenstad binnen de kaders van het Ontwikkelkader en het deelomgevingsprogramma Integrale gebiedsontwikkeling Nieuwe Binnenstad. Tegelijkertijd wordt met de vastgoedeigenaren per specifieke locatie gewerkt aan een anterieure overeenkomst waarin de inhoudelijke, programmatische, plannings- en financiële afspraken voor de betreffende locatie worden gemaakt.

Wij onderzoeken met individuele vastgoedpartijen de mogelijkheden van alternatieve financiering

Op basis van het deelomgevingsprogramma en het ontwikkelkader is in 2025 gewerkt aan het opstellen van een gebiedsexploitatie voor de binnenstad, waarmee o.a. het kostenverhaal van grote ruimtelijke ingrepen als de herontwikkeling van het Liesveldviaduct kan worden geregeld. Met de al ontvangen subsidie en de reeds aangevraagde subsidie Woningbouwimpuls (in Q1 2026) wordt deze gebiedsexploitatie met het volledige omgevingsprogramma in 2026 ter vaststelling aangeboden.

Ambities

Het activeren, meekrijgen en stimuleren van samenwerking met en tussen stakeholders in de binnenstad

Omschrijving (toelichting)

Met diverse stakeholders hebben gesprekken plaatsgevonden in het kader van de herontwikkeling. We hebben gesproken met ondernemers; sommigen op wie de herontwikkeling directe invloed had en sommigen die zich goed wilden voorbereiden op de ontwikkelingen. Ook zijn gesprekken gevoerd met VvE's, met de Coöperatie Weekmarkt en met de SSV (Stichting Stadshart Vlaardingen).

Acties

Wij zetten actief in op accountmanagement

- **Verbeteren organisatiegraad binnenstad:** Het is belangrijk voor zowel ondernemers als gemeente dat de ondernemers in de binnenstad zich sterker verenigen. In 2025 hebben wij hiertoe overleg gevoerd met het bestuur van de Stichting Stadshart Vlaardingen (SSV), wat nog niet heeft geleid tot het instellen van een Bedrijveninvesteringszone (BIZ). Wel is in samenwerking met SSV eind 2025 een externe centrummanager ingehuurd met de opdracht om de samenwerking te verbeteren, aanbevelingen te doen voor verbetering van het ondernemersklimaat en het aantrekken van goede winkelformules en te komen tot een BIZ in 2026.

Ambities

Levendige en gave binnenstad

Omschrijving (toelichting)

In het afgelopen jaar zijn diverse projecten uitgevoerd om de leefbaarheid en uitstraling van de binnenstad te verbeteren. Dit gebeurde in nauwe samenwerking met bewoners, ondernemers en andere betrokken partijen.

Acties

Projectmatig verbeteren en vernieuwen van openbare ruimte in en rondom het kernwinkelgebied

- **Plafondschilderingen Liesveld**
Op drie onderdoorgangen van het Liesveldviaduct, aan het Veerplein zijn muurschilderingen en nieuwe verlichting aangebracht. De schilderingen verwijzen onder andere naar de vergroening van het viaduct in de toekomst.
- **Vervanging van straatmeubilair**
Op diverse locaties in de binnenstad is verouderd straatmeubilair vervangen door nieuwe, eigentijdse modellen.
- **Voorwerk bestrating Liesveldpassages**
Het afgelopen jaar is het nodige voorwerk gedaan om in Q1 2026 te starten met de vervangingsopgave en opwaardering van de bestrating in de Liesveldpassages.
- **Bijdragen aan evenementen**
Zoals eerder genoemd is er financiële ondersteuning geboden bij diverse evenementen in de binnenstad, waaronder het Winterparadijs, de Stadskaravaan en programmering op het Veerplein podium 'De Stip'. Deze evenementen zorgen voor reuring, trekken bezoekers aan en dragen bij aan een sfeervolle en aantrekkelijke binnenstad voor zowel bewoners als ondernemers

Een groene omgeving leidt tot een prettiger woon- en verblijfsklimaat en hogere consumentenuitgaven.

- Vergroening van de binnenstad
Het programma Nieuwe Binnenstad heeft zowel financieel als in de projectleiding bijgedragen aan diverse groenprojecten in de binnenstad.

Investering beeldkwaliteit en groenstandaardisatie

Programma Nieuwe Binnenstad is gestart met een traject om het beeldkwaliteitsplan Openbare ruimte voor de binnenstad te actualiseren en uit te breiden op het onderdeel groen. Een belangrijk onderdeel van dit traject is het opstellen van een standaardisatielijst voor het groen in de binnenstad, waarmee wordt gestuurd op de gewenste kwaliteit, samenhang en beheersbaarheid.

Financiële middelen

De totale realisatie in 2025 is uitgekomen € 2.305.882,- op een budget van € 2.606.198,-. Omdat naar verwachting de kosten de komende jaren flink zullen gaan oplopen, vooral door strategische aankopen en andere investeringen in de Binnenstad, is het voorstel om de onderbesteding ten gunste te laten komen van de begroting Programma Binnenstad de komende jaren.

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Binnenstad	2.936	2.606	2.302	304	Onderwijs, Economie en Haven
Totaal	2.936	2.606	2.302	304	

Nieuwe Westwijk

Inleiding

Het stadsprogramma de nieuwe Westwijk bestaat voornamelijk uit de uitvoering van de activiteiten van het programma onder regie van het programmabureau en onder verantwoordelijkheid van de stuurgroep. Als gemeente leverden we hier in 2025 een financiële bijdrage voor. Het afgelopen jaar verstevigden we verder het nationaal programma in de Westwijk.

In april 2025 is de waarnemend programmadirecteur benoemd tot de nieuwe programmadirecteur, zodat de werkzaamheden in volle vaart verder konden.

Onze gemeente vervult binnen dit kader belangrijke functies:

1. Juridische Basis: Zorgt voor een betrouwbare juridische onderbouwing van initiatieven.
2. Personeelsbeleid: Trekt en behoudt cruciale professionals voor projectrealisatie.
3. Financieel Beheer: Waakt over zorgvuldig beheer en verantwoording van middelen.
4. Samenwerking: Bevordert de samenwerking voor maximale programma-impact
5. Stuurgroep: neemt deel aan de stuurgroep in de persoon van de portefeuillehouder uit het college.

In 2025 zijn succesvolle en uitgebreide aanvragen gedaan voor financiering door de Rijksoverheid. Zowel de subsidieaanvraag Preventie met Gezag als voor de SPUK Kansrijke wijk werden goedgekeurd.

Ambities

Perspectief voor elk Kind

Omschrijving (toelichting)

Het afgelopen jaar hebben we samen met de drie IKC's in de wijk verder gewerkt aan uitvoering en organisatie van de programma-activiteiten rondom het kind. Enkele hoogtepunten die hierin te benoemen zijn:

- Laagdrempelige ondersteuning op IKC's voor gezinnen en doorbraken forceren (doelgroep is 2 tot 12 jaar en ouders van PO). Dankzij hun inzet zijn er in 2025 168 kinderen en 134 ouders ondersteund; de maatschappelijke werkers worden steeds bekender binnen de scholen en hebben korte lijnen met zorgverleners. In sommige casussen blijkt de problematiek stevig; zowel individueel als in klas- of groepsverband. 2025 heeft laten zien dat de maatschappelijke werkers signalen snel opvangen en goed kunnen schakelen met lokale partners om in samenwerking tot juiste vervolgstappen te komen.
- In 2025 hebben alle kinderen op de IKC een aanbod ontvangen op het gebied van talentontwikkeling (naschools programma-aanbod). In 2025 hebben de scholen hun schooltijden op elkaar aangepast, zodat verder samenwerking mogelijk is. In 2025 is eveneens succesvol financiering bij het Rijk aangevraagd voor financiering voor de jaren 2026-2029. Daarmee kan de komende drie jaar verder worden gebouwd aan uitbreiding van het programma.

- In 2025 is de Rupsengroep geopend. De Rupsengroep biedt een plek voor jongere kinderen die nog niet klaar zijn voor de basisschool. Dat kan op didactisch vlak, of sociaal-cognitieve punten. Met de Rupsengroep maken we kinderen klaar voor het regulier onderwijs, en houden we kinderen in hun eigen wijk zonder door te verwijzen naar speciaal onderwijs. In 2025 was er plek voor 12 kinderen uit de wijk.
- PIT-team: Inzet van het PIT-team (het Preventie Interventieteam) voor gezinsgerichte problematiek. Toeleiding vindt plaats vanuit het basisonderwijs.
- In het begin van het schooljaar 2025 is het PIT-team doorontwikkeld door op meer dagen en vaste tijden sessies te plannen. Leerlingen ervaren dit als een verbetering: de sessies zijn populair en de hulp is doelgericht. Bovendien zijn de studiesessies uitgebreid om jongeren tot ongeveer 23 jaar ook op te vangen, in plaats van 18 jaar. Dankzij kortere en directe lijnen met scholen vinden leerlingen deze begeleiding optie makkelijker. Daarbij is de verbinding van de jongerenwerkers verbeterd met andere partners in het onderwijs, welzijn en vrijetijdsbesteding waardoor er meer contact is met leerlingen. Daarnaast is bij 10 leerlingen studievertraging/uitval voorkomen door stagebegeleiding.
- Vechten met de Meiden is een preventief sportprogramma dat bijdraagt aan het versterken van weerbaarheid, zelfvertrouwen en sociale verbondenheid. In 2025 hebben 22 meiden tussen de 12 en 15 jaar meegedaan aan het traject. De meiden zeggen aan het einde van het traject niet alleen te willen blijven sporten, maar ook dat ze vriendschappen hebben opgebouwd met andere deelnemers. Het programma blijft door ontwikkelen in 2026 met oog voor de wensen van de deelnemende meiden om de impact te vergroten. In 2025 is het gelukt om meerjarige financiering te organiseren.

Ambities

Iedereen doet mee

Omschrijving (toelichting)

Enkele hoogtepunten rondom de programmering voor ouders en gezinnen zijn:

- In de pilot Lerende Flat is in 2025 onderzocht op welke wijze signalen over kwetsbaarheid in de wijk beter benut kunnen worden binnen de kaders van privacywetgeving. Daarbij is onder andere verkend of en hoe informatie op postcode-6 niveau kan worden gebruikt om patronen in kwetsbaarheid te duiden. Hiervoor is een Data Protection Impact Assessment (DPIA) uitgevoerd waarin risico's van gegevensverwerking in beeld zijn gebracht. Op basis hiervan wordt in 2026 verder uitgewerkt welke vormen van informatiegebruik juridisch en praktisch mogelijk zijn voor het selecteren van een geschikt woningcomplex voor de pilot. Start pilot preventiemedewerker schuldhulpverlening. Voor inwoners met (beginnende) geldzorgen is laagdrempelige ondersteuning beschikbaar in de Westwijk, onder andere via aanwezigheid in het wijkcentrum en bij activiteiten.
- Start pilot preventiemedewerker schuldhulpverlening. Voor inwoners met (beginnende) geldzorgen is outreachende ondersteuning in de Westwijk aanwezig, laagdrempelig in het wijkcentrum en tijdens activiteiten.

Het bereik in de wijk is in 2025 22,32 procent en de verwijzing naar een hulptraject 43,58 procent. Voor heel Vlaardingen zijn die percentages respectievelijk 27,00 en 34,67. Impactmetingen laten een toename zien van financiële weerbaarheid en positieve effecten op mentale gezondheid. Het voortzetten van preventieve schuldhulpverlening is cruciaal voor vertrouwen en tijdige hulp om maatschappelijk en financieel zwaardere problemen te voorkomen. Uitbreiding via aanwezigheid op scholen en bibliotheken is een focus in 2026.

- Wat zijn de behoeften en belemmeringen van alleenstaande moeders in de bijstand? In de Westwijk is in 2025 een plan van aanpak gemaakt om dit te onderzoeken als basis voor passende interventies. Het behoefteonderzoek voeren we uit in 2026 en moet leiden tot een vergroting van participatie en bestaanszekerheid voor deze moeders.
- Buurtgezinnen Vraaggezinnen en steungezinnen vinden elkaar voor tijdelijke verlichting en ondersteuning waar daaraan behoefte is. Buurtgezinnen organiseerde hiervoor activiteiten op scholen en in het wijkcentrum. In 2025 zijn 18 matches gemaakt.

Ambities

Werk en opleiding

Omschrijving (toelichting)

In 2025 zijn we gestart met het onderdeel werk. In het eerste half jaar hebben we de volgende interventies georganiseerd:

- Werk Leer Loket. In 2025 is het programma verder uitgedacht zodat het in 2026 in de uitvoering als pilot kan worden opgestart. Het loket moet een herkenbaar en laagdrempelig hart van de buurt worden, waarbij bewoners informatie, begeleiding, training en directe verbinding met werkgevers en opleidingen vinden. Hierbij kijken we ook naar de ervaringen in Rotterdam. Het loket moet meer dan alleen een balie zijn; het is een inspiratiepunt en een plek waar nieuwe kansen op de arbeidsmarkt ontstaan, voor iedereen die ondersteuning kan gebruiken bij het vinden van passend werk.
- Werkfestival. Werkgevers en werkzoekenden ontmoeten elkaar tijdens een fysiek evenement met een banenmarkt en workshops 2026 evalueren we deze bijeenkomst Daarbij kijken we ook naar het organiseren van een fysiek werk-leerloket waardoor de match met opleidingen en werk in de wijk kan worden gemaakt.

Ambities

Veilige buurten

Omschrijving (toelichting)

Enkele hoogtepunten rondom de programmering van veiligheid:

- Veiligheidspost en veiligheidsteam Westwijk. De post is in 2025 uitgegroeid tot een uitvalsbasis voor toezichthouders, boa's en wijkagenten. Het wekelijks spreekuur op de locatie werd gemiddeld bezocht door 9 inwoners. Door meer te investeren in goede samenwerking politie en handhaving, goede informatie-uitwisseling, en vaste gezichten en aanspreekpunten hebben we verder gebouwd aan een veilige wijk. De raad heeft via een amendement besloten dat er twee toezichthouders kunnen worden ingezet.
- Preventie interventieteam op basisscholen. Het Preventie Interventie Team (PIT) ondersteunt op basis van vroegsignalering kinderen van 4 tot 12 jaar met (ernstig) externaliserend gedrag en hun gezin. PIT vormt een van de steunpilaren voor de aanpak Preventie met Gezag (PmG). De drie basisscholen in de Westwijk zijn zeer tevreden met deze extra inzet, die direct helpt om situaties te verbeteren. In 2025 heeft het PIT 16 kinderen en hun gezinnen onderzocht, begeleid en passende hulp geboden. Het doel voor 2026 is het uitbreiden van deze interventie.
- Inzet van de RIO Westwijk (re-integratie officier). De RIO (0,5 FTE) ondersteunt inwoners van 16–35 jaar die uit detentie komen en helpt hen werken aan toekomstperspectief op het gebied van school, werk, financiën en huisvesting, om terugval in criminaliteit te voorkomen. In 2025 zijn in totaal 14 casussen begeleid.

- In het laatste kwartaal van 2025 werd ondermijning in de Westwijk onderzocht. De conclusies van dit onderzoek worden in 2026 binnen de alliantie van veiligheidspartners besproken, evenals mogelijke vervolgstappen om een gerichtere aanpak vorm te geven.
- Periodiek voerden de politie en het interventieteam van de gemeente verschillende veiligheidsacties en controles uit in de Westwijk gedurende 2025. Dit ging om verkeersacties, preventieve fouilleeracties, drugsacties, ondermijning en woonfraude controles. Deze acties waren op straat, in woningen, bedrijfspanden en op het bedrijventerrein De Vergulde Hand, dat aan de Westwijk grenst. Tijdens deze acties werd direct geacteerd en samengewerkt met partners in geval van criminele activiteiten.
- Eind 2025 is de quickscan bevindingen en aanbevelingen gepresenteerd over veiligheidsbeleving Westwijk. Deze quickscan biedt inzicht in verschillende aspecten: de veiligheidsbeleving in de Westwijk (en welke factoren dit gevoel beïnvloeden) en de onderwerpen van veiligheidsbeleving die spelen in de Westwijk. Ten slotte was de focus op aanbevelingen aandragen voor de alliantie in de Westwijk om de veiligheidsbeleving te verhogen. Begin 2026 worden deze bevindingen gepresenteerd aan diverse partners van de alliantie van Wij de Westwijk.
- Jeugdboa's. In 2025 zijn twee jeugdboa's ingezet om jongeren in de Westwijk actief op straat, bij scholen, sportclubs en ontmoetingsplekken te benaderen en op jeugdoverlast op te treden. Zij hebben in 2025 een plan ontwikkeld om hun nieuwe rol vorm te geven. In 2026 zal dit nieuwe plan verder doorgezet worden.
- Jongerenwerkers waren in 2025 extra aanwezig in de Westwijk op de basisscholen, middelbare scholen en het MBO. De focus van deze jongerenwerkers is op outreachend contact maken met jongeren en hen vroegtijdig te begeleiden als zij problemen ervaren. 2025 laat zien dat jongerenwerkers op de scholen steeds beter in contact staan met scholen en partners. Bovendien hebben meer jongeren de jongerenwerkers gevonden en zijn zij begeleid door de werkers in 2025

Ambities

Leefbare wijk

Omschrijving (toelichting)

Enkele hoogtepunten rondom de programmering van leefbaarheid:

- In 2025 zijn er 25 wijkambassadeurs die actief meededen binnen verschillende thema's van Wij de Westwijk en bewoners betrokken bij activiteiten; hieronder vallen onder andere de opening van het Marnixpark, als vrijwilligers optreden als verkeersbrigadiers en meehelpen met het Werkfestival. In het laatste kwartaal volgden zij een training gesprekstechnieken, waardoor zij bewoners beter kunnen benaderen.
- Minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening Mona Keijzer heeft op 20 januari 2025 een werkbezoek gebracht aan de Westwijk om de samenwerking tussen organisaties en bewoners in de wijk te zien. Daarnaast stond het thema van verbeteren en vernieuwen van de woningvoorraad en woonomgeving centraal. De gemeente en woningbouwcorporatie legden hun plannen bij de minister voor. Ten slotte heeft de minister Wijkcentrum West en Talentstage Huis Level Up bezocht en met bewoners gesproken over wonen en leven in de Westwijk.

- In een formele afspraak van 24 juni 2025 hebben het Rijk, NPLV gebieden en gemeenten ingestemd met versnelde bouwplannen voor betaalbare woningen in de NPLV gebieden, waaronder de Westwijk en de gemeente Vlaardingen. Volgens deze afspraak voorziet de gemeente Vlaardingen in de bouw van 1257 extra woningen in de Westwijk waarvan er 407 versneld gebouwd worden. Met aandacht voor diverse woningsoorten zou doorstroming binnen de wijk beter mogelijk gemaakt worden. Met extra aandacht voor herzien van openbare ruimten investeert de gemeente ook in een sociale, gezondere en veiligere wijk.
- Op 14 juni 2025 werd de Stadskaravaan in de Westwijk georganiseerd. Een gratis cultuurfestival in Vlaardingen voor jong en oud. Met muziek, theater, dans en eten. Het evenement werd samen met buurtbewoners (waaronder de wijkambassadeurs), de lokale partners (onder andere Minters. Level UP en bibliotheek De Plataan), de Kroepoekfabriek en KADE40 georganiseerd. Bezoekers konden workshops volgen, optredens bijwonen en genieten van lokale hapjes gemaakt door de bewoners.
- Pilot ophaallocatie Afval. Deze aanpak staat voor het starten van een pilot voor aanvullende grofvuil-ophaallocaties in een buurt van de Westwijk. Op deze manier hoeven bewoners niet zelf naar het grofvuil en hun afval zelf sorteren, maar wordt dat door partners gesorteerd op een centraal punt in de wijk. In 2025 werd in de buurt Lage Weide een mobiele pilot gedraaid, waarvan de resultaten in 2026 worden geanalyseerd.
- Meerdere keren per jaar organiseert het programmabureau met inwoners en professionals zoals woningbouwcorporaties een wijkshow met daarbij een schoon- en heel week waarbij opruimacties en reparaties door de gemeente en partners wordt georganiseerd. In 2025 vonden deze acties in maart en november plaats.
- Vergroening van Wijken. In 2025 zijn de parkeerplaats van winkelgebied Dirk de Dordelaan, het schoolplein van IKC de Wereldwijzer en het plein naast de wijkbeib ingericht en vergroend.

Voor de volledige activiteiten verwijzen we naar het jaarverslag Wij de Westwijk 2025.

Financiële middelen

Voor dit stadsprogramma staat in onderstaande tabel opgenomen welke bedragen in 2025 zijn begroot en welke bedragen in 2025 gerealiseerd zijn.

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Nieuwe Westwijk	562	1.037	1.089	-51	Sociaal Domein
Bijdragen partners	-102	-102	-105	3	Sociaal Domein
Inkomsten- subsidies	0	-475	-475	0	Sociaal Domein
Totaal	460	460	508	-48	

Nieuwe Energie

Inleiding

'Een stad die minder afhankelijk is van fossiele energiebronnen'

Een stad die in zijn energie en warmte voorziet door middel van duurzame bronnen, aan dat toekomstbeeld werkten we ook in 2025. Een omslag die we alleen kunnen maken, als we dat samen doen. We hebben in 2025 in samenspraak met de gemeenteraad, inwoners, organisaties en bedrijven gewerkt aan concrete stappen in de energie- en warmtetransitie en energiebesparing. Daarbij hanteerden we als uitgangspunt dat de gemeente haar eigen verantwoordelijkheid moet nemen en dat we anderen stimuleren om dat ook te doen. Degenen voor wie dat een uitdaging is door onvoldoende eigen middelen, die helpen we. Zo werken we niet alleen aan stappenrichting een duurzamere toekomst, maar zo blijft ook de energierekening betaalbaar voor iedereen.

In 2025 boekten we de volgende resultaten op onze vier focuspunten:

1. Stadsbrede energiebesparing: De woningscans van de 10 aardgasvrije straten die we in 2024 zijn gestart zijn opgeleverd. De resultaten hiervan zijn beschikbaar gemaakt in het digitale woon- en energieloket van de gemeente wat sinds de zomer van 2025 online toegankelijk is. De Lokale Aanpak Isolatie (LAI) is in november 2025 opengesteld, de eerste fase was binnen 3 weken al vol.
2. Uitvoeren drie aardgasvrije wijken: In 2025 is een intentieovereenkomst gesloten met Netverder om te kijken of de businesscase voor de Drevenbuurt haalbaar te maken is. Daarnaast werken we met beide woningbouwcorporaties, als uitwerking van de prestatieafspraken aan een intentieovereenkomst om de hele Holy aardgasvrij te maken. Deze overeenkomst wordt verwacht in het eerste kwartaal van 2026. Daarnaast is ook de notitie reikwijdte en detailniveau voor het omgevingsprogramma warmte vastgesteld. Zodat eind 2026 het programma kan worden vastgesteld op basis van een in 2026 uit te voeren MER. Naast de geplande acties is in 2025 ook nog 2,1 mln subsidie binnen gehaald voor plankosten om de voorbereiding van het aardgasvrij maken van de Holy verder voor te bereiden
3. Gemeentelijk vastgoed verduurzamen: De verduurzaming van ons vastgoed is in voorbereiding. De projecten die voor 2024 en 2025 op de planning stonden, zijn in 2025 verduurzaamd. Daarnaast wordt vanaf 2026 alle gemeentelijke stroom duurzaam lokaal ingekocht
4. Realiseren meer hernieuwbare energie (zon, wind, duurzame warmte): Het realiseren van meer hernieuwbare energie loopt op schema. Er zijn nog twee windmolens bij de Blankenburgverbinding en 1 bij DFDS in voorbereiding. De intentieovereenkomsten voor deze initiatieven worden in het eerste kwartaal van 2026 ondertekend. Naast de beoogde acties is er in 2025 ook nog ingezet op het binnenhalen van 2,25 mln subsidie in het kader van het project "Roos" om het energiesysteem van Vlaardingen rondom de 2 turbines bij de Blankenburgverbinding en de nieuw te realiseren AWZI robuuster te maken.

Ambities

20% energie besparen in 2030 t.o.v. 2014

Voor iedereen die aan de slag wil met het verduurzamen van de woning (ook de woningeigenaren in de aardgasvrije wijken) gaan wij het Servicepunt Woningverbetering uitbreiden met een Energieloket waar mensen terecht kunnen voor informatie, advies en ondersteuning en geholpen worden bij het verkrijgen van financiering en/of subsidies. Wij onderzoeken of een nieuw (of een aangepast en/of uitgebreid) revoluerend fonds meerwaarde heeft om Verenigingen van Eigenaren extra te ondersteunen. Dit fonds maakt het mogelijk laagrentende leningen te verstrekken aan VVE's die naast woningverbetering aan de slag willen met verduurzamen.

Met informatie, voorlichting en handhaving bevorderen wij: CO2-arme nieuwbouw van woningen en utiliteitsgebouwen; de energiebesparingsplicht van bedrijven en toetsen wij op de energielabel C verplichting voor kantoorpanden (vanaf 2023). Naast ons eigen gemeentelijk vastgoed stimuleren wij het verduurzamen van het andere maatschappelijke vastgoed en het commerciële vastgoed in de stad.

Acties

Gratis energiescans en adviezen voor zon op dak voor bedrijven en kantoren (advies hoe naar verplichte energielabel C te komen) i.s.m. Green Business Club, IKV en Rabobank

We laten deze energiescans uitvoeren in het kader van de verduurzaming voor bedrijventerreinen. In 2024 hebben we hiervoor een uitvoeringsprogramma vastgesteld en hebben we gewerkt aan het beschikbaar maken van middelen, waaronder een subsidie van de MRDH. In 2025 starten we met de scans en adviezen.

Informatie, advies en ondersteuning aanbieden door een nieuw Energieloket als onderdeel van een nieuwe uitvoeringsorganisatie waarin vanuit een integrale aanpak gewerkt wordt aan particuliere woningverbetering en energietransitie/aardgasvrij.

In 2025 is het Vlaardingse woon- en energieloket online gegaan. Er zijn al diverse campagnes uitgevoerd, waaronder de kierenjacht om inwoners te ondersteunen bij het verduurzamen en isoleren van hun woning

Permanente informatie en bewustzijns campagnes via alle mediakanalen en via evenementen etc.

Door het jaar heen zijn er diverse campagnes geweest en nieuwe berichten uitgegaan in het kader van bewustwording over isolatie en energietransitie. Voorbeelden hiervan zijn de informatiebijeenkomsten voor het aardgasvrij maken van woningen en de communicatie rondom het openstellen van de LAI

Uitvoeren 1e tranche Lokaal Isolatieplan (2023-2026) voor 667 slecht geïsoleerde woningen en eigenaren met een laag inkomen

De 1^e tranche van het Lokaal Isolatieplan wordt uitgevoerd door een externe partij. In november is de eerste tranche geopend. Deze was binnen 3 weken vol qua belangstelling. De aanvragen worden nu getoetst en afhankelijk van het resultaat zal een opening plaats vinden voor een restant aantal woningen of zal gelijk gestart worden met de 2^{de} tranche

Uitvoeren Soorten Managementplan: eis wet Natuurbeheer om voordat er geïsoleerd kan worden onderzoek te doen naar vleermuizen, vogels e.d. in de spouwmuur.

In 2025 is de quick scan uitgevoerd en het plan zelf aanbesteed. Vanaf het voorjaar 2026 wordt er actief gemonitord, dit duurt een jaar omdat alle seizoenen meegenomen worden. In 2027 kan dan een generieke vergunning worden aangevraagd op basis van het plan. Deze vergunning maakt het mogelijk om 10 jaar lang te isoleren op basis van deze generieke vergunning

Ambities

Verlagen van de energierekening (voorkomen en verminderen armoede)

We zetten energiecoaches in om de doelgroep te helpen met eenvoudige en relatief goedkope maatregelen die leiden tot een lagere energierekening

Acties

Gratis inzet van energiecoaches en -fixers voor mensen met kleine beurs

Tot en met 2025 hebben de energiecoaches en energiefixers ruim 3000 adressen bezocht. Bij deze adressen hebben zij direct diverse kleine maatregelen genomen om de bewoners te helpen energie te besparen en hun woning comfortabeler te maken.

Gratis kleine energiemaatregelen voor mensen met kleine beurs

De gratis kleine energiemaatregelen zijn uitgevoerd door de energiecoaches en energiefixers (zie bovenstaande actie).

In samenwerking met Programmabureau Westwijk (inzet vanuit sociaal domein b.v. schuldhulpverlening) uitvoeren pilot aanpak energie en armoede

Voor de Westwijk zijn aparte middelen beschikbaar. Hiermee is een grotere investering per woning mogelijk dan bij de LAI. In 2025 is een aparte regeling voorbereid voor verduurzaming en woningverbetering. Deze regeling zal in 2026 eerst als pilot worden uitgevoerd om daarna verder te worden uitgerold

Ambities

Per jaar gemiddeld 1.200 woningen en 140 utiliteitsgebouwen aardgasvrij tot 2030

De huidige coalitieperiode staat voor de energietransitie in het teken van het fundament leggen om exponentiele groei te kunnen gaan realiseren om uiteindelijk tegen 2030 op gemiddeld 1200 woningen per jaar te komen, zoals afgesproken in het coalitieakkoord Groei & Bloei. Hierin kiezen wij voor een combinatie van top-down en bottom-up aanpak.

Top-down: in samenwerking belangrijkste stakeholders (woningbouwcorporaties, Stedin, etc.) tot integrale toekomstplannen komen (daar vraagt de energietransitie namelijk om). In een nieuw op te stellen Warmteprogramma (de opvolger van de Transitievisie Warmte) zullen we het tijdspad tot 2050 verder concretiseren. Daarnaast bundelen we regionaal de krachten richting Rijksoverheid om te zorgen dat er een sterker (betaalbaar) aanbod voor warmtenetten kan komen.

Bottom-up: de pilot aardgasvrij zijn we aan het opschalen van woningen naar een straataanpak, waarbij we bewoners heel concreet ondersteunen middels advies en subsidies om hun huis aardgasvrij te maken.

Tevens wordt een brede aanpak om woningen in Vlaardingen te isoleren uitgerold. Dit varieert van kleine maatregelen voor bewoners met een kleine portemonnee tot een brede collectieve inkoopactie voor alle Vlaardingse woningeigenaren

Acties

Uitvoeren buurtaanpakken aardgasvrij

Voor de Drevenbuurt is een intentieovereenkomst gesloten met Netverder als beoogd warmtebedrijf om te komen tot een haalbare businesscase

Uitvoeren Lokale Aanpak Isolatie

De aanbesteding van deze aanpak is inmiddels gestart. Landelijk is de regeling voor uitvoering verlengd. Wij gaan nog steeds voor afronding van de verduurzaming van 667 woningen in 2026.

Uitvoeren pilot Aardgasvrije straat

Ambities

Drie buurten aardgasvrij in 2032

Drie buurten lijkt te ambitieus. Op dit moment ligt de focus op de Drevenbuurt. Voor de hele Holy is een intentieovereenkomst voorbereid met de beide woningbouwcorporaties

Acties

Faciliteren aanleg WarmtelinQ

De eerste fase van WarmtelinQ is bijna klaar. De tweede fase is eind 2024 vergund. In 2025 is er hard gewerkt aan de realisatie van deze tweede fase. Deze tweede fase zal in 2026 worden opgeleverd

Opstellen warmtestrategie 2024-2030 (upgrade Transitievisie Warmte)

We gaan de transitievisie Warmte omzetten naar een omgevingsprogramma onder de nieuwe omgevingswet. Hierin leggen we de geactualiseerde warmtestrategie vast. Voor deze visie is een MER rapportage nodig. Deze procedure is inmiddels gestart. Door de raad zijn geen wensen en bedingen aangegeven voor de notitie reikwijdte en detailniveau.

Uitvoeren Drevenbuurt aardgasvrij

De ervaringen die we opdoen bij het werken aan een aardgasvrije Drevenbuurt, leren ons dat het aantal van 3 wijken op korte termijn niet realistisch is. Gelet op het grote aantal coöperatiewoningen in de Hoofdstedenbuurt hebben we in 2024 wel afspraken gemaakt over een aanpak in deze buurt. Dit leidt tot een intentieovereenkomst voor de hele Holy in het eerste kwartaal van 2026

Uitvoeren Hoofdstedenbuurt aardgasvrij

Voor de Drevenbuurt zijn we een traject gestart met Netverder om te komen tot een haalbare businesscase

Ambities

Verduurzamen van ons vastgoed: CO2-neutraal in 2050

Wij stimuleren en faciliteren de opwek van zonne-energie op daken, ook op ons eigen vastgoed

Acties

Uitvoeren van Routeplan CO2-neutraal gemeentelijk vastgoed

Alle projecten die voor 2024 en 2025 op de planning stonden, zijn in 2025 verduurzaamd. We zitten daarmee op schema voor het realiseren van de doelstellingen die voor 2030 en 2050 zijn vastgesteld.

Ambities

27 Megawatt windenergie in 2025 (vergund)

Wij geven uitvoering aan het Beleidskader windenergie (2017) en het Convenant Realisatie Windenergie Stadsregio Rotterdam. Hierin is in stadsregionaal verband en met provincie een inspanningsverplichting afgesproken waarmee we uiterlijk in 2025 minimaal 21 Megawatt windenergie hebben gerealiseerd. Na de realisatie in 2023 van 2 windturbines in het Oeverbos werken we in 2024-2025 aan de ontwikkeling van nog drie windturbines. Een windturbine aan de Vlaardingse kant

van de Benelux-tunnel op het terrein van DFDS. Twee windturbines aan weerszijden van Maasdelta-tunnel (Oeverwind 2). Dit doen we in samenwerking met het Vlaardings Energiecollectief, de Windvogel, Energiecoöperatie Waterweg en de Energie coöperatie Rotterdam Rijnmond. Samen met de gemeente Schiedam en de hiervoor genoemde partijen ondersteunen we bovendien de ontwikkeling van een windturbine aan de Schiedamse kant van de Benelux-tunnel.

Acties

Ontwikkelen Beneluxtunnel, 1 turbine (circa 3,6 Megawatt)

We zijn in gesprek met DFDS om deze turbine te realiseren. Voor DFDS is er sprake van een grotere verduurzamingsopgave waar de turbine onderdeel van uitmaakt. In 2024 vonden er gesprekken plaats waarin we afspraken gemaakt hebben over het traject dat vanuit DFDS moet leiden tot een vergunningaanvraag voor een windmolen op het terrein van DFDS. De windmolen is onderdeel van een uitgebreider pakket van verduurzamingsmaatregelen waaronder ook elektrificatie van het eigen wagenpark van DFDS. De intentieovereenkomst voor deze molen wordt in het eerste kwartaal van 2026 ondertekend

Ontwikkelen Oeverwind 2, 2 tot 3 turbines (circa 9,6 Megawatt plus 6 Megawatt mogelijk op Maassluis grondgebied)

De voorbereiding van 2 turbines is in volle gang. Beide komen op Vlaardings grondgebied. Een derde turbine is op dit moment niet haalbaar. In 2024 zijn voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd om te komen tot een vergunningaanvraag vanuit de exploitant. Als gemeente faciliteren we dit proces. De intentieovereenkomst voor deze 2 turbines wordt in het eerste kwartaal van 2026 ondertekend

Ambities

40% benutbaar dakoppervlak met zonnepanelen in 2030

Deze ambitie is opgenomen in de nieuwe Omgevingsvisie waardoor nieuwe projecten een grote bijdrage zullen leveren om deze ambitie te realiseren.

Acties

Gratis advies voor zon op bedrijfsdaken

Dit is in 2025 nog niet gerealiseerd. Wel werkten we aan de voorbereiding van de uitvoeringsafspraken voor de verduurzaming van bedrijventerreinen. Hierin nemen we ook het gratis advies voor zon op bedrijfsdaken op.

Mede uitvoeren OER-programma voor zonnepanelen op geluidschermen A4 en A20.

In 2025 voorzag OER (Opwekking Energie op Rijksground) niet in investeringen in zonnepanelen langs de A4 en A20

Uitvoeren promotieacties Zon op Dak (indien mogelijk bij voorkeur in combinatie met groen/blauw dak)

Hier zijn in 2025 geen activiteiten op ondernomen.

Financiële middelen

Voor het stadsprogramma Nieuwe Energie is er € 1.000.000 per jaar beschikbaar gesteld. De grootste uitdaging binnen het stadsprogramma is het aardgasvrij maken van wijken door de aanleg van collectieve warmtevoorzieningen. De voorbereidingen hiervan lopen langer dan de huidige collegeperiode er is sprake van een voorbereiding van meerdere jaren. Voor het definitief kunnen vast stellen van businesscases moet de WCW door de Rijksoverheid zijn vastgesteld. Daarom wordt

voorgesteld om de middelen die zijn gereserveerd voor het stadprogramma Nieuwe Energie voor 2025 over te hevelen naar 2026. Het voorstel is om deze middelen in een bestemmingsreserve energietransitie te stoppen. Dit doet recht aan het doel. Het aardgasvrij maken van de eerste wijken kent, door nog niet vastgestelde wetgeving, een vertraging. Door de middelen in een bestemmingsreserve te stoppen blijven we als gemeente in staat om het proces van voorbereiding en onderzoeken te faciliteren en daarnaast een bijdrage of co-financiering te leveren voor subsidies die landelijk beschikbaar komen en/of een bijdrage te leveren aan het verplichte publieke warmtebedrijf. In de jaarrekening gaat het om een bedrag van € 687.659,85 welk in de reserve wordt gestort.

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Nieuwe Energie	2.419	1.176	448	728	Groen en Milieu
Inkomsten-subsidies	0	44	50	-6	Groen en Milieu
Totaal	2.419	1.220	498	722	

Veilig Vlaardingen

Inleiding

In 2025 zette de gemeente Vlaardingen zich opnieuw actief in om de veiligheid en leefbaarheid in in de stad te verbeteren. Het Stadsprogramma Veilig Vlaardingen vormde hierbij het kader. Dit programma richt zich op:

- Verstevinging van de aanpak van ondermijning;
- Intensivering van de aanpak van woonoverlast;
- Versterking van de samenwerking tussen zorg en veiligheid, met focus op jongeren.

Daarnaast zijn vanuit de prioriteiten van het Integraal Veiligheidsplan (IVP) twee extra thema's opgepakt; digitale veiligheid en de aanpak van de problematiek rondom arbeidsmigranten.

Veiligheid dicht bij de inwoners

Onze inzet richtte zich op preventie met zichtbaar toezicht. Zo is de wijkboa in het centrum drie maanden lang als pilot volledig vrijgesteld van reguliere taken en specifiek ingezet op signalering, preventie en contact met inwoners en ondernemers. Deze pilot heeft laten zien dat door de aanwezigheid van de wijkboa:

- Het veiligheidsgevoel van inwoners en ondernemers is verhoogd;
- De zichtbaarheid en toegankelijkheid van de gemeente is toegenomen;
- Problemen vroegtijdig konden worden gesignaleerd, waardoor escalatie werd voorkomen;
- De samenwerking tussen gemeente, politie en partners werd verstevigd.

Op basis van de resultaten is besloten de wijkboa structureel in het centrum te behouden in 2026 en uit te breiden naar andere wijken zodra er uitbreiding in capaciteit mogelijk is. Hiermee wordt de doelstelling, *"Beter, Bekender en Bereikbaarder"*, verder gerealiseerd.

Versterking van Toezicht & Handhaving (T&H)

De eerste resultaten van het Versterkingsplan werden dit jaar zichtbaar. De nadruk in het plan lag op drie speerpunten: kwaliteit, zichtbaarheid en bereikbaarheid van het team. In dat kader zijn er diverse ontwikkelingen geweest:

- De nieuwe unitleider T&H is gestart en begeleidde de ontwikkeling van medewerkers.
- Het jaarlijkse bijscholingsprogramma is gestructureerd, waardoor alle boa's hun certificaten tijdig konden verlengen.
- De zichtbaarheid op straat is vergroot door de introductie van flexibele werktijden, waaronder een pilot op vrijdag- en zaterdagavond. Dankzij deze flexibele inzet konden de boa's extra toezicht houden en bijdragen aan een gecontroleerde uitstroom bij (grote) evenementen in de stad (Zomerterras en sHaring the city).
- De uitrusting van het team is verder verbeterd: de voertuigen zijn voorzien van een AED en het juiste gereedschap.
- Om de zichtbaarheid en verbinding met inwoners te verbeteren, is een pilot gestart op social media (Facebook en Instagram), waarbij boa's posten over hun dagelijkse werkzaamheden.

- De boa's zijn na sluitingstijd van de gemeente telefonisch bereikbaar. Tot slot is ook het proces rondom het afhandelen van meldingen verbeterd en is er geëxperimenteerd met de inzet van een centralist.

Innovatieve pilots

- **Pilot werken in het weekend (1 juni tot 31 augustus 2025):** de eerste signalen zijn dat aanwezigheid tijdens piekmomenten bijdraagt aan de leefbaarheid en veiligheid in de stad. De resultaten worden momenteel geëvalueerd. Op basis daarvan wordt bepaald of deze inzet structureel kan worden voortgezet.
- **Pilot social media (30 juni t/m 31 december 2025):** gedurende deze periode zijn ervaringen en cijfers verzameld over het effect van digitale zichtbaarheid. De boa's blijven actief op social media. De evaluatie levert aanbevelingen op voor de eventuele verdere inzet van online communicatie.

Onderzoek en evaluatie

In navolging van de aanbeveling uit het rekenkamerrapport *Toezicht & Handhaving* is onderzoek uitgevoerd door Van der Torre en Van Duijn. Dit onderzoek laat zien dat de veiligheidsorganisatie sinds 2022 aanzienlijk is gegroeid en geprofessionaliseerd. Tegelijkertijd signaleert de analyse dat de unit T&H kampt met een hoge meldingsdruk en een structureel tekort aan boa's. De onderzoekers geven als overweging mee dat een uitbreiding van de formatie mogelijk nodig is om de doelstellingen uit de begroting en het Versterkingsplan OOV volledig te kunnen realiseren.

Cameratoezicht toekomstbestendig maken

De gemeente Vlaardingen maakt voor het uitkijken van gemeentelijke camera's gebruik van het uitkijkcentrum van de gemeente Rotterdam. Per 1 januari 2027 wordt de gemeente geconfronteerd met een substantiële kostenstijging voor cameratoezicht. De kosten stijgen van € 4.000,- naar ruim € 16.000,- per camera per jaar. Deze ontwikkeling maakt dat het huidige camerabeleid, zowel het aantal camera's als de mate van uitkijken, financieel niet zonder meer houdbaar is. Uit een verkenning is gebleken dat het in eigen beheer nemen van cameratoezicht de meest haalbare oplossing is. Dit vraagt weliswaar investeringen in faciliteiten en medewerkers, maar biedt een structurele oplossing voor de inzet, betaalbaarheid en toekomstbestendigheid van cameratoezicht.

Inzet stadsmarinier

In 2025 is de stadsmarinier ingezet op de integrale aanpak van de problematiek op en rond winkelcentrum Holiërhoek. Op basis van een uitgevoerde nulmeting is een gebiedsgerichte aanpak ontwikkeld, gericht op zowel fysieke verbeteringen, toezicht en handhaving als samenwerking met ondernemers en vastgoedeigenaren. In samenwerking is onder andere permanent cameratoezicht gerealiseerd, de openbare verlichting vernieuwd en zijn diverse maatregelen genomen om de openbare ruimte schoner, veiliger en aantrekkelijker te maken. Daarnaast is ingezet op het verminderen van overlast en criminaliteit, onder meer door gerichte surveillance en het verbeteren van het ondernemersklimaat. Deze inzet heeft in 2025 geleid tot een zichtbaar positiever veiligheidsbeeld in de Holiërhoek, met een daling van zowel overlastmeldingen als geregistreerde criminaliteit ten opzichte van 2024.

Financiële middelen

Binnen het Stadsprogramma Veilig Vlaardingen is in 2025 € 50.000 meer besteed aan communicatie dan begroot. Deze extra inzet was nodig omdat de communicatieactiviteiten rondom veiligheid, bewustwording en preventie uitgebreider en intensiever bleken dan oorspronkelijk ingeschat. Om deze activiteiten alsnog te kunnen uitvoeren, is vanuit het Stadsprogramma aanvullende financiering beschikbaar gesteld. Hierdoor konden alle geplande initiatieven plaatsvinden en werd de continuïteit en impact van de campagnes gewaarborgd.

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Veilig Vlaardingen	318	303	341	-38	Veiligheid en Handhaving

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Totaal	318	303	341	-38	

Groen Vlaardingen

Inleiding

Stadsprogramma Groen Vlaardingen

Vlaardingen is een stad met een groen hart. Groen is van grote waarde voor het welzijn en de gezondheid van inwoners en draagt bij aan verkoeling, een betere luchtkwaliteit en een klimaatbestendige stad. In 2025 is binnen het stadsprogramma Groen Vlaardingen ingezet op het versterken van bestaand groen, het toevoegen van nieuw groen en het beter verbinden van groene gebieden. Daarmee hebben we verder gewerkt aan een groener en toekomstbestendig Vlaardingen.

Ambities

Groenbeleid en groenstructuren

In 2025 werkten we aan het versterken van de beleidsmatige en structurele basis voor groen.

Acties

We geven uitvoering aan de Groenvisie.

We hebben uitvoering gegeven aan de Groenvisie, onder andere door het opstellen van een natuurkansen- en waardenkaart. Hiermee is op buurtniveau inzicht verkregen in ecologische waarden en kansen voor biodiversiteit.

We investeren in de Broekpolder, zodat het een groen natuur- en recreatiegebied blijft waar woningbouw is uitgesloten.

In de Broekpolder hebben we ingezet op het behoud en de versterking van de groene en ecologische kwaliteit.

We zoeken de samenwerking met het Hoogheemraadschap van Delfland om wateroverlast te beperken en waterkwaliteit te verhogen.

Samen met het Hoogheemraadschap van Delfland hebben we gewerkt aan de voorbereiding op hevige regenbuien. Zo is onderzoek uitgevoerd naar de robuustheid van het watersysteem in de Westwijk en werkten we een klimaatbestendige inrichting van de Indische Buurt.

We passen de klimaatstrategie toe in de openbare ruimte.

Het thematisch Omgevingsprogramma Klimaatadaptatie is vastgesteld als kader voor verdere vergroening en een klimaatbestendige inrichting van de stad.

Ambities

Groen en identiteit

In 2025 heeft de gemeente zichtbaar gewerkt aan het versterken van de groene identiteit van Vlaardingen.

Grote groenprojecten: we werken aan de uitvoering van de verschillende grote groenprojecten, waaronder:

- Groene entrees: Verfraaiing van belangrijke entrees van de stad met bloembakken. Bij de afrit Holy zijn deze aangevuld met vaste beplanting.
- Realisatie van het pop-up bos.

- Verdere vergroening van de binnenstad, onder andere in de Hoogstraat, Markgraafaan en op het Veerplein.
- Toepassing van ecologisch onderhoud in het Holypark.
- Deelname aan het NK-tegelwippen, waarbij 116.559 tegels zijn vervangen door groen.

Communicatie over biodiversiteit via het initiatief *Wild van Vlaardingen*, aangevuld met diverse reportages over groene initiatieven in de stad.

Voortzetting van de samenwerking tussen kunst en groen:

- Vergroening van het Verploegh Chasséplein met respect voor het monumentale karakter.
- Vergroening van de Dayer in combinatie met nieuwe kunstwerken.

Kwaliteitsimpuls van het groen in het Marnixpark, Vaartlandpark en Holypark.

Acties

We breiden ons groen uit door, verspreid over de stad, zeven groenprojecten uit te voeren

Er is uitvoering gegeven aan diverse grote groenprojecten:

- Belangrijkste entrees van de stad zijn verfraaid met bloembakken, waarbij bij de afrit Holy ook vaste beplanting is toegevoegd.
- Het Marnixpark, Vaartlandpark en Holypark hebben een kwaliteitsimpuls gekregen.
- De binnenstad is verder vergroend, onder andere in de Hoogstraat, Dayer, Smalle Havenstraat, Markgraafaan en op het Veerplein.
- Groene initiatieven van bewoners zijn ondersteund, waaronder de aanleg van een blotevoetenpad in het Vaartlandpark.
- Belangrijke groenstructuren hebben we versterkt, onder andere door het vergroenen van het Verploegh Chasséplein.

We communiceren wekelijks positieve berichten over groen en of natuur.

Via het initiatief *Wild van Vlaardingen* is gecommuniceerd over biodiversiteit, aangevuld met reportages over groene initiatieven in de stad.

Kunst in het groen

De samenwerking tussen kunst en groen is voortgezet, onder andere bij de vergroening van het Verploegh Chasséplein met respect voor het monumentale karakter en de vergroening van de Dayer in combinatie met nieuwe kunstwerken.

Een blijvende plek voor het pop-up bos

Het pop-up bos is gerealiseerd. Op meerdere locaties in de stad zijn verplaatsbare bomen en planten geplaatst om de impact van vergroening zichtbaar te maken.

Ambities

Sociaal groen

In 2025 hebben we ingezet op het versterken van de sociale functie van groen en het vergroten van de betrokkenheid van bewoner

Acties

Stimuleren vergroening particuliere terreinen.

Vlaardingen nam opnieuw deel aan het NK-tegelwippen. In totaal zijn 116.559 tegels vervangen door groen. Een record voor de gemeente.

We organiseren twee natuurexcursies, zoals bijvoorbeeld een vleermuisexcursie en een hommel / vlinderexcursie.

Er zijn diverse natuurexcursies georganiseerd, waaronder een nachtvlinderexcursie. Daarnaast is de narcissenroute gerealiseerd, die in het voorjaar zorgde voor extra kleur en beleving in het stadspark. Ook is een NME-platform ontwikkeld en opengesteld, waarmee scholen eenvoudig natuur- en milieueducatie kunnen afnemen.

Ambities

Vergroenen privaat eigendom

In 2025 stimuleerden we bewoners en ondernemers om hun eigen terrein te vergroenen

Acties

We werken aan natuurinclusief bouwen in nieuwbouw en bij renovatie

Als onderdeel van het thematisch Omgevingsprogramma Klimaatadaptatie is een beleidsregel voor natuurinclusief bouwen vastgesteld, als basis voor verdere uitwerking en toepassing bij nieuwbouwprojecten.

Voorbeeldrol gemeente bij klimaatadaptatie.

- **Groene gevel:** Bij het havenkantoor realiseerden we een groene gevel, die bijdraagt aan vergroening van deze versteende omgeving.

Scholen worden gestimuleerd om hun schoolpleinen te vergroenen.

Ook zijn scholen benaderd om hun schoolomgeving te vergroenen.

We stimuleren Vlaardingers om bij te dragen aan een groener en klimaatadaptieve woonomgeving.

- De subsidieregeling Klimaatadaptatie is in werking getreden. Hiermee worden bewoners gestimuleerd om klimaatadaptieve maatregelen te nemen. Er zijn tientallen aanvragen ontvangen.
- Bewoners zijn ondersteund met praktische maatregelen, zoals de inzet van een tegeltaxi en het organiseren van workshops waarin samen met een hovenier tuinontwerpen zijn gemaakt. Daarnaast hebben tientallen ondernemers zich aangemeld voor een groenscan, waarmee vergroeningskansen op bedrijventerreinen in beeld zijn gebracht.

Ambities

Groen doen

Acties

We stimuleren en faciliteren groenonderhoud door bewoners.

Bewoners hebben op verschillende locaties gezamenlijk geveltuinen aangelegd. Initiatieven in onder andere de Beukestraat en Hoogstraat zijn hierbij ondersteund.

We beheren onze ecologische structuren en sturen stadsbreed op het vergroten van de biodiversiteit.

In Holy is gestart met ecologisch maaibeheer, gericht op het versterken van de biodiversiteit. Daarnaast zijn maatregelen getroffen zoals de aanleg van ijsvogelwanden, het plaatsen van fauna-uittreedingspassages en bijenhôtels.

Financiële middelen

In 2025 is binnen het stadsprogramma Groen Vlaardingen een bedrag van € 1.182.865,- gerealiseerd, op een budget van € 1.376.063,-. Afwijkingen ten opzichte van de begroting zijn te verklaren doordat een aantal werkzaamheden in 2025 is voorbereid, maar eind 2025 nog niet uitgevoerd waren.

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Groen Vlaardingen	1.150	1.376	1.180	196	Groen en Milieu
Totaal	1.150	1.376	1.180	196	

Leefbaar Vlaardingen

Inleiding

We werken aan een Vlaardingen waar het prettig wonen en recreëren is. In 2025 hebben we daarom ingezet op een schone, veilige en toegankelijke openbare ruimte. Door samen te werken met andere beleidsvelden, (stads)programma's en gebiedspartners hebben we werkzaamheden slim gecombineerd en zijn diverse initiatieven gerealiseerd.

Ambities

Afval

In 2025 is ingezet op een schoner Vlaardingen

Acties

Inzet op afval

- Kinderen zijn spelenderwijs bewust gemaakt van een schone leefomgeving door de inzet van afvalharingen.
- Er is een mobiele grofvuilinzameling ingezet om afvalscheiding te bevorderen en het straatbeeld te verbeteren.
- Op verschillende locaties zijn extra blikrekken geplaatst.

Ambities

Parels en zwijnen

In 2025 is gewerkt aan het verbeteren van de uitstraling van de stad

Acties

Prioriteit geven aan de aanpak van vervuilde gebieden (hotspots zwerfafval)

Buurtten waar veel klachten zijn ontvangen, zijn opgeknapt door middel van voor- en najaarsschoonmaakacties.

We verstrekken aan bewoners -op hun verzoek- afvalknijpers, vuilniszakken en handschoenen

Bewoners die zich inzetten voor een schone buitenruimte zijn ondersteund. Samen met Waterweg Wonen en andere partners zijn Pakt Op-acties georganiseerd inde VOP, Indische Buurt en Oostwijk.

Kwaliteitsniveau

Op verschillende locaties is de buitenruimte aangepakt. Zo hebben onder andere het Keizerhof, de 1^e van Leyden Gaelstraat en de Floris de Vijfdelaan een kwaliteitsimpuls gekregen.

Aanbevelingen pilot markt en evenementen

De inzet van de opzichter Schoon heeft gezorgd voor extra toezicht. Vervuilde locaties zijn gecontroleerd en vervuilers zijn aangesproken.

Ambities

Ontmoeten van 0 tot 100 jaar

In 2025 is gewerkt aan een stad die aantrekkelijk is voor jong en oud

Acties

Toegankelijke stad

De ervaringen uit de toegankelijkheidstours zijn benut bij de inrichting van de openbare ruimte. Zo wordt bij de herinrichting van de Statenbuurt nadrukkelijk rekening gehouden met bewoners die slecht ter been zijn.

Ruimte om te spelen, sporten en ontmoeten

Diverse speelplekken hebben een kwaliteitsimpuls gekregen, onder andere door de aanleg van een pumptrack in het Holypark.

Openbare ruimte op hoogte

Binnen het ophoogprogramma zijn gebieden met een verzakte buitenruimte in Holy-Noord op hoogte gebracht.

Aanpak Marnixplantsoen

Het Marnixpark is opgeknapt, met onder andere een waterspeeltuin, een multicourt en open fitnessvoorzieningen.

Licht aan

Ambities

Woonoverlast

In 2025 is de aanpak van woonoverlast en woonfraude voortgezet

Acties

Inzet tegen woonoverlast

- In 2025 hebben wij de aanpak van woonoverlast en woonfraude voortgezet door ghericht toezicht en interventies op locaties waar signalen van overlast of woonadresfraude aanwezig waren. Daarbij werkten wij met interventieteams waarin onder andere toezichthouders van Burgerzaken, Bouw- en Woningtoezicht en andere gemeentelijke partners samenwerken.
- Gedurende het jaar zijn wekelijkse controles uitgevoerd bij woningen waar meldingen of signalen over mogelijk oneigenlijk gebruik van de woning of woonoverlast waren ontvangen. Deze controles richtten zich onder andere op de juistheid van inschrijvingen, het gebruik van woningen in strijd met het bestemmingsplan en het tegengaan van misstanden in de woonruimtevoorraad.
- Vanuit het interventieteam zijn in 2025 149 (her)controles uitgevoerd op strijdig gebruik van woningen. Dit leidde tot 51 aanschrijvingen en 33 opgelegde lasten onder dwangsom. Daarnaast is ingezet op de handhaving van de opkoopbescherming. In totaal zijn 420 verkooptransacties gecontroleerd, waarbij 75 panden fysiek zijn gecontroleerd. Dit resulteerde in 22 bestuurlijke waarschuwingen en 2 bestuurlijke boetes.

- De buitenruimte van de Aalscholverlaan is opgeknapt, met aandacht voor sociale veiligheid.

Ambities

Water

In 2025 is gewerkt aan een schoon en gezond watersysteem:

Acties

Beleefbaar water

- Op verschillende locaties zoals aan de Rotterdamseweg is regenwater afgekoppeld van het riool en aangesloten op het oppervlaktewater. Dit draagt bij aan een betere doorstroming en een verbeterde waterkwaliteit.
- Er is een opruimactie georganiseerd in de Oude Haven, waarbij zwerfafval vanaf het water is verwijderd.
- De kansen voor waterrecreatie op, aan en langs het water zijn in beeld gebracht.
- Het thema water stond centraal in de communicatie. Via artikelen, workshops, evenementen en bijeenkomsten zijn bewoners geïnformeerd over waterbeheer in de stad.

Financiële middelen

In 2025 hebben we binnen het stadsprogramma Leefbaar Vlaardingen een bedrag van €523.983,- gerealiseerd, op een totaal budget van €669.595,-. Afwijkingen ten opzichte van de begroting zijn te verklaren doordat een aantal werkzaamheden in 2025 is voorbereid, maar nog niet uitgevoerd is. Daarnaast is de BRP-controleur later gestart dan gepland.

Bedragen x € 1.000)	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie	Programma
Leefbaar Vlaardingen	409	533	376	157	Verkeer en Mobiliteit
Leefbaar Vlaardingen	181	136	136	0	Veiligheid en handhaving
Totaal	590	670	512	157	

Inleiding

Het Coalitieakkoord 'Groeï en bloei voor Vlaardingen' beschrijft de beleidsvoornemens op hoofdlijnen. De pijlers van het akkoord zijn de acht stadsprogramma's. Dit zijn grote maatschappelijke vraagstukken voor Vlaardingen die over grenzen van de portefeuilles heen gaan. In deze paragraaf worden de acht stadsprogramma's omschreven.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

Balans per 31-12-2025

ACTIVA (bedragen x € 1.000)		31/12/2025		31/12/2024
Vaste activa				
Immateriële vaste activa		200		161
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	200		161	
Materiële vaste activa		339.344		321.489
Investerings economisch nut	137.958		120.745	
Investerings economisch nut, waarvoor heffingen geheven worden	0		0	
Investerings maatschappelijk nut	90.981		90.423	
Erfpachtgronden	110.405		110.320	
Financiële vaste activa		13.534		9.828
Kapitaalverstrekkingen:				
Deelnemingen	379		379	
Gemeenschappelijke regelingen	1.196		1.196	
Leningen:				
Overige langlopende leningen	0		30	
Vertrekte leningen gemeente ambtenaren	134		298	
Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	11.826		7.926	
Totaal vaste activa		353.079		331.478
Vlottende activa				
Voorraden		32.431		37.447
Onderhanden werk w.o. bouwgrond in exploitatie	31.128		36.051	
Grondexploitaties restwerken afgesloten grondexploitaties	-207		-207	
Gereed product en handelsgoederen	1.510		1.604	
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		32.962		79.978
Vorderingen openbare lichamen	19.442		26.726	
Uitzettingen 's Rijks schatkist	8.096		47.629	
Rekening courant Niet-financiële instelling	107		78	
Overige vorderingen	5.317		5.545	
Liquide middelen		138		75
Kas	105		54	
Bank	33		22	
Overlopende activa		15.301		29.032
Nog te ontvangen van:				
Overige Nederlandse overheidslichamen	10.748		17.188	
Overige nog te ontvangen bedragen	1.144		7.153	
Vooruitbetaalde bedragen	3.410		4.691	
Kostenverhaal	0		0	
Totaal vlottende activa		80.832		146.532
TOTAAL ACTIVA		433.910		478.010

PASSIVA (bedragen x € 1.000)		31/12/2025		31/12/2024
Vaste passiva				
Eigen vermogen		93.642		91.256
Algemene Reserve	57.693		60.570	
Bestemmingsreserves	30.530		30.714	
Gerealiseerd resultaat 2024	0		-29	
Gerealiseerd resultaat 2025	5.419		0	
Voorzieningen		31.494		31.586
Verplichtingen en verliezen	0		3.698	
Risico's te verwachten verplichtingen en verliezen	8.768		8.034	
Van derden verkregen middelen	22.726		19.854	
Vaste schulden		165.387		186.764
Binnenlandse banken	120.000		140.000	
Afgekochte erfpachtcanons	20.000		20.000	
Openbare lichamen	25.387		26.764	
Totaal vaste passiva		270.487		309.606
Viottende passiva met een rentetypische looptijd korter dan één jaar				
Netto viottende schulden		25.694		55.777
Netto viottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	20.000		20.000	
Overlopende passiva	5.694		35.777	
Overlopende passiva		117.692		112.628
Verplichtingen (nog te betalen)	18.568		24.899	
Van overheidslichamen ontvangen voorschotten:				
Het Rijk	94.128		85.058	
Overige Nederlandsche overheden	3.635		1.990	
Overige vooruit ontvangen bedragen	1.362		681	
Totaal viottende passiva		143.386		168.405
TOTAAL PASSIVA		433.910		478.010

Voor de gegarandeerde geldleningen wordt verwezen naar het overzicht Niet uit de balans blijkende verplichtingen.

Onderstaand een samenvatting:

Achternvang, garanties en borginstellingen (bedragen x € 1.000)	Hoofdsom	Restant 01-01-2023	Restant 31-12-2023	Aandeel gemeente €	Aandeel gemeente %
1. Borginstellingen door waarborgfondsen met achtervang gemeente	1.063.654	857.743	1.030.055	452.756	43,95%
2. Garanties door gemeente ten behoeve van rechtspersonen	13.691	3.180	2.808	2.032	72,36%
Totaal	1.077.345	860.923	1.032.863	454.788	

Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening

Overzicht van baten en lasten

Bedragen x €1.000

Overzicht van baten en lasten	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Lasten	385.272	385.038	414.007	414.976	-969
Baten	377.172	382.207	402.198	417.363	-15.165
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-8.100	-2.831	-11.809	2.387	-14.195
Stortingen	12.101	8.086	22.161	28.595	-6.435
Onttrekkingen	20.173	4.309	31.131	31.627	-497
Mutaties reserves	8.072	-3.776	8.970	3.032	5.938
Gerealiseerd resultaat	-29	-6.607	-2.839	5.419	-8.258

Overzicht van baten en lasten per programma

Bedragen x €1.000

Overzicht van baten en lasten per programma	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Bestuur ,Dienstverlening en Participatie					
Lasten	53.758	43.322	51.733	55.697	-3.963
Baten	1.715	893	2.306	2.933	-627
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-52.043	-42.429	-49.427	-52.763	3.336
Stortingen	87	0	63	63	0
Onttrekkingen	2.478	53	740	740	0
Mutaties reserves	2.390	53	677	677	0
Totaal Bestuur ,Dienstverlening en Participatie	-49.653	-42.377	-48.751	-52.087	3.336
Veiligheid en Handhaving					
Lasten	15.981	14.514	16.045	16.097	-51
Baten	3.140	1.792	2.623	2.337	286
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-12.841	-12.721	-13.422	-13.760	338
Stortingen	-5	0	45	45	0
Onttrekkingen	96	16	0	0	0
Mutaties reserves	101	16	-45	-45	0
Totaal Veiligheid en Handhaving	-12.740	-12.706	-13.467	-13.804	338
Groen en Milieu					
Lasten	34.425	34.183	37.416	36.899	517
Baten	24.511	22.847	26.053	26.669	-616

Overzicht van baten en lasten per programma	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-9.914	-11.336	-11.363	-10.230	-1.133
Stortingen	1.123	0	1.400	1.400	0
Onttrekkingen	3.616	0	995	797	197
Mutaties reserves	2.493	0	-405	-603	197
Totaal Groen en Milieu	-7.421	-11.336	-11.769	-10.833	-936
Verkeer en Mobiliteit					
Lasten	15.227	14.836	16.474	15.614	860
Baten	3.924	3.541	4.882	5.413	-530
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-11.303	-11.296	-11.592	-10.201	-1.391
Stortingen	0	0	200	200	0
Onttrekkingen	390	0	3.828	3.821	7
Mutaties reserves	390	0	3.628	3.621	7
Totaal Verkeer en Mobiliteit	-10.913	-11.296	-7.964	-6.580	-1.384
Wonen					
Lasten	15.482	17.013	21.675	15.365	6.310
Baten	11.094	16.889	18.661	18.656	5
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-4.388	-124	-3.014	3.292	-6.306
Stortingen	4.258	7.784	7.000	11.526	-4.526
Onttrekkingen	2.535	300	9.439	10.803	-1.364
Mutaties reserves	-1.722	-7.484	2.439	-723	3.162
Totaal Wonen	-6.110	-7.608	-575	2.569	-3.144
Onderwijs Economie en Haven					
Lasten	21.325	24.348	24.028	23.585	443
Baten	9.602	7.565	9.040	9.306	-265
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-11.723	-16.782	-14.988	-14.280	-708
Stortingen	58	238	1.239	1.239	0
Onttrekkingen	254	1.281	1.610	1.598	13
Mutaties reserves	196	1.043	371	358	13
Totaal Onderwijs Economie en Haven	-11.528	-15.740	-14.617	-13.921	-695
Sociaal Domein					
Lasten	205.026	217.374	222.527	227.461	-4.935
Baten	75.376	79.944	75.062	86.451	-11.389
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-129.650	-137.430	-147.464	-141.011	-6.454
Stortingen	3.768	0	4.665	6.574	-1.909
Onttrekkingen	6.294	0	10.978	10.978	0
Mutaties reserves	2.526	0	6.313	4.404	1.909
Totaal Sociaal Domein	-127.125	-137.430	-141.152	-136.607	-4.545

Overzicht van baten en lasten per programma	Realisatie 2024	Primaire begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil begroting - realisatie
Kunst, Cultuur en Erfgoed					
Lasten	11.967	11.641	12.475	11.468	1.007
Baten	1.968	1.603	1.666	1.684	-18
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-9.998	-10.038	-10.809	-9.784	-1.025
Storting	2.302	0	41	41	0
Onttrekkingen	44	23	843	193	650
Mutaties reserves	-2.258	23	802	152	650
Totaal Kunst, Cultuur en Erfgoed	-12.256	-10.016	-10.007	-9.632	-375
Sport en recreatie					
Lasten	8.047	8.392	7.990	9.212	-1.222
Baten	1.738	1.230	1.235	1.735	-500
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-6.309	-7.163	-6.754	-7.477	722
Storting	37	0	0	0	0
Onttrekkingen	67	0	60	60	0
Mutaties reserves	30	0	60	60	0
Totaal Sport en recreatie	-6.279	-7.163	-6.694	-7.417	722
Financien					
Lasten	4.034	-585	3.644	3.579	65
Baten	244.103	245.904	260.669	262.180	-1.511
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	240.070	246.489	257.026	258.601	-1.576
Storting	473	64	7.508	7.508	0
Onttrekkingen	4.400	2.638	2.638	2.638	0
Mutaties reserves	3.927	2.574	-4.870	-4.870	0
Totaal Financien	243.996	249.063	252.156	253.731	-1.576
Gerealiseerd resultaat	-29	-6.607	-2.839	5.419	-8.258

Overhead en vennootschapsbelasting

Bedragen x €1.000

Overhead en vennootschapsbelasting	Realisatie 2024			Primaire begroting 2025			Begroting 2025 na wijziging			Realisatie 2025			Verschil begroting - realisatie		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
TV0.4 Overhead	41.923	-45	-41.968	32.300	18	-32.282	40.657	657	-40.000	44.868	996	-43.872	-4.210	-339	3.872
TV0.9 Vennootschapsbelasting	11	0	-11	0	0	0	0	0	0	12	0	-12	-12	0	12
Subtotaal overhead en vennootschapsbelasting	41.933	-45	-41.978	32.300	18	-32.282	40.657	657	-40.000	44.880	996	-43.884	-4.222	-339	3.884

Algemene dekkingsmiddelen

Bedragen x €1.000

Algemene dekkingsmiddelen	Realisatie 2024			Primaire begroting 2025			Begroting 2025 na wijziging			Realisatie 2025			Verschil begroting - realisatie		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
Algemene uitkering Gemeentefonds	0	215.134	215.134	0	215.881	215.881	0	230.641	230.641	4	232.192	232.188	-4	-1.551	-1.547
Overig	-2	565	567	-5.310	363	5.673	-110	363	473	34	359	325	-144	4	147
Lokale belastingen	1.733	24.646	22.913	1.846	25.346	23.500	1.817	27.039	25.222	1.774	26.569	24.795	43	470	427
Financiering	2.285	2.900	616	2.871	3.272	400	1.936	1.982	46	1.740	2.338	598	197	-356	-552
Dividend	0	770	770	8	1.037	1.029	0	639	639	0	637	637	0	2	2
Subtotaal algemene dekkingsmiddelen	4.016	244.015	240.000	-585	245.899	246.484	3.644	260.664	257.020	3.552	262.096	258.544	92	-1.432	-1.523



Toevoeging / onttrekking aan reserves

Bedragen x €1.000

Toevoeging / onttrekking aan reserves	Realisatie 2024			Primaire begroting 2025			Begroting 2025 na wijziging			Realisatie 2025			Verschil begroting - realisatie		
	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo
Bestuur ,Dienstverlening en Participatie	87	2.478	2.390	0	53	53	63	740	677	63	740	677	0	0	0
Veiligheid en Handhaving	-5	96	101	0	16	16	45	0	-45	45	0	-45	0	0	0
Groen en Milieu	1.123	3.616	2.493	0	0	0	1.400	995	-405	1.400	797	-603	0	197	197
Verkeer en Mobiliteit	0	390	390	0	0	0	200	3.828	3.628	200	3.821	3.621	0	7	7
Wonen	4.258	2.535	-1.722	7.784	300	-7.484	7.000	9.439	2.439	11.526	10.803	-723	-4.526	-1.364	3.162
Onderwijs Economie en Haven	58	254	196	238	1.281	1.043	1.239	1.610	371	1.239	1.598	358	0	13	13
Sociaal Domein	3.768	6.294	2.526	0	0	0	4.665	10.978	6.313	6.574	10.978	4.404	-1.909	0	1.909
Kunst, Cultuur en Erfgoed	2.302	44	-2.258	0	23	23	41	843	802	41	193	152	0	650	650
Sport en recreatie	37	67	30	0	0	0	0	60	60	0	60	60	0	0	0
Financien	473	4.400	3.927	64	2.638	2.574	7.508	2.638	-4.870	7.508	2.638	-4.870	0	0	0
Saldo mutaties reserves	12.101	20.173	8.072	8.086	4.309	-3.776	22.161	31.131	8.970	28.595	31.627	3.032	-6.435	-497	5.938

Gerealiseerd resultaat

Bedragen x €1.000

Gerealise erd resultaat	Realisatie 2024					Primaire begroting 2025					Begroting 2025 na wijziging					Realisatie 2025					Verschil begroting - realisatie				
	Laste n	Baten	Stortin gen	Onttrekki ngen	Saldo	Laste n	Baten	Stortin gen	Onttrekki ngen	Saldo	Laste n	Baten	Stortin gen	Onttrekki ngen	Saldo	Laste n	Baten	Stortin gen	Onttrekki ngen	Saldo	Last en	Bate n	Stortin gen	Onttrekki ngen	Sald o
Lasten	385.2 72	0	0	0	-385.2 72	385.0 38	0	0	0	-385.0 38	414.0 07	0	0	0	-414.0 07	414.9 76	0	0	0	-414.9 76	-969	0	0	0	969
Baten	0	377.1 72	0	0	377.1 72	0	382.2 07	0	0	382.2 07	0	402.1 98	0	0	402.1 98	0	417.3 63	0	0	417.3 63	0	-15.1 65	0	0	-15.1 65

Gerealiseerd resultaat	Realisatie 2024					Primaire begroting 2025					Begroting 2025 na wijziging					Realisatie 2025					Verschil begroting - realisatie				
	Lasten	Baten	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo	Lasten	Baten	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo	Lasten	Baten	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo	Lasten	Baten	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo	Lasten	Baten	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo
Stortingen	0	0	12.101	0	-12.101	0	0	8.086	0	-8.086	0	0	22.161	0	-22.161	0	0	28.595	0	-28.595	0	0	-6.435	0	6.435
Onttrekkingen	0	0	0	20.173	20.173	0	0	0	4.309	4.309	0	0	0	31.131	31.131	0	0	0	31.627	31.627	0	0	0	-497	-497
Gerealiseerd resultaat	385.272	377.172	12.101	20.173	-29	385.038	382.207	8.086	4.309	-6.607	414.007	402.198	22.161	31.131	-2.839	414.976	417.363	28.595	31.627	5.419	-969	-15.165	-6.435	-497	-8.258

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten-gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. De kosten van de persoonsgebonden budgetten, zorg in natura en jeugdzorg maken deel uit van de bijdragen die Vlaardingen doet aan ROGplus en de gemeenschappelijke regeling jeugd. Deze bijdragen zijn in onze jaarcijfers opgenomen op basis van de meest actuele cijfers.

Algemeen

De Jaarstukken worden opgesteld in overeenstemming met de volgens het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) aanvaarde verslaggevingsregels. De balans wordt ingedeeld volgens het model dat door het BBV voorgeschreven wordt.

Rechtmatigheidsverantwoording

Op 30 oktober 2025 heeft de gemeenteraad het normenkader 2025 vastgesteld. Het normenkader en de financiële verordening 2025 bevatten bepalingen voor de rechtmatigheidsverantwoording voor het college van B&W. Het normenkader bevat de van toepassing zijnde interne en externe regelgeving. De kadernota accountantscontrole en rechtmatigheidsverantwoording bevat bepalingen over de toe te passen verantwoordingsgrens en rapportagegrens voor de rechtmatigheidsverantwoording alsmede specifieke bepalingen inzake begrotingsrechtmatigheid en verstrekte subsidies. Met de raad zijn er in het normenkader afspraken gemaakt welke begrotingsonrechtmatigheden geaccepteerd zijn. Dat betekent dat deze afwijkingen nog steeds onrechtmatig zijn maar door de raad worden geaccepteerd. Geaccepteerde afwijkingen worden niet toegelicht in de paragraaf Bedrijfsvoering. De niet geaccepteerde begrotingsafwijkingen, boven de rapportagegrens moeten wel worden toegelicht. De afspraken zijn vastgelegd in de financiële verordening. In de verordening is onderstaand opgenomen.

Uitgangspunt is dat iedere afwijking van de begroting als onrechtmatig wordt beschouwd. Afwijkingen worden, zoals opgenomen in de financiële verordening 2025, als acceptabel aangemerkt in de volgende situaties:

- a. Er is sprake van een overschrijding waarbij direct gerelateerde inkomsten de overschrijding compenseren.
- b. Er is sprake van een overschrijding op een open-einde regeling.
- c. De overschrijding is geautoriseerd door middel van de vaststelling van een tussentijdse rapportage.
- d. Er is sprake van een overschrijding waarbij Burgemeester en wethouders separaat de raad informeert voor het aanbieden van de jaarstukken.
- e. Er is sprake van een overschrijding die gedekt wordt uit één bestemmingsreserves met de voorwaarden dat deze passen in het bestedingsplan van desbetreffende reserve.

Begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen het bestaande beleid van de raad, worden opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording (voor zover de verantwoordingsgrens voor

afzonderlijke fouten of onduidelijkheden is overschreden), maar worden niet nader toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

Vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten, die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Onder de overige kosten kunnen de indirecte kosten en de rente over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het activum kan worden toegerekend begrepen zijn. De ontvangen bijdragen van derden, die in directe relatie staan tot een bepaald activum, worden in mindering gebracht op dat activum.

De activa met relatief geringe betekenis c.q. waarde (minder dan € 5.000) worden rechtstreeks ten laste van de exploitatie gebracht. Kosten voor onderhoud of renovatie worden niet geactiveerd, tenzij de investering bijdraagt aan de verlenging van de economische en/of technische levensduur van activa.

Op vaste activa met een beperkte gebruiksduur (materieel en immaterieel) wordt jaarlijks lineair afgeschreven op basis van de verwachte toekomstige gebruiksduur. De afschrijvingstermijnen voor de materiële en immateriële vaste activa zijn vastgelegd in de Richtlijn waardering en activering 2018. Afschrijving vindt plaats in het daaropvolgende boekjaar waarop activa gereed is/in gebruik wordt genomen, waarbij rekening wordt gehouden met een eventuele restwaarde.

Investerings met een economisch nut

De activa in de categorieën gronden en terreinen, woonruimten en bedrijfsgebouwen betreffen met name vastgoedobjecten. Een groot deel hiervan heeft een maatschappelijke functie (niet te verwarren met maatschappelijk nut, zoals hierna bedoeld). Ten aanzien van het afschrijvingsbeleid van deze vastgoedobjecten is een ander regime van toepassing dan van het vastgoed met een bedrijfseconomische functie.

Wanneer de marktwaarde van vastgoed met een bedrijfseconomische functie lager is dan de boekwaarde stelt het college de raad via de jaarrekening voor om een extra afschrijving (afwaardering) toe te passen. Op vastgoed met een maatschappelijke functie is afwaardering niet van toepassing. In de Richtlijn waardering en activering 2018 is aangeduid welk type vastgoed een maatschappelijke dan wel een bedrijfseconomische functie heeft.

Investerings met een maatschappelijk nut

Het betreft hier investeringen in de openbare ruimte, zoals reconstructies van wegen, civieltechnische kunstwerken, reconstructie van groenvoorzieningen, openbare verlichting en verkeersinstallaties. Tot 2017 liet het BBV de keuze aan de gemeenten om investeringen met een maatschappelijk nut (met uitzondering van kunstvoorwerpen met cultuurhistorische waarde) wel of niet te activeren. Met ingang van 2017 verplicht het BBV de gemeenten tot activering van deze investeringen.

Erfpachtgronden

De commissie BBV heeft in mei 2017 de Notitie Erfpacht opgesteld.. Onderstaande grondslagen voor waardering c.a. van de erfpachtgronden, evenals de wijze van verwerking van ontvangen afkoopsommen zijn in overeenstemming met deze notitie. Gronden die in erfpacht zijn uitgegeven worden gewaardeerd tegen de uitgifteprijs van eerste uitgifte. Het bepalen van de vervaardigingsprijs van gronden uitgegeven in erfpacht zou betekenen dat de kostprijs bepaald moet worden. Het bepalen van de kostprijs per kavel is echter zo bewerkelijk dat voor erfpacht een uitzondering is bepaald door te stellen dat gronden in erfpacht uitgegeven worden gewaardeerd tegen uitgifteprijs bij eerste uitgifte. In het geval dat de eerste uitgifteprijs niet (meer) bekend is, wordt gerekend met de eerst bekende uitgifteprijs.

Gronden in eeuwigdurende erfpacht worden gewaardeerd tegen registratiewaarde. Het economisch eigendom berust namelijk in het geval van eeuwigdurende erfpacht niet meer bij de gemeente. De waardering van deze objecten wordt niet geheel op nihil gesteld, maar op een registratiewaarde van € 1 per m2. De reden hiervoor is dat het van belang is dat de gemeente de registratie van deze gronden blijft voeren.

De erfpachtgronden worden gerubriceerd aan de activazijde van de balans onder de materiële vaste activa, in de toelichting wordt een mutatieoverzicht opgenomen over het huidige boekjaar. Aan de passivazijde van de balans onder de vaste schulden worden de afgekochte erfpachtsommen opgenomen voor zover ze nog niet vrijgevallen zijn. Jaarlijks valt het gedeelte van de afgekochte erfpachtsommen vrij ten gunste van de programmarekening dat conform de duur van de verschillende erfpachtcontracten in dat jaar is verstreken. Op gronden in erfpacht wordt niet afgeschreven.

Kapitaalverstrekkingen

Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen en leningen u/g zijn opgenomen tegen nominale waarde. Zo nodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid in mindering gebracht.

Deelnemingen

Deelnemingen in het aandelenkapitaal van N.V.'s en B.V.'s (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs, dan zal afwaardering plaatsvinden. Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als bate genomen In het boekjaar waarin de besluitvorming heeft plaatsgevonden.

Vlottende activa

Voorraden

De nog niet in exploitatie genomen bouwgronden zijn gerubriceerd onder de materiële vaste activa.

De als onderhanden werken opgenomen bouwgronden in exploitatie zijn gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, dan wel de lagere marktwaarde, eventueel verminderd met een voorziening voor verliezen. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend (zoals grondaankopen en kosten van bouw- en woonrijp maken), evenals een redelijk te achten aandeel in de rentekosten en de administratie- en beheerskosten. Voor winstneming geldt de percentage of completion methode (POC-methode). Winsten uit de grondexploitatie worden slechts genomen indien en voor zover die met voldoende mate van betrouwbaarheid als gerealiseerd aangemerkt kunnen worden. Zolang daarvan geen sprake is worden de verkregen verkoopopbrengsten ten volle op de vervaardigingskosten in mindering gebracht. De waardering van de bouwgronden vindt plaats per grondexploitatiecomplex. De complexindeling is gebaseerd op de bij de besluitvorming gehanteerde indeling.

De voorraad eigen verklaringen is gewaardeerd tegen de laatst bekende verrekenprijzen van de leverancier. De overige voorraden worden gewaardeerd tegen historische kostprijs. Indien de marktwaarde lager is, dan wordt tegen marktwaarde gewaardeerd.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Overlopende activa

Overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De van Europese en Nederlandse

overheidslichamen nog te ontvangen bedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel, worden afzonderlijk verantwoord onder de overlopende activa.

Vaste passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de Algemene reserve, de bestemmingsreserves en het resultaat na bestemming volgend uit de programmarekening. Het resultaat wordt afzonderlijk opgenomen als onderdeel van het eigen vermogen. Een bestemmingsreserve is een reserve waaraan de raad een bepaalde bestemming heeft gegeven. De Algemene reserve is onderdeel van de weerstandscapaciteit.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd wegens:

1. verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.
2. op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten.
3. kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong mede vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren.
4. het betreft investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.
5. van derden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden, met uitzondering van de van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren.

Voorzieningen worden niet gevormd voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume.

Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbaar verlies. De pensioenvoorziening wethouders wordt tegen contante waarde van de (reeds opgebouwde) toekomstige uitkeringsverplichtingen gewaardeerd. De onderhoudsvoorzieningen zijn gebaseerd op een meerjarenplanning van het uit te voeren groot onderhoud aan (een deel van) de gemeentelijke kapitaalgoederen, waarbij rekening is gehouden met de kwaliteitseisen die hiervoor zijn geformuleerd. In de paragraaf "onderhoud kapitaalgoederen", die is opgenomen in het jaarverslag, is het beleid ter zake nader uiteengezet.

Indien er sprake is van achterstallig onderhoud wordt er een voorziening gevormd. In geval van achterstallig onderhoud waarbij sprake is van kapitaalvernietiging en/of onveilige situaties, wordt er op basis van artikel 44, lid 1a BBV een voorziening gevormd. Er kan geen sprake zijn van een negatieve voorziening. Als dit onverwacht bij het opmaken van de jaarrekening wordt geconstateerd moet dit via een eenmalige last worden gedekt. Een tijdens het opmaken van de begroting gesignaleerde te verwachten negatieve trend wordt via het aanpassen van toekomstige stortingen gedekt.

Vaste schulden

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rente-typische looptijd van één jaar of langer.

Flottende passiva met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Overlopende passiva

Overlopende passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

In de toelichting op de balans worden belangrijke niet in de balans opgenomen financiële verplichtingen vermeld waaraan de gemeente voor toekomstige jaren is verbonden (bijvoorbeeld langlopende huurcontracten en leasecontracten). Hieronder vallen ook de borgstellingen van aan natuurlijke en rechtspersonen verstrekte borgstellingen of garanties.

Overzicht van baten en lasten

Dit overzicht geeft de omvang weer van alle baten en lasten en het saldo daarvan. Het saldo van baten en lasten wordt verhoogd met door de raad in 2025 of eerder geautoriseerde onttrekkingen uit de reserves en verlaagd met toevoegingen aan de reserves. De uitkomst is het gerealiseerde resultaat en wordt afzonderlijk weergegeven in de balans. Na vaststelling van de Jaarstukken 2025 wordt dit gerealiseerd resultaat, na aftrek van raadsbesluiten tot bestemmingen, toegevoegd aan de Algemene reserve.

Toelichting op de balans

Activa

A. Vaste activa

De vaste activa zijn onder te verdelen als volgt:

- Immateriële vaste activa (kosten voor niet-tastbare investeringen)
- Materiële vaste activa (kosten voor tastbare investeringen én erfpachtgronden)
- Financieel vaste activa (verstrekke leningen aan derden)

Vaste Activa (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2025
Immateriële vaste activa	161	200
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	161	200
Materiële Vaste Activa	321.489	339.344
Investeringen met economisch nut	120.745	137.958
Investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	90.423	90.981
In erfpacht uitgegeven	110.320	110.405
Financiële vaste activa	9.828	13.534
Kapitaalverstrekkingen aan:	1.575	1.575
- deelnemingen	379	379
- gemeenschappelijke regelingen	1.196	1.196
Vertrekte leningen gemeente ambtenaren	298	134
* Overige langlopende leningen	30	0
* Uitzettingen in de rijksschatkist met rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	0	0
* Uitzettingen in de vorm van Nederlands schuld papier met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	7.926	11.826
	331.478	353.079

A.01 Immateriële vaste activa

Immateriële Vaste Activa (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2025
Totaal Immateriële Vaste Activa	161	101	0	0	62	0	200
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	161	101	0	0	62	0	200

A.1 Materiële vaste activa

Het hierna opgenomen overzicht geeft het verloop weer van de boekwaarde van de investeringen.

Materiële Vaste Activa (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Investerings	Desinvesterings	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaardering	Boekwaarde 31-12-2025
Materiële Vaste Activa	321.489	30.458	-203	9.501	3.305	0	339.344
Investerings met economisch nut	120.745	23.115	-105	5.522	484	0	137.958
Gronden en terreinen	9.352	7.172	0	0	78	0	16.446
Woonruimten	249	0	-105	49	0	0	306
Bedrijfsgebouwen	94.268	11.025	0	4.229	195	0	100.869
Vervoermiddelen	157	579	0	33	46	0	657
Machines en apparaten	3.269	0	0	410	0	0	2.859
Overige*	13.450	4.338	0	802	166	0	16.821
Investerings met maatschappelijk nut	90.423	7.343	-13	3.978	2.820	0	90.981
Grond- weg- en waterbouwkundige werken	90.423	7.343	-13	3.978	2.820	0	90.981
In erfpacht uitgegeven grond	110.320	0	-84	0	0	0	110.405
In erfpacht uitgegeven grond	110.320	0	-84	0	0	0	110.405

A.1.1. Erfpachtgronden

Erfpacht is het zakelijke recht om het volle genot van een onroerende zaak te hebben tegen betaling van een vastgestelde geldsom (canon). Erfpacht rust meestal op grond, waarop huizen of bedrijven zijn gebouwd. Na afloop van het contract vervalt het gebruiksrecht weer aan de gemeente, die dan opnieuw kan beslissen wat er met de grond gebeurt. Vlaardingen kent drie verschillende soorten erfpachters: zij die jaarlijks canon betalen voor een bepaalde tijd, zij die jaarlijks canon betalen voor een onbepaalde tijd (eeuwigdurend) en zij die voor een bepaalde tijd hun erfpacht hebben afgekocht.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Verkoop bloot eigendom	Nieuwe uitgiftes	Mutaties tussen contracten	Overige mutatie	Boekwaarde 31-12-2025
Jaarcans, eeuwigdurend	4.643	0	213	591	0	5.447
Jaarcans, bepaalde tijd	30.707	-220	397	-550	0	30.334
Afgekochte canon	74.970	-318	12	-41	0	74.623
Totaal	110.320	-538	622	0	0	110.404

A.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden onderverdeeld in de volgende categorieën: kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen en aan Gemeenschappelijke regelingen, leningen aan verbonden partijen, overige langlopende leningen en overige uitzettingen. Het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting verstrekt namens de gemeente leningen aan starters in de woningmarkt en aan verenigingen van eigenaren in verband met particuliere woningverbetering. Gemeente Vlaardingen leent daartoe bedragen aan het fonds.

Het verloop van de financiële vaste activa gedurende het jaar wordt in onderstaand overzicht weergegeven:

Financiële Vaste Activa (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeerderingen	Verminderen en aflossingen	Boekwaarde 31-12-2025
Totaal Financiële Vaste Activa	9.829	3.900	-194	13.535
Kapitaalverstrekkingen/deelnemingen	1.575	0	0	1.575
BNG	34	0	0	34
Evides	245	0	0	245
Irado	1.196	0	0	1.196
Stadsherstel	100	0	0	100
Overige langlopende leningen	328	0	-194	134
Verstrekte leningen gemeente ambtenaren	298	0	-164	134
Lening dierentehuis	30	0	-30	0
Overige uitzettingen > 1 jaar	7.926	3.900	0	11.826
Stimuleringsfonds VHV, Revolving fund:				
a. Startersleningen	5.258	1.400	0	6.658
b. Particuliere woningverbetering	2.668	2.500	0	5.168

B. Vlottende activa

B.1 Voorraden

Voor een nadere toelichting op de grondexploitaties wordt verwezen naar de paragraaf grondbeleid en de toelichting in het programma wonen. De post voorraden wordt als volgt gespecificeerd:

Voorraden (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Investerings	Desinvesterings	(tussentijdse) Winstneming	Boekwaarde 31-12-2025	Verlies voorziening	Boekwaarde 31-12-2025
Onderhanden werk:	38.100	10.337	18.065	737	31.108	-188	30.921
Bouwgronden in exploitatie	38.307	10.337	18.065	737	31.315	-188	31.128
Grondexploitaties restwerken afgesloten grondexploitaties	-207	0	0	0	-207		-207
Gereed product en handelsgoederen	1.604	0	0	0	1.510	0	1.510
Gereed product	1.604	0	94	0	1.510	0	1.510
Handelsgoederen	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	39.704	10.337	18.065	737	32.618	-188	32.431

B.1.1.A Onderhanden werk bouwgronden in exploitatie

Op grond van artikel 52 BBV dient per complex een overzicht te worden opgenomen van zowel de realisaties in het jaar als de nog te verwachten kosten en opbrengsten en het daaruit volgende eindresultaat. Onderstaand volgen deze overzichten per complex. In deze jaarrekening is de grondexploitatie Eiland van Speyk overgebracht naar de grondexploitatie Rivierzone. Dit omdat in het MPG 2026 is opgenomen dat alle grondexploitaties binnen het gebied zullen worden ondergebracht in één grondexploitatie. Overige grondexploitaties binnen het gebied zullen afzonderlijk worden vastgesteld en toegevoegd aan de grondexploitatie Rivierzone. Bij de overbrenging van de grondexploitatie Eiland van Speyk is er geen sprake van wijzigingen van de grondexploitatie als zodanig.

Complex (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31/12/2024 (excl. voorziening)	Voorziening 31/12/2024	Boekwaarde 31/12/2024 (incl. voorziening)	Vermeerdering in 2025	Verminder- ing in 2025	Overbrenging in 2025	Ren- te	Winstnem- ing	Boekwaarde 31/12/2025 (excl. voorziening)	Voorziening 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2025 (incl. voorziening)
Nieuw Sluis	3.272	-1.240	2.032	10	3.299	0	16	0	0	0	0
Vergulde Hand West	19.179	0	19.179	486	5.252	0	96	0	14.510	0	14.510
Fortunapark	6.888	0	6.888	155	0	0	34	0	7.078	0	7.078
Eiland van Speyk	6.428	0	6.428	104	6.564	-6.564	32	0	0	0	0
De Nieuwe Vogelbuurt (vm Holy ZO)	725	-725	0	1.212	1.941	0	4	0	0	0	0
Centrum Westwijk	1.726	-290	1.436	321	1.010	0	9	737	1.782	0	1.782
Zwanensingel	88	0	88	1.286	0	0	0	0	1.374	0	1.374
Jumbo de Loper	0	0	0	8	0	0	0	0	8	-188	-179
Rivierzone	0	0	0	6.564	0	6.564	0	0	6.564	0	6.564
Totaal	38.307	-2.256	36.051	10.145	18.065	0	192	737	31.315	-188	31.128
Resterende werken vm grondexploitatie	-207	0	-207	0	0	0	0	0	-207	0	-207
Totaal	38.100	-2.256	35.844	10.145	18.065	0	192	737	31.108	-188	30.921

B.1.1.B Voorziening, waardecorrectie

Voorzieningen worden getroffen ingeval een grondexploitatie een negatieve eindwaarde heeft.

In onderstaande tabel is de boekwaarde per grondexploitatie per 31 december 2025 opgenomen én de nog te maken kosten en te realiseren opbrengsten in de jaren na 2025 waarmee de verwachte eindwaarde wordt getoond.

Complex (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2025 (excl. voorziening)	Nog te maken kosten	Nog te realiseren opbrengsten	Eindwaarde (positief)	Eindwaarde (negatief)
Nieuw Sluis	0	0	0	0	0
Vergulde Hand West	14.510	10.577	38.712	13.625	0
Fortunapark	7.078	1.386	10.218	1.754	0
Eiland van Speyk	0	0	0	0	0
De Nieuwe Vogelbuurt (vm Holy ZO)	0	0	0	0	0
Centrum Westwijk	1.782	1.379	3.935	774	0
Zwanensingel	1.374	7.009	16.140	7.757	0
Jumbo de Loper	8	1.375	1.250	0	-133
Rivierzone	6.564	2.825	11.225	1.836	0
Totaal	31.315	24.551	81.480	25.747	-133

B.1.2 Gereed product en handelsgoederen

Dit betreft de goederen in het magazijn bij de stadswerf waar de artikelen voor met name onderhoud aan (water)wegen liggen opgeslagen boekwaarden van de VOP-locaties. Door de voorgenumen verkoop van de VOP-locaties zijn de boekwaarden van deze onroerende zaken op de balans opgenomen onder de voorraden gereed product.

B.2 Uitzettingen < 1 jaar

De uitzettingen kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2025	Voorziening oninbaarheid	Balanswaarde 31-12-2025	Balanswaarde 31-12-2024
Vorderingen op openbare lichamen	19.442	0	19.442	26.591
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	8.096	0	8.096	47.629
Overige vorderingen	107	0	107	78
Overige vorderingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	5.889	572	5.317	5.545
Totaal	33.534	572	32.962	79.843

De vorderingen op openbare lichamen zijn als volgt nader te specificeren:

Vorderingen openbare lichamen (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2025
Belastingdienst	336
Rijk BTW Compensatiefonds	19.106
overige openbare lichamen	0
Totaal	19.442

Decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen in 's Rijks schatkist aan te houden. Om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen is er een drempelbedrag, afhankelijk van het begrotingstotaal, dat buiten de schatkist mag worden gehouden. Het drempelbedrag is gelijk aan 2,0% van het begrotingstotaal als het begrotingstotaal lager is dan € 500 miljoen. Als het begrotingstotaal hoger is dan € 500 miljoen is de drempel gelijk aan € 10 miljoen plus 0,2% van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat. De drempel is nooit lager dan € 250.000.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1.000)

1- Drempelbedrag (verslag jaar)	8.723			
	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
2- Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	79	88	112	125
3a- Ruimte onder het drempelbedrag = (1) > (2)	8.644	8.635	8.611	8.598
3b- Overschrijding van het drempelbedrag = (2) > (1)	-	-	-	-

In het totaalbedrag van de overige vorderingen per 31-12-2025 zijn voorzieningen voor dubieuze debiteuren in mindering gebracht. In onderstaande tabel zijn de nominale waarden én de voorzieningen afzonderlijk weergegeven. De voorzieningen zijn getroffen voor oninbare vorderingen.

Overige vorderingen (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2025
Belastingen RBG	4.398	3.674
Voorziening belastingdeb. RBG	-402	-355
Subtotaal RBG	3.996	3.319
Erfpacht	65	167
Voorziening erfpachtdebiteuren	-1	-2
Subtotaal Erfpacht	65	165
Debiteuren algemeen (excl vordering O L)	1.528	2.048
Voorziening debiteuren	-44	-216
Subtotaal Debiteuren	1.484	1.833
Totaal	5.545	5.317

B.3 Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Liquide middelen (bedragen x €1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2025
Kas	54	105
Bank	22	33
Totaal	75	138

B.4 Overlopende activa

De overlopende activa kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Overlopende activa (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2025
Nog te ontvangen bedragen van overheidslichamen	17.188	10.748
Overige nog te ontvangen bedragen	7.153	1.144
Vooruitbetaalde bedragen	4.691	3.410
Totaal	29.032	15.301

Nog te ontvangen bedragen van overheidslichamen

De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen bedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel worden afzonderlijk verantwoord onder de overlopende activa.

Nog te ontvangen van overheidslichamen (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Toevoegingen	Ontrekkingen	Boekwaarde 31-12-2025
Overige overheidslichamen:	6.535	0	6.535	0
Gemeentelijke Opvang Oekraïners	6.237	0	6.237	0
Vergoeding mini bos	150	0	150	0
Nota ZIA Lang Leven Ontwikkelen	149	0	149	0
Overige < 125.000	0	0	0	0
Provincie	0	602	0	602
Herinrichting Keizerhof	0	13	0	13
Subsidie pumptrack	0	10	0	10
Correctie rente nota 9 okt 2025	0	265	0	265
Bestuurlijke ondersteuning R	0	200	0	200
Locatie asielopvang 00751	0	40	0	40
Vliegende Brigade J21OB 0133	0	75	0	75
het Rijk:	7.617	4.324	7.617	4.324
Schatkist	345	0	345	0
Langdurige Opvang Oekraïners	4.941	1.122	4.941	1.122
Meldpunt KOTA	1.867	2.774	1.867	2.774
KD van Renswoude	2	0	2	0
Gemeentefonds	461	428	461	428
Gemeenten:	1.116	3.912	1.116	3.912
Afvalstoffenheffing	5	0	5	0
Bediening bruggen	49	0	49	0
Gemeente Maassluis	40	65	40	65

Nog te ontvangen van overheidslichamen (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Toevoegingen	Onttrekkingen	Boekwaarde 31-12-2025
Gemeente Nissewaard	19	0	19	0
Gemeente Rotterdam	40	65	40	65
Gemeente Schiedam	40	65	40	65
Leerrecht Maassluis	197	140	197	140
Leerrecht Schiedam	425	303	425	303
MVS Jeugd	190	105	190	105
Rioolheffing gebruiksdeel	50	0	50	0
Toeristenbelasting	60	0	60	0
MRDH	0	200	0	200
Regiodeal SPUK	0	42	0	42
ROGplus	0	2.207	0	2.207
SOW	0	719	0	719
Overige overheid:	1.921	1.910	1.921	1.910
Afrekening GAR	49	0	49	0
Afwikkeling	8	0	8	0
Binnehaven	140	0	140	0
Exploitatiekosten ICT SOW	38	0	38	0
Grondleverantie	33	0	33	0
SOW	841	0	841	0
Stichting Verpact	164	0	164	0
Subsidie	32	0	32	0
Subsidie 2024	169	0	169	0
Subsidievaststelling SPUK 2021	285	0	285	0
Zeehavengeld	161	0	161	0
MRDH	0	1.850	0	1.850
Toeristenbelasting	0	60	0	60
Totaal	17.189	10.748	17.188	10.748

Passiva

C. Vaste passiva

C.1 Eigen vermogen

Het in de balans opgenomen eigen vermogen bestaat uit de volgende posten:

Eigen vermogen (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2025
Algemene reserve	60.570	57.693
Bestemmingsreserve	30.714	30.530
Gerealiseerd resultaat	-29	5.419
Totaal	91.256	93.642

C.1.1 Algemene reserve

De Algemene reserve heeft geen direct bestedingsdoel. Wel dient deze reserve als buffer voor het opvangen van risico's. Zie hiervoor de Paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Algemene reserve (bedragen x € 1.000)	Stand	Storting	Onttrekking	Totaal
Stand 31-12-2024 voor resultaatsbestemming	60.570			

Algemene reserve (bedragen x € 1.000)	Stand	Storting	Onttrekking	Totaal
Werkelijk stand 01-01-2025	60.570	0	0	60.570
Mutaties 2025				
Bij:				
Storting in de reserve		11.970		
Budgetoverhevelingen 2e VGR 2025		1.860		
Af:				
Resultaatbestemming 2024			29	
Onttrekkingen 2025			2.638	
Budgetoverhevelingen 2024			14.039	
Stand 31-12-2025, voor resultaatbestemming		13.829	16.706	57.693

C.1.2 Bestemmingsreserves

Onder 'Bestemming resultaat' zijn de toevoegingen of onttrekkingen vermeld uit hoofde van de bestemming van het resultaat van het voorgaande boekjaar.

Bestemmingsreserves (bedragen x € 1.000)	Stand	Storting	Onttrekking	Reclassificatie	Totaal
Stand 31 december 2024 voor resultaatbestemming	30.714				
Resultaatsbestemming					
Reserve Resultaatbestemming 2023		4.130	4.130		
Stand 01-01-2025, na resultaat 2024	30.714	4.130	4.130		30.714
Mutaties in 2025					
Stortingen		28.805			28.805
Onttrekkingen			28.989		-28.989
Stand 31-12-2025, voor resultaat 2025	30.714	32.935	33.119	0	30.530

Nadere detaillering van de bestemmingsreserves

Het verloop gedurende het boekjaar is hieronder per reserve weergegeven:

Bestemmingsreserves (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	Boekwaarde 31-12-2025
Resultaatbestemming	0	4.130	4.130	0
Onderhoud/verduurzaming gebouwen	613	63	0	676
Hybride Werken	350	39	0	389
Groot onderhoud daktuin	452	25	0	477
Nieuwe Energie	216	2.641	0	2.857
Parkeerfonds	81	0	81	0
Blankenburgverbinding	3.284	0	2.984	300
Onderwijshuisvesting	1.493	300	1.220	573
Revitalisering binnenstad	254	3.221	238	3.237
Sociaal domein Centrumtaken	13.558	1.909	9.744	5.723
Beeldende kunst	122	0	70	52
Archeologie	144	0	100	44
Bijdrage onderhoud Aeolusmolen	125	41	23	143
Nationaal Actieplan Sport en Bewegen	100	0	60	40
Krabbenpark en Oeverbos	740	0	3	737
Gebiedsontwikkeling Rivierzone	5.844	7.000	10.058	2.786
Verhuizing Bibliotheek	2.200	0	0	2.200
Sanering Broekpolder	1.139	0	280	859

Bestemmingsreserves (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	Boekwaarde 31-12-2025
Langdurige Opvang Oekraïners	0	9.437	0	9.437
Totaal	30.714	28.805	28.989	30.530

Programma Bestuur, participatie en dienstverlening	Toelichting	Functie
Onderhoud/verduurzaming gebouwen	Groot onderhoud/verduurzaming gemeentelijk vastgoed. Eventueel positieve saldi vanuit het onderhoud van vastgoed wordt conform het raadsbesluit bij het beheerplan 2024-20233 gestort in de reserve ter dekking van de kapitaallasten van de investeringen in duurzaamheidsmaatregelen met betrekking tot de gebouwen	Egalisatie, besteding, buffer
Reserve Hybride Werken	Reserve ter dekking van de thuiswerkvergoeding die medewerkers van de gemeente elke 7 jaar ter beschikking krijgen gesteld om thuiswerkmeubilair van te kunnen aanschaffen.	Buffer, besteding
Programma Groen en Milieu		
Onderhoud daktuin	Groot onderhoud daktuin op parkeergarage.	Besteding
Nieuwe Energie	Een revolving fund duurzaamheid ter uitwerking van het programma Duurzaamheid Vlaardingen.	Besteding
Sanering Broekpolder	Reserve ter dekking van toekomstige kosten in het kader van de sanering Broekpolder	Besteding
Programma Verkeer en Mobiliteit		
Parkeerbonds	Afkoopsommen negatieve parkeerbalans worden in Parkeerbonds gestort. Onttrekkingen i.v.m. uitbreiding aantal parkeerplaatsen bij herinrichting straten.	Besteding
Blankenburgverbinding	Omgevingsinrichting wegens realiseren Blankenburgverbinding door het Rijk.	Besteding
Programma Wonen		
Reserve Gebiedsontwikkeling Rivierzone	De reserve Gebiedsontwikkeling Rivierzone is ingesteld om de lasten en baten te egaliseren (naast de beschikbare subsidie als beklommende middelen voor (Woningbouwimpuls- en Versnellingsgelden). De Woningbouwimpuls-gelden is in één bedrag uitgekeerd, terwijl de uitvoering en besteding van de middelen over minimaal 10 jaar loopt. De bestemmingreserve is ook bedoeld om onvoorzien en risico's op te vangen.	Buffer
Programma Onderwijs, Economie en Haven		
Onderwijshuisvesting	Calamiteiten onderwijshuisvesting.	Buffer
Revitalisering binnenstad	Aantrekkelijk verblijfsgebied binnenstad.	Besteding
Programma Sociaal Domein		
Sociaal domein Centrumtaken	De egalisatie van de producten Sociaal Domein.	Besteding, buffer
Langdurige Opvang Oekraïners	Deze reserve is gevormd bij de vaststelling van de resultaatbestemming van de jaarrekening 2024 met een storting van € 4,9 miljoen ter reservering van de middelen die we vanuit het Rijk ontvangen hebben voor de Langdurige opvang van Oekraïners.	Egalisatie
Programma Kunst en Cultuur		
Archeologie	Specifieke uitgaven archeologie die niet in het jaarlijkse budget zijn voorzien.	Egalisatie
Beeldende kunst	Uitvoering meerjarig plan van aanpak. Projecten met een doorlooptijd van enkele jaren waardoor een onregelmatig uitgavenpatroon ontstaat.	Egalisatie
Reserve bijdrage onderhoud Aeolusmolen	Dekking van waaruit de jaarlijkse onderhoudbijdrage aan de Aeolusmolen wordt betaald	Egalisatie, besteding
Reserve verhuizing Bibliotheek	De reserve is gevormd voor specifieke uitgaven die niet binnen het reguliere jaarlijkse budget vallen en wordt ingezet om dit meerjarige project te kunnen financieren.	Besteding
Programma Sport en Recreatie		
Nationaal Actieplan Sport en Bewegen	De realisering van beweeginterventies en het stimuleren gemeentelijke plannen voor het lokale gezondheidsbeleid.	Besteding
Krabbeplas en Oeverbos	Ter verbetering van de recreatieve waarde en toegankelijkheid van de Krabbeplas en ter verbetering van de Zuidbuurt - Oeverbos	Besteding
Programma Financiën		
Resultaatsbestemming	Overheveling budgetten.	Egalisatie
Algemene reserve	Opvangen van calamiteiten.	Buffer

C.2 Voorzieningen

In onderstaand overzicht zijn de voorzieningen ingedeeld op grond van artikel 44 van het BBV.

Voorzieningen (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Toevoeging	Aanwending	Boekwaarde 31-12-2025
a. Verplichtingen en verliezen	3.698	0	3.698	0
Grondexploitatie Holy Zuid-Oost	3.698	0	3.698	0
b. Risico's te verwachten verplichtingen en verliezen	8.034	3.455	2.721	8.768
Pensioenverplichting voormalige wethouders	6.255	0	547	5.708
Verlofsparen	316	1.304	0	1.620
Facilitaire bouwprojecten Rivierzone	0	0	0	0
Onderhoud gem.Vastgoed	924	1.980	1.820	1.084
RVU	539	0	354	185
Parkeerfonds	0	171	0	171
c. Kosten volgend begrotingsjaar	0	0	0	0
d. Van derden verkregen middelen	19.854	4.037	1.166	22.726
Egalisatie riolering	18.396	4.717	1956	21.157
Egalisatie afvalstoffen	1.320	0	209	1.110
Bomenfonds	98	60	0	158
Zwerfafval	41	259	0	300
Totaal	31.586	7.492	7.584	31.494

Programma Bestuur, participatie en dienstverlening	Toelichting	Functie
Pensioenverplichting B&W	Pensioenverplichtingen van (ex-)wethouders.	Egalisatie
Onderhoud gemeentelijke vastgoed	Voorziening ter dekking van kosten planmatig onderhoud aan het gemeentelijk vastgoed zoals vastgesteld bij het Beheerplan 2024-2033	Egalisatie
Verlofsparen	Als gevolg van de in 2023 gewijzigde CAO kunnen ambtenaren verlofdagen sparen om in de toekomst bijvoorbeeld eerder met pensioen te gaan. In 2023 is hiervoor een voorziening gevormd.	Egalisatie
RVU	Voorziening ter dekking van de financiële verplichting ten opzichte van ex-medewerkers in het kader van de Regeling Vervroegd Uittreden, welke voorziet in een ontslagvergoeding die de ex-medewerkers in staat stelt de periode tot de AOW-leeftijd te overbruggen.	Egalisatie
Programma Groen en Milieu		
Afvalverwijdering	Egalisatie saldo baten en lasten betreffende afvalverwijdering en investering ondergrondse containers.	Egalisatie, middelen derden
Rioleringswerken	Egalisatie saldo baten en lasten betreffende riolering.	Egalisatie, middelen derden
Zwerfafval	Extra aanpak van zwerfafval en gescheiden inzameling van verpakkingsafval.	Egalisatie, middelen derden
Bomenfonds	Realisatie van herplant of kwaliteitsverbetering in directe nabijheid van houtopstand in het openbaar gebied met compensatiestortingen van derden.	Middelen derden
Programma Wonen		
Grondexploitatie Jumbo de Loper	Deze voorziening is getroffen voor het verwachte verlies op de grondexploitatie Jumbo de Loper. De voorziening is bij het opstellen van het Meerjaren Programma Grondzaken geactualiseerd.	Egalisatie

Programma Bestuur, participatie en dienstverlening	Toelichting	Functie
Facilitaire bouwprojecten Rivierzone	Deze voorziening is getroffen voor het geprognostiseerde verlies op het facilitaire bouwproject Museumkwartier.	Egalisatie

C.3 Vaste schulden

De onderverdeling van de in de balans opgenomen vaste schulden met een looptijd langer dan 1 jaar is als volgt:

Vaste schulden (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2025
Onderhandse leningen:	160.000	140.000
• binnenlandse banken en overige financiële instellingen	140.000	120.000
• openbare lichamen	20.000	20.000
Afgekochte erfpachtcanons	26.764	25.387
Totaal	186.764	165.387

C.3.1 Vaste Schulden

Vaste schulden (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeerderingen	Aflossingen	Boekwaarde 31-12-2025	Rentelast in 2025
Obligatieleningen	0	0	0	0	0
Onderhandse leningen - binnenlandse banken	160.000	0	20.000	140.000	1.727
Afgekochte erfpachtcanons	26.764	0	1.376	45.387	0
Totaal	186.764	0	21.376	185.387	1.727

D. Vlottende passiva

D.1 Netto vlottende schulden

In onderstaande tabel is het verloop van de netto vlottende schulden opgenomen. De post overlopende passiva bestaat voornamelijk uit crediteuren (12,6 miljoen). Dit saldo openstaande crediteuren is een stuk lager dan vorig jaar. Dit heeft te maken met een achterstand in het betaalbaar stellen van de facturen in 2024 die ontstaan was door de implementatie van een nieuw inkoopfactuursysteem. Inmiddels is deze achterstand ingelopen.

Netto vlottende schulden (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Boekwaarde 31-12-2025
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar*	20.000	20.000
Overlopende passiva	15.777	5.694
Totaal	35.777	25.694

*De boekwaarde van de netto vlottende schulden betreft de overloop van de langlopende lening (aflossing volgend jaar)

D.2 Overlopende passiva

De overlopende passiva kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Overlopende passiva (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Ontvangen bedragen	Vrijgefallen bedragen of terugbetalingen	Boekwaarde 31-12-2025
Verplichtingen (nog te betalen)	24.899	3.503	9.834	18.568
Van overheidslichamen ontvangen voorschotten:				
Het Rijk	85.058	56.583	47.513	94.128
Overige Nederlandsche overheden	-1	240	-221	460
Provincies	1.259	1.114	653	1.720
Gemeentes	0	607	-150	757
Overige ontvangsten	732	0	-221	697
Overige vooruit ontvangen bedragen	681	642	-39	1.362
Totaal	112.628	62.689	57.368	117.692

Verplichtingen (nog te betalen) (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2025
BCF	1.205
Gemeente Maassluis	1.620
Gemeente Rotterdam	2.169
Gemeente Schiedam	2.749
Herinrichting indische buurt	195
Inkomensvoorziening	641
Irado	694
Kassierfunctie	742
langdurige opvang voor Oekraïners	177
Rente	475
SPUK IZA	318
Stadgehoorzaal	262
Stroomopwaarts	157
Tijdelijke huisvesting	616
Overigen < 125.000	6.548
Totaal	18.568

D.2.2 Van overheidslichamen ontvangen voorschotten

De van overheidslichamen ontvangen voorschotten kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Vooruit ontvangen bedragen overheid (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Ontvangen bedrag	Vrijval / terugbetaling	Boekwaarde 31-12-2025
Het Rijk:	85.059	56.583	47.513	94.128
Onderwijsachterstanden	3.372	4.195	2.808	4.759
ISV-3 Geluid	0	0	0	0
ISV Geluid SSV (overgangsregeling)	0	0	0	0
SSV Florislaan	226	0	0	225
SSV Vondelstraat	4	0	0	4
SSV Biltonlaan	1	0	0	1
SSV Burg. Pruissingel	1	0	0	1
SSV Holy	43	0	1	42
SSV Schiedamseweg	41	0	7	34
van der Driftstraat	6	0	3	4
W. de Zwijgerlaan	0	0	0	0
SPUK BTW Sport	0	890	841	49
RVO	96	0	0	96

Vooruit ontvangen bedragen overheid (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Ontvangen bedrag	Vrijval / terugbetaling	Boekwaarde 31-12-2025
SPUK Stagefonds	0	0	0	0
Midd.COVID19 gerelat. onderwijsvertr	241	0	97	143
Zorg Onderzoek NL- Living Labs	20	0	0	20
Huisvesting kwetsbare doelgroepen	560	0	271	289
Slachtoffers Kinderopvangtoeslag MO	0	882	882	0
SSV Burgemeester Verkadesingel	69	0	1	69
SSV Gedempte Biersloot	11	0	1	10
SSV Frederik Hendriklaan	0	0	0	0
Next generation woonwijk Holy	40	0	0	40
SSV Floris de Vijfdelaan	15	0	0	15
SSV Weerbaar Bestuur	120	0	0	120
SPUK aanpak Energiearmoede	1.137	0	248	889
SPUK Sportakkoord	16	0	0	16
SPUK Lokale preventieakkoorden of -aanpakken	-16	0	0	-16
SiSa San. Verkeerslawaaï BillitonIn 2020-2022	9	0	0	9
SiSa San. Verkeerslawaaï W. de ZwijgerIn 2021-2023	146	0	0	146
SiSa San. verkeerslawaaï Holysingel 2021-2023	331	0	0	331
SiSa San. Verkeerslawaaï vd Driftstr 2021-2023	256	0	0	256
SiSa San. Verkeerslawaaï Schiedamseweg 2021-2023	257	0	0	257
Subs impulsregeling klimaatadaptatie	318	0	8	309
Wet inburgering	1.134	0	-752	1.886
SiSa San.Verkeerslawaaï Burg.Pruissg	78	0	0	78
SPUK onderwijsroute 2022	151	65	188	28
SPUK Woningbouw Impuls Rivierzone	5.918	0	187	5.731
SPUK Schone Lucht Akkoord	82	53	20	116
SPUK onderw huisv oekraine	13.583	17.586	18.662	12.506
CTB gelden VRR - Totaal	0	0	0	0
SPUK Informatiepunten Digi overheid	0	74	74	0
Actieplan Wapens Jongeren	41	0	18	22
SPUK Breed: Lokaal Sportakkoord	42	69	69	42
SPUK Breed: Brede Regionale Combinatiefunctie	10	471	471	10
SPUK Breed: Terugdringen Gezondheidachterstand	37	106	132	11
SPUK Breed: Kansrijke Start	43	85	83	45
SPUK Breed: Mentale Gezondheid	25	26	-8	60
SPUK Breed: Aanpak Overgewicht Obesitas	85	93	39	138
SPUK Breed: Valpreventie	0	251	251	0
SPUK Breed: Leefomgeving	2	53	53	2
SPUK Breed: OKO & Vroegsignaal alcoholproblematiek	11	13	13	11
SPUK Breed: Versterken Sociale Basis	0	190	175	15
SPUK Breed: Mantelzorg	24	53	28	50
SPUK Breed: Een Tegen Eenzaamheid	2	42	36	8
SPUK Breed: Welzijn Op Recept	3	61	61	3
SPUK Breed: Versterken Kennis Adviesfunctie	1	13	13	1
SPUK Breed: Coördinatiekosten Regionale Aanpak	36	39	39	36
SPUK CDOKE: Regeling Klimaat- en energiebeleid	721	3.255	-259	4.236
SPUK Intelligente Verkeersregel Installaties	93	0	9	84
SPUK Lokale Aanpak Isolatie	3.705	1.461	120	5.046
SPUK Reg Kansrijke Wijk Vld Westwijk	1.094	2.112	2.301	905
SPUK Kwijtschelding Gemeentelijke Belastingen	45	0	0	45
Vliegende Brigade	0	0	0	0

Vooruit ontvangen bedragen overheid (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Ontvangen bedrag	Vrijval / terugbetaling	Boekwaarde 31-12-2025
Start Bouw Impuls Rivierzone	595	0	292	303
Min. lenW IBI Algemeen	22.672	337	826	22.183
2e tranche SPUK bijdrage PmG 2024	694	1.190	1.134	750
SPUK IZA Doelen 23-26	1.740	1.805	1.635	1.910
Herstel kinderopvangtoeslag aff.	85	59	0	144
Woningbouwimpuls Westwijk-Noord	9.844	0	0	9.844
DUMAVA Lissabonweg	27	0	0	27
DUMAVA Markt	62	0	0	62
DUMAVA Baarnhoeve Utrechtlaan	128	0	0	128
Beweegtuin Oranjepark	40	0	0	40
Eerste opvang ontheemden Oekraïne	1.850	4.914	4.363	2.400
Diffus verspreid Lood	79	75	5	149
SPUK Herstructurering volkshuisvestingsfonds - Westwijk	11.323	11.323	11.323	11.323
Begeleiden ex-gedetineerden	0	22	0	22
Regiodeal WWR	0	192	192	0
DUMAVA Victoria	0	42	0	42
DOS	0	554	554	0
WBI Babberspolder-Oost	0	3.932	0	3.932
Blankenburgverbinding	1.637	0	0	1.637
Vooruitontv.opbr. (Overige)	732	0	35	697
Centrum	20	0	0	20
Versterkingsgelden	25	0	0	25
Kunstgebouw	23	0	0	23
Degener.verg. KPN Glasvezel	595	0	0	595
Nationaal Restauratiefonds	36	0	29	7
Aanpak geldezels	20	0	20	0
Subsidie Restauratiefonds Markt 11 k	13	0	-13	27
Provincies	1.259	1.114	653	1.720
Bewegen in Broekpolder	30	0	0	30
Multicourt Westwijk	40	0	40	0
Project Zeevaardersbuurt	200	0	0	200
MUWI gelden	8	0	0	8
Krabbenplas	84	0	0	84
Sanering Broekpolder	847	858	562	1.142
PZH Herinrichting Keizerhof	51	0	51	0
Publ waterbouwk constr	0	20	0	20
Knelpuntenpot Zeevaardersbuurt	0	134	0	134
Zuidbuurt	0	50	0	50
Heemtuinen en B4	0	52	0	52
Gemeentes:	0	607	-150	757
Regiodeal	0	0	-37	37
Regiodeal - Talentklas	0	0	-22	22
Regiodeal - MaasRakkers	0	7	2	5
Regiodeal - TOV	0	281	100	181
Regiodeal - Bite into your future	0	179	34	145
Regiodeal - JINC	0	133	0	133
Regiodeal - Havenprogramma VO	0	7	1	7
Regiodeal ZIA zorg voor morgen	0	0	-228	228
Overige ontvangsten overige overheid:	-1	240	-221	460
Verduurzaming bedrijventerreinen	0	240	72	168
Riverboard Gaan voor een Baan	0	0	-200	200
Verduurzaming bedrijventerreinen	0	0	-93	93
Herplant Bomen Blankenburgverbinding	-1	0	0	-1
Totaal	87.048	58.544	47.829	97.763

D.2.3 Overige vooruit ontvangen bedragen

Overige vooruit ontvangen bedragen (bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2024	Ontvangen bedrag	Vrijval / terugbetaling	Boekwaarde 31-12-2025
Parkeervergunningen	364	181	-33	578
Kostenverhaal Rivierzone	100	281	0	381
Vergoeding kostenverhaal	137	-137	0	0
Vastgoed huur	80	317	-6	403
Totaal	681	642	-39	1.362

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Inleiding

De niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn langlopende overeenkomsten waaruit één of meerdere verplichtingen voortvloeien. Om dit inzichtelijk te maken brengen we in beeld wat onze verplichtingen zijn ten aanzien van waarborgen en garanties en wat onze verplichtingen zijn uit hoofde van (Europees aanbestede) inkoopovereenkomsten.

Waarborgen en garanties

In onderstaand overzicht zijn de waarborgen en garanties opgenomen. Onder 1.1 zijn de geldleningen opgenomen welke bij het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) zijn ondergebracht. Het WSW is een privaatrechtelijke stichting die fungeert als 'onderlinge waarborgmaatschappij' voor woningcorporaties. WSW neemt de betaalverplichtingen voor een lening over wanneer de corporatie (ondanks de voordelige financieringsvoorwaarden) de rente en aflossing op een door WSW geborgde lening niet meer kan betalen.

Alleen als WSW deze betaalverplichting niet uit de overige buffers in de zekerheidsstructuur kan voldoen, moeten Rijk en gemeenten bijspringen. Op grond van hun rol als achtervanger moeten zij in dat geval renteloze leningen aan WSW verstrekken, en wel onder de volgende afspraken:

- Het Rijk verstrekt in alle gevallen de helft (= 50%) van de renteloze leningen;
- De zogenoemde "schadegemeenten" verstrekken samen 52,21% van de renteloze leningen. De schadegemeenten zijn de gemeenten die vermeld zijn in de leningen waarvoor WSW de betaalverplichting overneemt.

WSW is nog nooit aangesproken op de borg en schat het risico van de gemeenten en het Rijk in als zeer klein, of zelfs theoretisch. Gemeente Vlaardingen heeft ook geen betalingen hoeven verrichten ten aanzien van verstrekte borgstellingen.

Achternvang, garanties en borginstellingen (bedragen x € 1.000)	Hoofdsom	Restant 01/01/2025	Restant 31/12/2025	Aandeel gemeente €	Aandeel gemeente (%)
1. Borginstellingen door waarborgfondsen met achtervang gemeente	1.651.180	1.349.921	1.615.780	517.777	32,05%
2. Garanties door gemeente ten behoeve van rechtspersonen	13.391	2.438	2.076	1.572	75,74%
Totaal	1.664.571	1.352.359	1.617.856	519.350	

1. Borgstellingen door waarborgfondsen met achtervang gemeente (x € 1.000)	Hoofdsom	Restant 01/01/2025	Restant 31/12/2025	Aandeel gemeente €	Aandeel gemeente (%)
1.1 Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW)	1.651.036	1.349.911	1.615.697	517.736	32,04%
Woningstichting Samenwerking	212.583	168.569	197.854	197.854	100,00%
Woningstichting Waterweg Wonen	320.176	319.062	314.457	313.409	99,67%
Stichting Woonzorg Nederland	670.719	497.778	655.828	5.940	0,91%
Stichting Maasdelta Groep	447.558	364.502	447.558	533	0,12%
1.2 Stichting Waarborgfonds Sport (SWS)	144	10	83	41	50,00%
DVO '32	144	10	83	41	50,00%
Vlaardingsche FC	95	10	10	5	50,00%
VV Dion	75	5	57	29	50,00%
Totaal	1.651.180	1.349.921	1.615.780	517.777	

2. Garanties door gemeente ten behoeve van rechtspersonen (x € 1.000)	Hoofdsom	Restant 01/01/2025	Restant 31/12/2025	Aandeel gemeente €	Aandeel gemeente (%)
Argos Zorggroep - Driemaashave	9.076	1.066	839	336	40,00%
Argos Zorggroep - Zorgcentrum Soenda	4.315	1.372	1.236	1.236	100,00%

Achternvang, garanties en borginstellingen (bedragen x € 1.000)	Hoofdsom	Restant 01/01/2025	Restant 31/12/2025	Aandeel gemeente €	Aandeel gemeente (%)
Totaal	13.391	2.438	2.076	1.572	

Inkoopverplichtingen

Omschrijving (toelichting)

De gemeente heeft zich gecommitteerd aan diverse meerjarige inkoopverplichtingen. De belangrijkste in 2025 afgesloten overeenkomsten (naar verwachte uitgaven) met een significante meerjarige financiële impact zijn:

Excel-tabel

Leverancier	Korte omschrijving	Datum van	Datum tot	Einddatum na verlenging	Contractwaarde	Aanbestedingsprocedure
Between Staffing Group B.V.	Inhuur personeel Brokerdiensten	01/03/2022	28/02/2026		100.000.000	Europees openbaar
Vattenfall N.V.	Levering Elektriciteit	01/01/2025	31/12/2026	31/12/2032	138.525.096	Europees openbaar
Wegenbouw-Bestratingen Nederland '81 B.V.	Onderhoud elementenverharding	01/03/2025	01/03/2027		10.000.000	Europees openbaar
Noot Touringcar Ede B.V.	Leerlingen- en Jeugdhulpvervoer (Perceel 1)	01/08/2022	31/07/2027	31/07/2028	7.000.000	Europees openbaar

Bijdrage NUBBV BBV

Bij de jaarrekeningcontrole 2020 heeft de accountant voor een aantal ICT-contracten niet vast kunnen stellen dat de lasten in overeenstemming met de Europese aanbestedingsregels tot stand waren gekomen. Dit had betrekking op langlopende ICT-contracten die niet opnieuw zouden worden aanbesteedt, maar door de implementatie van het nieuwe zaakstelsel/document management stelsel op den duur afgestoten zouden worden. In 2024 kon het contract met Circle Software Group B.V. voor Verseon nog niet beëindigd worden en daarvoor is een extra een bedrag (voor 1,5 jaar tot uiterlijk maart 2026) opgenomen onder de Niet Uit de Balans Blijvende Verplichtingen (NUBBV) van totaal € 148.500. Bestaande uit:

- 2025: € 114.000
- 2026: € 34.500

Bij jaarrekeningcontrole 2024 is vastgesteld dat de uitgaven aan Notubiz onrechtmatig zijn en niet tussentijds kon worden beëindigd door een stilzwijgende verlenging. Het stelsel wordt uiterlijk in april 2026 volledig uit gefaseerd. Hiermee komen de totale verwachte kosten op € 170.000 bestaande uit:

- 2025: € 119.000 en aanvullend ca. € 10.000 verwerkingskosten. Totaal 2025: € 129.000
- 2026: (tot en met april), hosting en verwerkingskosten een totaalbedrag van € 40.000

Bij de jaarrekeningcontrole 2025 is vastgesteld dat een aantal uitgaven onrechtmatig zijn omdat (hoofdzakelijk) ten onrechte geen Europese aanbesteding heeft plaatsgevonden. Van de volgende uitgaven lopen deze contracten door in 2026:

- Code Groep BV: in 2025 is de aanbesteding opgepakt en is er voor de korte termijn een contract afgesloten. Nieuwe contractering (na aanbesteding) wordt per mei 2026 verwacht. Dit betekent dat het contract in 2026 doorloopt voor een bedrag van naar verwachting € 312.400,-

- Impact Information Management: de gemeente is voornemens om Cognos op te zeggen zodra Coda, Donau en FactuurPlus vervangen zijn. De basis BI/dataplatform wordt dan PowerBI. Tot die tijd lopen de uitgaven daar in 2026. Voor 2026 gaat dat om een bedrag van € 38.161,- voor het hele jaar.
- XXInc Productiviteit BV: dit betreft het huidige zaakstelsel. De uitgaven lopen nog door zolang dit stelsel nog in gebruik is. Naar verwachting kan dit in de loop van 2026 worden beëindigd. De uitgaven zullen voor het hele jaar 2026 maximaal € 186.000,- bedragen.
- Stichting Inclusia: dit betreft begeleiding Oekraïense Onteemden. Hier is sprake van een overschrijding van het maximumbedrag in de raamovereenkomst. Voor 2026 worden de uitgaven aan Inclusia binnen het raamcontract ingeschat op 6 maanden (maximale contractduur) x € 75.000,- = € 450.000,-.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum

Tussen het einde van het boekjaar en de vaststelling van de jaarrekening hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die van belang zijn voor het inzicht in de financiële positie van de gemeente Vlaardingen en die niet zijn verwerkt in deze jaarrekening.

Toelichting op het overzicht van baten en lasten

Toelichting op het overzicht van baten en lasten

Op basis van artikel 28 van het BBV behoort de analyse van de afwijkingen tussen de begroting (na wijziging) en de realisatie strikt formeel gezien tot het gedeelte van de jaarrekening en niet tot het gedeelte van het jaarverslag. Het is echter toegestaan in het gedeelte van de jaarrekening te volstaan met een verwijzing naar de analyse in het overzicht van baten en lasten in het gedeelte van het jaarverslag. De bedoelde analyse is opgenomen in het jaarverslag onder 'Financieel verslag' bij ieder afzonderlijk programma.

Overzicht van incidentele baten en lasten

Incidentele baten en lasten

Om te bepalen of in de jaarrekening sprake is van een structureel evenwicht tussen de baten en lasten, schrijft het BBV voor dat in de jaarrekening het gerealiseerde resultaat wordt gecorrigeerd voor incidentele baten en lasten. Incidenteel duidt op posten die zich naar aard onderscheiden van de reguliere structurele posten en eenmalig of tijdelijk van aard zijn. Onder de tabel is per post een toelichting opgenomen die duidelijk maakt waarom de betreffende post als incidenteel is aangemerkt.

Programma	Taakveld	Omschrijving	Lasten	Baten
Incidentele baten en lasten (bedragen x € 1.000)				
Bestuur, Participatie en Dienstverlening	0.4 Overhead	Applicatielandschap en i-organisatie	400	
Bestuur, Participatie en Dienstverlening	0.4 Overhead	Organisatieontwikkeling	307	
Bestuur, Participatie en Dienstverlening	0.4 Overhead	implementatie ErpX	1.709	
Bestuur, Participatie en Dienstverlening	0.4 Overhead	Zaakgericht werken	992	
Veiligheid en Handhaving	2.1 Verkeer, vervoer en openbaar gebied	Leefbaar Vlaardingen	376	
Groen en Milieu	5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	Groen Vlaardingen	571	
Groen en Milieu	7.4 Milieubeheer	Klimaatadaptatie	260	
Wonen	8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	resultaten voor reservemutaties	4.657	9.923
Wonen	81 Ruimtelijke ordening	programmakosten gebiedsontw riverszone	1.159	
Onderwijs, Economie en Haven	3.1 Economische ontwikkeling	Binnenstadsmanagement	1.088	
Onderwijs, Economie en Haven	4.2 Onderwijshuisvesting	tijdelijke huisvesting groen van prinsterlyceum	964	
Sociaal Domein	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	Project "Langdurige Opvang Oekraïners"	15.805	19.975
Sociaal Domein	6.5 Arbeidsparticipatie	Afrekening inburgering		1.381
Sociaal Domein	681 Geëscaleerde zorg 18+	Uitbetaling centrummiddelen aan Schiedam	8.240	
Sociaal Domein	681 Geëscaleerde zorg 18+	Verbouwing Hofsingel 84	227	
Kunst en Cultuur	5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	Herstelkosten Balkon Stadsgehoorzaal	202	
Totaal			36.957	31.279

Toelichting incidentele baten en lasten

Applicatielandschap en i-organisatie

Adequate informatievoorziening is essentieel om flexibel en daadkrachtig te kunnen inspelen op de behoefte van de stad en de gemeentelijke organisatie. Om dit te bereiken, wordt de informatievoorziening de komende jaren verbeterd via verschillende ontwikkelingsporen. Dit zorgt zowel voor structurele uitbreiding van lasten, alsmede incidentele lasten.

Organisatieontwikkeling

Dit betreft lasten om toe te werken naar procesgericht werken in het kader van organisatieontwikkeling. De aard hiervan ligt in de diensten en eventuele inhuur om procesgericht werken te implementeren. Het verstevigen van de basis (fundering) zien wij als een incidentele last met een duidelijk tijds kader en van materieel belang.

Implementatie ErpX

De implementatie van ErpX is een omvangrijk en eenmalig project. Na implementatie kunnen we weer jaren vooruit met het nieuwe systeem.

Zaakgericht werken

Doelstelling van het zaakgericht werken is om alle processen vanuit het verouderde systeem Verseon ingericht te hebben in het nieuwe Zaaksysteem zodat Verseon uitgefaseerd kan worden. Na implementatie kunnen we weer jaren vooruit met het nieuwe systeem.

Leefbaar Vlaardingen

Onderdeel van de stadsprogramma met een vastgestelde einddatum. De aard van de lasten is incidenteel, eindig en van materieel belang. Het betreft hier eenmalige lasten voor het creëren van bijvoorbeeld ontmoetingsplekken, een schouw van de buitenruimte samen met minder validen om de bereikbaarheid en inclusiviteit van de buitenruimte te schouwen en waar nodig aan te pakken. Hetzelfde wordt ook gedaan voor de speelruimten.

Groen Vlaardingen

Onderdeel van de stadsprogramma met een vastgestelde einddatum. De aard van de lasten is incidenteel en eindig daar het hier geen reguliere onderhoudslasten voor groen betreft (regulier onderhoudsbudget staat structureel geraamd op een ander kostenplaats om juist het onderscheid hierin te kunnen maken). Het betreft hier extra lasten om Vlaardingen groener te maken door kleine projecten die hier aan bij kunnen dragen zoals het investeren in groen in de Broekpolder, het uitvoeren van 7 groenprojecten door kwalitatief hoogwaardig groen toe te voegen aan de stad (bijv. een groene promenade in de Rivierzone) en de wijken vergroenen door het aanplanten van een minibos bijvoorbeeld. Dit zijn éénmalige investeringen in het groen.

Klimaatadaptatie

Dit betreft eenmalig noodzakelijke uitgaven voor de klimaatadaptatie voor het aanstellen van een tijdelijke coördinator klimaatadaptatie en lasten voor onderzoek voor eventuele te nemen maatregelen. De aard van de lasten is incidenteel, eindig en van materiaal belang.

Grondexploitatie resultaten voor reservemutaties

De winstnemingen van de grondexploitaties zowel tussentijdse als bij beëindiging van de grondexploitaties zijn altijd incidenteel van aard. Ook de mutaties van de boekwaarde vallen onder de incidentele baten en lasten.

Programmakosten gebiedsontwikkeling rivierzone

Dit betreft de lasten voor het gebiedsontwikkelingsproject rivierzone. De niet uit opbrengsten/grondexploitaties gedekte kosten worden conform afspraak met de raad gedekt uit de reserve gebiedsontwikkeling rivierzone. De aard van de lasten is incidenteel, eindig en van materiaal belang.

Binnenstadsmanagement

De aanpak van de binnenstad is langdurig, maar kent desalniettemin een eindig karakter. Om de middelen toch aan te kunnen wenden gedurende de looptijd storten wij de beschikbare middelen in daartoe in te stellen ontwikkelfondsen. De aard van de lasten is incidenteel, eindig en van materieel belang.

Tijdelijke huisvesting groen van prinsterlyceum

Tijdens de vernieuwbouw van van het Groen van Prinsterer Lyceum worden de schoolactiviteiten op een andere locatie voortgezet. De kosten hiervan zijn incidenteel tot de bouwwerkzaamheden voltooid zijn.

Project 'Langdurige Opvang Oekraïeners'

Dit betreft het project "Langdurig Opvang Oekraïeners op Mrija" met een beperkte looptijd. De aard van het budget is incidenteel, eindig en van materieel belang.

Afrekening inburgering

Stroomopwaarts brengt een bijdrage in rekening bij de gemeente Vlaardingen voor de taken die zij voor inburgering voor ons uitvoeren. Voor de jaren 2022 tot en met 2024 had hier nog geen afrekening op plaatsgevonden (bijdragen minus de werkelijke kosten). Aangezien dit een groot bedrag betreft die betrekking heeft op oude boekjaren corrigeren we dit bedrag als incidentele baat op het structureel saldo.

Uitbetaling centrummiddelen aan Schiedam

Schiedam heeft bij de afrekening 2021 t/m 2024 ervoor gekozen om deze middelen bij ons op de reserve te parkeren en heeft nu besloten deze terug te willen halen naar Schiedam. Aangezien dit een groot bedrag betreft die betrekking heeft op oude boekjaren corrigeren we dit bedrag als incidentele baat op het structureel saldo.

Verbouwing Hofsingel 84

Het pand aan de Hofsingel 84 werd verbouwd om het te laten voldoen aan de vereisten voor geschikt winteropvang. De kosten voor verbouwing en de advieskosten bedragen € 227.000,- en werden gedekt vanuit de egalisatiereserve beschermd wonen. De aard van de lasten is incidenteel, eindig en van materieel belang.

Herstelkosten Balkon Stadsgehoorzaal

Als gevolg van teveel beweging in de constructie, heeft herstel moeten plaatsvinden aan het balkon. De aard van de lasten is incidenteel, eindig en van materieel belang.

Incidentele reservemutaties

Conform de voorschriften van de Provincie beschouwen we iedere mutatie van de reserve als een incidentele baat of incidentele last.

Programma	Toevoeging reserve	Onttrekking reserve
Bestuur, Participatie en Dienstverlening	63	740
Veiligheid en Handhaving	45	0
Groen en Milieu	1.400	797
Verkeer en Mobiliteit	200	3.821
Wonen	11.526	10.803
Onderwijs, Economie en Haven	1.239	1.598
Sociaal Domein	6.574	10.978
Kunst, Cultuur en Erfgoed	41	193
Sport en Recreatie	0	60
Financiën	7.508	2.638
Totaal incidentele reservemutaties	28.595	31.627

Structurele reservemutaties

Conform de voorschriften van de Provincie beschouwen we iedere mutatie van de reserve als een incidentele baat of incidentele last. Dit betekent dat we geen structurele reservemutaties hebben.

Structureel resultaat

Om te bepalen of in de jaarrekening sprake is van een structureel evenwicht tussen de baten en lasten, schrijft het BBV voor dat in de jaarrekening het gerealiseerde resultaat wordt gecorrigeerd voor incidentele baten en lasten. Het structurele resultaat is volgens onderstaande tabel:

Overzicht structureel resultaat	Bedrag
Gerealiseerd resultaat	5.419
Bij: Incidentele Lasten (exclusief reservemutaties)	36.957
Af: Incidentele Baten (exclusief reservemutaties)	31.279
Bij: Toevoeging aan reserves	28.595
Af: Onttrekking aan reserves	31.627
Structureel resultaat	8.065

Publicatie bezoldiging topinkomens

Publicatie bezoldiging topinkomens

Met ingang van 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van kracht geworden. Deze wet vervangt per 1 januari 2013 de Wet openbaarmaking met publieke middelen gefinancierde topinkomens (Wopt).

De norm voor bezoldiging voor topfunctionarissen bedraagt € 246.000. Functionarissen die bezoldigd zijn boven deze norm moeten vermeld worden. Daarnaast moet de bezoldiging van topfunctionarissen vermeld worden, ongeacht beloningsniveau. Topfunctionarissen zijn volgens de wet voor de gemeente de gemeentesecretaris en de griffier.

Naast de hieronder vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijk drempelbedrag hebben ontvangen.

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025 (bedragen x € 1)

Naam	E. Stolk	I.L.J.C. Konings
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 tot 31/12	01/01 tot 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 152.880	€ 99.060
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.228	€ 15.149
<i>subtotaal</i>	€ 176.108	€ 114.209
Individueel toepasselijke bezoldingsmaximum	€ 246.000	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging		
	€ 176.108	€ 114.209
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024 (bedragen x € 1)

Naam	E. Stolk	I.L.J.C. Konings
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 tot 31/12	01/01 tot 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 148.536	€ 95.290
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.321	€ 14.707
<i>subtotaal</i>	€ 171.857	€ 109.997
Individueel toepasselijke bezoldingsmaximum	€ 233.000	€ 233.000

Gegevens 2025 (bedragen x € 1)

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	€ 171.857	€ 109.997
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Baten en lasten naar taakvelden

Taakveld 0: BESTUUR EN ONDERSTEUNING

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025				
	Lasten	Baten	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo
TV0.1 Bestuur	4.266	149	0	0	-4.117
TV0.2 Burgerzaken	3.662	1.730	0	0	-1.933
TV0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	344	0	0	0	-344
TV0.4 Overhead	44.868	996	0	0	-43.872
TV0.5 Treasury	1.740	3.085	0	0	1.345
TV0.61 OZB woningen	0	13.171	0	0	13.171
TV0.62 OZB niet-woningen	0	12.953	0	0	12.953
TV0.63 Parkeerbelasting	0	3.414	0	0	3.414
TV0.64 Belastingen overig	1.789	539	0	0	-1.250
TV0.7 Uitkeringen Gemeentefonds	4	232.192	0	0	232.188
TV0.8 Overige baten en lasten	34	13	0	0	-21
TV0.9 Vennootschapsbelasting	12	0	0	0	-12
TV0.10 Mutaties reserves	0	0	28.595	31.627	3.032
TV0.11 Saldo exploitatie	0	0	5.419	0	-5.419
Totaal taakveld 0	56.719	268.242	34.014	31.627	209.136

Taakveld 1: VEILIGHEID

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV1.1 Crisisbeheersing en brandweer	7.237	0	-7.237
TV1.2 Openbare orde en veiligheid	5.946	341	-5.606
Totaal taakveld 1	13.183	341	-12.842

Taakveld 2: VERKEER, VERVOER EN WATERSTAAT

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV2.1 Verkeer, vervoer en openbaar gebied	13.111	770	-12.341
TV2.2 Parkeren	395	11	-384
TV2.3 Recreatieve havens	1.100	306	-794
TV2.4 Economische havens en waterwegen	977	889	-88
Totaal taakveld 2	15.583	1.975	-13.608

Taakveld 3: ECONOMIE

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV3.1 Economische ontwikkeling	2.961	741	-2.220
TV3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	582	1.305	722
TV3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	29	0	-29
TV3.4 Economische promotie	88	346	259
Totaal taakveld 3	3.660	2.392	-1.268

Taakveld 4: ONDERWIJS

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV4.1 Openbaar basisonderwijs	639	0	-639
TV4.2 Onderwijshuisvesting	5.736	764	-4.972
TV4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	9.904	6.820	-3.084
Totaal taakveld 4	16.279	7.584	-8.695

Taakveld 5: SPORT, CULTUUR EN RECREATIE

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV5.1 Sportbeleid en activering	3.656	516	-3.140
TV5.2 Sportaccommodaties	4.035	872	-3.163
TV5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	6.459	1.398	-5.061
TV5.4 Musea	1.898	41	-1.858
TV5.5 Cultureel erfgoed	407	5	-402
TV5.6 Media	2.499	241	-2.258
TV5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	11.210	25	-11.185
Totaal taakveld 5	30.164	3.097	-27.067

Taakveld 6: SOCIAAL DOMEIN

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	34.262	29.481	-4.781
TV6.2 Wijkteams	15.127	0	-15.127
TV6.3 Inkomensregelingen	51.747	50.269	-1.478
TV6.4 Begeleide participatie	8.414	0	-8.414
TV6.5 Arbeidsparticipatie	23.111	4.083	-19.028
TV6.6 Maatwerkvoorziening (WMO)	4.888	0	-4.888

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	488	0	-488
TV6.71a Huishoudelijke hulp (WMO)	11.141	0	-11.141
TV6.71d Overige maatwerkarrangementen (WMO)	6.335	0	-6.335
TV6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0
TV6.74 Nog invullen 674	0	0	0
TV6.81 Geëscaleerde zorg 18+	28.753	0	-28.753
TV6.82 Geëscaleerde zorg 18-	4.092	0	-4.092
TV6.91 Coördinatie en beleid Wmo	1.839	0	-1.839
TV6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	3.471	0	-3.471
Totaal taakveld 6	193.669	83.833	-109.836

Taakveld 7: VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV7.1 Volksgezondheid	3.434	2.563	-871
TV7.2 Riolering	7.870	8.259	389
TV7.3 Afval	11.389	14.212	2.822
TV7.4 Milieubeheer	7.132	3.283	-3.849
TV7.5 Begraafplaatsen en crematoria	868	887	19
Totaal taakveld 7	30.693	29.203	-1.490

Taakveld 8: VOLKSHUISVESTING, RUIMTELIJKE ORDENING EN STEDELIJKE VERNIEUWING

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
TV8.1 Ruimtelijke ordening	7.005	2.006	-4.998
TV8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	2.498	7.513	5.015
TV8.3 Wonen en bouwen	7.107	8.641	1.534
Totaal taakveld 8	16.610	18.160	1.551

Taakvelden totaal

Bedragen x €1.000

Taakvelden totaal	Realisatie 2025				
	Lasten	Baten	Stortingen	Onttrekkingen	Saldo
Lasten	414.976	0	0	0	-414.976
Baten	0	417.363	0	0	417.363
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	414.976	417.363	0	0	2.387
Stortingen	0	0	28.595	0	-28.595
Onttrekkingen	0	0	0	31.627	31.627

Taakvelden totaal	Realisatie 2025				
	Lasten	Baten	Storting	Onttrekkingen	Saldo
Mutaties reserves	0	0	28.595	31.627	3.032
Gerealiseerd resultaat	414.976	417.363	28.595	31.627	5.419

Taakveld 0.11 Saldo Exploitatie

Bedragen x €1.000

Saldo Exploitatie	Realisatie 2025				
	Lasten	Baten	Storting	Onttrekkingen	Saldo
Storting	0	0	5.419	0	-5.419
Gerealiseerd resultaat	0	0	5.419	0	-5.419

SISA-bijlage

SiSa-bijlage

OCW

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A20B	Specifieke uitkering versterking van de lokale integrale aanpak van radicalisering, extremisme en terrorisme 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden) SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één gemeente (code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Beschikkingenmerk	Naam taak/project	Bestedingen (jaar T) komen overeen met activiteitenplan per taak/project (Ja/Nee)	Besteding uitvoering activiteiten (jaar T)	Cumulatieve besteding uitvoering activiteiten (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/03	Aard controle D1 Indicator: A20B/04	Aard controle R Indicator: A20B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/06
			1 060606 Gemeente Schiedam	5907990	Generieke preventieprojecten	Ja	€ 0	€ 0
			Kopie gemeente (code)	Kopie Beschikkingenmerk	Kopie Naam taak/project	Afwijking t.o.v. aanvraag overeengekomen (Ja/nee) in (jaar T) per taak/project - bij Ja is indicator 11 verplicht	Toelichting afwijking besteding (jaar T) volgens activiteitenplan per taak/project	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/09	Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/10	Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/11	Aard controle n.v.t. Indicator: A20B/12
JenV	A21	Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van georganiseerde en ondermijnende jeugdcriminaliteit 2023 Gemeenten	1 060606 Gemeente Schiedam	5907990	Generieke preventieprojecten	Nee		Nee
			Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Project afgerond in jaar T (Ja/Nee)	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld		
			Aard controle R Indicator: A21/01	Aard controle n.v.t. Indicator: A21/02	Aard controle n.v.t. Indicator: A21/03	Aard controle n.v.t. Indicator: A21/04		



OCW

			€ 1.133.693	€ 2.189.680	Nee	Project duurt t/m 2026.	
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee)	Normbedragen voor e (ja/nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle D2 Indicator: B2/01	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02	Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03	Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05
			68	400	Nee	Nee	Nee
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/06	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07			
			€623.729	€623.729			
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/08	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/09	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/10	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/11	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/12
			€2.036.373	€ 3.863.728	€0	€0	€95.821
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/14	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/15	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/16	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/17	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/18
							€125.753
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtraject en en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/19	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtraject en en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/19			



OCW

			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/20	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/21	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/22	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/23	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24	
							€2.755.923	
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen Aard controle R Indicator: C62/01	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: C62/02				
			€ 13.474	Nee				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: C92/01	Bedrag doorgeschoven naar t+1 Aard controle R Indicator: C92/02	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunt en in de gemeente behandeld is Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04	Aantal gebruikte leermiddelen Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05	
			€ 88.206	€ 0	5	342	13	
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, ouders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1) Let op bij correctie	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)

OCW

		Gemeenten	Aard controle R Indicator: D8/01	Aard controle R Indicator: D8/02	Aard controle R Indicator: D8/03	verder verwerken bij indicator 05 Aard controle R Indicator: D8/04	Aard controle R Indicator: D8/05	Aard controle R Indicator: D8/06
			€ 3.164.639	€ 2.813.133	€ 90.132	-€ 687.712	€ 3.869.362	€ 4.759.012
		Hieronder per regel één gemeente(co de) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordi ngsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachte rstandensbeleid	Hieronder per regel één gemeente(co de) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordi ngsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachte rstandensbeleid			
			Bedrag	Bedrag				
		Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07	Aard controle R Indicator: D8/08	Aard controle n.v.t. Indicator: D8/09	Aard controle R Indicator: D8/10			
		1						
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertraginge n	Besteding (jaar T) voor maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs			
			Aard controle R Indicator: D14/01	Aard controle R Indicator: D14/02	Aard controle R Indicator: D14/03			
			€ 127.464	€ 0	€ 0			
		Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwooo rding (Ja/Nee)			
		Aard controle R Indicator: D14/04	Aard controle R Indicator: D14/05	Aard controle R Indicator: D14/06	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07			
		-€ 30.000	€ 240.658	€ 143.194	Ja			
		Hieronder per regel één gemeente(co de)	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte	Hieronder per regel één gemeente(co de)	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte			

OCW

			selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs		
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>		
			<i>Indicator: D14/08</i>	<i>Indicator: D14/09</i>	<i>Indicator: D14/10</i>	<i>Indicator: D14/11</i>		
		1						
lenW	E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaa	Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Overige bestedingen (jaar T)	Besteding (jaar T) door meerwerk dat o.b.v. art. 126 Wet geluidshinder ten laste van het Rijk komt	Correctie over besteding (t/m jaar T)	Kosten ProRail (jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen
		Subsidieregeling sanering verkeerslawaa						
		Provincies, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen (Wgr)						
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: E3/01</i>	<i>Indicator: E3/02</i>	<i>Indicator: E3/03</i>	<i>Indicator: E3/04</i>	<i>Indicator: E3/05</i>	<i>Indicator: E3/06</i>
		1	BSV/22/00186	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		2	BSV/22/00222	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		3	BSV/23/00089	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		4	BSV/23/00091	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		5	lenW/BSK-2020/66659	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		6	lenW/BSK-2021/219703	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		7	lenW/BSK-2021/219726	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		8	lenW/BSK-2021/221062	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		9	BSV2200212	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Cumulatieve bestedingen ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T)	Cumulatieve Kosten ProRail (t/m jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen	Correctie over besteding kosten ProRail (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
				Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid	Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de	Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid		

OCW

				van de verantwoording s informatie	juistheid en volledigheid van de verantwoordi ngs informatie	van de verantwoording s informatie		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/10	Aard controle R Indicator: E3/11	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/12
			1 BSV/22/0018 6	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			2 BSV/22/0022 2	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			3 BSV/23/0008 9	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			4 BSV/23/0009 1	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			5 lenW/BSK-20 20/66659	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			6 lenW/BSK-20 21/219703	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			7 lenW/BSK-20 21/219726	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			8 lenW/BSK-20 21/221062	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
			9 BSV2200212	€ 0	€ 0	€ 0		Nee
lenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021-2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordi ngs informatie voor die medeoverhei d invullen	Beschikkingsn ummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/02	Aard controle R Indicator: E44B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/04	Aard controle R Indicator: E44B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/06
			1 060503 Gemeente Delft	lenW/BSK-202 1/328663	€ 8.455	€ 29.817	€ 56.367	€ 177.418
			2 060503 Gemeente Delft	lenW/BSK-202 3/259836	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkingsn ummer	Eindverantwo ording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/09			
			1 060503 Gemeente Delft	lenW/BSK-202 1/328663	Nee			
			2 060503 Gemeente Delft	lenW/BSK-202 3/259836	Nee			

OCW

			Kopie CBS(code)	Kopie beschikkingsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/10	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/11	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/12	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/13		
			1 060503 Gemeente Delft	lenW/BSK-2021/328663	Totaal	Nee		
			2 060503 Gemeente Delft	lenW/BSK-2023/259836	Totaal	Nee		
lenW	E53	Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	Beschikkingsnummer / en projectnaam	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Daadwerkelijke startdatum van het project (dd/mm/jj)	Daadwerkelijke einddatum van het project (dd/mm/jj)	Ervaringen binnen 3 maanden na afronding project gedeeld (ja/nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E53/01	Aard controle R Indicator: E53/02	Aard controle n.v.t. Indicator: E53/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E53/04	Aard controle n.v.t. Indicator: E53/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E53/06
			1 SPUKSLA-24-03727788	€ 7.899	€ 7.899	01/09/2024	31/12/2025	Nee
			2 SPUKSLA-24-03727798	€ 7.500	€ 7.500	01/01/2025	31/12/2025	Nee
			3 SPUKSLA-24-03732734	€ 4.000	€ 4.000	01/01/2025	31/12/2025	Nee
			Kopie beschikkingsnummer /naam	Jaar waarin het project is opgenomen in een decentraal uitvoeringsplan	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: E53/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E53/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E53/09			
			1 SPUKSLA-24-03727788	2025	Ja			
			2 SPUKSLA-24-03727798	2025	Ja			
			3 SPUKSLA-24-03732734	2025	Ja			
lenW	E85	Tijdelijke regeling specifieke uitkeringen intelligente verkeersregelinstanties	Aantal geïnstalleerde intelligente verkeersinstallaties in (jaar T)	Cumulatief aantal geïnstalleerde intelligente verkeersinstallaties	Totale besteding aan het project (jaar T)	Cumulatieve besteding aan het project (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	



OCW

				aties (t/m jaar T)				
			Aard controle R Indicator: E85/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E85/02	Aard controle R Indicator: E85/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E85/04	Aard controle n.v.t. Indicator: E85/05	
			5	5	€ 18.540	€ 143.181	Nee	
lenW	E104	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	Beschikkings nummer Aard controle n.v.t. Indicator: E104/01	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024 Aard controle R Indicator: E104/02	Totale besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: E104/03	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/04	Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/05	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/06
			1 IENW/BSK-2 024/61194	€ 981.043	€ 1.010.088	€ 1.991.131	161	44
			Kopie beschikkings nummer Aard controle n.v.t. Indicator: E104/07	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/08	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/09	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: E104/10	Infrastructurele voorziening afgerond? (Ja/Nee)	
			1 IENW/BSK-2 024/61194	82	44	Nee		
			Naam infrastructurele voorziening Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024 Aard controle n.v.t. Indicator: E104/11	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per infrastructurele voorziening Aard controle R Indicator: E104/12	Totale besteding (jaar T) per infrastructurele voorziening Aard controle R Indicator: E104/13	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per infrastructurele voorziening Aard controle n.v.t. Indicator: E104/14		
			1 Marathonweg : volledig 2x2-baans, aanpassen kruispunten, aansluiting op A20, en fietsbrug	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
			2 Hoowateraanpak: kademuren en waterkering	€ 251.445	€ 260.037	€ 511.482	Nee	

OCW

			3	Hoogwateraanpak: grondwerk en verharding (ophogen wegen)	€ 276.835	€ 286.295	€ 563.130	Nee	
			4	KW-haven: bruggen langzaam verkeer (2x)	€ 162.620	€ 168.206	€ 330.826	Nee	
			5	KW-haven: Sluisplein en doorsteek Vulcaanweg	€ 29.952	€ 35.037	€ 64.989	Nee	
			6	Aanpassen afritten A4 (Vijfsluizen) en A20 (Holysingel)	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
			7	Aanpassing kruising Abel Tasmanlaan - Deltaweg, en kruising Van Beethovensingel - Deltaweg	€ 73.265	€ 105.045	€ 178.310	Nee	
			8	Opnieuw aanleggen gedeelte Deltaweg	€ 32.384	€ 57.721	€ 90.105	Nee	
			9	Nieuwe straat Verlengde Beethovensingel	€ 39.614	€ 27.348	€ 66.961	Nee	
			10	Herinrichten overige straten plangebied	€ 114.928	€ 70.399	€ 185.327	Nee	
lenW	E113	Tijdelijke regeling uitkering bodemopgaven 2024-2030	Besteding (jaar T) binnen werkvoorraad	Is er sprake van SiSa tussen medeoverheden (ja/nee)	Correctie (Jaar T-1) werkvoorraad ivm SiSa tussen medeoverheden	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) binnen werkvoorraad	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle R	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.		
			Indicator: E113/01	Indicator: E113/02	Indicator: E113/03	Indicator: E113/04	Indicator: E113/05		
			€ 5.194	Nee	€ 0	€ 5.194	Nee		
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)	
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	



OCW

			Aard controle R Indicator: G2/01	Aard controle R Indicator: G2/02	Aard controle R Indicator: G2/03	Aard controle R Indicator: G2/04	Aard controle R Indicator: G2/05	Aard controle R Indicator: G2/06
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderh oud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderho ud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensub sidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubs idie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiew et in (jaar T) i.v.m. de hersteloperati e kinderopvang toeslagaffaire Gemeente Participatiew et (PW)
			Gemeente I.4 Besluit bijstandverlen ing zelfstandigen 2004 (levensonderh oud) (Bbz 2004)	Gemeente I.4 Besluit bijstandverleni ng zelfstandigen 2004 (levensonderh oud) (Bbz 2004)	Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	
			Aard controle R Indicator: G2/07	Aard controle R Indicator: G2/08	Aard controle R Indicator: G2/09	Aard controle R Indicator: G2/10	Aard controle R Indicator: G2/11	Aard controle R Indicator: G2/12
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiew et (jaar T) i.v.m. de hersteloperati e kinderopvang toeslagaffaire Gemeente Participatiew et (PW)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)				
			Aard controle D2 Indicator: G2/13	Aard controle n.v.t. Indicator: G2/14				
			€ 0	Nee				
SZW	G2A	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_totaal 2024	Hieronder per regel één gemeente(co de) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoord ingsinformatie voor die	Besteding (jaar T-1) algemene bijstand	Baten (jaar T-1) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) IOAW	Baten (jaar T-1) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) IOAZ



OCW

		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoord hier het totaal (jaar T-1) (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G2B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G2A)	gemeente invullen	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
				I.1 Participatiewet (PW)	I.1 Participatiewet (PW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
			Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/01	Aard controle R Indicator: G2A/02	Aard controle R Indicator: G2A/03	Aard controle R Indicator: G2A/04	Aard controle R Indicator: G2A/05	Aard controle R Indicator: G2A/06
1	060622 Gemeente Vlaardingen		€ 41.122.526	€ 864.878	€ 1.194.669	€ 6.571	€ 66.542	
	Hieronder verschijnt de gemeente(co de) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01	Baten (jaar T-1) IOAZ (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen	Baten (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen (exclusief Rijk)	Baten (jaar T-1) Bbz 2004 levensonderhoud zelfstandigen (exclusief Rijk)	Baten (jaar T-1) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	
	In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	
		I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)	I.7 Participatiewet (PW)		
		Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/07	Aard controle R Indicator: G2A/08	Aard controle R Indicator: G2A/09	Aard controle R Indicator: G2A/10	Aard controle R Indicator: G2A/11	Aard controle R Indicator: G2A/12	
1	060622 Gemeente Vlaardingen		€ 0	€ 94.104	€ 9.444	€ 0	€ 1.556.918	
	Hieronder verschijnt de gemeente(co de) conform de keuzes gemaakt bij indicator G2A/01	Baten (jaar T-1) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire	Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T-1) i.v.m. de hersteloperatie				

OCW

			In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam
			Aard controle n.v.t. Indicator: G2A/13	I.7 Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/14	Participatiewet (PW) Aard controle R Indicator: G2A/15	Participatiewet (PW) Aard controle D2 Indicator: G2A/16
1	060622	Gemeente Vlaardingen		€ 0	€ 32.655	-€ 23.838
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
32						
33						
34						
35						
36						
37						
38						
39						
40						
41						

OCW

			42				
			43				
			44				
			45				
			46				
			47				
			48				
			49				
			50				
			51				
			52				
			53				
			54				
			55				
			56				
			57				
			58				
			59				
			60				
			61				
			62				
			63				
			64				
			65				
			66				
			67				
			68				
			69				
			70				
			71				
			72				
			73				
			74				
			75				
			76				
			77				
			78				
			79				
			80				
			81				
			82				
			83				
			84				
			85				
			86				
			87				
			88				
			89				
			90				
			91				
			92				
			93				
			94				
			95				
			96				

OCW

			97					
			98					
			99					
			100					
SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking) _gemeentedeel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstr ekking	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoeksk osten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: G3/01</i>	<i>Indicator: G3/02</i>	<i>Indicator: G3/03</i>	<i>Indicator: G3/04</i>	<i>Indicator: G3/05</i>	<i>Indicator: G3/06</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
SZW	G3A	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking) _totaal 2024	BBZ vóór 2020 – levensonderh oud (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstre kking (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderh oud en kapitaalverstr ekkingen (BOB)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstre kking	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelden schulden levensonderh oud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperati e kinderopvang toeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstre kkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangto eslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelden schulden levensonderh oud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstr ekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperati e kinderopvang toeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstre kkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangto eslagaffaire		
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Indicator: G3/11</i>	
			<i>Indicator: G3/07</i>	<i>Indicator: G3/08</i>	<i>Indicator: G3/09</i>	<i>Indicator: G3/10</i>		
SZW	G3A	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking) _totaal 2024	Hieronder per regel één gemeente(co de) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de	Besteding (jaar T-1) kapitaalverstre kking	Baten (jaar T-1) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten (jaar T-1) vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T-1) Bob	Baten (jaar T-1) Bob (exclusief Rijk)

OCW

		Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoord hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G3B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G3)	verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3A/01</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/02</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/03</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/04</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/05</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/06</i>
			1 060622 Gemeente Vlaardingen	€ 19.600	€ 4.141	€ 16.746	€ 0	€ 0
		Hieronder verschijnt de gemeente (code) conform de keuzes gemaakt bij G3A/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Besteding (jaar T-1) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3A/07</i>	Besteding (jaar T-1) levensonderhoud (exclusief BOB) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/08</i>	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in jaar T-1 (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/09</i>	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstreking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in jaar T-1 (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/10</i>	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BOB in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/11</i>	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstreking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3A/12</i>
			1 060622 Gemeente Vlaardingen	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstreking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (overig)

OCW

Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/06</i>
		1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderho ud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverstr ekking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07</i>	<i>Gemeente Aard controle R Indicator: G4/08</i>	<i>Gemeente Aard controle R Indicator: G4/09</i>	<i>Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10</i>		
		1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Nee		
		2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Nee		
		3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Nee		
		4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Nee		
		5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Nee		
		6 Totaal	0	0	N.v.t.		
		Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstre kking Tozo buitenland	Baten (jaar T) kapitaalverstr ekking Tozo buitenland (gemeente	Baten (jaar T) kapitaalverstre kking Tozo buitenland (gemeente	Uitvoeringskoste n (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	

OCW

			(gemeente Maastricht)	Maastricht), aflossing	Maastricht), overig		
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11	Aard controle R Indicator: G4/12	Aard controle R Indicator: G4/13	Aard controle R Indicator: G4/14	Aard controle R Indicator: G4/15
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)						
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)						
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)						
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)						
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)						
6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
	Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire			
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/17	Gemeente Aard controle D2 Indicator: G4/18	Gemeente Aard controle R Indicator: G4/19	
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
5	Tozo 5 (geldend van	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		



OCW

			1 juli tot 1 oktober 2021)				
		6	Totaal	0	0	0	
SZW	G4A	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_totaal 2024	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T-1) levensonderhoud	Besteding (jaar T-1) kapitaalverzekering	Baten (jaar T-1) levensonderhoud	Baten (jaar T-1) kapitaalverzekering (aflossing)
		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoord hier het totaal (jaar T-1). Dit totaal (jaar T-1) regeling G4B + (jaar T-1) regeling G4 blijkt uit de vaststellingsbeschikking die uw gemeente van het Ministerie van SZW over 2023 heeft ontvangen. De gegevens uit die beschikking neemt u hier op.	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle n.v.t.</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: G4A/01</i>	<i>Indicator: G4A/02</i>	<i>Indicator: G4A/03</i>	<i>Indicator: G4A/04</i>	<i>Indicator: G4A/05</i>
		1	Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 7.816	€ 53.949
		2	Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 27.054
		3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 12.272	€ 25.120
		4	Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.535
		5	Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 496
		Kopie regeling	Baten (jaar T-1) kapitaalverzekering (overig)	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverzekering (jaar T-1)		
			Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle n.v.t.</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i>	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i>		
			<i>Indicator: G4A/06</i>	<i>Indicator: G4A/07</i>	<i>Indicator: G4A/08</i>	<i>Indicator: G4A/09</i>	
		1	Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 2.291	0	0	

OCW

			2	Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 1.010	0	0	
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 1.733	0	0	
			4	Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 300	0	0	
			5	Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 347	0	0	
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T -1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T-1) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalverstrekingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekingen Tozo in jaar T -1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire		
				Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam		
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4A/10	Aard controle R Indicator: G4A/11	Aard controle D2 Indicator: G4A/12	Aard controle R Indicator: G4A/13		
			1	Tozo 1 (1 maart 2020 tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			2	Tozo 2 (1 juni 2020 tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			4	Tozo 4 (1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			5	Tozo 5 (1 juli 2021 tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
SZW	G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoord hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle	Besteding (jaar T) Gemeente	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente			

		taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G10/03</i>	
			€ 0	€ 0	Nee	
SZW	G10A	Wet inburgering 2021_ Totaal 2024 Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoorden hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G10B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G10)	Hieronder per regel één gemeente(co de) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G10A/01</i>	Besteding (jaar T-1) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10A/02</i>	Baten (jaar T-1) (exclusief Rijk) Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10A/03</i>	
		1	060622 Gemeente Vlaardingen	€ 826.526	€ 0	
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslag affaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoordten hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvang toeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R</i>	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente <i>Aard controle n.v.t.</i>	



OCW

			Indicator: G12/01	Indicator: G12/02	Indicator: G12/03			
			€ 0	€ 0	Nee			
SZW	G12A	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslag affaire_ totalen 2024	Hieronder per regel één gemeente (code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in jaar T-1 i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire			
			Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam			
			Aard controle n.v.t. Indicator: G12A/01	Aard controle R Indicator: G12A/02	Aard controle R Indicator: G12A/03			
			1 060622 Gemeente Vlaardingen	€ 7.828	€ 0			
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025	Bestedingen onderwijsroute (jaar T)	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk)	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T)	Baten overige voorzieningen (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente		
			Aard controle R Indicator: G13/01	Aard controle R Indicator: G13/02	Aard controle R Indicator: G13/03	Aard controle R Indicator: G13/04	Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
SZW	G13A	Onderwijsroute_ totalen 2024	Hieronder per regel één gemeente (code) uit (jaar T-1) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Bestedingen onderwijsroute (jaar T-1)	Baten onderwijsroute (jaar T-1) (exclusief Rijk)	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T-1)	Baten overige voorzieningen (jaar T-1) (exclusief Rijk)	



OCW

		Gemeenten die uitvoering in (jaar T-1) geheel of gedeeltelijk hebben uitbesteed aan een Openbaar lichaam o.g.v. Wgr verantwoord hier het totaal (jaar T-1). (Dus: deel Openbaar lichaam uit SiSa (jaar T-1) regeling G13B + deel gemeente uit (jaar T-1) regeling G13)	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	Inclusief geldstroom naar openbaar lichaam	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G13A/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13A/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13A/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13A/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13A/05</i>	
		1	060622 Gemeente Vlaardingen	€ 31.541	€ 0	€ 0	€ 0	
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering				
		Gemeenten	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H4/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H4/02</i>				
			€ 890.065	€ 841.441				
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H4/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H4/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H4/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H4/06</i>		
			€ 463.928	€ 246.362	€ 131.151			
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)?	Toelichting
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/06</i>
			€ 1.577.740	€ 157.774	€ 1.466.557	€ 4.230.443	Ja	



OCW

			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08				
			Ja	Nee				
VWS	H35	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026	Beschikkingnummer	Zijn activiteiten verricht zoals vermeld in artikel 3 van de regeling (jaar T) (Ja/Nee)	Is meegewerkt aan monitoring zoals gesteld in artikel 7 lid 2 in de regeling (jaar T) (Ja/Nee)	Besteding (jaar T) Zelfstandige uitvoering	Correcties besteding (T-1) inclusief uitvoering door medeoverheden	Eindverantwoording (jaar T) (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: H35/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H35/02	Aard controle n.v.t. Indicator: H35/03	Aard controle R Indicator: H35/04	Aard controle R Indicator: H35/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H35/06
		1	1045507	Ja	Ja	€ 1.635.309	€ 0	Nee
VWS	H39	Regeling specifieke uitkering domein-overstijgend samenwerken_zonder centraal persoon_2025	Projectnummer	Experiment gerealiseerd (jaar T)? (Ja/Nee)	Heeft u meegewerkt aan de verplichte monitoring van de resultaten door middel van een door de Minister vastgesteld format? (Ja/Nee/Nvt)	Toelichting (Verplicht indien bij H39/02 of H39/03 "Nee" is ingevuld)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: H39/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H39/02	Aard controle D1 Indicator: H39/03	Aard controle n.v.t. Indicator: H39/04		
		1	1524405-90003086	Ja	Ja			
			Kopie Projectnummer	Besteding (jaar T) – zelfstandige uitvoering	Eigen bijdrage en bijdragen derden (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) – Inclusief uitvoering door medeoverheden vanaf SiSa 2025		
			Aard controle n.v.t. Indicator: H39/05	Aard controle R Indicator: H39/06	Aard controle R Indicator: H39/07	Aard controle R Indicator: H39/08		
		1	1524405-90003086	€ 508.778	€ 309.520	€ 818.298		
			Volledige zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Eindverantwoording? (Ja/Nee)				

OCW

			Aard controle n.v.t. Indicator: H39/09	Aard controle n.v.t. Indicator: H39/10				
			Ja	Ja				
VWS	H40B	Specifieke uitkering IZA transformatiemidde n 2024 - 2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordi ngsinformatie voor die gemeente invullen	Zijn de geplande mijlpalen volgens de coördinerend zorgverzekera ars gerealiseerd (Ja/Nee)?	Bestedingen (jaar T) ten laste van Rijksmiddele n	Cumulatieve Bestedingen (tot en met jaar T) ten laste van Rijksmiddelen - aan niet gerealiseerde mijlpalen		
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: H40B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H40B/02	Aard controle R Indicator: H40B/03	Aard controle R Indicator: H40B/04	alleen van toepassing als de indicator H40B/02 aan het einde van de bestedingsperi ode "Nee" is	
			1 060622 Gemeente Vlaardingen	Nee	€ 0			
VRO	J4B	Regiodeals 5e tranche	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordi ngsinformatie voor die medeoverhei d invullen	Kenmerk/ beschikkingsnu mmer	Naam actielijn/ programmali j n/ pijler	Besteding van de Rijksbijdrage per actielijn/ programmali j n/ pijler (jaar T)	Besteding regionale financiering (jaar T) per actielijn/ programmali j n/ pijler.	
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/03	Aard controle R Indicator: J4B/04	Aard controle R Indicator: J4B/05	
			1 060599 Gemeente Rotterdam	2024-0000031 551	1. Pijler: Impuls leefbaarheid in wijken	€ 0	€ 0	
			2 060599 Gemeente Rotterdam	2024-0000031 551	2. Pijler: Bestendig en kwalitatief werk	€ 186.301	€ 186.301	
			3 060599 Gemeente Rotterdam	2024-0000031 551	3. Pijler: Duurzaam wonen, werken en bouwen	€ 83.400	€ 122.109	

OCW

			4	060599 Gemeente Rotterdam	2024-000031 551	Uitvoeringsko sten (VAT)	€ 92.113	€ 168.584	
				Hieronder verschijnt de code conform de keuzes gemaakt bij indicator C96B/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordi ngsinformatie voor die medeoverhei d invullen	Totale cumulatieve besteding van de Rijksbijdrage per actielijn/ programmalijn/ pijler (t/m jaar T)	Totale cumulatieve besteding regionale financiering (t/m jaar T) per actielijn/ programmalij n/ pijler.	Toelichting		
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/06</i>	<i>Aard controle R Indicator: J4B/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: J4B/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/09</i>		
			1	060599 Gemeente Rotterdam	€ 0	€ 0			
			2	060599 Gemeente Rotterdam	€ 186.301	€ 186.301			
			3	060599 Gemeente Rotterdam	€ 83.400	€ 122.109			
			4	060599 Gemeente Rotterdam	€ 92.113	€ 168.584			
				Totale compensabel e BTW (t/m jaar T) deel rijksbijdrage	Eindverantwo rding (Ja/Nee)				
				<i>Aard controle R Indicator: J4B/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/11</i>				
				€ 0	Nee				
VRO	J6B	Regeling specifieke uitkering flexibele inzet ondersteuning woningbouw (derde tranche) SiSa tussen medeoverheden		Hieronder één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordi ngsinformatie voor die medeoverhei d invullen	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddele n	Cofinanciering (jaar T)	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Cumulatief aantal woningbouw- of herstructureri ngsprojecten dat t/m jaar T geholpen is met middelen
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: J6B/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: J6B/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/06</i>
				030008 Provincie Zuid-Holland	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0

OCW

			Cumulatief aantal woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd (t/m Jaar T)	Eindverantwo- rding (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J6B/08</i>					
			0	Nee					
VRO	J9	Specifieke uitkering woningbouwimpuls	Projectnaam/ nummer	Aantal woningen waarvan bouw is gestart in (jaar T) komt overeen met fasering uit de projectaanvraa- g (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Afgesproken datum van start bouw van de eerste woning uit de projectaanvra- ag binnen 3 jaar na toekenning gehaald? (Ja/Nee)	Aantal woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal gerealiseerde woningen (t/m jaar T)	
		Tranche 1 t/m 7 Gemeenten	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J9/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/06</i>	
			1 Rivierzone - 2022-000009 5977	Ja	Ja	161	44	82	
			2 Westwijk - 2024-000004 8590	Nee	Ja	70	27	0	
			3 2025-000011 6192	Ja	Ja	0	0	0	
			Kopie projectnaam/ nummer	Uitvoering WBI- maatregelen verloopt conform fasering projectaanvraa- g (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Opbrengsten (jaar T)	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)	
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: J9/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: J9/11</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/12</i>	
			1 Rivierzone - 2022-000009 5977	Ja	€ 287.662	€ 14.552.854	€ 0	€ 0	
			2 Westwijk - 2024-000004 8590	Ja	€ 0	€ 4.502.591	€ 0	€ 5.213.778	
			3 2025-000011 6192	Ja	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Kopie projectnaam/ nummer	Prijscategorieën woningen komen overeen met	Toelichting afwijking(en)	Eindverantwo- rding/ project afgerond (ja/nee)			

OCW

				projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht				
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/13</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/14</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/15</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J9/16</i>	
			1	Rivierzone - 2022-000009 5977	Ja		Nee	
			2	Westwijk - 2024-000004 8590	Ja	start bouw is een jaar eerder dan in aanvraag opgenomen	Nee	
			3	2025-000011 6192	Ja		Nee	
VRO	J17	Realisatiestimulans		Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognostiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.		
				<i>Aard controle D1 Indicator: J17/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: J17/03</i>		
			80		247	27		
				Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.
				<i>Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: J17/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: J17/06</i>	<i>Aard controle R Indicator: J17/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: J17/08</i>
			1	0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0



OCW

VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J55/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J55/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/06</i>
			117	€ 10.641	€ 863.841	21	€ 1.060	€ 146.310
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning – bijvoorbeeld via advies aan huiseeër heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J55/08</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/09</i>			
			210	€ 4.380	€ 63.518			
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>



OCW

			Indicator: J55/10	Indicator: J55/11	Indicator: J55/12	Indicator: J55/13	Indicator: J55/14	Indicator: J55/15
			188	196	0	11	210	0
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01	Aard controle R Indicator: J94/02	Aard controle D1 Indicator: J94/03	Aard controle D1 Indicator: J94/04	Aard controle R Indicator: J94/05	Aard controle R Indicator: J94/06
			1 LAI/23-03618 005	€ 119.965	13	0	€ 0	€ 119.965
			2 LAI/24-03721 282	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			3 LAI/25-03838 605	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (ja/nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09			
			1 € 0	€ 100.000	Nee			
			2 € 0	€ 0	Nee			
			3 € 0	€ 0	Nee			
VRO	J100	Regeling kansrijke wijk	Naam stedelijk focusgebied	Naam onderdeel	Besteding (jaar T) per onderdeel	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per onderdeel	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J100/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J100/02	Aard controle R Indicator: J100/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J100/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J100/05	



OCW

			1	Westwijk	Organisatie uitvoeringsprogramma	€ 475.000	€ 1.423.769	Nee	
			2	Westwijk	Integraal	€ 78.618	€ 341.657	Nee	
			3	Westwijk	Armoede en schulden	€ 160.826	€ 748.774	Nee	
			4	Westwijk	Veerkracht en weerbaarheid	€ 48.341	€ 209.841	Nee	
			5	Westwijk	Re-integratie	€ 72.182	€ 136.352	Nee	
			6	Westwijk	Ontwikkeling jonge kind	€ 1.289.391	€ 1.879.420	Nee	
			7	Westwijk	Gezonde leefomgeving	€ 176.841	€ 176.841	Nee	
VRO	J105	Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls		Projectnaam	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle D1	Aard controle n.v.t.	Aard controle D1	Aard controle R
				Indicator: J105/01	Indicator: J105/02	Indicator: J105/03	Indicator: J105/04	Indicator: J105/05	Indicator: J105/06
			1	2023-000009 6245	161	Ja	82	Ja	€ 292.306
				Kopie projectnummer	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Prijscategorie en woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee)
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.	Aard controle D1
				Indicator: J105/07	Indicator: J105/08	Indicator: J105/09	Indicator: J105/10	Indicator: J105/11	Indicator: J105/12
			1	2023-000009 6245	€ 292.306	Ja		44	Ja
				Kopie projectnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
				Aard controle n.v.t.	Aard controle n.v.t.				
				Indicator: J105/13	Indicator: J105/14				
			1	2023-000009 6245	Nee				
VRO	J109	Meerjarig regeling specifieke uitkering herstructurering volkshuisvesting		Plan/projectnaam	Aantal woningen waarvan de herstructurering is gestart (jaar T)	Aantal woningen waarvan de herstructurering is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde geherstructureerde woningen cumulatief (t/m jaar T)	Besteding (jaar T) per project ten laste van rijksmiddelen – zelfstandige uitvoering	Correctie besteding (jaar T-1) ivm aan medeoverheden en overgeboekte middelen



OCW

			Aard controle n.v.t. Indicator: J109/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/04	Aard controle R Indicator: J109/05	Aard controle R Indicator: J109/06
			1 2024-000086 3519	0	0	0	€ 0	€ 0
			Kopie plan/projectn aam	Cofinanciering (jaar T) per project	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) per project	Zelfstandige uitvoering (ja/nee)	Eindverantwoor ding (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J109/07	Aard controle R Indicator: J109/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/09	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J109/11	
			1 2024-000086 3519	€ 0	€ 0	Ja	Nee	
VRO	J210B	Meerjarige regeling specifieke uitkering flexibele inzet woningbouw	Hieronder per regel één provincie(cod e) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordi ngsinformatie voor die provincie invullen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) aan flexibele ondersteuning capaciteit en expertise	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Aantal projecten dat in (jaar T) is geholpen met middelen	Cumulatief aantal (t/m jaar T) woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd	Eindverantwo ording (Ja/Nee)
		Sisa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: J210B/01	Aard controle R Indicator: J210B/02	Aard controle R Indicator: J210B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J210B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J210B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J210B/06
			1 030008 Provincie Zuid-Holland	€ 501.053	€ 201.053	15	161	Ja
KGG	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskos ten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskos ten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskos ten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskos ten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskos ten
			Aard controle R Indicator: K28/01	Aard controle R Indicator: K28/02	Aard controle R Indicator: K28/03	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04	Aard controle R Indicator: K28/05	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/06
			€ 256.615	€ 1.640.508	€ 120.274	€ 4.955.829	€ 0	€ 0
			Eindverantwo ording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07					
			Nee					
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag	Vul in verschil bij hogere werkelijke	Vul in vrijwillige teruggave bij	Besteding (jaar T) tbv de	Besteding (jaar T) van uitvoering ten	Besteding (jaar T) uitgekeerde



OCW

		Gemeenten	per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbe- paling (GOO)	lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderings- bepaling (GOO)	transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	behoefte van de transitie	verstrekkingen (GOO en POO)
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: M16/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/06</i>
			€ 18.450.398			€ 28.350	€ 0	€ 1.058.617
			Totaal bedrag vorderingen (/onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd	
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: M16/09</i>	<i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: M16/10</i>	<i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: M16/11</i>	
			€ 0	€ 39.324	€ 869.699	01/01/2025	01/10/2025	
			Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: M16/12</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: M16/13</i>				
			€ 18.706.990	€ 96.027.478				
AenM	M29	Bekostigingsregeling eerste opvang ontheemden Oekraïne door Regionale openbare lichamen	Naam Kostensoort	Besteding per kostensoort (zelfstandige uitvoering inclusief uitvoering door andere partijen, niet zijnde medeoverheden, jaar T)	Cumulatieve besteding per kostensoort (t/m jaar T-1 inclusief uitvoering door andere medeoverheden en vanaf SiSa 2024)			
		Regionaal openbaar lichaam, provincie of gemeente	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>			

OCW

			Indicator: M29/01	Indicator: M29/02	Indicator: M29/03	
			1 Meerkosten regie	€ 101.624	€ 1.852.040	
			2 Meerkosten coördinatie van de spreiding van ontheemden	€ 0	€ 990.882	
			3 Meerkosten communicatie	€ 0	€ 81.852	
			4 Meerkosten zorgkosten	€ 0	€ 1.089.638	
			5 Meerkosten materiele uitgaven	€ 0	€ 950.074	
			Berekening totale besteding (zelfstandige uitvoering inclusief uitvoering door andere partijen, niet zijnde medeoverheden, jaar T) Som indicator 02	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld	
			Aard controle n.v.t. Indicator: M29/04	Aard controle n.v.t. Indicator: M29/05	Aard controle n.v.t. Indicator: M29/06	
			1 € 101.624	Nee	In de SiSa verantwoording 2026, verantwoorden we het deel van de medeoverheden 2025.	

Subsidie en vooruitontvangen bedragen 2025

Subsidie en vooruitontvangen bedragen 2025

Projectnaam	Programma/subsidieverstrekker	Afdeling	Status	Aangevraagd	Beschikt
OAB-gelden	Besluit specifieke uitkeringen gemeentelijk onderwijsachterstandenbeleid	Sociaal domein	vastgesteld		5.614
OAB-gelden	Besluit specifieke uitkeringen gemeentelijk onderwijsachterstandenbeleid	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		5.229
OAB-gelden	Besluit specifieke uitkeringen gemeentelijk onderwijsachterstandenbeleid	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		5.861
OAB-gelden	Besluit specifieke uitkeringen gemeentelijk onderwijsachterstandenbeleid	Sociaal domein	toegekend		6.270
OAB-gelden	Besluit specifieke uitkeringen gemeentelijk onderwijsachterstandenbeleid	Sociaal domein	toegekend		5.805
Fietsverbreding Krabbeplass Prov.ZH	Mob 2017 - 14.1 fietsprojecten	Fysiek domein	toegekend		500
VOSub - ISV-3 Geluid	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	vastgesteld		
VOSub - ISV Geluid SSV (overgangsreg	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	vastgesteld		
VOSub - SSV Floreslaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		22
VOSub - SSV Floreslaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		26
VOSub - SSV Floreslaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		147
VOSub - SSV Floreslaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		42
VOSub - SSV Vondelstraat	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		26
VOSub - SSV Billitonlaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		31
SiSa Sanering Verkeerslawaaai Burg. Pruissingel	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		19
VOSub - SSV Holy	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		60
Vosub - SSV Schiedamseweg	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		16
Vosub - SSV Schiedamseweg	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		60
VOSub - van der Driftstraat	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		33
VOSub - W. de Zwijgerlaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		29
VOSub - Bewegen in Broekpolder	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	vastgesteld		
Zuid-Holland (Centrum)	Planvorming detailhandel Zuid-Holland	Sociaal domein	vastgesteld		20
SISA SPUK BTW Sport	Specifieke uitkering stimulering sport 2023	Sociaal domein	vastgesteld	1.518	996
SISA SPUK BTW Sport	Specifieke uitkering stimulering sport 2024	Sociaal domein	vastgesteld	660	660
SISA SPUK BTW Sport	Specifieke uitkering stimulering sport 2024	Sociaal domein	toegekend		890
RVO Circulair inkopen	Circulair inkopen		toegekend		
Nationaal Restauratiefonds	Besluit rijkssubsidiëring instandhouding monumenten 2013	Concern	toegekend		
SISA SPUK Stagefonds		Sociaal domein	vastgesteld		
NPO gelden	Inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Sociaal domein	toegekend		1.402

Projectnaam	Programma/subsidieverstrekker	Afdeling	Status	Aangevraagd	Beschikt
TOZO 2023	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers - gemeentelijk deel (G4) en uitbesteed deel (G4A)	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		
TOZO 2024	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers - gemeentelijk deel (G4) en uitbesteed deel (G4A)	Sociaal domein	wacht op verlening		
Living labs			toegekend		
SISA spuk plegersaanpak	Regeling specifieke uitkering aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling	Sociaal domein	vastgesteld		47
SISA spuk geweld	Regeling specifieke uitkering aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling	Sociaal domein	vastgesteld		53
SISA spuk geweld	Regeling specifieke uitkering aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling	Sociaal domein	vastgesteld		13
Huisvesting kwetsbare doelgroepen	Specifieke uitkering (flexibele) huisvesting kwetsbare groepen	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend	1.335	1.215
Slachtoffer Kinderopvangtoeslag MO	Gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek	Sociaal domein	toegekend		712
Slachtoffer Kinderopvangtoeslag MO	Gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek	Sociaal domein	toegekend		576
Slachtoffer Kinderopvangtoeslag MO	Gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek	Sociaal domein	toegekend		882
VOsub SSV Burgemeester Verkadesngl	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		78
VOsub SSV Gedempte Biersloot	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		14
VOsub SSV Frederik Hendriklaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		10
Next Generation Woonwijk Holy			vastgesteld		40
Vosub - SSV Floris de Vijfdelaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		15
Versterking lokale integrale aanpak radicalisering 2022	Specifieke uitkering versterking van de lokale integrale aanpak van radicalisering, (gewelddadig) extremisme en terrorisme 2022	Concern	eindverantwoording ingediend		
Versterking lokale integrale aanpak radicalisering 2023-2026	Specifieke uitkering versterking van de lokale integrale aanpak van radicalisering, extremisme en terrorisme 2023-2026	Concern	eindverantwoording ingediend		
VOsub - SSV Weerbaar bestuur	Subsidieregeling SSV Weerbaar bestuur	Concern	toegekend		
VOsub - Herplant bomen Blankenburgve	Is geen subsidie	Fysiek domein	toegekend		231
BZK Regeling Reductie energiegebruik	Regeling Reductie energiegebruik	Stadsprogramma	vastgesteld		18
Subsidie tijdelijke coronabanen T&H	Tijdelijke ondersteuning toezicht en handhaving		vastgesteld		239
Kunstgebouw	Cultuureducatie met kwaliteit 2021-2024	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		183
SPUK IJZ (ijs- en zwembad)	Regeling Specifieke Uitkering IJsbanen en Zwembaden Ronde 3 (SPUK-IJZ)	Sociaal domein	vastgesteld	110	86
Vergoeding COA asielopvang	Vergoeding COA	Bedrijfsvoering	vastgesteld		
SPUK aanpak Energiearmoede	Middelen aanpak energiearmoede	Stadsprogramma	toegekend		2.194
SPUK sportakkoord	Regeling sportakkoord en leefstijlinterventies	Sociaal domein	vastgesteld		65
SPUK sportakkoord	Regeling sportakkoord en leefstijlinterventies	Sociaal domein	vastgesteld		59
SiSa Sanering Verkeerslawaaai Billitonlaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		10

Projectnaam	Programma/subsidieverstrekker	Afdeling	Status	Aangevraagd	Beschikt
SiSa Sanering Verkeerslawaaai Willem de Zwijgerlaan	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	eindverantwoording ingediend		146
SiSa Sanering verkeerslawaaai Holysingel	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		331
SiSa Sanering Verkeerslawaaai van der Driftstraat	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		256
VOsub - SSV Schiedamseweg	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		124
SiSa Sanering Verkeerslawaaai Schiedamseweg	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		133
Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 - Delft is penvoerder	Fysiek domein	toegekend		2.066
Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 - Delft is penvoerder	Fysiek domein	toegekend		1.828
Wet inburgering 2023	SPUK Wet Inburgering - gemeentelijk deel (SZW G10) en uitbesteed deel (SZW G10A)	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		771
Wet inburgering 2024	SPUK Wet Inburgering - gemeentelijk deel (SZW G10) en uitbesteed deel (SZW G10A)	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		1.576
Wet inburgering 2025	SPUK Wet Inburgering - gemeentelijk deel (SZW G10) en uitbesteed deel (SZW G10A)	Sociaal domein	toegekend		1.336
SUVIS - Geuzencollege	Regeling specifieke uitkering ventilatie in scholen	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend	219	150
VOsub - SSV Burg. Pruisssingel	Subsidieregeling Sanering Verkeerslawaaai	Fysiek domein	toegekend		78
SPUK onderwijsroute 2022	Voorlopige uitkering Onderwijsroute 2022 - gemeentelijk deel (SZW G13) en uitbesteed deel (SZW G13A)	Sociaal domein	vastgesteld		173
SPUK onderwijsroute 2023	Voorlopige uitkering Onderwijsroute 2023 - gemeentelijk deel (SZW G13) en uitbesteed deel (SZW G13A)	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		56
SPUK onderwijsroute 2024	Voorlopige uitkering Onderwijsroute 2024 - gemeentelijk deel (SZW G13) en uitbesteed deel (SZW G13A)	Sociaal domein	toegekend		59
SPUK onderwijsroute 2025	Voorlopige uitkering Onderwijsroute 2025 - gemeentelijk deel (SZW G13) en uitbesteed deel (SZW G13A)	Sociaal domein	toegekend		65
Woningbouwimpuls vierde tranche Rivierzone	Regeling woningbouwimpuls 2020	Stadsprogramma	toegekend	5.918	5.918
SPUK Schone Lucht Akkoord	Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	Fysiek domein	vastgesteld	17	17
SPUK Schone Lucht Akkoord	Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	Fysiek domein	vastgesteld	13	10
SPUK Schone Lucht Akkoord	Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	Fysiek domein	toegekend	24	24
SPUK Schone Lucht Akkoord	Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	Fysiek domein	toegekend	13	13
SPUK Schone Lucht Akkoord	Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	Fysiek domein	toegekend	60	60
Degener.verg. KPN Glasvezel	Geen subsidie		toegekend		1.190
SPUK onderw huisv oekraïne	SPUK tijdelijke onderwijshuisvesting ontheemden - D19	Overige projecten	eindverantwoording ingediend	180	180

Projectnaam	Programma/subsidieverstrekker	Afdeling	Status	Aangevraagd	Beschikt
Opvang ontheemden Oekraïne	SPUK opvang ontheemden Oekraïne	Overige projecten	eindverantwoording ingediend		7.121
Opvang ontheemden Oekraïne	SPUK opvang ontheemden Oekraïne	Overige projecten	eindverantwoording ingediend		37.252
Opvang ontheemden Oekraïne	SPUK opvang ontheemden Oekraïne	Overige projecten	eindverantwoording ingediend		22.710
CTB gelden VRR			vastgesteld		
SPUK Informatiepunten Digi Overheid	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend	74	74
SPUK Informatiepunten Digi Overheid	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		74
SPUK Informatiepunten Digi Overheid	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Sociaal domein	toegekend		74
Actieplan wapens	Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van georganiseerde en ondermijnende jeugdcriminaliteit 2022	Concern	toegekend	57	57
SPUK Breed: Lokaal Sportakkoord	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		249
SPUK Breed: Brede Reg Combi functie	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		1.802
SPUK Breed:Terugdr Gezondheidsachte	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		406
SPUK Breed: Kansrijke Start	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		340
SPUK Breed: Mentale Gezondheid	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		86
SPUK Breed:Aanpak Overgewicht Obesit	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		187
SPUK Breed: Valpreventie	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		992
SPUK Breed: Leefomgeving	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		152
SPUK Breed:OKO & Vroegsign alchoholp	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		38
SPUK Breed: Versterken sociale basis	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		688
SPUK Breed: Mantelzorg	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		198
SPUK Breed: Eén tegen eenzaamheid	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		142
SPUK Breed: Welzijn op recept	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		203
SPUK Breed:Versterk kennis adviesfun	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		38
SPUK Breed:Coördinatiekn reg aanpak	SPUK Breed	Sociaal domein	toegekend		119
SPUK Capaciteit Decentrale Overheden Klimaat Energie CDOKE	CDOKE	Stadsprogramma	toegekend	4.074	6.686
VOSub - SSV Floris de Vijfdelaan	Knelpuntenpot sociale huur en middenhuur Zuid-Holland		vastgesteld		250
Sanering Broekpolder	Sanering en herinrichting Broekpolder	Fysiek domein	toegekend	4.600	4.600
SPUK uitbreiding bibliotheek	Regeling lokale bibliotheekvoorzieningen	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend	176	176
SPUK uitbreiding bibliotheek - Grote Kerk	Regeling lokale bibliotheekvoorzieningen	Sociaal domein	vastgesteld	167	167
MUWI gelden	Beweegplekken MUWI 2021		vastgesteld	40	40
Tijdelijke regeling specifieke uitkeringen intelligente verkeersregelininstallaties	Regeling SPUK intelligente verkeersregelininstallaties	Fysiek domein	toegekend	156	156
Spec Uitk Lokale Aanpak Isolatie	Specifieke Uitkering Lokale Aanpak Isolatie	Stadsprogramma	toegekend	972	1.281
Spec Uitk Lokale Aanpak Isolatie	Specifieke Uitkering Lokale Aanpak Isolatie	Stadsprogramma	toegekend		2.424

Projectnaam	Programma/subsidieverstrekker	Afdeling	Status	Aangevraagd	Beschikt
Reg kansrijke wijk Vld westwijk	Regeling kansrijke wijk	Stadsprogramma	toegekend		1.629
Reg kansrijke wijk Vld westwijk	Regeling kansrijke wijk	Stadsprogramma	toegekend		4.167
Knelpuntenpot Zuid-Holland - Zeevaardersbuurt	Knelpuntenpot sociale huur en middenhuur Zuid-Holland	Fysiek domein	toegekend	250	250
SPUK kwijtschelding gem belasting	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Sociaal domein	vastgesteld		45
SPUK kwijtschelding gem belasting	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Sociaal domein	vastgesteld		25
SPUK kwijtschelding gem belasting	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		
SPUK kwijtschelding gem belasting	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	Sociaal domein	wacht op verlening		
De Vliegende brigade	Voldoende juiste woningen op de juiste plek - sterke steden en dorpen in Zuid-Hollan	Stadsprogramma	vastgesteld	150	150
De Vliegende brigade - Rivierzone B	Voldoende juiste woningen op de juiste plek - sterke steden en dorpen in Zuid-Hollan	Stadsprogramma	vastgesteld	150	150
De Vliegende brigade - Rivierzone A	Voldoende juiste woningen op de juiste plek - sterke steden en dorpen in Zuid-Hollan	Stadsprogramma	vastgesteld	150	150
SBI Startbouwimpuls Rivierzone	Startbouwimpuls	Stadsprogramma	toegekend		595
Woningb. Bovenpl infra. Rivierzo	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn	Stadsprogramma	toegekend	21.305	22.672
SPUK preventie met gezag	Specifieke uitkering ter voorkoming jeugdcriminaliteit 2023	Sociaal domein	toegekend		3.535
SPUK IZA-doelen 23-26	SPUK IZA 23-26	Sociaal domein	toegekend	5.416	5.416
Herstel kinderopvangtoeslagaffaire 2023	Specifieke uitkering kwijtschelding schulden SZW in verband met hersteloperatie toeslagen - gemeentelijk deel (SZW G12) en uitbesteed deel (SVW G12A)	Sociaal domein	vastgesteld		59
Herstel kinderopvangtoeslagaffaire 2024	Specifieke uitkering kwijtschelding schulden SZW in verband met hersteloperatie toeslagen - gemeentelijk deel (SZW G12) en uitbesteed deel (SVW G12A)	Sociaal domein	toegekend		nvt - vaststelling obv verantwoording
Herinrichting Keizerhof	Herinrichting van het plein de Keizerhof ter verbertering van de leefbaarheid en bijdrage aan klimaatadaptatie.	Fysiek domein	eindverantwoording ingediend	83	63
Multicourt Vlaardingen Westwijk	Multicourt Vlaardingen Westwijk	Stadsprogramma	vastgesteld	50	50
Aanpak geldezels	Aanpak geldezels	Sociaal domein	toegekend	25	25
Woningbouwimpuls zesde tranche Westwijk-Noord	Regeling woningbouwimpuls 2020	Stadsprogramma	toegekend		9.844

Projectnaam	Programma/subsidieverstrekker	Afdeling	Status	Aangevraagd	Beschikt
Kwaliteitsprogramma Blankenburgverbinding	Kwaliteitsimpuls bestaande groengebieden		vastgesteld		1.000
DUMAVA Lissabonweg	Duurzaam maatschappelijk vastgoed	Bedrijfsvoering	toegekend	38	38
DUMAVA Markt	Duurzaam maatschappelijk vastgoed	Bedrijfsvoering	toegekend	88	88
DUMAVA Baarnhoeve Utrechtlaan	Duurzaam maatschappelijk vastgoed	Bedrijfsvoering	toegekend	182	182
Beweegtuin Oranjepark	Beweegvriendelijke leefomgeving	Fysiek domein	toegekend	50	50
Publieksboek waterbouwkundige constructies	Archeologie publieksbereik Zuid-Holland	Sociaal domein	toegekend	20	20
Knelpuntenpot Rivierzone	Knelpuntenpot sociale huur	Stadsprogramma	toegekend	500	500
Woonvormen senioren Rivierzone	Woonvormen senioren	Stadsprogramma	toegekend	215	215
SISA spuk geweld	Regeling specifieke uitkering aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling	Sociaal domein	vastgesteld		41
SPUK preventieakkoord	Specifieke uitkering lokale preventieakkoorden en preventieaanpakken	Sociaal domein	vastgesteld	40	40
Eerste opvang ontheemden Oekraïne	Eerste opvang ontheemden Oekraïne door Regionale openbare lichamen	Overige projecten	toegekend	6.609	6.608
Bodem diffuus verspreid lood	Tijdelijke regeling uitkering bodem	Fysiek domein	toegekend	154	154
Volkshuisvestingsfonds Westwijk	Volkshuisvestingsfonds vierde tranche	Stadsprogramma	toegekend	11.400	11.333
Multicourt Vlaardingen Westwijk	Multicourt Vlaardingen Westwijk	Fysiek domein	afgewezen	50	
Bouwsteen Zorg Innovatie Academie (ZIA)	Leven lang ontwikkelen voor MBO zij-instromers en doorstromers in de zorg	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		149
MKB-deal (FIA)	Leven lang ontwikkelen Waterwegregio - Schiedam is penvoerder	Sociaal domein	toegekend	453	200
Ruiterspaden Broekpolder	Beheer en onderhoud ruiters- en menpaden		vastgesteld		25
Beweegplek Datheenstraat	Beweegvriendelijke leefomgeving		vastgesteld		20
DUMAVA Burg. Heusdenlaan	Duurzaam maatschappelijk vastgoed	Bedrijfsvoering	afgewezen		
Bodem PFAS bronlocaties	Tijdelijke regeling uitkering bodem	Fysiek domein	afgewezen	143	
Uitkering participatiewet	Specifieke uitkering participatiewet - gemeentedeel (SZW G2) en uitbesteed deel (SZW G2A)	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		39.183
Uitkering participatiewet	Specifieke uitkering participatiewet - gemeentedeel (SZW G2) en uitbesteed deel (SZW G2A)	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		46.411
Bijstandverlening zelfstandigen 2023	Specifieke uitkering bijstandverlening zelfstandigen - gemeentedeel (SZW G3 en SZW G3A)	Sociaal domein	vastgesteld		nvt - vaststelling obv verantwoording
Bijstandverlening zelfstandigen 2024	Specifieke uitkering bijstandverlening zelfstandigen - gemeentedeel (SZW G3 en SZW G3A)	Sociaal domein	wacht op verlening		nvt - vaststelling obv verantwoording
Meerkosten energie De Kulk	Specifieke uitkering Meerkosten Energie Openbare Zwembaden	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend	548	546
Uitkering participatiewet	Specifieke uitkering participatiewet - gemeentedeel (SZW G2) en uitbesteed deel (SZW G2A)	Sociaal domein	toegekend		50.170
Uitkering participatiewet	Specifieke uitkering participatiewet - gemeentedeel (SZW G2) en uitbesteed deel (SZW G2A)	Sociaal domein	toegekend		50.951
Gebiedsontwikkeling Rivierzone	SRW - Hoofdstuk 4 Vliegende Brigade	Stadsprogramma	toegekend	150	150

Projectnaam	Programma/subsidieverstrekker	Afdeling	Status	Aangevraagd	Beschikt
Gebiedsontwikkeling Rivierzone	SRW - Hoofdstuk 4 Vliegende Brigade	Stadsprogramma	toegekend	150	150
Rivierzone en versnellen woningbouw	SRW - Hoofdstuk 4 Vliegende Brigade	Stadsprogramma	toegekend	150	36
Project Zuidbuurt	SRW - Hoofdstuk 4 Vliegende Brigade	Stadsprogramma	Ingetrokken	134	
Heemtuinen en B4 locatie	SRW - Hoofdstuk 4 Vliegende Brigade	Stadsprogramma	Ingetrokken	138	
Riverboard - Gaan voor een Baan	Versterking economisch vestigingsklimaat MRDH	Sociaal domein	toegekend	250	250
Knelpuntenpot Zeevaardersbuurt	SRW - Hoofdstuk 2A Knelpuntenpot sociale huur	Fysiek domein	toegekend	168	168
RMC en VSV gelden	Regeling regionale aanpak voortijdig schoolverlaten - Rotterdam is penvoerder	Sociaal domein	eindverantwoording ingediend		548
Sim Markt	Subsidieregeling Instandhouding Monumenten	Concern	toegekend		88
Regiodeal - Talentklas	Regiodeal Waterwegregio	Sociaal domein	toegekend		170
Begeleiden ex-gedetineerden	Bijdrageregeling ex-gedetineerden	Concern	vastgesteld	22	22
Regiodeal - Verduurzaming bedrijventerreinen	Regiodeal Waterwegregio	Stadsprogramma	toegekend		206
RMC en VSV gelden	Regeling regionale aanpak voortijdig schoolverlaten - Rotterdam is penvoerder	Sociaal domein	toegekend		719
DUMAVA Victoria	Duurzaam maatschappelijk vastgoed	Concern	toegekend		60
Beweegtuin Oranjepark	Impuls leefomgevingskwaliteit	Fysiek domein	toegekend		119
Pumptrack Amsterdamlaan	Impuls leefomgevingskwaliteit	Fysiek domein	toegekend		56
Project Zuidbuurt	SRW - Hoofdstuk 4 Vliegende Brigade	Stadsprogramma	toegekend		134
Heemtuinen en B4 locatie	SRW - Hoofdstuk 4 Vliegende Brigade	Stadsprogramma	toegekend		138
DOS		Sociaal domein	toegekend		554
Pumptrack Amsterdamlaan	Subsidieregeling recreatie, toerisme, sport en gezondheid Zuid-Holland	Fysiek domein	vastgesteld	50	50
Verduurzaming bedrijventerreinen	Bijdrageregeling versterking economisch vestigingsklimaat	Stadsprogramma	toegekend	300	300
Regiodeal - MaasRakkers	Regiodeal Waterwegregio	Sociaal domein	toegekend		13
Regiodeal - TOV	Regiodeal Waterwegregio	Sociaal domein	toegekend		550
Opvang ontheemden Oekraïne	SPUK opvang ontheemden Oekraïne	Sociaal domein	toegekend		17.586
Regiodeal - Bite into your future	Regiodeal Waterwegregio	Sociaal domein	toegekend		350
Regiodeal - JINC	Regiodeal Waterwegregio	Sociaal domein	toegekend		15
Regiodeal - Havenprogramma VO	Regiodeal Waterwegregio	Sociaal domein	toegekend		260
Realisatiestimulans			toegekend		9.723
Soortenmanagementplan	Specifieke uitkering versnelling natuurinclusief isoleren		toegekend		255
Locatie asielopvang	Versnelling realisatie asielopvang	Sociaal domein	toegekend		80
Bestuurlijke ondersteuning RRT	Subsidieregeling bestuurlijk ondersteuning RRT		toegekend	200	200
Pilot foutaansluitingen Vlaardingen			afgewezen		
Pilot Groene Halte Vlaardingen			toegekend	15	15
Energiescans 't Scheur Koggehaven			afgewezen		
Klimaatadaptatie bedrijventerrein Groot Vettenoord			ingetrokken		

Projectnaam	Programma/subsidieverstrekker	Afdeling	Status	Aangevraagd	Beschikt
Toekomstbestendig bedrijventerrein Groot Vettoord			ingetrokken		
SISA SPUK BTW Sport	Specifieke uitkering stimulering sport 2024		aangevraagd		
Regiodeal - ZIA zorg voor morgen	Regiodeal Waterwegregio		toegekend		446
WBI Babberspolder- Oost, Fase 2	Toekenningsbeschikking Woningbouwimpuls zevende tranche:		toegekend		3.932
MRDH Verduurzaming bedrijventerreinen			toegekend	300	300
Toekomstbestendig bedrijventerrein Groot Vettoord			aangevraagd		
Transformatiemiddelen					
Realisatie Locatie Asielopvang			aangevraagd		
Kastanjereef	Impuls leefomgevingskwaliteit	Fysiek domein	toegekend		64
WOKT Nieuwe Binnenstad			aangevraagd		
Erfpacht					

Rechtmatigheidsverantwoording

Rechtmatigheidsverklaring

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium.

In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 30 oktober 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 8,3 miljoen. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 17,9 miljoen bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 8,3 miljoen. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 11,2 miljoen acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken. Niet acceptabel is een bedrag van 6,7 miljoen.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Begrotingsonrechtmatigheid	Bedrag	Totaal bedrag
Afwijkingen op lasten		
1a. Overschrijding lasten programma's		€ 11,4 mln
1a.1. Programma Bestuur, Dienstverlening en Participatie	€ 3,9 mln	
1a.2. Programma Sociaal Domein	€ 6,3 mln	
1a.3. Programma Sport & Recreatie	€ 1,2 mln	
1b. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)		€ 0,0 mln
Geen		
2. Ongeautoriseerde reservemutaties		€ 4,5 mln
2.a.1 Programma Wonen	€ 4,5 mln	
Afwijkingen op baten		
3. Niet tijdig gemelde afwijkingen op baten		€ 0,0 mln
Geen		
Totaal aan begrotingsonrechtmatigheden		€ 15,9 mln
4a. Totaal van begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen het beleid		€ 11,8 mln
4a.1. Programma Bestuur, Dienstverlening en Participatie	€ 0,4 mln	
4a.2. Programma Sociaal Domein	€ 6,3 mln	
4a.3. Programma Wonen	€ 4,5 mln	

Begrotingsonrechtmatigheid	Bedrag	Totaal bedrag
4a.4. Programma Sport & Recreatie	€ 0,6 mln	
4b. Totaal van begrotingsonrechtmatigheden die NIET passen binnen het beleid		€ 4,1 mln
4b.1. Programma Bestuur, Dienstverlening en Participatie	€ 3,5 mln	
4b.2. Programma Sport en Recreatie	€ 0,6 mln	
4c. Totaal aan overschrijdingen investeringsbudgetten niet tijdig gemeld (kredieten)		€ 0,0 mln
5. Totaal aan begrotingsonrechtmatigheden.		€ 4,1 mln
Voorwaardencriterium		
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed		€ 2,6 mln
Programma Bestuur, Dienstverlening en Participatie	€ 0,7 mln	
Programma Wonen	€ 0,4 mln	
Programma Sociaal Domein	€ 1,5 mln	
Totaal aan onrechtmatigheden Voorwaardencriterium		€ 2,6 mln
Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium		
Geen meldingen	€ 0,0 mln	
Totaal van onrechtmatigheden		€ 6,7 mln

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie zij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Accountantsverklaring

Accountantsverklaring

Bijlagen, toelichting en begrippen

EMU-saldo

EMU-saldo

Bij het Verdrag van Maastricht (1992) zijn door de landen van de Europese Unie regels vastgesteld ter verbetering van de begrotingsdiscipline in de eurozone. Een van de afspraken had betrekking op het maximaal toegestane begrotingstekort van individuele landen. Deze afspraak staat bekend als de 3%-norm, inhoudende dat landen slechts incidenteel een begrotingstekort mogen presenteren dat hoger is dan 3% van het bruto binnenlands product (bbp).

Eind 2011 zijn in Europees verband nadere afspraken gemaakt ter verbetering van de begrotingsdiscipline. De uitwerking van deze afspraken heeft in Nederland geleid tot de wet Houdbare Overheidsfinanciën (Wet Hof). De Wet Hof hanteert het EMU-saldo als sturingsinstrument. Het CBS is verantwoordelijk voor het opstellen van het EMU-saldo van Nederland en daarmee ook voor het EMU-saldo van decentrale overheden. Het startpunt vormt het exploitatiesaldo voor bestemming, dat wil zeggen voordat een beroep op c.q. toevoeging aan reserves plaatsvindt. Vervolgens wordt het exploitatiesaldo gecorrigeerd voor posten die wel relevant zijn voor het exploitatiesaldo, maar niet voor het EMU-saldo. Deze posten worden dus verwijderd. Posten die niet relevant zijn voor het exploitatiesaldo, maar wel voor het EMU-saldo worden toegevoegd. Het EMU-saldo is te vergelijken met het begrotings-/rekeningsaldo, dat echter gebaseerd is op het baten en- lasten-stelsel. Het EMU-saldo is gebaseerd op een aangepast transactiestelsel. Volgens de regels van de EMU mag het vorderingentekort niet hoger zijn dan 3% van het bruto binnenlands product. Wanneer het saldo positief is, is er sprake van een vorderingenoverschot. Als het saldo negatief is, spreekt men van een vorderingentekort.

EMU-saldo (bedragen x € 1.000)	2022	2023	2024	2025
1- Het geraamde totaal saldo van baten en lasten (excl. Toevoeging aan en onttrekking uit reserves)	23.026	12.323	-8.100	2.387
2- Afschrijvingen ten laste van de exploitatie	9.169	9.084	8.940	9.501
3- Bruto dotaties aan de post voorzieningen ten laste van de exploitatie	4.713	4.298	11.390	7.492
4- Investerings in (im)materiële vaste activa die op de balans worden geactiveerd	-19.822	-30.198	-35.849	-30.458
5- Baten uit bijdragen van andere overheden, de Europese Unie en overigen, die niet op de exploitatie zijn verantwoord en niet al in mindering zijn gebracht bij post 4	5.359	3.622	8.319	3.305
6- Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa: Baten uit desinvesteringen in (im)materiële vaste activa (tegen verkoopprijs), voor zover niet op exploitatie verantwoord	632	5.064	1.121	203
7- Aankoop van grond en de uitgaven aan bouw-, woonrijp maken e.d. (alleen transacties met derden die niet op de exploitatie staan)	-2.757	-19.314	-2.422	-10.145
8- Baten bouwgrondexploitaties, voorzover transacties niet op exploitatie verantwoord.	2.890	2.990	4.295	18.065
9- Lasten op balanspost Voorzieningen voorzover deze transacties met derden betreffen	-49	-1.522	-5.229	-1.166
10- Lasten i.v.m. transacties met derden, die niet via de onder post 1 genoemde exploitatie lopen, maar rechtstreeks ten laste van de reserves (inclusief fondsen en dergelijke) worden gebracht en die nog niet vallen onder één van bovenstaande posten.	0	0	0	0
Berekend EMU-saldo	23.161	-13.653	-17.535	-816

Toelichting op het overzicht van het EMU-saldo

Het EMU-saldo beoogt het verschil tussen de inkomsten en de uitgaven weer te geven. Wat komt er aan geld "in de knip" en wat gaat eruit. Het resultaat is dus een vorderingentekort of –overschot. Het rekeningresultaat moet daarom worden gecorrigeerd met:

- Baten en lasten in het rekeningresultaat die geen feitelijke geldstroom in 2025 met zich meebrengen;
- Inkomsten en uitgaven in 2025, die niet als bate of last in het rekeningresultaat zijn opgenomen.

De hierna vermelde cijfers 1 tot en met 10 verwijzen naar voorgaand overzicht EMU-saldo:

1. Allereerst worden de toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves niet meegeteld. In het overzicht van baten en lasten is het saldo vóór deze toevoegingen en onttrekkingen weergegeven. Dit is het zogenaamde saldo vóór bestemmingen.
2. Afschrijvingen geven de waardevermindering op de (boek)waarde van investeringen weer. Hiermee vindt geen betaling van de bankrekening plaats. Maar deze afschrijvingen zijn wel als last in de exploitatie verwerkt. Zonder de afschrijvingslast zou het rekeningresultaat hoger zijn geweest. Het totaal aan afschrijvingen is inclusief de extra afschrijvingen op activa die verkocht of gesloopt zijn en afwaarderingen wegens te hoge boekwaarde ten opzichte van de marktwaarde.
3. Het treffen van een voorziening voor toekomstige uitgaven is in 2025 nog geen feitelijke uitgave. Net als bij de afschrijvingen is het vormen van een voorziening wel een last in de exploitatie en deze dient daarom ook op de zelfde wijze te worden gecorrigeerd.
4. Investeringskosten worden niet in een keer ten laste van de exploitatie gebracht, maar geactiveerd. Gedurende de gebruiksduur van de investering worden de lasten aan de respectieve jaren toegerekend (afschrijvingen), maar de feitelijke investering vindt in een keer plaats.
5. Bijdragen van subsidieverstrekkers worden in mindering gebracht op de betreffende investering. De netto investering wordt geactiveerd.
6. Opbrengsten uit verkoop van activa zijn als bate verantwoord in de exploitatie en zijn in dit overzicht niet van toepassing.
7. Aankopen grond en uitgaven voor de grondexploitaties worden, net zoals de investering onder 4, op de balans verantwoord en niet in de exploitatie.
8. Opbrengsten uit verkoop van grond in de grondexploitaties worden op de balans verantwoord en niet in de exploitatie.
9. De lasten uit de voorzieningen zijn niet in de exploitatie verantwoord, maar op de balans.
10. In 2025 zijn geen reclassificaties naar reserves in de voorziening opgenomen.

Conclusie

Het resultaat van deze exercitie is een EMU-saldo van € 0,85 miljoen negatief. Dat betekent in termen van inkomsten en uitgaven dat er een afname is van de liquide middelen, de kas- en banksaldi.

Toelichting op de taakvelden

Het actuele informatievoorschrift is te vinden onder URL:

<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/richtlijnen/2015/10/02/iv3-informatievoorschrift-gemeenten-en-gemeenschappelijke-regelingen>

Begrippenlijst

In het BBV (Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten) is vastgelegd dat het gemeentebestuur jaarlijks een begroting vaststelt. De begroting bestaat conform het BBV uit de beleidsbegroting en de financiële begroting. De beleidsbegroting bestaat ten minste uit de programmaplannen (de te realiseren programma's met doelstellingen en activiteiten) en de paragrafen (waarin beleidslijnen worden vastgelegd met betrekking tot relevante beheersmatige aspecten (lokale heffingen, weerstandsvermogen, onderhoud kapitaalgoederen, financiering (treasury), bedrijfsvoering, verbonden partijen en grondbeleid). De financiële begroting bestaat uit het overzicht van baten en lasten en de uiteenzetting van de financiële positie.

In Vlaardingen bestaat de begroting 2025 uit de volgende programma's:

1. Bestuur, participatie en dienstverlening
2. Veiligheid en handhaving
3. Groen en milieu
4. Verkeer en mobiliteit
5. Wonen
6. Onderwijs, economie en haven
7. Sociaal Domein
8. Kunst, cultuur en erfgoed
9. Sport en recreatie
10. Financiën

Op al deze onderwerpen heeft het gemeentebestuur doelstellingen geformuleerd en zijn activiteiten benoemd om deze doelstellingen te behalen. Ook zijn er per programma middelen vrijgemaakt om deze doelstellingen te realiseren.

Toelichting op veel voorkomende begrippen

Om deze begroting goed te kunnen lezen worden een aantal veel voorkomende begrippen hieronder opgesomd en toegelicht:

Algemene reserve

De Algemene reserve is dat deel van het Eigen vermogen dat niet bestemd is. In principe is de Algemene reserve bedoeld om calamiteiten op te vangen en dus niet om nieuwe plannen te realiseren.

Baten – lasten

De baten-lasten taal is de taal die bij gemeenten sinds 1985 gebruikt wordt. Baten is alles waar de gemeente 'rijker' van wordt. Lasten is alles waar de gemeente 'armer' van wordt. Eigenlijk is de baten-lasten taal het toerekenen van de ontvangsten en uitgaven naar de juiste periode.

Bestemmingsreserve

De raad kan besluiten een bestemmingsreserve in te stellen. Bij een bestemmingsreserve wordt een bepaald bedrag gereserveerd, waarbij de raad uitspreekt dat ze dat bedrag in de toekomst aan een bepaald project wil uitgeven. Een bestemmingsreserve is een wens van de raad en nog geen besluit om het geld uit te geven.

Budget

Een budget is een bedrag dat uitgegeven mag worden voor een bepaald doel. Een budget kan komen uit:

- de exploitatie
- een voorziening
- een krediet
- een specifieke uitkering.

Exploitatie

De exploitatie is een overzicht van de baten en lasten in de gemeente in een bepaald jaar.

Kapitaallasten

Wanneer de gemeente een aanschaf doet leent de gemeente geld voor die aanschaf. Daarover wordt rente betaald. Ook geldt voor de aanschaf een afschrijvingstermijn. De rente en de afschrijving vormen samen de kapitaallasten.

Kredieten

Bij een krediet gaat het om de toestemming voor investeringen. Een investering heeft de volgende kenmerken:

- Het gaat om een groter bedrag
- Het gaat om een bedrag dat in meerder jaren besteed of afgeschreven wordt.

Ontvangsten – uitgaven

Iets is een ontvangst op het moment dat het echt binnen komt op de bankrekening. Iets is een uitgave wanneer het verdwijnt van de rekening.

Programmabegroting

De programmabegroting is het afsprakenkader tussen het college en de raad. Bij elk van de bovengenoemde programma's zijn budgetten vastgesteld.

Reserves / Eigen vermogen

Het eigen vermogen (synoniem: reserves) van een gemeente geeft aan hoe rijk de gemeente is op een bepaald moment.

Toezicht provincie

Jaarlijks moet elke gemeente vóór 15 november de begroting ter beoordeling toezenden aan Gedeputeerde Staten (GS). Op basis van het begrotingsonderzoek en een risicoanalyse bepalen GS voor elk begrotingsjaar het toezichtregime. Repressief toezicht (achteraf) is regel, preventief toezicht vooraf is uitzondering. Bij repressief toezicht wordt de begroting voor kennisgeving aangenomen, bij preventief toezicht behoeft de begroting de goedkeuring van GS. Zolang die goedkeuring nog niet is verleend heeft de gemeente de toestemming van GS nodig tot het aangaan van verplichtingen.

Treasury / Financiering

Onder treasury binnen de gemeente wordt verstaan het feitelijke beheer van de bankrekening(en). De treasury kijkt of er geld over is of geld tekort is. Als er geld over is, probeert de treasury het geld zo goed mogelijk weg te zetten. Als er geld tekort komt leent de treasury het geld bij.

Uitleenquote

Het percentage van de netto schuldquote dat is uitgeleend aan derden.

Voorraadquote (grondexploitatie)

De mate waarin de schuld tijdelijk van aard is omdat deze tijdelijk vast zit in de grondvoorraad.

Voorziening

Een voorziening lijkt op een bestemmingsreserve, maar bij een voorziening zit er ook een verplichting tot besteding aan vast. Er zijn onderhoudsvoorzieningen en voorzieningen voor risico's.

Weerstandscapaciteit

Dat deel van het eigen vermogen dat beschikbaar is om eventuele risico's financieel op te kunnen vangen. In Vlaardingen is dat de Algemene Reserve.

Mangementletter-Boardletter

Excel-tabel

Onderwerp	Bevindingen	Oorsprong	Spoor	Status ultimo 2025
ICT/ nieuwe applicatie	Toetsing van prestatielevering wordt niet zichtbaar vastgelegd.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	Begin 2026 zijn we live gegaan met ERPx. Het systeem dwingt af om de prestatie te verklaren, het is een optie om het prestatiedocument toe te voegen. We zijn met de leverancier in gesprek of dit veld in de applicatie niet verplicht kan worden. We zien dat er steeds meer prestatieverklaringen incl. document in ERPx worden vastgelegd.
ICT/ nieuwe applicatie	Ontbreken van een verplichtingenadministratie.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	Wanneer in ERPx een bestelling wordt opgevoerd wordt er ook direct een "zachte" verplichting opgevoerd. Wanneer de budgethouder de bestelling goedgekeurd wordt de verplichting hard en is ook te zien in de rapportages als verplichting en wordt gezien als een "uitgave".
ICT/ nieuwe applicatie	Ontbreken van een three-way match.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	Bevinding is opgelost in 2026 middels ERPx.
ICT/ nieuwe applicatie	Ontbreken van controletechnische functiescheiding.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	Bevinding is opgelost in 2026 middels ERPx.
Interne beheersing	Ontbreken van het vierogen-principe bij handmatige betalingen.	2024	Spoor 1: Jaarrekening 2025	Onderzoek naar dubbele betalingen is afgerond.
ICT/ nieuwe applicatie	Geen centrale subsidieregister aanwezig.	2024	Opgelost	Bevinding is opgelost in 2025 middels Zaaksysteem.
Interne beheersing	Geen zichtbare controle op urenregistraties.	2024	Opgelost	Bevinding is opgelost in 2025 middels tijdschrijffapplicatie TIM.
Interne beheersing	Geen tijdige controle op urenregistraties.	2025	Spoor 3: Grip op de organisatie	De genoemde rapportages om te kunnen sturen zijn opgenomen in ERPx. De organisatie leert op dit moment te werken met deze rapportages.
ICT/ nieuwe applicatie	Gebruik van Excel bij berekeningen van waardering (MPG)	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	De aanbeveling wordt opgevolgd in 2026 door de applicatie Total Link te koppelen aan ERPx.
Interne beheersing	Geen zichtbare controle van planeconomen door projectmanagers.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	Dit is geevalueerd en we zijn werkinstructies aan het schrijven en het proces aan het verbeteren incl. naleving hiervan.
Interne beheersing	Geen effectieve monitoring van administratie en sub-administraties (Rivierzone).	2024	Opgelost	Bevinding is opgelost in 2025 door aanscherping van het controleproces.
Interne beheersing	Interne beheersingsmaatregelen zijn niet zichtbaar vastgelegd bij grondexploitaties.	2025	Spoor 3: Grip op de organisatie	Dit is geevalueerd en we zijn werkinstructies aan het schrijven en het proces aan het verbeteren incl. naleving hiervan.
Interne beheersing	Geen zichtbare toetsing van subsidies.	2024	Opgelost	Bevinding is opgelost in 2025 door aanscherping van het controleproces.
Interne beheersing	Geen bruto-netto controle door de eerstelijns op salarissen.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	Het controleproces wordt geevalueerd en aangescherpt doormiddel van procesoptimalisatieproject.
Interne beheersing	Ontbreken van 4-ogen principe in salarisadministratie.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	Het controleproces wordt geevalueerd en aangescherpt doormiddel van procesoptimalisatieproject.
Interne beheersing	Afwezigheid van inkoopstartformulieren in inkoopdossiers.	2025	Spoor 3: Grip op de organisatie	In 2025 zijn trainingen geweest om de kennis hierover te vergroten. In 2026 wordt dit gecontinueerd.
Interne beheersing	Verouderde of ontbrekende procesbeschrijvingen	2024	Opgelost	Bevinding is opgelost in 2025 door de procesbeschrijvingen te actualiseren.
Interne beheersing	Vanuit onze IT-analyse hebben wij de volgende observaties: •29% Actieve gebruikers met een wachtwoord dat nooit verloopt. •15% Actieve gebruikers met een oud wachtwoord. Gebruikers die hun wachtwoord in 180 dagen niet hebben gewijzigd. •127 Actieve gebruikers die nooit zijn ingelogd.	2025	Spoor 2: Data gedreven werken	De bevinding wordt nader afgestemd met de accountant.

Onderwerp	Bevindingen	Oorsprong	Spoor	Status ultimo 2025
ICT/ nieuwe applicatie	Testen inrichting administratie Rivierzone in ERPx.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	De testwerkzaamheden zullen conform actieplan worden uitgevoerd.
Interne beheersing	De raad proactief informeren over de voortgang van Rivierzone.	2025	Spoor 3: Grip op de organisatie	De raad wordt geïnformeerd via de voortgangsrapportages.
Interne beheersing	Formalisieren van werkzaamheden accounthouders en inrichten accounthoudersoverleg waarin financiën ook wordt vertegenwoordigd.	2025	Spoor 3: Grip op de organisatie	Accounthoudersoverleg is al ingericht en financiën wordt daarbij aangesloten.
Interne beheersing	Zorg voor een brede draagvlak van integriteit en fraude in de organisatie.	2024	Spoor 3: Grip op de organisatie	In de reguliere control gesprekscyclus zal met de proces eigenaren integriteit en fraude onderwerp zijn van bespreking.
Interne beheersing	Tijdig opleveren van de VIC werkzaamheden.	2025	Spoor 1: Jaarrekening 2025	Bewust gekozen om de capaciteit in te zetten voor ERPx. Daarin zijn grote verwachtingen te verwachten m.b.t. oplossen van bevindingen. Voor de werkzaamheden 2026 zal de aanbeveling worden meegenomen, echter is ook nog een afweging door mogelijk inzet op specifieke projecten.
Interne beheersing	Investeren in digitale vaardigheden en cyberawareness.	2025	Spoor 2: Data gedreven werken	Dit is een continu proces in samenwerking met HR, CISO en FG.
Interne beheersing	Voor een volwassen IT-beheersing is blijvende regie vanuit de afdeling IT nodig, ookbij SaaS-applicaties zoals ERPx en Visma Raet.	2025	Spoor 2: Data gedreven werken	Dit wordt ingeregeld via functioneel beheer op alle kritische systemen.
Interne beheersing	Formaliseer tijdig beleidsdocumenten.	2025	Spoor 2: Data gedreven werken	Formalisatie van deze beleidsdocumenten is onder handen.
Interne beheersing	Centrale regie houden op de informatievoorziening.	2025	Spoor 2: Data gedreven werken	Afstemming en besluitvorming over centrale regie van en functioneel beheer op de informatievoorziening loopt.
Interne beheersing	Tijdig opstellen van werkinstructie voor het werken met ERPx.	2025	Spoor 3: Grip op de organisatie	Alle organisatie brede relevante werkinstructies zijn vóór de livegang gereed.
Interne beheersing	Voorkom spoedbetalingen, om te voorkomen dat facturen twee keer worden betaald.	2025	Spoor 3: Grip op de organisatie	In de eerste maanden tot een half jaar zullen we dit onderdeel wekelijks monitoren. Daarnaast is het niet toegestaan, behalve onder strikte voorwaarden om spoedbetalingen plaats te laten vinden.

Monitoring rekenkamer

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
De Rekenkameronderzoeken		
1. BOR		
Conclusie: De visie op de openbare ruimte is verouderd	De gemeente Vlaardingen heeft in 2016 een visie op de openbare ruimte vastgesteld. Dat is inmiddels zeven jaar geleden. In de tussentijd zijn de gemeente Vlaardingen, de opgaven waar de gemeente voor staat en de ambities van de gemeente veranderd, wat maakt dat de visie niet meer actueel is. De waarden uit de visie moesten op het moment van vaststelling als uitgangspunten dienen voor het beheer van de openbare ruimte. De visie is destijds bedoeld om te gebruiken als toetsingskader bij het opstellen van de beheerplannen, het maken van keuzes in de openbare ruimte en om de verbinding te maken met andere maatschappelijke uitdagingen in de gemeente. In de praktijk blijkt anders: de beheerplannen grijpen niet of slechts in zeer beperkte mate terug op de waarden en ambities	Opgelost

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	in de visie en worden voornamelijk opgesteld vanuit vraagstukken op deelterreinniveau. De samenhang van de verschillende beleidskaders voor het beheer van de openbare ruimte is dus zeer beperkt. Doelstellingen voor het beheer van de openbare ruimte zijn voornamelijk op het niveau van deelterreinen of individuele projecten geformuleerd, en (bij)sturing door de organisatie vindt dan ook op deze niveaus plaats. Daarnaast zijn ook maatschappelijk andere beelden en ambities in het beheer openbare ruimte actueel geworden, bijvoorbeeld op het gebied van klimaatadaptatie. Dit alles maakt dat het huidige beleidskader aan een update toe is. Binnen de organisatie wordt dit onderkend en heerst de wens om de visie te vernieuwen.	
Conclusie: Het merendeel van de beheerplannen voor openbare ruimte is niet actueel	De beheerplannen voor de openbare ruimte bepalen de beheerdoelstellingen van de gemeente voor een langere periode. Het beheer kent een pragmatische inslag en wordt doelgericht uitgevoerd. In de beheerplannen wordt op basis van het geconstateerde onderhoudsniveau een vertaling gemaakt naar te nemen maatregelen als inspecties, onderhoud (klein of groot) en nieuwe projecten. Hierbij wordt per jaar een kader gesteld voor het benodigde budget. Daarbij wordt een expliciete koppeling gemaakt met het budget wat in de gemeentebegroting is geraamd. Op basis van de beheerplannen worden weer jaarplannen gemaakt met jaarlijkse doelstellingen. Deze dienen als uitvoeringsagenda voor de openbare ruimte. Net als voor de visie geldt dat een groot aantal van de beheerplannen zijn verouderd. De gemeente Vlaardingen heeft een tiental beheerplannen met betrekking tot het beheer van de openbare ruimte, waarvan slechts drie in de afgelopen raadsperiode zijn vastgesteld. Daarnaast zijn slechts drie van deze beheerplannen ná vaststelling van de visie openbare ruimte vastgesteld. Voorgaande leidt ertoe dat jaarplannen gebaseerd worden op verouderde beheerplannen. Dit draagt het risico met zich mee dat praktijk en uitvoering te veel uiteen gaan lopen. Dit leidt niet alleen tot knelpunten in de uitvoering, maar ook ten aanzien van de sturing en controle door de gemeenteraad.	Opgelost
Conclusie: De aansluiting tussen beheer en beleid kan worden versterkt	Het beheer van de openbare ruimte wordt benaderd vanuit de optiek van de noodzaak van onderhoud en vervanging in de openbare ruimte. Maatschappelijke ontwikkelingen, zoals klimaatadaptatie, data en digitalisering worden onderkend, maar de aansluiting met beheer ontbreekt nu in beleidskaders en beleidsdoelen. Tegelijkertijd is in de praktijk wel terug te zien dat de gemeente Vlaardingen werk wil maken van haar ambities op de genoemde onderwerpen. Dat is onder meer te zien door verschillende acties om de openbare ruimte groener in te richten. Binnen de ambtelijke organisatie van de gemeente Vlaardingen is daarnaast veel kennis en kunde ontwikkeld over datagebruik bij de uitvoering van het beheer. In de praktijk is dit op veel plekken terug te zien door bijvoorbeeld straatverlichting die zelf aangeeft wanneer zij vervangen dient te worden, of asfalt dat aangeeft hoeveel zout gestrooid moet worden bij vorst. Wel ontbreekt de duidelijke aansluiting van datagedreven beheer met de beleidskaders en doelen van de gemeente.	Het thematisch omgevingsprogramma openbare ruimte wordt vertaalt naar de verschillende omgevingsplannen.
Conclusie: Bijsturing door de raad is momenteel beperkt tot het raadsinstrumentarium	De raad wordt thans via de BOB-cyclus periodiek geïnformeerd over het beheer van de openbare ruimte, onder meer tijdens beeldvormende sessies. Verder wordt de raad via de voortgangsrapportages voornamelijk op	Het thematisch omgevingsprogramma openbare ruimte wordt vertaalt naar de verschillende omgevingsplannen.

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	financieel niveau geïnformeerd over de voortgang van het beheer. De jaarplannen over het beheer worden momenteel niet met de raad gedeeld. De gemeenteraad heeft momenteel in beperkte mate de mogelijkheid om (bij) te sturen op de overkoepelende uitgangspunten en ambities voor het beheer van de openbare ruimte. De laatste keer dat de raad de gelegenheid kreeg om bij te sturen op de uitgangspunten voor het beheer was bij het vaststellen van de visie in 2016. De beheerplannen, die voor de verschillende deelterreinen ambities en doelstellingen bevatten, zouden voor de raad een middel kunnen zijn om periodiek bij te sturen. Voor slechts drie van deze plannen (uit 2019 en 2021) geldt dat de raad dit relatief recentelijk heeft kunnen doen. De raad kan echter wel gebruik maken van het raadsinstrumentarium om op hoofdlijnen of op projectniveau bij te sturen op het beheer. Dat heeft de raad ook gedaan middels amendementen en moties, waarmee de raad bijvoorbeeld de verhoging van het onderhoudsniveau van de openbare ruimte en onderhoudswerkzaamheden voor een fiets- en wandelburg initieerde.	
Aanbeveling: Actualiseer de visie op de openbare ruimte	Door interne en externe ontwikkelingen is de huidige visie op de openbare ruimte verouderd. In de afgelopen jaren is meer aandacht gekomen voor onderwerpen als klimaatadaptatie en datagedreven beheer van de openbare ruimte. Deze twee onderdelen verdienen gegeven het belang dat de gemeente hieraan hecht een meer prominente plaats in de visie op beheer openbare ruimte. Een nieuwe visie biedt daarnaast de mogelijkheid om de raad opnieuw in de gelegenheid te stellen inhoudelijke kaders mee te geven voor het beheer van de openbare ruimte. Ga als raad met het college in gesprek over de ambities voor de openbare ruimte. Ga niet alleen in gesprek over de wensen op het gebied van inhoud, maar ook over de rol van de raad en de wensen die de raad daarover heeft. Zet daarnaast net als in 2014 inwonersparticipatie in om tot een gedragen visie te komen.⁴ Dit biedt kansen voor de raad, het college en de gemeente als geheel.	Opgelost
Aanbeveling: Update de beheerplannen en introduceer een systeem voor regelmatige revisie	Het merendeel van de beheerplannen is toe aan vernieuwing. Een nieuwe visie is de uitgelezen mogelijkheid om de verouderde beheerplannen te vernieuwen. Daarnaast is het van belang dat de voortgang van deze beheerplannen frequent wordt gemonitord. Zorg ervoor dat de jaarlijkse voortgang van het beheerplannen voor de raad inzichtelijk kan worden gemaakt door met jaarlijkse voortgangsrapportages te gaan werken die worden aangeboden aan de raad. De rekenkamer beveelt daarbij aan om richting de raad met name op strategisch niveau te rapporteren, zodat de raad kan nagaan in hoeverre de uitvoering binnen de door de raad gestelde kaders blijft, en waar nodig op hoofdlijnen kan bijsturen.	Opgelost
Aanbeveling: Informeer de raad ook over de maatschappelijke effecten van beheer openbare ruimte.	De raad wordt via de BOB-cyclus geïnformeerd over het beheer van de openbare ruimte. In de voortgangsrapportages wordt voornamelijk gerapporteerd over de financiële afwijkingen. De rekenkamer beveelt aan om in de voortgangsrapportages niet alleen te focussen op de financiële voortgang van het beheer, maar vooral aandacht te besteden aan de maatschappelijke effecten van het beheer. Dat geeft de raad de kans om het debat te voeren over de vraag in hoeverre het beheer van de openbare ruimte bijdraagt aan het bereiken van de doelstellingen die de raad van belang vindt. Daarnaast wordt aanbevolen om de raad niet	Opgelost

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	alleen in de vergaderzaal te informeren, maar haar ook periodiek, bijvoorbeeld middels werkbezoeken of excursies, mee te nemen om de praktijk te laten zien.	
Aanbeveling: Zet kaders uit voor datagedreven beheer en verdere ambities	Binnen de gemeente Vlaardingen zijn veel data beschikbaar met betrekking tot de openbare ruimte. Deels worden deze ook gebruikt voor het beheer van de openbare ruimte. Er is veel kennis en kunde in de ambtelijke organisatie op het gebied van datagebruik bij het maken en uitvoeren van beleid. Om dit doelmatig en doeltreffend te kunnen is het van belang dat duidelijke kaders aanwezig zijn voor het gebruik van data. Zet daarom in op het maken van een beleidsplan voor datagebruik. Dit is logischerwijs niet alleen van belang voor het beheer van de openbare ruimte. Uit het onderzoek is naar voren gekomen dat er verschillende ambities leven om het beheer van de openbare ruimte in Vlaardingen verder te verbeteren, op deeltaakniveau, maar ook voor de organisatie als geheel. Aanbevolen wordt om die ambities in de komende periode ook te gaan effectueren en de aanpak hiervoor met de raad te delen. Wat hierbij kan helpen is het formuleren van gerichte doelstellingen met meetbare indicatoren, ook op het gebied van kwaliteit. Op basis daarvan kunnen bestuur en directie ook beter (bij)sturen om de ambities te kunnen behalen.	Opgelost
Aanbeveling: Vraag het college terug te koppelen over de opvolging van de aanbevelingen	Sinds de inwerkingtreding van de Wet versterking decentrale rekenkamers is het college van burgemeester en wethouders verplicht om jaarlijks terug te koppelen aan de raad over de opvolging van aanbevelingen. Hieruit volgend kan de raad met het college afspraken maken over hoe de raad geïnformeerd worden over opvolging van aanbevelingen, bijvoorbeeld in de jaarstukken. In andere gemeenten worden bijvoorbeeld bij raadsbesluiten over rekenkamerrapporten opgenomen dat het college de raad na een bepaalde periode informeert over de opvolging van aanbevelingen, bijvoorbeeld na twee jaar. Een dergelijke afspraak kan ook worden gemaakt in Vlaardingen.	In de bestuurlijke reactie geeft het college aan zich grotendeels te herkennen in de conclusies. Het college neemt alle vijf de gedane aanbevelingen aan hen over en zegt het verbeteren en optimaliseren van in het rapport genoemde bevindingen samen met de gemeenteraad op te pakken. De Omgevingsvisie zal als basis dienen voor het gesprek over nieuw beleid omtrent beheer openbare ruimte. Het college wenst die uit te voeren in de vorm van een Integraal beheerplan (IBOR).
2. Jeugdhulp MVS-model		
1. Aanbevelingen over de governance:	Herstel een gezamenlijke en heldere rolverdeling Zorg voor een expliciete en bestuurlijk vastgestelde rolverdeling tussen gemeente, Rogplus, Mevis en het MVS-team Jeugd. Het moet voor alle betrokkenen duidelijk zijn wie strategisch opdrachtgever is, wie accounthouder is, wie verantwoordelijk is voor de dagelijkse aansturing en welke taken bij welke bestuurslaag horen. Een stabiele rolverdeling verkleint het risico dat vraagstukken blijven zweven of op het verkeerde niveau worden belegd. De volgende onderdelen vallen daar onder: • Richt een bestuurlijk gesprek in met alle sleutelpartners (Mevis, Rogplus): Organiseer een vast bestuurlijk overleg waarin naast de drie MVS-gemeenten ook Mevis en Rogplus structureel deelnemen. Dit bevordert gezamenlijke koersvorming, tijdige bespreking van knelpunten en gedeelde verantwoordelijkheid voor uitvoering en transformatie. • Leg het strategisch partnerschap opnieuw vast op basis van gezamenlijke doelen: Formuleer gezamenlijk (gemeenten, Rogplus, Mevis) één set doelen, uitgangspunten en werkafspraken. Een gedeelde doelenset vergroot bestuurlijke voorspelbaarheid en maakt het mogelijk om als partners één koers te varen, ook in een veranderende regionale context	Opgelost



Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
2. Aanbevelingen over de uitvoering:	2.1 Investeer gericht in extra uitvoeringscapaciteit waar de druk het hoogst is. De huidige druk in wijkteams, bij POH-Jeugd en in het plusteam maakt dat zij structureel onvoldoende toekomen aan lichte ondersteuning en preventie. Hierdoor schuift problematiek door en verergert deze, wat de druk op specialistische zorg verder verhoogt. Een tijdelijke, gerichte impuls is nodig om deze vicieuze cirkel te doorbreken: het maakt het mogelijk om wachtlijsten actief te reduceren, caseloads te stabiliseren en lichte casuïstiek weer regulier op te pakken. Pas wanneer de basisbelasting omlaag gaat ontstaat er ruimte om duurzaam volgens de bedoelde werkwijze te werken. Richt je daarbij primair op de volgende problemen: • het wegwerken van wachtlijsten • het stabiliseren van caseloads • Het hervatten van lichte ondersteuning De rekenkamer beveelt aan de volgende oplossingen in overweging te nemen: • Richt een 'doorstroommandaat' in voor wijkteams en Mevis: Wijkteams en Mevis krijgen dan formeel mandaat om bij stagnatie direct door te verwijzen naar andere aanbieders of aanvullende expertise in te schakelen zonder extra schijven of overleg. Dit voorkomt dat casussen blijven zweven door onenigheid tussen aanbieders of door langdurige afstemming. Doorstroom is op deze manier niet afhankelijk van onderhandelingen in de keten. • Ontwikkel een "lichte toegang" die functioneert, ook bij grote drukte in specialistische zorgvragen: De huidige toegang raakt structureel verstopt doordat alle casuïstiek via dezelfde route binnenkomt en lichte hulp telkens wordt verdrongen door zwaardere problematiek. Daardoor wordt vroege ondersteuning niet ingezet, escaleren problemen sneller, en blijven jeugdigen langer aangewezen op specialistische zorg. Een aparte en robuuste "lichte toegang" is nodig om dit patroon te doorbreken. • Dit kan worden gerealiseerd door een klein, stabiel team te vormen, bijvoorbeeld bestaande uit een combinatie van wijkteamprofessionals, POH-Jeugd en jeugdprofessionals op school, dat uitsluitend lichte en matige problematiek oppakt en snelle interventies kan bieden zonder uitgebreide indicatieprocedures. De werkwijze moet zowel uniform als laagdrempelig zijn, en afgestemd met onderwijs, welzijn en huisartsenzorg.	Het Rekenkamerrapport is in 2026 openbaar geworden. In 2025 waren de wachtlijsten structureel onderwerp in de bestuurlijke gesprekken. Genoemde aanbevelingen zullen met de partners in 2026 verder uitgediept worden in bij voorkeur MVS verband.
2. Aanbevelingen over de uitvoering:	2.2 Bereid je voor op de toekomst; borg wat goed gaat De keuze om wel of niet een hernieuwde samenwerking aan te gaan met de GRJR is nog niet gemaakt. Mocht er in de toekomst wel toegewerkt worden naar een meer regionale inrichting van de jeugdhulp is het belangrijk om van het huidige systeem te borgen wat werkt. Denk hierbij aan de laagdrempelige ondersteuning en de samenwerking binnen de wijkteams.	De wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg maakt dat Vlaardingen de hoog specialistische jeugdzorg in moet gaan kopen bij de GRJR. Het MVS Jeugdmodel blijft in MVS verband voor de lokale inrichting bestaan.
3. Aanbevelingen over monitoring en evaluatie:	3.1 Ontwikkel één gedeelde en bestuurlijk vastgestelde monitor en combineer kwantitatieve en kwalitatieve informatie om de informatiepositie te versterken. Stel een gezamenlijke monitor op voor gemeente, Rogplus en Mevis waarin alle partijen werken met dezelfde definities, indicatoren en verantwoordingsstructuur. De huidige versnippering (met eigen KPI's en uiteenlopende meetmethoden) belemmert sturing.	In 2025 zijn de dashboards van Mevis voortdurend in doorontwikkeling geweest. Ook gaandeweg het Rekenkamerrapport. KPI's komen terug in de P&C cyclus en in kwartaalrapportages. Het verder versterken van kwantitatieve en kwalitatieve informatie zal in 2026 als aanbeveling verder uitgewerkt worden in MVS verband.



Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	Voeg aan sturingsinformatie niet alleen cijfers toe over caseload, wachttijden en kosten, maar ook kwalitatieve inzichten over casuïstiek, samenwerking, wachtlijsten en voortgang op de transformatie. Dit maakt trends, risico's en uitzonderingen beter te duiden en versterkt het bestuurlijk gesprek. Doe dit bijvoorbeeld via de Pilot Klantreis, zoals ook in Maassluis succes heeft gehad. Om de monitoring te verbeteren zijn de volgende zaken randvoorwaardelijk: • Leg verantwoordelijkheid voor datakwaliteit expliciet vast: Zorg dat duidelijk is wie verantwoordelijk is voor de volledigheid, tijdigheid en juistheid van gegevens. Onvolledige caseloadinformatie aan de start van het model heeft de uitvoering langdurig belast; dit mag zich niet herhalen. Afstemming tussen gemeente, Rogplus, Mevis en aanbieders over datakwaliteit is hierbij noodzakelijk. • Evalueer jaarlijks het functioneren van de toegang en ketensturing: Voer jaarlijks een ketenevaluatie uit waarin de toegangsroutes, samenwerking tussen wijkteams, POH-Jeugd en specialistische aanbieders, en doorstroom worden beoordeeld. Gebruik deze evaluatie om het stelsel continu te verbeteren, ook tijdens de overgang naar een meer regionale inrichting.	
4. Toezicht en Handhaving		
Aanbeveling 1 : Vraag het college om jaarlijkse navolgbare resultaatdoelstellingen per prioriteit van het Integraal Veiligheidsplan	De IVP-prioriteiten zijn geformuleerd in termen van het verstevigen van aanpak of het intensiveren van inzet. Hierdoor kan onduidelijkheid ontstaan over de vraag of gestelde doelstellingen zijn behaald. Vraag het college daarom om resultaatdoelstellingen per IVP-prioriteit te formuleren en inzichtelijk te maken of deze jaarlijks worden behaald. Het is hierbij nuttig om een onderscheid te formuleren op doelstellingen op niveau van output (bijv. het aantal boetes voor parkeerovertradingen) en doelstellingen op het niveau van outcome (bijv. het veiligheidsgevoel van burgers en aantallen burgermeldingen rond parkeeroverlast). Hierdoor ontstaat duidelijkheid over de aanpak en over de impact ervan. Vraag het college ook om daarbij helder te maken hoe de inzet per IVP-prioriteit moet bijdragen aan het veiligheidsgevoel van inwoners	Opgelost
Aanbeveling 2: Richt het gesprek met het college over Toezicht en Handhaving in op basis van de voortgang van het Integraal Veiligheidsplan	Toezicht en Handhaving is met grote regelmaat een onderwerp van gesprek tussen college en raad. Dit uit zich vooral in vragen die de raad aan het college stelt. In de vragen richt de raad zich meer op actuele onderwerpen en minder op de uitvoering van beleidsprioriteiten. Om het gesprek over behaalde resultaten op een productieve manier te kunnen voeren is het belangrijk om het college periodiek te bevragen over de voortgang van de door de raad gestelde kader in het Integraal Veiligheidsplan.	Opgelost
Aanbeveling 3: Vraag het college opnieuw te evalueren of er (kwantitatieve en kwalitatieve) versterking van de handhavingsunit nodig is om aan de beleidsdoelstellingen te werken	De taken van handhavers kunnen worden verdeeld in de inzet op IVP-prioriteiten, het wegwerken van meldingen en het bekend en bereikbaar zijn voor inwoners en ondernemers. Het bekend en bereikbaar zijn kan een preventieve werking hebben. Er is echter te weinig handhavingscapaciteit om dit in de praktijk te brengen omdat handhavers vooral bezig zijn met het wegwerken van burgermeldingen en ook hiervoor soms nog tijd te kort hebben. Daarnaast is het werkniveau in de handhavingsunit nog niet volledig toereikend om de drie aspecten op een efficiënte manier	In opvolging van deze aanbeveling is aanvullend onderzoek gedaan naar de ontwikkeling van de ambtelijke veiligheidsorganisatie. Op 16 december 2025 is een raadsmemo aangeboden met het rapport van Edward van der Torre en Menno van Duin over de doorontwikkeling van de ambtelijke veiligheidsorganisatie van de gemeente Vlaardingen. Het onderzoek richt zich op de vraag hoe de gemeentelijke veiligheidstaak momenteel is georganiseerd, hoe dit zich verhoudt tot de lokale veiligheidsproblematiek.

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	met elkaar te combineren. Het college heeft er in het versterkingsplan voor gekozen om zich vooralsnog vooral te richten op kwalitatieve versterking van de handhavingsunit. Vraag het college daarom te evalueren of er een verdere kwantitatieve en kwalitatieve investering in de handhavingscapaciteit nodig is om aan de beleidsdoelstellingen te kunnen werken. Vraag het college ook om een werkwijze te implementeren waarbij er binnen de handhavingsunit meer tijd wordt gereserveerd om de bekendheid en bereikbaarheid te vergroten.	Uit het onderzoek blijkt dat de ambtelijke veiligheidsorganisatie de afgelopen jaren stappen heeft gezet, maar dat verdere ontwikkeling noodzakelijk is om de groeiende veiligheidsopgaven aan te kunnen. Dit geldt in het bijzonder voor de unit Toezicht & Handhaving en de beschikbare boa-capaciteit. Het rapport is op 15 januari 2025 besproken in de raadscommissie, waarbij een toelichting is gegeven door de onderzoeker. De bevindingen dienen als input voor toekomstige bestuurlijke keuzes over de verdere ontwikkeling en eventuele versterking van de veiligheidsorganisatie.
Aanbeveling 4: Vraag het college om met samenwerkingspartners te verkennen of er mogelijkheden zijn om informatiedeling met samenwerkingspartners te verbeteren en sluit indien nodig extra samenwerkingsafspraken.	Samenwerking met lokale samenwerkingspartners (met name de politie en het lokaal jongerenwerk) verloopt op zowel bestuurlijk als ambtelijk niveau goed en laagdrempeling. Op uitvoerend niveau zijn echter niet altijd de bevoegdheden en mogelijkheden om informatie te delen aanwezig. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om situaties waarbij de jongerenwerker zicht heeft op specifieke jeugdproblematiek en informatie op persoonsniveau hierover wil delen met handhavers of met de politie. Hoewel de mogelijkheden tot informatiedeling sterk ingekaderd worden door de AVG en de Wet Politiegegevens is het toch raadzaam om te onderzoeken of deze mogelijkheden binnen de wettelijke kaders verbeterd kunnen worden. Hiervoor kunnen mogelijk modelconvenanten van landelijke organisaties worden toegepast. Dit voorkomt het risico van informele onrechtmatige informatiedeling en zorgt voor een effectievere samenwerking en een verbeterde inzet van de handhavingsunit.	Opgelost
5. Afvalbeleid		
Aanbeveling 1 : <i>Stel nieuw beleid op met ambitieuze doelstellingen voor het verminderen van restafval en zwerfafval.</i>	De doelstellingen uit het huidige beleidskader voor afval zijn gerealiseerd. Er dient nieuw beleid opgesteld te worden met SMART-geformuleerde doelstellingen, onder andere over de verdere vermindering van restafval en de verhoging van het afvalscheidingspercentage. In het coalitieakkoord staat de ambitie om ook beleid te maken voor de vermindering van zwerfafval. Dit kan ook worden opgenomen in dit nieuwe beleidsplan. De landelijke ambitie is maximaal 100 kilogram restafval per inwoner per jaar. In de voor dit onderzoek gevoerde gesprekken geeft men aan dat dit geen haalbare ambitie is voor stedelijke gebieden met hoogbouw. Als dat zo is, is dat geen reden om géén doelstelling te hanteren, maar om te bepalen waar de gemeente Vlaardingen wél naar streeft.	Het is aan de raad om de kaders voor het afvalbeleid te bepalen. Wij zijn in het tweede kwartaal 2025, zoals toegezegd, met de raad in gesprek gegaan over het stellen van nieuwe afvalambities. Dit is gebeurd op 25 juni 2025 via een brainstormsessie in informele setting bij Irado. In een tweede sessie gaan wij graag verder in gesprek met de raad over de nader uitgewerkte input van de eerste sessie die succesvol was. De agendacommissie zal besluiten over het ingediende verzoek voor een tweede sessie en de datum daarvan
Aanbeveling 2: Verken de mogelijkheden van het verstrekken van twee passen per huishouden.	De gemeenteraad heeft in 2021 besloten om de afvalpas in te voeren. Dit heeft bijgedragen aan de vermindering van afvaltoerisme. Desondanks is een groot deel van de bevroegde inwoners niet tevreden over de huidige praktijk met de afvalpas. Tegenstanders van de afvalpas benoemen bijvoorbeeld dat ze één pas per huishouden te weinig vinden, vanwege verschillende praktische redenen. In de gemeente Breda en de gemeente Roosendaal hebben inwoners de mogelijkheid om een tweede pas aan te vragen. Verken de mogelijkheden en de wensen binnen de gemeente voor een tweede afvalpas.	Aanbeveling 2. nemen wij niet over. Dit omdat de raad eerder gevraagd heeft om een onderzoek naar de mogelijkheid om de afvalpas beschikbaar te stellen in een app op de mobiele telefoon. Deze mogelijkheid is momenteel in ontwikkeling. Wij willen inzetten op verdere uitwerking en implementatie van deze maatregel.
Aanbeveling 3: Communiceer aan inwoners de belangrijkste doelstellingen van het afvalbeleid en de realisatie hiervan.	De gemeente heeft haar communicatie geïntensiveerd en communiceert nu op verschillende manieren en momenten aan de inwoners over afval. Voorbeelden hiervan zijn het verstrekken van een informatiefolder en het	Wij hebben aanbeveling 3 overgenomen in combinatie met aanbeveling 1. Op het moment dat er nieuwe afvalambities vastgesteld zijn door de raad zullen wij daarover communiceren richting inwoners.



Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	geven van voorlichtingen. Uit de inwonersconsultatie blijkt echter dat het merendeel van de bevroegde inwoners niet merkt dat Vlaardingen inzet op het verminderen van restafval. Besteed daarom in de communicatie ook aandacht aan de doelstellingen van het afvalbeleid en de realisatie hiervan.	Ondertussen draait onze 'communicatiecarroussel afval' over diverse afvalonderwerpen inclusief het huidige afvalbeleid, op volle toeren via de diverse communicatiekanalen.
6. Inburgering		
Conclusie 1: De samenwerking tussen maatschappelijk partners in de inburgering functioneert goed.	De gemeente, samenwerkingspartners en inburgeraars zijn tevreden over de samenwerking op het gebied van inburgering. Er zijn in het onderzoek geen blinde vlekken geconstateerd en de relatie tussen de samenwerkingspartners en gemeente is goed. Dit blijkt uit zowel de Monitor Inburgering als de gevoerde gesprekken.	Met de betrokken maatschappelijke partners binnen inburgering zullen wij onderzoeken hoe wij invulling kunnen geven aan uw aanbevelingen. Gezien de personele capaciteit binnen de organisatie van de diverse betrokken maatschappelijke partners kunnen we niet alle aanbevelingen op korte termijn oppakken en moeten we hier een prioritering in maken. Het streven is om eind Q4 2025 de aanbevelingen te hebben opgepakt en geïmplementeerd.
Conclusie 2: Statushouders zijn tevreden met het geboden inburgeringstraject maar leunen sterk op maatschappelijke begeleiding.	Uit het onderzoek blijkt dat statushouders over het algemeen tevreden zijn over het inburgeringstraject. Inburgeraars in Vlaardingen voelen zich goed ondersteund en zijn tevreden over de lessen Nederlands en de huisvesting. In het algemeen lukt het Stroomopwaarts om inburgeraars een onbetaalde baan te bieden. Wel wordt aangegeven dat de maatschappelijke begeleiding door Inclusia en de taallessen door Echt Nederlands van groot belang zijn om te landen in de Nederlandse samenleving. Betaald werk vinden is moeilijker doordat statushouders vaak nog onvoldoende Nederlands spreken om kans te maken op werk.	Met de betrokken maatschappelijke partners binnen inburgering zullen wij onderzoeken hoe wij invulling kunnen geven aan uw aanbevelingen. Gezien de personele capaciteit binnen de organisatie van de diverse betrokken maatschappelijke partners kunnen we niet alle aanbevelingen op korte termijn oppakken en moeten we hier een prioritering in maken. Het streven is om eind Q4 2025 de aanbevelingen te hebben opgepakt en geïmplementeerd.
Conclusie 3: De maatschappelijke begeleiding bij inburgering in de gemeente Vlaardingen is intensiever dan afgesproken. De vrijwillige extra inzet maakt het stelsel kwetsbaar.	De inzet van betaalde krachten en vrijwilligers is enorm. Regelmatig komt het voor dat vrijwilligers en betaalde krachten in hun eigen tijd statushouders ondersteunen. Ook voor zeer persoonlijke zaken zoals doktersbezoeken. Deze inzet is, hoewel niet overeengekomen, wel cruciaal voor een succesvolle inburgering van statushouders. Het feit dat een belangrijk deel van de maatschappelijke begeleiding afhangt van vrijwillige inzet van medewerkers en vrijwilligers maakt het stelsel van inburgering kwetsbaar. Ondanks de toeloozende inzet van betrokkenen.	Met de betrokken maatschappelijke partners binnen inburgering zullen wij onderzoeken hoe wij invulling kunnen geven aan uw aanbevelingen. Gezien de personele capaciteit binnen de organisatie van de diverse betrokken maatschappelijke partners kunnen we niet alle aanbevelingen op korte termijn oppakken en moeten we hier een prioritering in maken. Het streven is om eind Q4 2025 de aanbevelingen te hebben opgepakt en geïmplementeerd.
Conclusie 4: De inburgering van nieuwkomers wordt bemoeilijkt door een tekort aan kinderopvang en huisartsen.	In het hele land is sprake van een tekort aan huisartsen en personeelstekorten in de kinderopvang. Uit ons onderzoek blijkt dat dit ook in Vlaardingen het geval is. Bij statushouders zorgt dat ervoor dat zij niet de juiste zorg kunnen krijgen, ook niet als passant, en delen van hun inburgering (zoals taallessen) missen of vertraging oplopen doordat er geen kinderopvang beschikbaar is. Daarnaast zorgt dit ervoor dat het lastiger is om een baan te vinden en daarmee wordt de inburgering bemoeilijkt.	Met de betrokken maatschappelijke partners binnen inburgering zullen wij onderzoeken hoe wij invulling kunnen geven aan uw aanbevelingen. Gezien de personele capaciteit binnen de organisatie van de diverse betrokken maatschappelijke partners kunnen we niet alle aanbevelingen op korte termijn oppakken en moeten we hier een prioritering in maken. Het streven is om eind Q4 2025 de aanbevelingen te hebben opgepakt en geïmplementeerd.
Aanbeveling 1: Blijf werken met de Monitor Inburgering om de voortgang en tevredenheid van inburgeraars, het effect van beleid en de doelmatigheid van beleidsinzet te monitoren.	De Monitor Inburgering, die in 2022 voor het eerst werd uitgebracht, is een waardevol instrument. De Monitor geeft een goed beeld van de ervaren kwaliteit van het inburgeringsstelsel in Vlaardingen en biedt daarmee aanknopingspunten voor het college en de gemeenteraad om sturing te geven aan de uitvoering.	Het gebruik van de monitor is voortgezet. Afgelopen jaar werkten we aan het doorontwikkelen ervan, met als doel de monitor niet alleen te blijven hanteren, maar ook verder te verbeteren. Zo behouden we een duidelijk beeld van de kwaliteit van het inburgeringsstelsel in Vlaardingen. We bevinden ons momenteel in een proces om de monitor niet alleen te blijven hanteren, maar ook verder te ontwikkelen.
Aanbevelingen 2: Volg de houdbaarheid van de maatschappelijke begeleiding scherp om kwetsbaarheden te voorkomen en waardeer de vrijwillige inzet binnen maatschappelijke begeleiding.	Evalueer met de maatschappelijke organisaties of het bieden van vrijwillige inzet buiten aanbestede uren op de korte en lange termijn houdbaar is. Deze inzet is cruciaal voor het functioneren van het inburgeringssysteem in Vlaardingen. De afhankelijkheid maakt kwetsbaar. En laat tevens de noodzaak zien om	Er vinden periodiek voortgangsgesprekken plaats met betrokken maatschappelijke organisaties waarin wordt gemonitord of de maatschappelijke begeleiding duurzaam genoeg is om kwetsbaarheden te voorkomen.

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	voldoende waardering te uiten voor het werk van vrijwilligers binnen de maatschappelijke begeleiding van inburgeraars.	
Aanbeveling 3: Neem regie en wend creatieve manieren aan om noodzakelijke huisartsenzorg en kinderopvang te bieden aan statushouders.	Zoek gezamenlijk met de zorgaanbieders en kinderopvangen naar oplossingen om de tekorten in die sectoren voor deze doelgroep te verminderen. Vraag huisartsen bijvoorbeeld om een telefonisch-, digitaal- of videoconsult aan te bieden en stimuleer het vormen van groepspraktijken en het gezamenlijk vinden van huisvesting en/of opvolging. De gemeente kan kinderopvangen stimuleren combinatiebanen op te zetten, en ondersteuning te bieden in het aanbieden van een verzuimcoach. Een andere optie is in gesprek gaan met partners in de inburgering om gedurende inburgeringsactiviteiten een voorziening te treffen waardoor ouders, ondanks onbeschikbaarheid van kinderopvang, wel aan deze activiteiten kunnen deelnemen.	We zijn momenteel bezig met het maken van een plan van aanpak.
7. Participatie		
Conclusie: Participatie is in Vlaardingen volop in ontwikkeling	De Vlaardingse gemeenteraad heeft in de vorige raadsperiode het college gevraagd het participatiebeleid te herijken. Daarom heeft Vlaardingen in 2022 een 'Uitvoeringsnota Participatie' opgesteld. Deze nota dient als eerste stap naar nieuw beleid, ter vervanging van het beleid uit 2015. In deze uitvoeringsnota wordt de visie geformuleerd en er wordt stilgestaan bij het hoe en waarom van participatie in Vlaardingen en is er een lokale Quicksan gedaan. Doordat de nota bij zowel de kernvragen over participatie stilstaat als terugblik op de gedane participatie en de daarbij ingezette vormen en middelen, biedt de nota een uitstekend uitgangspunt om participatie door te ontwikkelen en te komen tot een nieuwe praktijk. Vlaardingen heeft hier al een grote stap in gemaakt, met het ontwikkelen van de participatiewijzer en de participatietoolbox. Participatie ziet er, begrijpelijkerwijs, verschillend uit binnen verschillende domeinen. Hoewel meerdere afdelingen participatietrajecten doorlopen, ligt het initiatief voor het ontwikkelen van instrumenten nu met name bij de afdeling communicatie. Een uitdaging is het breder bekend maken van de participatiewijzer en de participatietoolbox, evenals het creëren van het besef dat participatie iets van (bijna) iedereen vraagt. De rol van de raad ten aanzien van participatie is op dit moment beperkt. Zowel qua beleidsmatige kaderstelling als qua betrokkenheid bij participatietrajecten, is er zelden een expliciete rol voor de raad voorzien.	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.
Conclusie: Uniforme aanpak en maatwerk sluiten elkaar niet uit	Binnen de ambtelijke organisatie komen twee geluiden over de manier van uitvoeren van participatie naar voren. Ten eerste de 'uniforme aanpak': met de uitvoeringsnota als start wil men naar een meer uniforme aanpak om inwoners op een zo eenduidige manier te benaderen over verschillende trajecten. Tegelijkertijd dient er in die trajecten ruimte te zijn voor maatwerk. Het bieden van maatwerk bij participatietrajecten wordt als cruciaal ervaren om tot goede participatie te komen. Het is belangrijk om te realiseren dat maatwerk en een uniforme aanpak elkaar niet uitsluiten. Ze kunnen elkaar juist goed versterken. Het uitdragen van een eenduidige definitie van participatie en niveau waarop meegedacht of -beslist kan worden, in combinatie met het bieden van maatwerk in de uitvoering, kan leiden tot een traject op maat met heldere kaders. Dat er in Vlaardingen zowel wordt ingezet op een overkoepelende visie en instrumentenkoffer als op het bieden van	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.



Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	maatwerk per traject, is dus verstandig te noemen.	
Conclusie: Participatietrajecten worden wisselend ervaren	In de drie onderzochte casussen is per traject maatwerk geboden. Dit heeft tot wisselende ervaringen bij betrokkenen geleid. Bij de 'Toekomstvisie' is gekozen voor een divers palet aan participatiemiddelen. Hierdoor is een breed scala aan belanghebbenden bereikt. De ervaringen van de belanghebbenden waarmee gesproken is voor dit onderzoek zijn overwegend positief. Dat geldt in mindere mate voor de trajecten 'Minibos' en 'Aanpak aandachtsgebieden'. Beide trajecten zijn voortvarend van start gegaan met het organiseren van bijeenkomsten/overleggen met belanghebbenden. In beide trajecten zijn in het vervolg de betrokkenen die in de startfase aanwezig waren, beperkt meegenomen. De verwachtingen van deze betrokkenen waren anders: zij dachten ook in het vervolgtraject betrokken te zijn.	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.
Participatie leidt niet altijd tot het waarmaken van verwachtingen – en dat is logisch	In Vlaardingen zijn meerdere keren trajecten geweest waarbij de verwachtingen van inwoners en het daadwerkelijke proces uiteen liepen. De beschreven ervaringen bij de casus 'Minibos' en 'Aanpak aandachtsgebieden' gaan met name over verschillende verwachtingen ten aanzien van betrokkenheid. Bij het traject 'Aanpak aandachtsgebieden' is men tevens niet tevreden over de uitkomsten. Deze dynamiek is één van de lastigste aspecten van participatie. Welke verwachtingen worden er aan het begin van een traject gewekt, hoe vullen de betrokkenen dit zelf verder in en op welk punt ontstaan twee werkelijkheden? Is vooraf duidelijk gemaakt dat 'participeren' ook geslaagd kan zijn als er uiteindelijk voor een andere uitkomst wordt gekozen? In het doorontwikkelen van de participatietools in Vlaardingen is ook dit een belangrijk aspect om mee te nemen.	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.
Aanbeveling: Betrek inwoners bij ontwikkeling participatiebeleid	Participatie draait om het betrekken van inwoners en andere belanghebbenden. Met de komst van de Omgevingswet wordt participatie nog meer van belang. Bij het opstellen van de 'Uitvoeringsnota Participatie' zijn inwoners niet betrokken. Het is aan te bevelen om bij het opstellen van plannen om inwoners te betrekken, juist ook inwoners zelf te betrekken. Iemand kan zelf vaak het best aangeven hoe iemand betrokken wil worden, op welk niveau iemand wil meedenken en waarover. De betrokkenheidsprofielen, in bijlage 1, kunnen als basis worden gebruikt om hiermee aan de slag te gaan.	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.
Geef de raad een heldere rol op vaste momenten in grotere of politiek gevoelige participatietrajecten	Een belangrijk aandachtspunt bij de invulling van participatietrajecten is de rol van de gemeenteraad. Deze krijgt wisselende aandacht in de huidige praktijk in Vlaardingen. Het is daarom belangrijk om hier meer expliciet afspraken over te maken naar de toekomst. Zo kan de raad vooraf betere kaders stellen en op een goede manier invulling geven aan de controlerende taak en volksvertegenwoordigende rol verderop in het traject. De uitvoeringsnota en participatiewijzer bieden hiervoor prima handvatten. Een mogelijke afspraak die gemaakt kan worden is het werken door middel van een startnotitie voorafgaand aan een participatietraject.	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.
Aanbeveling: Zorg dat het beleid en de tools in de hele organisatie bekend worden middels gestructureerde en uitgebreide communicatie en door het bieden van een aanspreekpunt	Nu het participatiebeleid en de uitvoeringspraktijk in ontwikkeling zijn, ligt er een duidelijke voortrekkersrol voor de medewerkers die zich met die ontwikkeling bezighouden. De aanjagers voor het nieuwe participatiebeleid worden steeds meer gevonden als aanspreekpunt over de mogelijkheden voor	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de



Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	participatie. Dat behoort echter nu niet tot hun opdracht. Het is wel waardevol om medewerkers een dergelijk aanspreekpunt te bieden. Om het beleid en de tools breder bekend te maken, adviseren we om de communicatie over de mogelijkheden gestructureerd aan te pakken en een laagdrempelige vraagbaakfunctie in te richten.	Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.
Aanbeveling: Evalueer het beleid en de ontwikkelde tools na twee jaar	Het Vlaardinger participatiebeleid is in ontwikkeling. Dit heeft al geleid tot concrete resultaten, zoals het maken van de participatiewijzer en -toolbox, maar het domein is nog sterk in ontwikkeling. Ook de nieuwe visie wordt nog opgesteld. Evalueer deze visie en de instrumenten na twee jaar. Mocht het traject tot een nieuwe visie vertraagd raken, dan raden wij aan na twee jaar de participatiewijzer in ieder geval te evalueren. Aangezien de participatiewijzer in september 2022 is geïntroduceerd, is september 2024 een logisch moment voor een evaluatie. Het is belangrijk dat in deze evaluatie de verschillende doelgroepen van het beleid worden meegenomen: ambtelijke organisatie en externe initiatiefnemers, dit betreft zowel commerciële initiatiefnemers als inwoners.	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.
Aanbeveling: Stel kaders voorafgaand aan beleidsvorming	Met de komst van de Omgevingswet veranderen de rollen van raad, college en samenleving. De houding van de gemeente dient te ontwikkelen van 'Nee, tenzij' naar 'Ja, mits'. De raad is via een werkgroep geïnformeerd over deze veranderingen. Deze rollen moeten zich nog uitkristalliseren in Vlaardingen. De Vlaardinger raad voelt zich betrokken bij participatie. Daar kan het college iets in betekenen (zie aanbeveling 4), maar dit vraagt ook iets van de raad zelf. Zowel het visiedocument over participatie uit 2015 als het beleid wat in januari 2022 is opgesteld is niet uitvoerig besproken door de raad. Uit de interviews blijkt dat de raad mee wordt genomen in het visiedocument dat momenteel wordt opgesteld. Deze bijeenkomst(en) moet(en) nog plaatsvinden. De aanbeveling aan de raadsleden luidt om bij deze bijeenkomsten een actieve rol te vervullen en zo in ieder geval kaders mee te geven ten aanzien van het nieuwe beleid.	Na de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in 2023 heeft de gemeente onder begeleiding van de VNG de Quick Scan Lokale Democratie opgestart. Dit uitvoerige proces, samen met de stad, de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie resulteerde in maart 2024 in de Verbeteragenda Participatie. Op deze manier konden alle betrokkenen laten weten: Hoe vindt u dat het gaat met participatie in Vlaardingen? In 2024 is de Kwartiermaker Participatie gestart met doorvertaling van alle uitkomsten naar een uitvoeringsprogramma, die een leidraad vormt voor hoe we participatie in komende jaren verder willen ontwikkelen en bevorderen.
8. Wonen		
Conclusie 1: Vlaardingen loopt op koers om haar doelstelling om te groeien naar 39.000 woningen te behalen, maar is afhankelijk van externe ontwikkelingen om dit voor 2030 te realiseren.	Vlaardingen heeft de woningbouwambitie om te groeien naar 39.000 woningen in 2030. Ten tijde van het opstellen van de woonvisie bestond de woningvoorraad van Vlaardingen uit 35.551 woningen (1 januari 2021). In de periode 2021 – 2023 is de woningbouwvoorraad gegroeid naar 36.478 woningen. Dit betekent dat Vlaardingen tot 2030 nog ruim 2.500 woningen moet realiseren. De verwachte toevoeging tot 2030 bedraagt meer dan 3.500 woningen. Hiermee beschikt de gemeente over ruim voldoende plannen om haar doelstelling te halen. Echter, de helft van de woningbouwplannen zal naar verwachting worden opgeleverd in 2028 of 2029. Daarbij is Vlaardingen afhankelijk van externe factoren, zoals beroepszaken bij de Raad van State, om daadwerkelijk voor 2030 haar doelstelling te behalen.	Op dit moment wordt gewerkt aan een startnotitie Volkshuisvestingsprogramma, die in september door het college zal worden vastgesteld. Als deze is vastgesteld wordt vervolgens het traject gestart om te komen tot een nieuw Volkshuisvestingsprogramma 2027-2032, dat in het kader van de nieuwe Wet versterking regie volkshuisvesting, eind 2026 de Woonvisie gaat vervangen
Conclusie 2: Het aandeel corporatiewoningen in Vlaardingen neemt af. Vlaardingen heeft onvoldoende plannen voor nieuwe corporatiewoningen.	De woningvoorraad van Vlaardingen bestaat voor een groot deel (42,2%) uit corporatiewoningen. De doelstelling van Vlaardingen is om dit aandeel te laten zakken naar 38%. Dit aandeel zakt doordat meer dan de helft van de woningbouwplannen bestaat uit middeldure en dure woningen. Wel is de afspraak met de woningcorporaties dat er minimaal 600 sociale huurwoningen worden toegevoegd in de periode 2021 -2030. Hiervoor ontbreekt het nu nog aan plannen voor	Dit is in de Prestatieafspraken 2025-2028 reeds geborgd. Aan plannen voor 432 woningen wordt op dit moment concreet gewerkt (144 Kavel 7/8 + 50 Fortunapark + 80 Huishoudschoollocatie + 48 Heijmans One + 60 Parkeerplaats MUWI + 50 Snaaijer), naast de lopende herstructureringsplannen Zuidbuurt en Zeevaardersbuurt. Realisatie 170 Rivierzone en 60 optopwoningen Zuidbuurt staat onder druk door financiële heroverwegingen Waterweg Wonen.

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	ongeveer 140 sociale huurwoningen binnen de gemeente.	
Conclusie 3: De focus van de gemeente ligt voornamelijk op woningbouw en in mindere mate op de andere doelen zoals verduurzaming en leefbaarheid.	De afgelopen periode heeft de gemeente Vlaardingen zich voornamelijk gericht op de haar kwantitatieve ambities voor de woningbouwopgave. Dit heeft geresulteerd in voldoende plannen om te groeien naar 39.000 woningen. Hierbij zijn echter nog niet genoeg plannen voor de corporatiewoningen. Naast woningbouw heeft de gemeente ook doelstellingen voor verduurzaming van de huidige woningvoorraad en het vergroten van leefbaarheid. Uit het onderzoek blijkt dat de gemeente wel heeft ingezet op deze duurzaamheid en leefbaarheid. Monitoringsinformatie over de doeltreffendheid van deze maatregelen ontbreekt.	In de bestuurlijke wederhoor is een schets gegeven van de acties en maatregelen die reeds zijn ingezet. In 2025 wordt hieraan verder invulling gegeven, waarbij als concreet resultaat inmiddels gestarte digitale Woon- en Energieloket kan worden genoemd. Ook is in 2025 gestart met het plan van aanpak voor de verduurzamingsaanpak voor de particuliere woningvoorraad in de Westwijk. In het nieuwe Volkshuisvestingsprogramma dat in 2026 wordt opgesteld, wordt de verduurzaming integraal onderdeel van de aanpak op Wonen.
Conclusie 4: De samenwerking met woningcorporaties krijgt meer aandacht dan voorheen, maar kan nog verder geprofessionaliseerd worden.	De samenwerking tussen de gemeente Vlaardingen en de woningcorporaties werd niet als optimaal ervaren door beide partijen. De overlegstructuur was onvoldoende samenhangend en vrijblijvend. Inmiddels heeft de gemeente de Taskforce Wonen en het Platform Wonen opgericht. Hiermee is de samenwerking gedeeltelijk verbeterd. De samenwerking kan nog verder geprofessionaliseerd worden, vooral op de gebieden van monitoring van de prestatieafspraken en de rol van woningcorporatie in visieontwikkeling op de stad.	Op 19 maart heeft er een raads werkgroep Wonen plaatsgevonden bij Waterweg Wonen op kantoor, waar uitgebreid met de raad is gesproken over de Prestatieafspraken. Met de corporaties is vanaf 2025 het Bestuurlijk Overleg Gemeente-Corporaties omgevormd naar een stuurgroep Prestatieafspraken ingericht. Twee maal per jaar sluiten ook de huurdersraden hierbij aan.
Conclusie 5: De informatievoorziening over de voortgang van het woonbeleid vindt via veel kanalen plaats, waardoor een overzicht (bijvoorbeeld woningbouwmonitor) ontbreekt.	De gemeenteraad ontvangt, naast de reguliere P&C-cyclus, uitgebreide informatievoorziening over het woonbeleid. Het college informeert de raad ook via raads memo's. Daarnaast heeft de raad een raads werkgroep wonen ingesteld. De raads werkgroep wordt wisselend bezocht en niet alle fracties maken hier gebruik van. De Rekenkamer is positief over de uitgebreide informatievoorziening. Wel ziet zij hier een risico, omdat dit het lastig kan maken voor de raad om onderscheid te maken tussen hoofd- en bijzaken. Hoewel de informatievoorziening omtrent wonen uitgebreid is, heeft de raad geen actueel inzicht in het aantal woningbouwplannen. De raad heeft in januari 2024 voor het laatst inzicht gekregen in het aantal woningbouwplannen voor de periode 2024 - 2034 via een raads memo. Binnen de ambtelijke organisatie is een woningbouwmonitor beschikbaar. De raad zou ook graag beschikken over een integraal overzicht van woningbouwplannen en de voortgang daarvan.	Met het team Informatiemanagement is gewerkt aan het extern beschikbaar stellen van de woningbouwmonitor. Naar verwachting zal dit in september kunnen worden gefaciliteerd. Tevens is gewerkt aan een publiek/private monitor, door actief de prognose en de voortgang bij marktpartijen op te halen.
Aanbeveling 1: Actualiseer elke vijf jaar de woonvisie om te voldoen aan de wettelijke vereisten.	Gemeenten zijn sinds 1 januari 2022 wettelijk verplicht om een gemeentelijke woonvisie te hebben. De looptijd van deze woonvisie mag maximaal vijf jaar zijn. De Vlaardingse woonvisie is voor deze wetswijziging vastgesteld voor de periode 2021 - 2030. Het actualiseren van de woonvisie helpt de gemeenteraad ook bij het toetsen of de prioritering van de woonvisie nog passend is.	College gaat voldoen aan haar wettelijke verplichting. Met de conceptwet Versterking regie volkshuisvesting zal de Woonvisie worden vervangen door het Volkshuisvestingsprogramma. Op dit moment wordt gewerkt aan de startnotitie, waarmee in 2026 de Woonvisie zal worden geactualiseerd in een Volkshuisvestingsprogramma.
Aanbeveling 2: Breid het aantal plannen voor nieuwe corporatiewoningen uit om te voldoen aan de prestatieafspraken met de woningcorporaties.	In de prestatieafspraken tussen de woningcorporaties en de gemeente Vlaardingen ligt de afspraak vast om aanvullend op de herontwikkeling van woningen ook minimaal 600 nieuwe sociale huurwoningen toe te voegen. Nu zijn er te weinig plannen om te voldoen aan deze afspraak. Maak samen met de woningcorporaties een plan om aan deze afspraak te voldoen.	Dit is in de Prestatieafspraken 2025-2028 reeds geborgd. Aan plannen voor 432 woningen wordt op dit moment concreet gewerkt (144 Kavel 7/8 + 50 Fortunapark + 80 Huishoudschoollocatie + 48 Heijmans One + 60 Parkeerplaats MUWI + 50 Snaaijer), naast de lopende herstructureringsplannen Zuidbuurt en Zeevaardersbuurt. Realisatie 170 Rivierzone en 60 optopwoningen Zuidbuurt staat onder druk door financiële heroverwegingen Waterweg Wonen.
Aanbeveling 3: Maak inzichtelijk waar de gemeente nu staat in het	Vlaardingen heeft kwantitatief gezien voldoende woningbouwplannen voor de komende periode.	Er wordt gewerkt aan een dashboard voor het nieuwe Volkshuisvestingsprogramma Wonen,



Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
bereik van haar doelstellingen op het gebied van duurzaamheid en leefbaarheid.	Ook beschikt de gemeente over plancapaciteit voor de periode hierna. Op het gebied van duurzaamheid heeft de gemeente geld en hulp beschikbaar gesteld voor VvE's om achterstallig onderhoud in te halen. Aandacht voor particuliere woningvoorraad die niet onder een VvE's valt is daarnaast ook nodig. Op het gebied van leefbaarheid voert de gemeente onder andere een pilot uit in een aantal aandachtsgebieden, maar nog niet in alle aangewezen aandachtsgebieden.	waarin monitoring van de resultaten op het gebied van verduurzaming woningvoorraad en leefbaarheid wordt opgenomen.
Aanbeveling 4: Blijf aandacht besteden aan professionalisering van de samenwerking met de woningcorporaties	De gemeente heeft goede stappen gezet in de samenwerking met de woningcorporaties. Het is belangrijk om hier aandacht aan te blijven besteden. Doe dit onder andere door het meer SMART-formulieren van de prestatieafspraken. Maak daarnaast ook gebruik van de expertise van de woningcorporaties en voer ook het gesprek over de bredere stadsontwikkeling. Ga als raad ook in gesprek met de woningcorporaties over hun rol.	Op 19 maart heeft er een raads werkgroep Wonen plaatsgevonden bij Waterweg Wonen op kantoor, waar uitgebreid met de raad is gesproken over de Prestatieafspraken. Met de corporaties is vanaf 2025 het Bestuurlijk Overleg Gemeente-Corporaties omgevormd naar een stuurgroep Prestatieafspraken ingericht. Twee maal per jaar sluiten ook de huurdersraden hierbij aan.
Aanbeveling 5: Stel een variant van de woningbouwmonitor beschikbaar aan de gemeenteraad.	De gemeenteraad wil graag inzicht in de woningbouwplannen van de gemeente. De organisatie beschikt over een woningbouwmonitor. Gekeken wordt naar de mogelijkheden om dit ook met de raad te delen. Een dergelijke woningbouwmonitor zou de raad in ieder geval inzicht moeten geven in het aantal woningbouwplannen, de type woningen en de beoogde planning. Dit kan op verschillende manieren, bijvoorbeeld een uitgebreide monitor zoals in de gemeente Hilversum ¹ of een publieksvriendelijke infographic zoals de gemeente Goeree-Overflakkee ² .	In september 2025 komt dit digitaal beschikbaar.
9. Quick Scan Inhuur derden		
Aanbeveling 1 gericht aan het college: Stel duidelijke kaders voor externe inhuur, samen met de raad	Stel duidelijke kaders vast voor externe inhuur. Het is van groot belang om de gemeenteraad te betrekken bij het stellen van deze kaders, omdat vaak wordt overgegaan tot externe inhuur om al dan niet door de raad gestelde inhoudelijke ambities te realiseren. De duurzame ontwikkeling van de organisatie weegt daarin tot nu toe minder zwaar. Leg in ieder geval vast: • Wanneer externe inhuur wel en niet passend is (criteria); • welke bandbreedtes voor externe inhuur per taakveld of domein acceptabel worden geacht; en • welke minimale eisen gelden voor dossiervorming en verantwoording. Koppel deze kaders aan de implementatie van de strategische personeelsplanning. Dat bevordert dat trends in externe inhuur kunnen worden vertaald naar gevolgen voor de vaste formatie. Leg deze kaders vast in beleid en veranker ze in de P&C-cyclus.	Het rapport is medio december opgeleverd. Om die reden is op dit moment nog geen actuele stand van zaken beschikbaar. Tijdens de eerstvolgende P&C-momenten zal hierover worden gerapporteerd.
Aanbeveling 2 gericht aan het college: Versterk de sturing en controle op externe inhuur op basis van formatie en strategische personeelsplanning	Versterk de sturing op externe inhuur door de focus te verleggen van het sturen op budget naar een integrale sturing op formatie. Werk hiervoor uit: • Formatieplannen per organisatieonderdeel, die ingaan op vast, tijdelijk en ingehuurd personeel; • een strategische personeelsplanning voor de middellange termijn; en • een structurele rapportage over de verhouding tussen vast, tijdelijk en ingehuurd personeel en vacaturruimte.	Het rapport is medio december opgeleverd. Om die reden is op dit moment nog geen actuele stand van zaken beschikbaar. Tijdens de eerstvolgende P&C-momenten zal hierover worden gerapporteerd.

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	Geef de afdeling bedrijfsvoering een duidelijke regierol in de monitoring en signalering van deze afspraken. Samen met inhurende managers moet een meer inhoudelijke afweging worden gemaakt wanneer externe inhuur wel en niet mogelijk wordt gemaakt. Het mandaat om te kiezen voor externe inhuur kan hierbij blijven liggen bij de managers, maar bij afwijking van de afspraken kan hierop wel geëscaleerd worden naar de directie. De rekenkamer onderschrijft het voornemen om een capaciteitsdesk in te richten.	
Aanbeveling 3 gericht aan het college: Verbeter de dossiervorming en navolgbaarheid van inhuurtrajecten	Zorg dat bij ieder inhuurtraject minimaal wordt vastgelegd: • De aanleiding en het doel van het inhuurtraject; • de afweging tussen eigen personeel en externe inhuur (inclusief alternatieven); • de gekozen oplossing (duur, omvang, tarief); en • een korte evaluatie van de resultaten Leg deze eisen vast in beleid (aanbeveling 1) en werkprocessen en borg dat de benodigde documenten en beslissingen op een centrale plek digitaal worden opgeslagen. Volledige en zorgvuldige dossiervorming kan bijdragen aan het maken van scherpere keuzes over externe inhuur.	Het rapport is medio december opgeleverd. Om die reden is op dit moment nog geen actuele stand van zaken beschikbaar. Tijdens de eerstvolgende P&C-momenten zal hierover worden gerapporteerd.
Aanbeveling 4 gericht aan het college: Richt een helder informatiepakket voor de raad in	Richt een vast informatiepakket in waarmee de raad periodiek inzicht krijgt in: • De verhouding tussen ambities, formatie en externe inhuur per domein; • de ontwikkeling van externe inhuur (omvang in fte's, kosten en redenen van inhuur); • een verantwoording over het begrote en het gerealiseerde personeelsbudget; en • de belangrijkste risico's en beheersmaatregelen. Veranker dit pakket in de P&C-cyclus en voorzie de cijfers van bestuurlijke duiding.	Het rapport is medio december opgeleverd. Om die reden is op dit moment nog geen actuele stand van zaken beschikbaar. Tijdens de eerstvolgende P&C-momenten zal hierover worden gerapporteerd.
Aanbeveling 5 gericht aan het college: Maak de personeelsbegroting realistischer en zorg voor naleving	Stel een personeelsbegroting op die realistischer aansluit bij de feitelijke ambities en de te verwachten personele inzet (vast en externe inhuur). Maak daarin aannames over vacatures, ziektevervanging, structurele inhuur en grote projecten expliciet en onderbouwd. Bewaak de realisatie van de begroting en monitor gedurende het jaar actief op afwijkingen en leg tijdig aan de raad voor welke keuzes nodig zijn als ambities, capaciteiten en middelen niet meer met elkaar in balans zijn. Betere beheersing is daarvoor een randvoorwaarde (aanbeveling 2).	Het rapport is medio december opgeleverd. Om die reden is op dit moment nog geen actuele stand van zaken beschikbaar. Tijdens de eerstvolgende P&C-momenten zal hierover worden gerapporteerd.
Aanbeveling 1 gericht aan de gemeenteraad: Neem als raad het voortouw in het gesprek met het college over kaders en informatie over externe inhuur	Dit rekenkameronderzoek laat zien dat externe inhuur in Vlaardingen niet los kan worden gezien van de manier waarop de gemeente de afgelopen jaren heeft gefocust op de realisatie van ambities, en minder op duurzame organisatieontwikkeling. Ga daarom als raad actief het gesprek aan met het college over: • De gewenste kaders voor externe inhuur in relatie tot ambities en capaciteit, binnen het personeelsbeleid; • de bijdrage van externe inhuur bij de ontwikkeling van de organisatie en de gevallen waarin dit kan leiden tot het temporiseren van ambities; en • het minimale informatiepakket dat nodig is om hierop te kunnen sturen. Maak hierover expliciete afspraken (bijvoorbeeld in de financiële verordening, het personeelsbeleid of een raadsbreed	Het rapport is medio december opgeleverd. Om die reden is op dit moment nog geen actuele stand van zaken beschikbaar. Tijdens de eerstvolgende P&C-momenten zal hierover worden gerapporteerd.

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	kaderstellend besluit) en evalueer deze afspraken periodiek op basis van de aangeleverde informatie en de feitelijke ontwikkelingen wat betreft externe inhuur.	
10. Toegankelijkheid stemlocaties		
Aanbeveling 1: Investeer in het beter toegankelijk maken van stemlokalen volgens de geldende wet- en regelgeving.	In het onderzoek zijn verschillende knelpunten gesignaleerd die met beperkte investering zijn op te lossen. De volgende knelpunten kwamen meermaals terug en dienen met grote urgentie te worden opgelost: • Zorg dat de overbruggingen verankerd zijn en voldoen aan de minimale breedte van 90cm. • Neem in de instructie op dat er in het stembureau minimaal één stoel met armleuningen aanwezig moet zijn. • Controleer dat de ledverlichting van de geleverde stemhokjes volledig opgeladen is. • Voorzie in een gehandicaptenparkeerplaats dicht bij de ingang van het stembureau als parkeren binnen 100 meter niet mogelijk is. • Hang de kandidatenlijst aan een vrije wand. Leg de lijst niet op een tafel en zorg ervoor dat er geen obstakels voor de vrije wand staan. De volgende knelpunten kwamen op één of enkele locaties terug en leiden in enkele gevallen ertoe dat een locatie niet toegankelijk kan worden gemaakt: • Maak alle stembureaus zichtbaar vanaf de openbare weg. • Vermeld in de instructies dat wanneer er schoonlopmatten worden toegepast, dit geen kokosmatten, rubber(ring)matten of hoogpolige matten mogen zijn. Voorzie hierin bij het klaarzetten van de stemlocaties. • Zorg dat mensen met een mobiliteitsbeperking zelfstandig de entreeur kunnen openen. • Houd een doorgangsbreedte van 1,2 meter aan, zowel voor de route naar als binnen het stembureau (toegangsdeuren, tussendeuren).	
Aanbeveling 2: <i>Informeert de gehele gemeenteraad, conform de wettelijke vereisten, over de toegankelijkheid van stemlocaties.</i>	De gemeenteraad moet worden geïnformeerd over de toegankelijkheid van stemlokalen. In Vlaardingen wordt alleen het presidium hierover geïnformeerd. De informatie is echter wel ambtelijk beschikbaar. De rekenkamer beveelt aan om deze informatie voorafgaand aan de verkiezingen per raadsmemo aan de gemeenteraad te verstrekken.	
11. Subsidiebeleid		
Conclusie: Subsidies worden eenjarig ingezet voor lange termijn beleidsambities	De gemeente Vlaardingen wil subsidies doelgericht inzetten als sturingsmiddel voor beleidsambities. De Subsidieverordening (ASV) van 2011 geeft de kaders aan. Elke beleidssector heeft specifieke doelen, met veelal meerjarige aanpak. Dit terwijl de gemeente voornamelijk eenjarige subsidies verstrekt. Dit maakt het lastig om lange termijn doelstellingen effectief te realiseren. Er is behoefte aan een meer flexibele aanpak bij subsidietoekenning, zodat deze beter aansluit bij de langetermijnvisie en daadwerkelijk bijdraagt aan het behalen van beleidsdoelen.	Opgelost
Conclusie: Het openbare online subsidieregister vraagt om koppeling met beleid.	De gemeente Vlaardingen heeft een online interactief openbaar subsidieregister (bijgehouden in Power BI) om de subsidieverstrekkingsinformatie inzichtelijk te maken. In dit subsidieregister is kwantitatieve en kwalitatieve informatie te vinden over bijvoorbeeld de hoogte van de verstrekte subsidies en waarvoor de subsidie wordt ingezet. Hoewel de hoogte van de subsidies en	Opgelost



Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	hun bestemming duidelijk zijn, blijft de link naar beleidsdoelen in het register onbenoemd.	
Conclusie: Niet alle beleidsdoelen laten zich vertalen naar concrete prestatieafspraken.	De gemeentelijke doelen worden gebruikt als uitgangspunt bij het opstellen van prestatieafspraken met de subsidieontvangers. Deze afspraken hebben betrekking op het doel waarvoor de subsidies worden ingezet. Subsidieverstrekking vindt per beleidsdomein plaats. In de beleidsdomeinen Kunst, Cultuur en Erfgoed (KCE), Sport en Sociaal Domein worden niet alle beleidsdoelen vertaald naar concrete prestatieafspraken. Dit heeft met name betrekking op maatschappelijk doelstellingen, zoals bijvoorbeeld een doelstelling op het gebied van diversiteit en inclusie. Maatschappelijke doelstellingen laten zich lastig vertalen naar concrete prestatieafspraken	Dit is onder de aandacht en tevens onderdeel van het programma Transformatie Sociaal Domein.
Conclusie: Monitoring van prestatieafspraken vindt tussentijds en achteraf plaats, maar is slecht navolgbaar.	Monitoring van de prestatieafspraken vindt tussentijds en achteraf plaats. De subsidieontvanger heeft op reguliere basis contact met de gemeente en bespreekt dan de voortgang van de prestatieafspraken. Aan het eind van de periode dient de subsidieontvanger een aantal documenten in aan de hand waarvan de gemeente de subsidie kan vaststellen. In de praktijk blijkt dat niet altijd alle gevraagde documenten worden ingediend, maar dat de subsidies dan wel op basis van de wel aangeleverde documentatie (deels) worden vastgesteld. Er zijn ook situaties waarin organisaties juist meer aanleveren dan wat de gemeente vraagt. Sturing op welke informatie wordt gevraagd is dus van belang. De huidige werkwijze maakt dat het voor personen die niet betrokken zijn bij de organisaties of het toezicht op de organisaties het op papier slecht navolgbaar is op basis waarvan subsidies worden vastgesteld. Dit geldt ook voor de rekenkamer.	Momenteel wordt gewerkt aan een interne werkinstructie, mede vanwege de overgang naar een nieuw verwerkingssysteem, over het subsidieproces. Hoe om te gaan met monitoring en beoordeling is hier onderdeel van. De werkinstructie is inmiddels gedeeld in de teams van Sociaal Domein en er wordt sinds het najaar van 2025 mee gewerkt. De subsidiecoördinator draagt zorg de instructie actueel te houden.
Conclusie: Subsidieaanvragers zijn tevreden over het contact met de gemeente, maar zien ook aandachtspunten.	Het interne proces voor een subsidieaanvraag is vastgelegd in de subsidiemodule van Verseon. De verantwoordelijke ambtenaar toetst of de activiteiten waarvoor subsidie wordt aangevraagd een bijdrage leveren aan het realiseren van beleidsdoelen. Subsidieaanvragers zijn tevreden over het contact met de gemeente. Het contact vindt veelvuldig en organisch plaats en er zijn korte lijntjes met de accounthouders. Toch zien de subsidieaanvragers ook enkele aandachtspunten. Het is soms onduidelijk welke verantwoordingsinformatie aangeleverd dient te worden en sommige prestatieafspraken zijn nog gebaseerd op verouderd beleid.	Opgelost
Aanbeveling: Verleg de focus bij subsidieverstrekking naar de lange termijn.	In de praktijk blijkt dat voornamelijk eenjarige subsidies worden verstrekt door de gemeente Vlaardingen. Dit terwijl de beleidsdoelstellingen vaak betrekking hebben op de lange termijn. Veelal wordt er al meerdere jaren aan verschillende ontvangers subsidie verstrekt. De rekenkamer beveelt aan om waar mogelijk te kiezen voor meerjarensubsidies, zodat de subsidie makkelijker ingezet kan worden voor het behalen van de gemeentelijke doelstellingen. Daarnaast is het bijeffect hiervan dat niet elk jaar het proces van een subsidieaanvraag en -verlening doorlopen hoeft te worden	Opgelost
Aanbeveling: Formuleer beleidsdoelstellingen die te vertalen zijn naar prestatieafspraken.	Voor de beleidsdomeinen Kunst, Cultuur en Erfgoed (KCE), Sport en Sociaal Domein lukt het niet altijd om prestatieafspraken te relateren aan de beleidsdoelstellingen. Eén manier om dit mogelijk te maken is om beleidsdoelstellingen zo te formuleren dat ze te vertalen zijn naar meetbare prestatieafspraken. Meetbare prestatieafspraken zijn goed te monitoren en dragen ook bij aan een heldere verantwoording.	Momenteel wordt gewerkt aan een interne werkinstructie, mede vanwege de overgang naar een nieuw verwerkingssysteem, over het subsidieproces. Hoe om te gaan met monitoring en beoordeling is hier onderdeel van. De werkinstructie is inmiddels gedeeld in de teams van Sociaal Domein en er wordt sinds het najaar van 2025 mee gewerkt. De subsidiecoördinator draagt zorg de instructie actueel te houden.

Onderwerp:	Omschrijving:	Voortgang Q1 2026:
	Aanbevolen wordt aan de raad om meer oog te hebben voor concrete beleidsdoelstellingen bij het vaststellen van nieuwe beleidskaders. Tevens is het wenselijk prestatieafspraken te maken die rechtstreeks te relateren zijn aan de inzet van de subsidieontvanger.	
Aanbeveling: Actualiseer de subsidieverordening uit 2011.	De ASV van de gemeente Vlaardingen komt uit 2011. In dit onderzoek is niet gekeken naar rechtmatigheid van de subsidieverlening in de gemeente. Wel adviseert de rekenkamer om te kijken naar de actualiteit van de subsidieverordening, omdat er in de afgelopen periode nieuwe wetgeving inwerking is getreden. Bijvoorbeeld kan gekeken worden naar de model algemene subsidieverordening (VNG) van 2013. Deze is in 2019 voor het laatst geactualiseerd. In de ASV (2011) is vastgelegd dat de raad besluit over subsidies voor een langere periode dan één jaar. Wanneer gekozen wordt om de focus bij subsidieverstrekking naar de lange termijn te verleggen, is het goed om de verordening daarop aan te passen.	Opgelost
Aanbeveling: Stuur steviger op verantwoording door subsidieontvangers	In de onderzochte dossiers komt naar voren dat niet alle verantwoordingsinformatie wordt aangeleverd door subsidieontvangers en dat er wel (deels) een vaststelling plaatsvindt van de subsidies. Stuur als gemeente op welke verantwoordingsinformatie je wil ontvangen en zorg voor complete verantwoordingsdossiers van de subsidieontvangers. Hiervoor is het van belang om aan de voorafgaand aan de subsidieverstrekking duidelijk te maken wat verwacht wordt van de subsidieontvanger. Ook in de tussentijdse gesprekken kan aandacht worden gegeven aan de voortgang van de subsidie en benodigde documentatie. De aanbeveling van de rekenkamer is om de subsidieontvangers de 'output' en waar mogelijk de 'outcome' te laten rapporteren. Vervolgens is het de verantwoordelijkheid van de gemeente om een oordeel te geven over deze 'outcome', gerelateerd aan de eigen beleidsdoelstellingen van de gemeente.	Opgelost
Aanbeveling: Bespreek met elkaar de wensen voor het openbaar online subsidieregister	De gemeente Vlaardingen is transparant in de informatie over de verstrekte subsidies middels het openbare online register. Er staat veel informatie in dit register. Bespreek met de raad wat haar wensen zijn voor de verantwoordingsinformatie over beleidsdoelstellingen en prestatieafspraken van subsidies. Een wens zou kunnen zijn om inzichtelijk te maken welke subsidies aan welke beleidsdoelen bijdragen.	De verwachting is dat dit in 2026/2027 zal worden opgepakt i.v.m. de wijzigingen in het verwerkingssysteem, het publiceren van het subsidieregister op een andere locatie en wijze, en de uitkomst van de eerste pilots transformatie Sociaal Domein en de gemeenteraadsverkiezingen.

Monitoring 213a

Excel-tabel

Onderwerp:	Bevindingen:	Voortgang 2025
213a onderzoeken		
1. Investerings		
Conclusie: Ambitie versus haalbaarheid en vergroten realisatiegraad	De grote bestuurlijke investeringsambitie kan door de organisatie momenteel niet worden waargemaakt. Er wordt beperkt tot niet gestuurd op de realisatiegraad en deze is aan de lage kant.	De aanbeveling onder aandacht gebracht bij de proceseigenaren en het gesprek aangegaan om de opvolging van de aanbeveling te bespreken.
Conclusie: Onvoldoende beschikbaarheid van	Managementinformatie over de voortgang van investeringsprojecten en de uitputting van de kredieten is	Binnen de begrotingsscyclus en bij de opstelling van de jaarrekening zijn vaste momenten waarop de voortgang en de

Onderwerp:	Bevindingen:	Voortgang 2025
informatie voor sturing en beheersing	onvoldoende. Hierdoor is beperkte (bij)sturing en beheersing op investeringsprojecten mogelijk.	uitputting van kredieten worden geevalueerd. Daarnaast vinden gedurende het jaar periodieke budgetoverleggen plaats.
Conclusie: Organisatorische slagkracht is momenteel niet toereikend om de voorgenomen investeringen te kunnen realiseren	Aan de versterking van de ambtelijke organisatie wordt hard gewerkt, maar dit vereist meer inzet en middelen om op het gewenste niveau te komen.	De aanbeveling onder aandacht gebracht bij de proceseigenaren en het gesprek aangegaan om de opvolging van de aanbeveling te bespreken.
Aanbeveling: Meer zicht op en inzicht krijgen in investeringskredieten (1)	1. Werk het proces rondom investeringen en investeringskredieten op een duidelijke wijze uit met als basis de nieuwe financiële verordening, als eerste stap om te borgen dat medewerkers op een consistente wijze omgaan met investeringen en investeringskredieten. In het proces ook borgen dat er -zolang gegevens handmatig verwerkt worden – er voldoende controle wordt uitgeoefend op de juistheid van deze verwerking.	In 2025 wordt een nieuwe beleid voor het proces investeringen geschreven. De financiële verordening en nota waardering en afwaardering worden ook herzien en aangepast. Verwachting oplevering Q4 2025.
Aanbeveling: Meer zicht op en inzicht krijgen in investeringskredieten (2)	2. Verhoog de transparantie op tussentijdse wijzigingen op bestaande investeringen of nieuwe aanvragen door deze goed te registreren en te verwerken in de financiële administratie en ook te rapporteren in de P&C documentatie.	In 2025 wordt een nieuwe beleid voor het proces investeringen geschreven. De financiële verordening en nota waardering en afwaardering worden ook herzien en aangepast. Verwachting oplevering Q4 2025.
Aanbeveling: Meer zicht op en inzicht krijgen in investeringskredieten (3)	3. Borg dat aansluitingen tussen de P&C stukken goed te maken zijn om het niveau van individuele investeringen en maak hierbij ook specifiek de uitputting van bulkkredieten inzichtelijk.	Aanbeveling reeds in werking, na het vaststellen nieuw beleid proces investeringen zal nog meer aanscherping binnen het proces plaats vinden.
Aanbeveling: Meer zicht op en inzicht krijgen in investeringskredieten (4)	4. Intensiveer de rol van de financieel adviseur om beter (in)zicht te krijgen op de investeringen. Organiseer meer en betere toetsing door Financieel adviseur op totstandkoming investeringsbudgetten, meer kritische houding aan de voorkant bij opstart projecten. Borg parallel hieraan dat aan de voorkant bij grote projecten (bijvoorbeeld vanaf EUR 2 mln.) er verplicht een toets op het budget / business case wordt uitgevoerd door financiën.	Aanbeveling aangenomen en getracht het op te nemen in nieuwe beleid. Verwachting procesoptimalisatie voordat ERPx 2026 van start is.
Aanbeveling: Verhogen van de realisatiegraad (1)	1. Realisatiegraad is de afgelopen jaren (te) laag en kan en moet omhoog door het investeringsvolume en de daarvoor beschikbare capaciteit, kennis en kunde beter in evenwicht te brengen. Dit kan onder andere door in te zetten op realistischer plannen en meer grip krijgen op de uitvoering van projecten conform afgesproken planning, scope, budget en kwaliteit.	De aanbeveling onder aandacht gebracht bij de proceseigenaren en het gesprek aangegaan om de opvolging van de aanbeveling te bespreken.
Aanbeveling: Verhogen van de realisatiegraad (2)	2. Bepaal welke realisatiegraad (% van de geplande investeringen in enig boekjaar dat daadwerkelijk in dat jaar gerealiseerd wordt) nagestreefd wordt (op basis van wat haalbaar is) en stuur hierop.	De aanbeveling onder aandacht gebracht bij de proceseigenaren en het gesprek aangegaan om de opvolging van de aanbeveling te bespreken.
Aanbeveling: Verhogen van de realisatiegraad (3)	3. Neem in de jaarstukken een totaaloverzicht op van alle investeringskredieten en de mate van uitputting daarvan in betreffend boekjaar (realisatie).	Aanbeveling sluit aan bij huidige werkwijze. Er wordt per programma een overzicht gepubliceerd over de mate van uitputting en vrije ruimte (restant krediet) in betreffend boekjaar.
Aanbeveling: Verbetering van sturing, beheersing en informatievoorziening op investeringsprojecten en -programma's (1)	1. Het verdient aanbeveling een projectenrapportage op te stellen, bijvoorbeeld op kwartaalbasis, waarin voor de grotere (materieel gezien (bijvoorbeeld projecten > 1 of 2 mln. euro, dan wel met een hoog politiek risico) inzicht wordt gegeven in de stand van zaken en hoe de voortgang van het project verloopt ten opzichte van de planning, budget en scope en welke risico's er zijn. In bijlage 4 is een voorbeeld opgenomen waar bij een dergelijke grote projectenrapportage aan gedacht kan worden.	Aanbeveling aangenomen en getracht het op te nemen in nieuwe beleid.
Aanbeveling: Verbetering van sturing, beheersing en informatievoorziening op investeringsprojecten en -programma's (2)	2. Neem de reeds aangegane verplichtingen altijd op in de financiële administratie, dit is immers geen vrij beschikbaar budget meer. Op deze wijze wordt een accurater beeld verkregen van de financiële uitputting van investeringsbudgetten.	Gezien de beperkte capaciteit is een tussentijdse oplossing niet realiseerbaar. De aandacht richt zich daarom op de testfase van het ERPx, waarin de borging van de verplichtingenadministratie is voorzien.
Aanbeveling: Verbetering van sturing, beheersing en informatievoorziening op investeringsprojecten en -programma's (3)	3. Neem in de jaarrekening conform nieuwe financiële verordening een integraal investeringsoverzicht op, waardoor de vergelijkbaarheid met de programmabegroting en MIP duidelijker wordt.	Aanbeveling sluit aan bij huidige werkwijze. Er wordt per programma een overzicht gepubliceerd over de mate van uitputting en vrije ruimte (restant krediet) in betreffend boekjaar.
Aanbeveling: Verbetering van sturing, beheersing en informatievoorziening op	4. Creëer duidelijkheid over de wijze en het momentum waarom kapitaallasten toegerekend moeten worden en herijk de bestaande kaders op dit onderdeel.	Geen opvolging aan de aanbeveling, momentum waarop kapitaallasten toegerekend moeten worden staat vermeld

Onderwerp:	Bevindingen:	Voortgang 2025
investeringsprojecten en -programma's (4)		in de nota afwaardering. En wordt 1 keer per jaar verricht over boekjaar.
Aanbeveling: Verbetering van sturing, beheersing en informatievoorziening op investeringsprojecten en -programma's (5)	5. Creëer naast de beoogde uitbreiding van capaciteit (o.a. projectcontrollers) ruimte en middelen binnen de bestaande capaciteit om de reeds in gang gezette verbeteracties daadwerkelijk te kunnen realiseren.	De aanbeveling onder aandacht gebracht bij de proceseigenaren en het gesprek aangegaan om de opvolging van de aanbeveling te bespreken.
Aanbeveling: Verbetering van sturing, beheersing en informatievoorziening op investeringsprojecten en -programma's (6)	6. Wijs vanuit procesgericht werken een proceseigenaar aan te wijzen op MIP, investeringen en laat deze nauw samenwerken met de eigenaar van projectmatig werken.	Senior financiële administratie is reeds proceseigenaar van de MIP. De huidige samenwerking bestaat uit financieel adviseurs en teams. Aanbeveling wordt opgenomen na het opstellen van nieuw beleid waar vervolgens het proces zal geoptimaliseerd worden.
Aanbeveling: Verbetering van sturing, beheersing en informatievoorziening op investeringsprojecten en -programma's (7)	7. Met betrekking tot de rol van projectcontroller verdient het aanbeveling om de geworven of nog te werven van de projectcontrollers naast het organiseren van control op het niveau van de (grote) projecten ook een expliciete taak te geven in het opstellen van een portfoliorapportage als bedoeld in de vorige aanbeveling. Daarnaast zal ook geïnvesteerd moeten worden in capaciteit om de projectbeheersing op projectniveau beter op orde te krijgen (als onderdeel van de projectteams).	De aanbeveling onder aandacht gebracht bij de proceseigenaren en het gesprek aangegaan om de opvolging van de aanbeveling te bespreken.
2. Klachtenafhandeling		
Sturen op resultaten	In 2024 is het klachtenafhandelingsproces geactualiseerd en dit nieuwe proces is geïmplementeerd in het nieuwe zaakstelsel. Met ingang van 2025 is dit proces volledig overgezet vanuit het bestaand systeem (KCS) in het zaakstelsel. Er wordt gewerkt aan een aanvullende tool om met ingang van 2025 de afhandeling van klachten (maandelijks) te kunnen volgen. Het doel hierbij is een overzicht periodiek te rapporteren aan de directie om de voortgang van afhandeling te monitoren en aan de hand van analyses te kunnen (bij)sturen.	Opgelost
Invoerproces	In het nieuwe zaakstelsel is ingebouwd dat inwoners en bedrijven een klacht registreren door middel van een inlog via DigiD c.q. E-herkenning. Dit sluit aan bij de vormvereisten voor het indienen van een klacht waarin is aangegeven dat digitale ondertekening via DigiD en E-herkenning voldoet. In het zaakstelsel is ingeregeld dat inwoners via de PIP (persoonlijke internet pagina) te allen tijde de actuele status van de ingediende klacht kunnen volgen. De gemeente heeft een medewerker klachten coördinator. Deze medewerker ziet o.a. toe op het proces van de klachtenafhandeling, maar biedt ook (praktische) ondersteuning aan collega's en klagers als er onduidelijkheden zijn. Op het moment dat klachten bij de gemeente binnen komen, maar bedoeld zijn voor andere organisaties - bijvoorbeeld een van de gemeenschappelijke regelingen - dan stuurt de klachten coördinator namens het bestuursorgaan de klacht door naar het juiste bevoegde gezag. Bij de inrichting van dit proces in het zaakstelsel is hier specifiek rekening mee gehouden.	Opgelost
Betrokkenheid	Een soepele afhandeling van klachten gaat zeker niet alleen over het goed inregelen van systemen. Uiteraard moet dat fundamenteel goed zijn, maar bewustwording en betrokkenheid van management en medewerkers is hierbij van essentieel belang. Dit sluit aan bij onze visie op Dienstverlening. Er zijn o.a. (digitale) vragenuurtjes en (online) trainingen beschikbaar voor de medewerkers waarmee uitleg en praktische ondersteuning beschikbaar is. Het ontwikkelen van een monitoringstool geeft informatie om periodiek te bespreken in de directie en om te agenderen voor de verschillende domein MT's. Deze tool moet zicht geven op de doorlooptijden, maar heeft ook als doel het gesprek te voeren om bestaande werkafspraken te optimaliseren. Bij binnenkomst van een klacht wordt er actief gebeld met de klager om de achtergrond van de klacht te horen. Op basis van deze telefoongesprekken en het geven van aanvullende uitleg blijken klachten veelal 'meldingen' te zijn en worden overgedragen aan het betreffende team voor behandeling. Door deze actieve benadering en nadere uitleg is het proces voor inwoners verduidelijkt. Bij een	Opgelost

Onderwerp:	Bevindingen:	Voortgang 2025
	mogelijk volgende melding maken inwoners eerder gebruik van de juiste kanalen.	